

# 목 차

분기보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	7
3. 자본금 변동사항 .....	18
4. 주식의 총수 등 .....	19
5. 정관에 관한 사항 .....	20
II. 사업의 내용 .....	22
1. (제조서비스업)사업의 개요 .....	23
2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스 .....	23
3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비 .....	35
4. (제조서비스업)매출 및 수주상황 .....	40
5. (제조서비스업)위험관리 및 과생거래 .....	51
6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동 .....	61
7. (제조서비스업)기타 참고사항 .....	82
1. (금융업)사업의 개요 .....	108
2. (금융업)영업의 현황 .....	109
3. (금융업)과생상품거래 현황 .....	109
4. (금융업)영업설비 .....	110
5. (금융업)채무건전성 등 기타 참고사항 .....	110
III. 재무에 관한 사항 .....	114
1. 요약재무정보 .....	114
2. 연결재무제표 .....	115
3. 연결재무제표 주식 .....	122
4. 재무제표 .....	186
5. 재무제표 주식 .....	191
6. 배당에 관한 사항 .....	236
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항 .....	237
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 .....	237
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 .....	242
8. 기타 재무에 관한 사항 .....	243
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	252
V. 회계감사인의 감사의견 등 .....	253
1. 외부감사에 관한 사항 .....	253
2. 내부통제에 관한 사항 .....	256
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	257
1. 이사회에 관한 사항 .....	257
2. 감사제도에 관한 사항 .....	264
3. 주주총회 등에 관한 사항 .....	268
VII. 주주에 관한 사항 .....	273
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	278
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	278
2. 임원의 보수 등 .....	286
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	289

X. 대주주 등과의 거래내용 .....	294
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	297
1. 공시내용 진행 및 변경사항 .....	297
2. 우발부채 등에 관한 사항 .....	297
3. 제재 등과 관련된 사항 .....	302
4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 .....	310
XII. 상세표 .....	312
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) .....	312
2. 계열회사 현황(상세) .....	313
3. 타법인출자 현황(상세) .....	314
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	317
1. 전문가의 확인 .....	317
2. 전문가와의 이해관계 .....	317

# 분기보고서

(제 40 기)

사업연도 2021년 01월 01일 부터  
2021년 09월 30일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2021년 11월 15일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 케이티

대 표 이 사 :

구 현 모

본 점 소 재 지 :

경기도 성남시 분당구 불정로 90

(전 화) 031-727-0114

(홈페이지) <http://www.kt.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 재무실장 (성 명) 김 영 진

(전 화) 02-3495-5344

# 【 대표이사 등의 확인 】


## 확 인 서


우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 사항의 기재나 표시의 누락, 허위 기재 내지 표시가 없으며, 이 공시서류에 기재된 내용을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재되거나 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 『주식회사의외부감사에관한법률』 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (『주식회사의외부감사에관한법률』 제4조에 의한 외감대상법인에 한함)

2021. 11. 15.

주식회사 케이티

대표이사 사장 구현모 

신고업무담당이사 재무실장 김영진 

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황 (2021.9.30 기준): 총 74개(KT 제외)

○ 연결대상회사수 증감

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	9	-	-	-	9
비상장	55	18	8	65	15
합계	64	18	8	74	24

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

○ 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	kt스튜디오지니	2021년 1분기 신규설립
	주식회사 롤랩	2021년 2분기 신규설립
	주식회사 케이에이치에스	2021년 2분기 연결편입
	(주)에이치씨엔	2021년 3분기 연결편입
	(주)미디어지니	2021년 3분기 연결편입
	(주)케이티시즌	2021년 3분기 신규설립
	(주)밀리의서재	2021년 3분기 연결편입
	KT ES Pte. Ltd.	2021년 3분기 신규설립
	Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd.	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd.	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon Telecommunications Limited	2021년 3분기 연결편입
	7D Digital Limited	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon Telecommunications (HK) Limited	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon US Inc.	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	2021년 3분기 연결편입
	Epsilon M E A General Trading L.L.C	2021년 3분기 연결편입
	(주)케이리얼타임대주택제5호위탁관리부동산투자회사	2021년 3분기 신규설립
연결 제외	KT Belgium	2021년 1분기 청산
	케이티파워텔(주)	2021년 2분기 매각
	(주)지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사	2021년 2분기 청산
	Korea Telecom China Co., Ltd.	2021년 2분기 청산

	KBTO Sp.z o.o.	2021년 2분기 청산
	KT음악콘텐츠 투자조합 1호	2021년 3분기 청산
	KT Dutch B.V.	2021년 3분기 청산
	(주)케이티엠하우스	2021년 3분기 합병(케이티알파)

○ 당사는 「중소기업기본법」 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	미해당

#### 나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 케이티'이고, 영문명은 'KT Corporation'입니다.

#### 다. 설립일자

당사는 정보통신사업을 영위할 목적으로 1981년 12월 10일에 설립되었으며, 1998년 12월 23일 유가증권시장에 상장하였습니다.

○ 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	1998년 12월 23일	-	-

#### 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

- 주소 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
- 전화번호 : 031-727-0114
- 홈페이지 주소 : <http://www.kt.com>

#### 마. 회사사업 영위의 근거가 되는 법률

전기통신기본법, 전기통신사업법, 정보통신망이용촉진및정보보호등에관한법률, 인터넷멀티미디어방송사업법 등에 근거하고 있습니다.

#### 바. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업에 관한 간략한 설명

지배회사인 주식회사 케이티는 무선통신, 초고속인터넷, IPTV 등 핵심사업에서의 지속적인 성장 뿐 아니라, IDC, Cloud, AI/DX 등 B2B 성장사업에서도 성과를 창출하며 디지털 플랫폼 기업(DIGICO)으로 변화해 나가고 있습니다.

2021년 9월 30일 기준 지배회사 정관에 규정된 목적사업은 다음과 같습니다.

목적사업	비고
1. 정보통신사업	
2. 뉴미디어사업 및 인터넷멀티미디어방송사업	2015.03.27 추가
3. 콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	

4. 정보통신기기 매매	
5. 정보통신기자재의 시험 및 검사	
6. 광고업	
7. 통신판매업	
8. 정보통신공사업, 전기공사업 및 소방시설업	소방시설업: 2017.03.24 추가
9. 부동산업 및 주택사업	
9의1. 사업시설관리 및 사업지원 서비스업	
10. e-금융업	
11. 교육사업	
12. 경비업 (기계경비업무, 시설경비업무 등)	
13. 1호 내지 12호 관련 연구 및 기술개발, 교육훈련 및 홍보, 해외사업 및 수출입업, 제조 및 유통업	
14. 주파수를 사용하여 제공하는 역무를 비롯한 전기통신사업	
15. 부가통신사업	
16. 음반 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 게임 등 콘텐츠의 제작, 제공(상영), 배급업	
17. 선불전자지급수단의 발행 및 관리, 전자지급결제대행 등 전자금융 관련 사업	
18. 14호 내지 17호 관련 장비 및 시설의 판매, 임대	
19. 14호 내지 18호 관련 해외사업 및 수출입업	
20. 여행업	
21. 보험대리점업(삭제)	2011.03.11 삭제
22. 신·재생에너지사업, 발전업, 전기설계업 및 전기안전관리 대행업	전기설계업: 2017.03.24 추가 전기안전관리 대행업: 2018.03.23 추가
23. 헬스인포매틱스	2011.03.11 추가
24. 군수용 통신기기 제조업	2011.03.11 추가
25. 에너지진단사업, 에너지절약전문사업, 기타 에너지이용합리화 관련 사업	2013.03.15 추가
26. 정보보안 및 인증서비스 관련업	2016.03.25 추가
27. 경영컨설팅업	2017.03.24 추가
28. 보관 및 창고업	2017.03.24 추가
29. 종합건설업	2018.03.23 추가
30. 전문디자인업	2018.03.23 추가
31. 화물운송업 및 화물운송주선업	2021.03.29 추가
32. 의료기기의 제작 및 판매업	2021.03.29 추가
33. 기타 이와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체	

2011년부터 당사가 도입한 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 연결대상 종속회사들이 영위하는 사업으로는

- 신용카드업(비씨카드(주)),
- 위성방송서비스(주)케이티스카이라이프),
- 전기통신업(주)케이티넷, KT Rwanda Networks Ltd.),
- 부동산 개발·공급 및 임대·관리업(주)케이티에스테이트, 넥스트커넥트피에프브이(주)),
- 상품중개업(케이티하이텔(주)),
- 데이터베이스 및 온라인 정보제공(주)지니뮤직),
- 경비 및 경호(케이티텔레캡(주)),
- 광고업(주)나스미디어, (주)플레이디),
- 전자상거래업(케이티커머스(주)),
- 해저케이블 건설(주)케이티서브마린),

- 기계장비및관련 물품 도매업(주케이티엠앤에스),
  - 소프트웨어 개발 및 공급업(주 케이티디에스),
  - 전화번호안내사업(주케이티씨에스, 주케이티아이에스),
  - 인력공급업(주에이치엔씨네트워크),
  - 보안사업(이니텍주),
  - 금융업(주스마트로, 브이피주),
  - 기간통신업(주케이티엠모바일),
- 등이 있습니다.

☞ 사업 부문별 자세한 내용은 'II. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

## 사. 신용평가에 관한 사항

### (1) 해외 신용평가사 평가

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사	평가구분
2021.07.09	회사채	A	Fitch	수시평가
2021.07.09	회사채	A3	Moody's	수시평가
2021.03.19	회사채	A-	S&P	정기평가
2020.10.22	회사채	A3	Moody's	정기평가
2020.10.06	회사채	A	Fitch	정기평가

(참고) 해외 신용등급체계와 신용등급 정의

Moody's	S&P	Fitch	등급 정의
신용등급 범위 (Aaa~C)	신용등급 범위 (AAA~D)	신용등급 범위 (AAA~D)	
Aaa	AAA	AAA	안정성 최상위급. 어떠한 상황변화가 발생하여도 원리금 지급에 문제 없음
Aa1/Aa2/Aa3	AA+/AA/AA-	AA+/AA/AA-	안정성 높음. 최상급 채권보다 위험은 약간 높지만 문제는 없음
A1/A2/A3	A+/A/A-	A+/A/A-	안정성 상위. 원리금 지급에는 문제가 없지만 장래에는 현재보다 나빠지기 쉬운 평가요소가 있음
Baa1/Baa2/Baa3	BBB+/BBB/BBB-	BBB+/BBB/BBB-	안정성은 중간. 현재의 안전성, 수익성은 문제가 없으나, 불황일 때 유의 필요
Ba1/Ba2/Ba3	BB+/BB/BB-	BB+/BB/BB-	투기적 요소가 있음. 장래의 안전성은 보증되지 않음. 예상되는 영업성과 불확실함
B1/B2/B3	B+/B/B-	B+/B/B-	투자대상으로서의 적격성은 없음. 원리금 지급의 안전성이나 계약조건의 유지가 불확실함
Caa1/Caa2/Caa3/Ca	CCC+/CCC/CCC-/CC	CCC/CC/C/RD	안정성이 극히 낮음. 원금과 이자가 지급 불능 가능성이 높음. 극히 투기적임. 현재 채무불이행 상태에 있거나 중대한 문제가 발생하고 있음
C	D	D	부도 상태

### (2) 국내 신용평가사 평가

평가일	평가대상 유가증권 등	신용등급	평가회사	평가구분
2021.05.28	회사채	AAA	한국기업평가	본평가
2021.05.28	회사채	AAA	한국신용평가	본평가
2021.05.28	회사채	AAA	NICE신용평가	본평가
2021.05.28	기업어음	A1	한국기업평가	본평가



2021.05.28	기업어음	A1	한국신용평가	본평가
2021.05.28	기업어음	A1	NICE신용평가	본평가

(참고) 국내 신용등급체계와 신용등급 정의

○ 회사채

신용등급	등급의 정의
AAA	원리금 지급능력이 최상급임
AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
BBB	원리금 지급능력이 양호하지만 상위등급에 비해서 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음
BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되지 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
CC	상위등급에 비하여 불안요소가 더욱 큼
C	채무불이행의 위험성이 높고 원리금 상환능력이 없음
D	상환 불능상태임

○ 기업어음

신용등급	등급의 정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안전성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어 있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼
D	상환불능 상태임

## 2. 회사의 연혁

### 가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 본점소재지 : 경기도 성남시 분당구 불정로 90
- 최근 5사업연도 이내에 본점소재지가 변경된 사항은 없습니다.

### 나. 경영진의 중요한 변동

○ 2021년 3월 29일 제39기 정기 주주총회를 통해 아래와 같이 이사진의 변동이 있었습니다.

- 사내이사 박윤영 임기만료, 강국현 신규선임, 박종욱 재선임
- 사외이사 이강철, 김대유 재선임

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2021년 03월 29일	정기주총	-	-	사내이사 박윤영

2021년 03월 29일	정기주총	사내이사 강국현	-	-
2021년 03월 29일	정기주총	-	사내이사 박종욱	-
2021년 03월 29일	정기주총	-	사외이사 이강철	-
2021년 03월 29일	정기주총	-	사외이사 김대유	-

#### 다. 최대주주의 변동

- 최근 5사업연도 이내에 최대 주주 변동은 없습니다.
- 최대주주의 보유 현황 (2021.09.30 기준)

주주명	사업자등록번호	보유주식수	지분율
국민연금공단	219-82-01593	33,892,858주	12.98%

#### 라. 상호의 변경

최근 5사업연도간 발생한 주요 종속회사의 상호 변경은 아래와 같습니다.

회사명	일자	내용
(주)지니뮤직	2017.03	(주)케이티뮤직에서 (주)지니뮤직으로 상호 변경
(주)플레이디	2017.12	엔서치마케팅(주)에서 (주)플레이디로 상호 변경
(주)케이티아이에스	2019.03	(주)케이티스에서 (주)케이티아이에스로 상호 변경
(주)케이티엔지니어링	2021.01	(주)케이티엔지코어에서 (주)케이티엔지니어링으로 상호 변경
(주)케이티알파	2021.07	케이티하이텔(주)에서 (주)케이티알파로 상호 변경

#### 마. 회사가 회의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

해당사항 없음

#### 바. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

##### ○ (주)케이티스카이라이프

케이티스카이라이프는 2021년 9월 30일자로 주식회사 현대에이치씨엔이 발행한 보통주식 7,000,000주를 515,090,900,970원에 양수하였습니다. 이로써 에이치씨엔은 케이티스카이라이프가 100% 지분을 보유한 주요종속회사가 되었습니다.

\* 관련공시

2021.09.30 [정정]주요사항보고서(타법인주식및출자증권양수결정)

2021.09.30 합병등종료보고서(자산양수도)

##### ○ (주)지니뮤직

###### (1) 회사의 합병

지니뮤직은 음악사업 경쟁력을 강화를 통하여 고객 서비스 질을 향상시키고 음악산업 발전에 기여를 목적으로 씨제이디지털뮤직(주)을 흡수합병 하였습니다.

지니뮤직은 2018년 7월 25일자 이사회 결의에 의거 씨제이디지털뮤직과 합병하기로 결정하였으며, 합병기일은 2018년 10월 10일입니다. 주권상장법인인 주식회사 지니뮤직이 주권비상장법인인 씨제이디지털뮤직 주식회사를 흡수합병하는 방식이며, 이에 따라 주식회사 지니

뮤직은 존속하고, 씨제이디지털뮤직 주식회사는 해산하였습니다.

\* 관련공시

2018.09.12 [정정]주요사항보고서(회사합병결정)

(2) 타법인 주식의 양수

지니뮤직은 사업경쟁력 강화를 위하여 2021년 9월, (주)밀리의서재의 주식(구주, 신주)양수를 결정하였으며, 2021년 9월 거래대금을 납입하여 (주)밀리의서재 주식 취득을 완료하였습니다.

\* 관련공시

2021.09.10 주요사항보고서(타법인주식및출자증권양수결정)

○ (주)케이티알파(구 케이티하이텔(주))

케이티하이텔(주)는 사업 역량 결집을 통한 커머스 사업 경쟁력 강화를 위해 2020년 11월 30일 (주)케이티엠하우스와 합병을 결정하였습니다. 케이티하이텔(주)이 (주)케이티엠하우스를 흡수합병하였으며 2021년 7월 1일 합병을 완료하고 사명을 (주)케이티알파로 변경하였습니다.

\* 관련 공시

2020.11.30 주요사항보고서(회사합병결정)

2021.03.26 증권신고서(합병)

2021.05.07 투자설명서

2021.07.02 증권발행실적보고서(합병등)

○ 케이티텔레캡(주)

케이티텔레캡은 무인경비 사업의 경쟁력 제고를 위해 에스지생활안전(주)의 가입자 및 SI사업을 인수하고자 이를 2018년 4월 9일 이사회를 통해서 결정하였습니다. 에스지생활안전(주)의 무인경비 사업부문 일체를 양수하는 영업양수도이며, 양수금액은 약 280억원입니다.

\* 관련공시

2018.04.16 영업양수결정

2018.04.20 주요사항보고서(영업양수결정)

○ (주)케이티아이에스

케이티아이에스는 2018년 10월 22일, 재무건전성 강화와 기존사업 집중을 위해 이사회 결의를 통해 TR(내국세환급)사업의 양도를 결정하였으며 2019년 12월 31일 양도를 완료하였습니다. 영업양수자는 글로벌텍스프리(주)이며, 양도가액은 3,126백만원입니다.

\* 관련공시

2018.10.22 기타경영사항(자율공시)

2019.03.28 [기재정정]기타경영사항(자율공시)

2019.12.27 [기재정정]기타경영사항(자율공시)

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

최근 5사업연도 간 발생한 주요 종속회사의 업종 또는 주된 사업의 변화는 아래와 같습니다.

회사명	일자	주요 변동사항
(주)케이티	2017.03.24	- 경영컨설팅업, 보관 및 창고업, 소방시설업, 전기설계업 추가
	2018.03.23	- 전기안전관리 대행업, 종합건설업, 전문디자인업 추가
	2021.03.29	- 화물운송업 및 화물운송주선업, 의료기기의 제작 및 판매업

비씨카드(주)	2017.03.15 2018.03.12	- 신기술사업금융업 추가 - 할부금융업무의 대행업무 추가
(주)케이티스카이라이프	2017.03.28	- 전자·전기·통신기기 및 기타 각종물품의 판매 및 임대사업 추가 - 통신판매중개업 추가 - 홍보·광고·판매촉진·마케팅 등 대행, 컨설팅, 광고물 제작 및 판매업 추가
(주)케이티에스테이트	2018.03.30 2019.02.22	- 여행사 및 기타여행 보조 서비스업, 스포츠 서비스업, 금융지원 서비스업, 기타 상품 전문 소매업, 우정포 소매업 추가 - 소프트웨어 개발 및 공급업 추가
(주)케이티알파 (구 케이티하이텔(주))	2018.03.26 2019.03.28 2021.05.27	- 화장품 제조 및 도·소매업, 유아용품 제조 및 유통·수출입업, 가상증강현실(VR/AR) 기기 체험관 등 운영업, 가상증강현실(VR/AR) 시스템, 소프트웨어 개발 및 공급업 추가 - 유원시설업 추가 - 홍보, 판촉, 이벤트, 시장조사 대행업, 통신판매업, 자료처리 용역업, 부가통신사업, 위 사업 관련 장비, 시설, 소프트웨어의 개발, 제조, 판매, 임대업추가
(주)지니뮤직	2019.03.27	- 통신판매업, 정보통신서비스업 및 정보통신공사업, 국내외 광고의 대행업과 광고물의 제작 및 판매 추가
(주)나스미디어	2019.03.22 2021.03.26	- 전자상거래 및 상품유통판매업 관련 사업 추가 - 통신판매업 관련 사업 추가 - 상품유통판매업 삭제 - 상품의 제작 및 발주, 수입, 수출 판매업 추가
(주)플레이디	2019.03.28 2021.03.26	- 전자상거래 및 상품유통판매업, 통신판매업 추가 - 건강 기능 식품 판매업 및 유통판매업, 화장품 제조업 및 판매업, 식품 제조업 및 판매업, 종합상품 무역업, 상품 종합 도·소매업, 생활용품 도·소매업, 애완동물 및 관련용품 도·소매업, 가전제품 도·소매업, 기타 종합 도·소매업, 상품 종합 중개업, 창고 및 운송관련 서비스업, 의료기기 도·소매업, 의료용품 및 기타 의약 관련제품 제조업, 식료품 제조업 및 판매업, 의복·의복 액세서리 및 모피제품 제조업, 목재 및 나무제품 제조업, 화학물질 및 화학제품 제조업 추가
(주)케이티씨에스	2018.03.28 2021.03.30	- 인공지능 관련 서비스 및 응용상품의 판매 추가 - 기타 음향기기 및 인형 및 장난감 제조업 추가
(주)케이티아이에스	2018.03.28	- "부동산개발업"을 "부동산 개발 및 부동산 임대업" 으로 변경
(주)케이티엠모바일	2016.10.25 2018.07.04 2020.03.31	- 전화권유판매업 추가 - 그 외 기타 분류 안된 사업 지원 서비스업 추가 - 기간통신사업 추가
케이티커머스(주)	2017.03.29	- 정보통신공사업, 실내건축공사업 추가
브이피(주)	2018.03.30 2021.02.01	- 소액해외송금업 추가 - 소액해외송금업 삭제

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용  
최근 5사업연도간 발생한 기타 중요한 사항은 아래와 같습니다.

회사명	일자	주요사항
-----	----	------

㈜케이티	2017.01	인공지능 TV 'GiGA Genie' 출시
	2017.01	Moody's 신용등급 상향 (Baa1→A3)
	2018.03	평창동계올림픽 5G 시범서비스 성과 및 향후 로드맵 발표
	2018.05	데이터ON/로밍ON 요금제 출시
	2019.04	5G 서비스 상용화, KT 5G 슈퍼플랜 요금제 출시
	2019.05	기업전용 5G 첫선
	2019.06	동반성장지수 평가 5년 연속 '최우수' 선정
	2019.10	KT, 유엔 SDGBI 글로벌지수 1위 그룹 선정
	2019.11	새로운 모바일 미디어 서비스 OTT 'Seezn(시즌)' 출시
	2020.01	28GHz 대역에서 5G 네트워크 필드 검증 성공
	2020.02	콘텐츠 경쟁력을 강화하기 위해 웹소설 사업분야를 분사해 별도법인 스토리위즈 설립
	2020.03	전자투표제 도입으로 주주 중심 경영 강화
	2020.06	KT-현대중공업그룹, 5G 기반 로봇·스마트팩토리 사업협력 전략적 제휴
	2020.10	B2B 브랜드 KT Enterprise 공개
	2020.10	2020 대한민국 지속가능성 보고서상 통합부문 1위 수상
	2020.11	IPTV 최초 글로벌 진출(태국 3BBGIGATV)
	2020.12	KT그룹 KS-CQI 콜센터품질지수 8관왕 달성
	2021.02	KT Enterprise부문 ISO 45001 인증 취득
	2021.03	콘텐츠 전문 투자, 제작, 유통 법인 KT스튜디오지니 신설
	2021.03	KT가 보유중이던 SkyTV 및 스토리위즈 지분을 KT스튜디오지니에 현물 출자
	2021.04	2021 국가고객만족도(NCSI) 조사 초고속인터넷, IPTV, 유선전화, 인터넷전화 1위
	2021.04	국내 통신사 최초 '탄소정보공개프로젝트(CDP) 지수 플래티넘 클럽' 진입
	2021.04	금융 분야 사업 역량 강화를 위해뱅크샐러드 지분 투자
	2021.06	KT, ICT 업계 최초로 ESG 채권 발행
	2021.06	KT, 웹캐시 그룹과 전략적 지분투자 및 B2B 금융 사업 협력 계약 체결
	2021.07	KT, 5G 단독모드(SA) 상용화
	2021.07	창사 이래 첫 ESG(환경, 사회, 지배구조) 보고서 발간
	2021.08	OTT 전문법인 '케이티시즌' 출범
	2021.08	국내 최대 KT 고객센터, AI 보이스봇 전면 오픈
	2021.09	'글로벌 지속가능브랜드 100'에 3년 연속 선정
2021.09	글로벌데이터 전문기업 'Epsilon' 인수	
2021.09	동반성장지수 평가 7년 연속 '최우수' 선정	

비씨카드㈜	<p>2017.06 BC카드 온/오프라인 통합 결제 플랫폼 'paybooc(페이북)' 런칭</p> <p>2018.04 국내 최초 FIDO 기반 안면인증 서비스 도입</p> <p>2018.10 국내 카드사 최초 QR 결제 서비스 시작</p> <p>2018.10 사업연속성관리 국제인증(ISO 22301) 획득</p> <p>2019.05 'BC 유니온페이카드 해외QR 결제' 개통</p> <p>2019.09 본사 사옥 이전 (서울시 중구 을지로 170)</p> <p>2019.11 BC카드, '디스커버' 매입 업무 실시</p> <p>2019.12 2019 국가고객만족도(NCSI) 신용카드부문 12년 연속 1위 수상</p> <p>2020.01 차세대시스템(DIPS) 오픈</p> <p>2020.06 가맹점 신용도 스코어링 서비스 'Biz Credit' 런칭</p> <p>2020.09 (주)케이뱅크은행 대주주 지위 획득</p> <p>2020.09 최초 지역기반 '금융 빅데이터 플랫폼 랩' 구축</p> <p>2020.09 (주)케이뱅크은행 대주주 지위 획득</p> <p>2020.11 '페이북 MySelect' 출시</p> <p>2020.12 2020 국가고객만족도(NCSI) 신용카드부문 13년 연속 1위 수상</p> <p>2020.12 '자금세탁방지' 대통령 표창 수상</p> <p>2021.05 BC 최초PLCC '케이뱅크심플카드' 출시</p> <p>2021.06 업계 최초 러시아 결제 브랜드 "Mir" 국내매입</p> <p>2021.07 국내 최초 아티스트 제휴 '블랙핑크' 신용카드 출시</p> <p>2021.09 SNS 기반 제휴 '始發(시발)카드' 출시</p>	
㈜케이티스카이라이프	<p>2017.04 지상파 VOD 서비스 출시</p> <p>2017.07 끊임 없는 이동형 미디어 서비스, 스카이라이프 LTE TV(SLT) 출시</p> <p>2017.07 스카이라이프 인터넷(skylife Internet) 및 결합상품 출시</p> <p>2017.09 약정 없이 골라보는 OTT 서비스 '텔레비(TELEBEE)' 출시</p> <p>2018.06 실시간 초고화질(UHD) 서비스 가입자 100만명 돌파</p> <p>2018.10 유료방송 최초 선택약정할인제 도입 '30% 요금할인 흥결합' 출시</p> <p>2019.04 '토픽'처럼 간편히 추가하는 OTT 제휴서비스 출시</p> <p>2019.07 삼성전자와 8K HDR 위성 시험방송 성공</p> <p>2019.12 오리지널 콘텐츠 확보 위한 스튜디오앤뉴 전환우선주 인수 계약 체결</p> <p>2020.06 국내 최초 명품 다큐 채널 '스미소니언' 특정 런칭</p> <p>2020.07 현대HCN 인수 우선협상대상자 선정</p> <p>2020.10 현대HCN 인수 주식매매계약(SPA) 체결</p> <p>2020.10 알뜰폰(MVNO) 'skylife모바일' 출시</p> <p>2021.03 'skylife 모바일' 전국 620여개 다이소 매장 판매 개시</p> <p>2021.03 TV에서 고화질로 크게 보는 디지털 앨범 'sky 앨범' 출시</p> <p>2021.04 'skylife 모바일' 오프라인 매장 1호점 제주도 오픈</p> <p>2021.05 광고 없는 무제한 액션영화 채널 '액션 초이스' 론칭</p> <p>2021.06 넷플릭스와 파트너십 계약 체결</p> <p>2021.07 넷플릭스 서비스 론칭</p> <p>2021.08 공정거래위원회, 과기정통부 스카이라이프-현대HCN 인수 승인</p> <p>2021.09 모바일 영상상담 서비스 도입</p> <p>2021.09 스카이라이프-현대HCN 인수 종결</p>	
㈜케이티넷	<p>2017.05 KOREASAT 7호 발사</p> <p>2017.10 KOREASAT 5A호 발사</p>	

<p>㈜케이티에스테이트</p>	<p>2017.05 2017.06 2017.12 2018.07 2018.11 2019.09 2019.12 2020.06 2020.07 2020.09 2021.03 2021.03 2021.06</p>	<p>대구 수성 범어네거리 서한 이다음 분양 부산 가야 센트레빌 아파트 분양 삼성동 복합시설 Master Lease 개시 노보텔 엠베서더 서울 동대문 호텔&amp; 레지던스 그랜드 오픈 넥스트커넥트피에프브이 자산관리위탁사업 수주 신사안다즈 호텔 오픈 오류동 KT생활관 오픈 가야 센트레빌 준공 범어서한포레스트 준공 G밸리 지분투자 및 P/FM 수주 알리온주식회사 지분투자 주식회사 트러스테이 지분투자 소피텔 엠베서더 서울 호텔 &amp; 서비스드레지던스 준공</p>
<p>㈜케이티알파 (舊 케이티하이텔㈜)</p>	<p>2017.04 2017.07 2018.03 2018.04 2018.12 2019.01 2019.04 2019.10 2019.11 2020.01 2020.05 2020.09 2020.11 2020.12 2021.02 2021.05 2021.07 2021.07</p>	<p>'대한민국 대표브랜드 대상' T커머스 1위 선정 K쇼핑 미디어센터 개관 '2018 한국에서 가장 존경받는 기업' T 커머스 부문 1위 선정 '대한민국 대표브랜드 대상' T커머스 1위 선정 K쇼핑 소비자중심경영(CCM) 인증 획득 2019 한국에서 가장 존경받는 기업 T커머스 부문 1위 선정 '대한민국 대표브랜드 대상' T커머스 1위 선정 KS-CQI 콜센터품질지수 T커머스 부문 1위 대한민국 소셜미디어대상 쇼핑/유통부문 대상 2020 한국에서 가장 존경받는 기업 T커머스 부문1위 선정 '대한민국 대표 브랜드 대상' T커머스 1위 선정 '대한민국 올해의 히트상품 대상' KTH DAISY 선정 (주)케이티엠하우스와 합병 계약 체결 K쇼핑 소비자중심경영(CCM) 인증 획득 한국에서 가장 존경 받는 기업 T커머스 부문 1위 선정 2021 고용평등 공헌포상 철탑산업훈장 수상 합병 법인 케이티알파(kt alpha) 출범 '2021 아시아에서 가장 일하기 좋은 기업' 선정</p>
<p>㈜지니뮤직</p>	<p>2017.01 2017.03 2017.03 2017.06 2018.10 2018.11 2019.04 2019.10 2020.12 2021.02 2021.08 2021.09</p>	<p>KT, 인공지능 TV '기가지니' 내 '지니' 서비스 연동 주식회사 LG유플러스 대상 유상증자 결정 (267억원, 3,625원/주) 사명변경(㈜케이티뮤직 → ㈜지니뮤직) 국내 음악서비스업계 최초 인공지능(AI) 음성명령 기능 '지니 보이스' 출시 씨제이디지털뮤직 주식회사 합병 완료 (주)씨제이이엔엠 대상 신주발행(8,922,685주) 무손실음원(FLAC 24bit) 스트리밍 서비스 '리얼지니팩' 출시 엠넷닷컴 서비스 통합 지니뮤직 제57회 무역의날 '2,000만불 수출의 탑'수상 지니뮤직, 2020년도 '코스닥시장 공시우수법인' 선정 최대주주 변경(케이티 → ㈜케이티시즌) 전자책/오디오북 독서플랫폼 (주)밀리의서재(비상장) 지분(38.63%) 인수</p>

케이티텔레콤	<p>2017.03 Total Care Service(T.C.S) 시행</p> <p>2017.05 제19대 대통령선거 사전투표함 보관장소 CCTV 통합관제센터 운영</p> <p>2017.09 세계최초 'All-IoT' 출동상품 출시</p> <p>2017.11 2017 대한민국 소비자대상 '올해의 최고 브랜드' 부문 수상</p> <p>2018.03 텔레캅듀오(듀얼센서 출동케어서비스) 출시</p> <p>2018.04 All-IoT 기반, 텔레캅큐브(라이트, 프리미엄) 출시</p> <p>2018.05 SG생활안전 영업 양수(가임자 인수)</p> <p>2019.09 GiGAeyes i-guard 출시</p> <p>2019.09 '19년 상반기 서울시 에코마일리지 우수단체 선정(장려)</p> <p>2020.05 무인 PC방 전용 홍채인식+출입통제 솔루션 출시</p> <p>2020.09 동산관제 QR 정기실사 서비스 출시</p> <p>2020.12 GiGAeyes i형 영상상품 3종(i-slim, i-view, i-special) 출시</p> <p>2021.05 'GiGAeyes 24h_무인PC방' 리뉴얼 솔루션 출시</p>	
쥬나스미디어		<p>2017.06 페이스북 마케팅 파트너(애드테크 부문) 선정</p> <p>2018.02 '엔스위치(Nswitch)', TUNE 공식 파트너 선정</p> <p>2018.06 제10회 대한민국 코스닥대상 최우수마케팅상 수상</p> <p>2018.07 태국법인 설립: Nasmedia (Thailand) Co., Ltd.</p> <p>2018.08 국내최초 SA, DA 접목 검색기반 광고상품 '키워드 타겟팅' 출시</p> <p>2019.01 모바일 동영상 플랫폼 '애드패커비디오' 런칭</p> <p>2019.06 글로벌 독립 미디어 에이전시 연합 '로컬 플래닛' 참여 통한 글로벌 시장공략 본격화</p> <p>2020.11 '2020 유튜브 웹스 어워드' 베스트 YouTube 액션 유도' 부문 수상</p> <p>2020.12 '2020 대한민국 온라인 광고 대상' 전체 대상 수상(동영상 통합광고효과 솔루션 'Remix')</p> <p>2021.02 KT 빅데이터 활용한 문자커머스 'K-Deal' 서비스 개시</p> <p>2021.03 리워드 광고 플랫폼, '엔스테이션(Nstation)'출시</p>



<p>(주)플레이디</p>	<p>2017.12 2018.02 2018.07 2018.08 2018.10 2018.11 2018.12 2019.01 2019.09 2019.12 2019.12 2019.12 2019.12 2020.01 2020.03 2020.11 2020.12 2020.12 2021.01 2021.01 2021.01 2021.07</p>	<p>엔서치마케팅 주식회사에서 주식회사 플레이디로 사명 변경 온라인 마케팅 활동 분석 솔루션 TERA(tera.techhub.co.kr) 오픈 디지털 마케팅 솔루션 그룹 techHUB(www.techhub.co.kr) 오픈 맞춤형 통합 마케팅 솔루션 GAUS 오픈 모바일 앱 마케팅 솔루션 AdScreen 출시 온라인 마켓 분석 솔루션 VOICE 오픈 크리테오 어워드 'Innovation of the Year' 수상 데이터 통합 분석 솔루션 TUBE 오픈 주식분할, 무상증자 실시 크리테오 어워즈 2019 'Agency of the Year' 수상 2019 구글 검색 혁신 부문 'Finalist' 수상 2019 대한민국 온라인광고대상 Tech&amp;Solution 부문 '우수상(TUBE)' 수상 일본지사 설립 2019년 하반기 Google Search Champ 우수 협력 대행사 수상 코스닥 상장 키워드 기반 시장 분석 솔루션 VOICE S(voice-s.techhub.co.kr) 오픈 대한민국 온라인광고대상 Performance 부문 우수상 수상 크리테오 어워즈 2020 Innovator of the year 수상 중소형 광고주 전용 광고 대행 서비스 SENSE.N(sensen.techhub.co.kr) 오픈 아마존 코리아 마케팅 서비스 파트너사 선정 수출 바우처 사업 수행자 선정(KOTRA &amp; 중소기업진흥공단 주관) 대한민국 디지털애드어워즈 4관왕 SENSE.N 애드테크 부문 &lt;대상&gt; 롯데홈쇼핑 '대한민국 광클질' 마케팅 캠페인 프로모션 부문 &lt;최우수상&gt; 비상교육 '와이즈캠프 캠페인' 데이터 기반 퍼포먼스 부문 &lt;최우수상&gt; 디에센셜 '데이팩 런칭 캠페인' 크리에이티브 영상 부문 &lt;은상&gt;</p>
<p>(주)케이티씨에스</p>	<p>2017.06 2017.07 2018.07 2018.08 2018.08 2019.05 2019.05 2019.10 2020.05 2020.11 2020.11 2020.12 2021.05</p>	<p>콕콕114, Google play '대한민국 앱의 숨겨진 보석' 선정 루트리, '한국소비자만족지수 천연화장품 부문1위' 수상 KT 고객센터 서비스 디자인 경진대회 최우수상 2연패 루트리 美 약사연합회(NCPA) 이달의 브랜드 선정 루트리 전품목 FDA 승인 114 안부확인서비스 출시 KSQI 5년 연속 한국의 우수 콜센터 선정 KT 고객센터 KS-CQI 1위 5연패 달성 KSQI 6년 연속 한국의 우수 콜센터 선정 대전광역시 주관 '대전시 매출의 탑' 선정 한국사회복지협의회 주최 2020 지역사회공헌 인정기업 선정 KT 고객센터 KS-CQI 1위 6연패 달성 KSQI 7년 연속 한국의 우수 콜센터 선정</p>

㈜케이티아이에스	2017.05	3년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2017.05	국내 유일 병원·약국·동물병원 통합 검색 앱 '포켓닥터' 출시
	2017.06	세계최초 모바일 택스리펀드 서비스 'KT Mobile Tax Refund' 출시
	2017.09	2017 대한민국 고용친화 모범경영대상 인재경영부문 대상 수상
	2017.11	KS-CQI(콜센터 품질지수) 평가 유·무선분야 1위 달성
	2018.01	인천국제공항 T2 자동화 환급 운영개시
	2018.05	4년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2018.07	kt is ASP 센터 'K Contact Hub' 개소
	2018.10	TR(내국세환급)사업 영업양도 결정
	2018.11	KS-CQI(콜센터 품질지수) 평가 유·무선분야 1위 달성
	2019.01	고용노동부 안양콜센터 운영개시
	2019.05	5년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2019.07	'2019 서비스디자인 경진대회' 대상 수상
	2019.10	KS-CQI(콜센터 품질지수) 평가 유·무선·유료방송분야 1위 달성
	2019.12	TR(내국세환급)사업 영업양도 완료
	2020.01	대법원등기콜센터 운영개시
	2020.05	6년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성
	2020.05	'114 마이콜백' 서비스 출시
	2020.10	컨택사업분야(83개 센터) KS 인증
	2020.12	KS-CQI(콜센터품질지수) 평가 유선,무선, 유료방송분야 1위 달성
2021.02	롯데홈쇼핑 고객센터 운영 개시	
2021.05	7년 연속 KSQI 유무선 통합 우수콜센터 달성	
2021.06	신규 유통사업(총판) 운영 개시	
2021.08	쿠쿠전자, 쿠쿠홈시스 마케팅 제휴협약 체결	
㈜케이티엠모바일	2018.05	한국능률협회 선정 '2018년 콜센터 부문' 우수콜센터 수상
	2018.05	자사 전용 제휴 쇼핑몰 'M쇼핑' 서비스 오픈
	2018.07	유선위탁판매 사업 개시
	2019.05	KS-QI(한국능률협회) MVNO 부문 우수콜센터 수상
	2019.10	KS-CQI(한국표준협회) MVNO부문 1위 수상
	2020.05	KS-QI(한국능률협회) 3년 연속 MVNO부문 우수콜센터 달성
	2020.12	KS-CQI(한국표준협회) MVNO부문 우수콜센터 수상
	2020.12	KT의 M2M 유심 유통 사업 양수
	2021.05	KS-QI(한국능률협회)4년 연속 MVNO 부문 우수콜센터 달성
	2021.06	MVNO 업계 최초 90만 유지 가입자 돌파

<p>㈜케이티디에스</p>	<p>2017.06 2017.11 2018.04 2018.12 2019.02 2019.04 2019.11 2020.01 2020.04 2020.08 2020.09 2020.11 2021.06 2021.09</p>	<p>FIDO(생체인증 국제표준) Certification 획득(Server, Client) 공개SW 산업발전 유공자 부문 과학기술정보통신부 장관 표창 수상 SW 성능모니터링 솔루션 'OBICs Watch APM' GS인증 1등급 획득 2018 웹어워드코리아 Finalist 최우수상 RPA솔루션 'AntBot' 출시 AI서비스 구축 솔루션 'AICentro DL Studio'출시 SC제일은행 IT아웃소싱 계약 체결 'K-Watch APM' 기술특허 등록 컨테이너 플랫폼 솔루션 'Flying Cube' 출시 RPA 솔루션 AntBot GS 인증 1등급 획득 2020년도 인적자원개발 우수기관 인증 국가생산업대상 산업통상자원부장관 표창 수상 2021년 대한민국 일자리 으뜸기업 선정(고용노동부 주관) 2021년 사업주 훈련 우수사례 전국대회 신기술분야 대상 수상(고용노동부장관상)</p>
<p>㈜케이티서브마린</p>	<p>2017.07 2017.09 2017.09 2017.12 2018.02 2018.11 2019.03 2019.03 2019.05 2019.11 2020.09 2021.04 2021.05</p>	<p>대만 해저전력케이블 설치공사 수주 Yokohama Zone 유지보수 계약 체결 동남아시아 해저통신케이블 설치공사 수주 IGG PLIB 프로젝트 수주 인도네시아 IGG(Indonesia Global Gateway)해저통신케이블 설치 공사 수주 Megacable &amp; IGW 해저케이블 건설공사 수주 Jupiter 해저케이블 건설공사 수주 CANI/SJC2 해저케이블 건설공사 수주 중동지역 해저케이블 건설공사 수주 North-western Submarine Project 수주 중동지역 해저케이블 건설공사 계약 해지 Marine Installation Subcontract for ECHO V#1 수주 센서 수리 작업(선박) 수주</p>
<p>케이티커머스㈜</p>	<p>2017.06 2018.04 2018.07 2018.10 2019.06 2019.10 2020.07 2020.10 2020.10 2020.12 2021.03 2021.05 2021.05 2021.06 2021.07 2021.09 2021.09</p>	<p>쿠팡, DHL코리아 통합구매서비스 수주 카카오 통합구매서비스 수주 그룹 차량통합 렌탈서비스 런칭 대림그룹 통합구매서비스 수주 필어비스 통합구매서비스 수주 카카오페이, 에르메스코리아 통합구매서비스 수주 미래엔 통합구매서비스 수주 올해의 브랜드 대상 B2B 전자상거래 부문 3년 연속 1위 정보통신공제조합 MOU 체결 2020 여성가족부 가족친화인증기업 선정 이랜드리테일, 벅스 통합구매서비스 수주 씨젠 통합구매서비스 수주 스마트 실버케어 사업협력 위한 세컨드라이프 업무협약 체결 숙박/레저사업 활성화 위한 아놀자유통 업무협약 체결 비즈니스 유통 서비스 발전 위한 리레코 코리아 업무협약 체결 쿠팡 통합구매서비스 수주 '2021 올해의 브랜드 대상' B2B 전자상거래 부문4년 연속1위</p>

㈜에이치앤씨네트워크	2017.07 2018.04 2018.06 2019.04 2019.11 2020.05 2021.05	2017년 노사문화 우수기업 선정 BC카드 콜센터 KSQI 우수콜센터 8년 연속 인증 우리카드 FDS 업무 신규수주 BC카드 콜센터 KSQI 우수콜센터 9년 연속 인증 본점을 서울시 서초구 서초중앙로2길 30, 6층(서초동, 비씨퓨터센터)로 이전 BC카드 콜센터 KSQI 우수콜센터 10년 연속 인증 BC카드 콜센터 KSQI 우수콜센터 11년 연속 인증
이니텍㈜	2017.02 2018.04 2018.06 2018.06 2018.08 2018.09 2018.11 2020.09 2020.12 2021.01 2021.02 2021.04 2021.09	ISMS 인증 획득 'INISAFE Pattern V1' 한국정보통신기술협회(TTA) GS 1등급 인증 취득 공인인증기관 지정 제12회 국가지속가능경영 대상 기술혁신상 수상 CC인증 획득: INISAFE Nexess V4 FIDO2 인증 획득 GS인증 획득: SafeDB V4 블록체인 기업 아이콘루프와 MOU 체결 Cloud 금융 채널 패키지 오픈 인증통합중개서비스 이니허브(INI-HuB) 출시 이니텍-메가존클라우드 비즈니스 파트너십 체결 이니텍-이화여대기술연구협력 및 인재양성 협약 체결 이니텍-베스핀글로벌 Cloud MOU 체결
브이피㈜	2017.06 2017.08 2017.10 2017.12 2018.02 2018.05 2018.06 2018.10 2018.12 2019.10 2019.12 2020.05 2020.07 2021.02 2021.05 2021.08 2021.09	페이스북 서비스 오픈 HCE 모바일 교통카드 서비스 국내 최초 시행 (삼성카드) 서비스 품질 고도화를 위한 앱 모니터링 솔루션 도입 신한카드 팻케어 서비스 오픈 소액해외송금업자 등록 (기획재정부) 비씨카드-브이피 전략투자조합 출자 (40억원) 페이스북 오프라인 QR 결제 서비스 오픈 소액해외송금서비스 오픈 카드본인확인서비스 오픈 블록체인을 활용한 결제인증서비스 개발 완료 HCE 모바일 교통카드 서비스 제휴사 확대(KB국민카드) 하나카드 쇼핑케어멤버스 런칭 신한카드 쇼핑플러스 런칭, 하나카드 뮤직팻 런칭 스마트안전결제 서비스 런칭 롯데카드 쇼핑케어 런칭 현대카드 쇼핑상품 케어팩 런칭 하나카드 택배팩 런칭

### 3. 자본금 변동사항

#### 가. 자본금 변동현황

최근 5사업연도간 발생한 자본금 변동사항은 없습니다.

(단위 : 백만원, 주)

종류	구분	당기말	39기	38기
----	----	-----	-----	-----

		(2021년 3분기)	(2020년말)	(2019년말)
보통주	발행주식총수	261,111,808	261,111,808	261,111,808
	액면금액	0.005	0.005	0.005
	자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
우선주	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-
	액면금액	-	-	-
	자본금	-	-	-
합계	자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수

(기준일 : 2021.09.30 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	312,899,767	-	312,899,767	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	51,787,959	-	51,787,959	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	51,787,959	-	51,787,959
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II - III)	261,111,808	-	261,111,808	-
V. 자기주식수	26,735,994	-	26,735,994	-
VI. 유통주식수 (IV - V)	234,375,814	-	234,375,814	-

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위	직접 취득	장내	보통주	-	-	-	-	-	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-
		장외	보통주	14,719,678	-	134,570	-	14,585,108	-
		직접 취득	우선주	-	-	-	-	-	-

이내 취득	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
		우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	14,719,678	-	134,570	-	14,585,108	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	보통주	4,550,000	7,600,886	-	-	12,150,886	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	4,550,000	7,600,886	-	-	12,150,886	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)		보통주	-	-	-	-	-		
		우선주	-	-	-	-	-		
총 계(a+b+c)		보통주	19,269,678	7,600,886	134,570	-	26,735,994	-	
		우선주	-	-	-	-	-		

[NH투자증권과 신탁계약을 통한 자사주 매입결과]

- 신탁계약 규모 : 3천억원

- 신탁계약을 통한 자사주 매입 결과 : 2021.3.17일 기준, 전체 계약금액 대비 100% 자사주 매입 완료

- '신탁 계약에 의한 취득' 항목의 수탁자 보유물량은(12,150,886주) 2021년 11월 5일 자기주식취득신탁계약 해지에 따라 회사로 반환됨

\* 관련공시

2021.11.5 신탁계약해지 결과보고서

[자기주식 처분 결정, 2021년 6월 18일]

- 처분규모 및 처분일 : 134,570주, 2021년 07월 14일

- 사외이사 및 경영임원 대상 주식보상/장기성과급 지급을 위해서 장외처분

\* 관련공시

2021.06.18 주요사항보고서(자기주식처분결정)

2021.07.14 자기주식처분결과보고서

[자기주식 처분결정, 2021년 11월 9일]

- 처분규모 및 처분예정기간 : 1,432,332주, 2021년 11월 10일 ~ 2021년 12월 29일

- 직원 주식 교부 목적

\* 관련공시

2021.11.09 주요사항보고서(자기주식처분결정)

## 5. 정관에 관한 사항

### ○ 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
-------	-------	--------	------

<p>2021년 03월 29일</p>	<p>제39기 정기주주총회</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 목적사업 추가 (제2조)</li> <li>: 화물 운송업 및 화물운송주선업, 의료기기의 제작 및 판매업</li> <li>○ 상법 및 전자증권법 제/개정 반영(제11조, 제14조, 제15조, 제16조, 제18조, 제22조, 제49조)</li> <li>: 신주의 배당기산일 및 주주명부 폐쇄기간에 관한 조항 삭제, 전자적 방법으로 감사위원 선임 시 의결요건 완화</li> <li>○ 주식매수선택권 부여 대상자 명확화(제10조)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업 영역 확대</li> <li>○ 상법 및 전자증권법 제/개정 반영</li> <li>○ 규정 명확화</li> </ul>
<p>2020년 03월 20일</p>	<p>제38기 정기주주총회</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대표이사 회장을 대표이사 제도로 변경(제25조 대표이사의 선임 등)</li> <li>○ 대표이사 경영계약 기간의 명확화(제34조 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대표이사를 특정직급에 한정하지 않고 단력적으로 운영 등</li> </ul>
<p>2019년 03월 29일</p>	<p>제37기 정기주주총회</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주식 및 신주인수증권의 전자등록이 의무화됨에 따라 관련 조문 신설 (제6조 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전자증권제도 도입에 따른 근거마련</li> </ul>
<p>2018년 03월 23일</p>	<p>제36기 정기주주총회</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 최종 회장후보 추천 권한을 기존 CEO추천위원회에서 이사회로 이관 및 회장 선임/연임 관련 필요한 사항을 이사회가 결정하도록 변경(제32조, 제33조 등)</li> <li>○ 복수대표이사 명확화(제25조 등)</li> <li>○ 사외이사에 대한 Positive 자격요건을 신설하고 정관에 명문화 등 (제25조 등)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 투명하고 안정적인 지배구조 확립</li> </ul>

## II. 사업의 내용

연결회사의 각 부분은 독립된 서비스 및 상품을 제공하는 법률적 실체에 의해 구분되어 있으며, 각 연결회사의 사업의 내용에 대해 (1) 유무선 통신/컨버전스 사업을 제공하는 ICT, (2) 신용카드사업을 제공하는 금융사업, (3) 위성방송서비스사업, (4) 부동산업, 커머스, 광고업 등을 제공하는 기타사업으로 구분하고 있습니다.

### ※ 연결대상 주요 종속회사

사업부문	회사명	주요 사업 내용
(1) ICT	주식회사 케이티	AI/DX 등 B2B 서비스, 유선전화, 무선전화, IPTV, 초고속인터넷 등 통신서비스 제공
(2) 금융사업	비씨카드㈜	신용카드사업
(3) 위성방송서비스사업	㈜케이티스카이라이프	위성방송서비스
(4) 기타사업	㈜케이티셋	위성통신사업
	KT Rwanda Networks Ltd.	전기통신업
	㈜케이티에스테이트	부동산 개발 및 공급업, 임대업
	넥스트커넥트피에프비이㈜	부동산 개발
	㈜케이티알파 (구 케이티하이텔㈜)	온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce
	㈜지니뮤직	음원 유통
	케이티텔레캅㈜	경비 및 경호 서비스업
	㈜나스미디어	광고업
	㈜플레이디	광고대행업
	케이티커머스㈜	무점포 도소매업
	㈜케이티서브마린	해저통신/전력케이블 건설 및 유지보수 사업
	㈜케이티엠앤에스	기계장비 및 관련 물품 도매업
	㈜케이티디에스	소프트웨어 개발 및 공급업
	㈜케이티씨에스	컨택센터사업, 114번호안내사업 및 유통사업
	㈜케이티아이에스	컨택센터사업, 114번호안내사업 및 유통사업
	㈜에이치엔씨네트워크	금융권 콜센터 운영
	이니텍㈜	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업
	브이피㈜	신용카드 등 보안결제 서비스
	㈜스마트로	VAN(Value Added Network)사업
	㈜케이티엠모바일	MVNO사업
㈜케이티엔지니어링	통신공사 및 유지보수	
㈜에이치씨엔	종합유선방송	

### ※ 사업부문별 영업수익

(단위 : 백만원)

사업부문	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
ICT	13,717,959	64.0%	17,879,281	64.0%	18,204,751	64.5%



금융	2,847,521	13.3%	3,684,844	13.2%	3,556,776	12.6%
위성방송서비스	520,374	2.4%	698,715	2.5%	694,637	2.5%
기타	4,363,609	20.3%	5,680,533	20.3%	5,770,659	20.4%
소 계	21,449,463	100.0%	27,943,373	100.0%	28,226,823	100.0%
연결조정 등	(3,175,043)	-	(4,026,706)	-	(3,884,759)	-
합 계	18,274,420	-	23,916,667	-	24,342,064	-

※ 제40기, 39기 및 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

## 1. (제조서비스업)사업의 개요

### [1] ICT : 주식회사 케이티

케이티는 무선통신, 초고속인터넷, 기업회선 등 개인과 기업고객 대상 유무선 통신서비스와 IPTV 등 유료방송 서비스, IDC, Cloud, AI/DX 등과 같은 플랫폼 기반의 B2B 사업을 영위하고 있습니다. KT는 AI, BigData, Cloud를 기반으로 디지털플랫폼기업(Digico)으로 변화하고 있으며, 기존 통신서비스 뿐만 아니라 플랫폼 기반의 사업을 성장시키기 위해서 노력하고 있습니다.

### [2] 위성방송서비스 사업 : (주)케이티스카이라이프

케이티스카이라이프를 통해 국내 최초로 H.264 기반의 다채널 HD를 사업화하여 국내 HD 방송서비스 시장을 선도하고 있습니다. 국내 최대 UHD 다채널 서비스를 출시하고, '30% 요금할인 홈결합' 상품으로 합리적 소비를 지향하는 고객 트렌드를 반영하고 있습니다. 2020년 10월에는 알뜰폰 서비스 '스카이라이프 모바일'을 출시하고, 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3종 결합상품(TPS)도 판매하기 시작했습니다.

### [3] 기타 사업 : 부동산업, 커머스, 광고업 등

○ 지니뮤직은 음악 서비스 플랫폼 'genie'를 통해 고음질 음원 스트리밍 서비스 및 고객 음악감상이력 기반의 인공지능(AI) 큐레이션 기술을 적용한 차별화된 음악 서비스를 제공하고 있습니다. ○ KT SAT의 위성서비스 사업은 정부로부터 제도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 총 4기의 자체 보유 위성 및 해외사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다. ○ KT ESTATE는 부동산 상품의 기획, 설계뿐만 아니라 부동산 금융(Project Financing), 시공관리, 마케팅, 임대 및 관리 등 분야별 최상의 가치를 고객에게 제공하고 있습니다. ○ 케이티알과(구 케이티하이텔)는 커머스 사업의 기반을 TV에서 모바일로 확장해 나가고 있으며, 모바일쿠폰 사업 역량을 보유한 (주)케이티엠하우스와의 합병(합병기일 : 2021년 7월1일)을 통해 커머스 역량 결집 및 시너지를 창출할 것입니다. ○ 나스미디어는 디스플레이광고를 중심으로 한 인터넷 및 모바일, IPTV, 디지털옥외광고 매체판매업을 주 사업으로 영위하고 있으며, 문자 기반의 CPS 광고 상품 케이딜(K-Deal)을 2021년 출시했습니다. ○ KT 스튜디오지니는 그룹의 미디어/콘텐츠 사업(콘텐츠 제작/기획/투자/유통 등)을 총괄 주도하는 역할을 맡기 위해 2021년 1월28일자로 설립 되었습니다.

## 2. (제조서비스업)주요 제품 및 서비스

## [1] ICT : 주식회사 케이티

당사가 제공하는 이동전화, IPTV, 초고속인터넷, 유선전화, 결합상품의 대표 요금제 가격 변동은 아래와 같습니다. 보다 자세한 정보를 위해서는 당사의 홈페이지 (<https://product.kt.com>) 내 상품서비스 내용을 참고하시기 바랍니다. 아래 가격은 추가요금 할인이 반영되지 않은 금액입니다.

### ○ 이동전화

- 2020년

(단위: 원, VAT 포함)

구분		월정액
5G 슈퍼플랜 초이스	프리미엄 초이스	130,000
	스페셜 초이스	110,000
	베이직 초이스	90,000
5G 심플		69,000
5G 슬림		55,000
5G 세이브		45,000

※ 당사는 2020.09.25 5G 슈퍼플랜 초이스를 출시 후, 2020.10.28 넷플릭스 콘텐츠, 2021.6.2 현대카드 제휴형 혜택을 추가하였으며, 2020.10.05에 5G 심플, 세이브 요금제를 출시하였습니다.

- 2019년

(단위: 원, VAT 포함)

구분		월정액
5G 슈퍼플랜	프리미엄	130,000
	스페셜	100,000
	베이직	80,000
5G 슬림		55,000

※ 당사는 2019년 4월 5일에 KT 5G 슈퍼플랜 요금제를 출시하였습니다.

### ○ IPTV

- 글로벌OTT 및 교육 제휴 상품 출시: tv 넷플릭스UHD('21.1), tv 프라임홈스쿨('21.5)
- VOD조합형 상품 출시: tv프라임슈퍼('21.4)

(단위: 원, VAT 포함)

구분	월 이용요금				
	무약정	1년 약정	2년 약정	3년 약정	인터넷 결합시
tv 베이직	18,150	17,270	16,390	14,740	12,100
tv 에센스	25,300	24,035	22,770	20,240	16,500
tv 엔터	31,020	29,469	27,918	24,816	20,900
tv프라임키즈랜드	31,020	29,469	27,918	24,816	20,900

tv프라임슈퍼	36,300	34,540	32,890	29,480	25,300
tv넷플릭스 UHD	39,600	37,325	35,840	31,680	27,500
tv프라임홈스쿨	108,900	103,950	99,000	89,100	82,500

※ 위 가격은 출동비 등의 부대비용이 반영되지 않은 금액입니다.

### ○ 초고속인터넷

아래 가격은 장비(모뎀) 임대료, 출동비 등 추가비용이 반영되지 않은 금액입니다.

- 2021년 추가 상품의 가격은 다음과 같습니다.

상품명	무약정	1년약정	2년약정	3년약정	4년약정	T/M 결합 시 (3년약정 기준)	비고
GiGA Wi 인터넷 최대 2.5G(ax)	78,100	69,300	60,500	45,650(*)	-	40,150(*)	'21.3.5 출시
GiGA Wi 인터넷 최대 1G(ax)	72,600	63,800	55,000	40,150(*)	-	34,650(*)	'21.3.5 출시
GiGA Wi 인터넷 최대 500M(ax)	63,800	56,100	48,400	35,750(*)	-	30,250(*)	'21.3.5 출시
GiGA Wi 인터넷 최대 100M(ax)	57,200	48,950	40,700	24,750(*)	-	24,750(*)	'21.3.5 출시

(\*) GiGA Wi 인터넷 최대 2.5G/1G/500M 상품의 3년약정 및 TV/Mobile 결합 기준

- 2020년 추가 상품의 가격은 다음과 같습니다.

상품명	무약정	1년약정	2년약정	3년약정	4년약정	T/M 결합 시 (3년약정 기준)	비고
GiGA Wi 인터넷 최대 2.5G(ac)	78,100	69,300	60,500	45,100(*)	-	39,600(*)	'20.06.23 출시
GiGA Wi 인터넷 최대 1G(ac)	72,600	63,800	55,000	39,600(*)	-	34,100(*)	'20.06.23 출시
GiGA Wi 인터넷 최대 500M(ac)	63,800	56,100	48,400	35,200(*)	-	29,700(*)	'20.06.23 출시
GiGA Wi 인터넷 최대 100M(ac)	57,200	48,950	40,700	24,200	-	24,200	'20.06.23 출시

(\*) GiGA Wi 인터넷 최대 2.5G/1G/500M 상품의 3년약정 및 TV/Mobile 결합 기준 금액은 GiGA WiFi Buddy 출시 프로모션 적용한 금액입니다.

- 2019년 추가 상품의 가격 및 기존 상품의 가격 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 원, VAT 포함)

상품명	무약정	1년약정	2년약정	3년약정	4년약정	T/M 결합 시 (3년약정 기준)	비고
10GiGA 인터넷 최대 10G	110,000	99,000	93,500	88,000	77,000	77,000	T/M 결합시 가격 변경
가족안심 인터넷 (10GiGA 인터넷 최대 2.5G)	63,800	57,750	51,700	45,100	-	39,600	'19.06.28 출시
가족안심 인터넷 (기가 인터넷 최대 1G)	58,300	52,250	46,200	39,600	-	34,100	'19.06.28 출시
가족안심 인터넷 (기가 인터넷 최대 500M)	49,500	44,550	39,600	34,100	-	28,600	'19.06.28 출시

가족안심 인터넷 (인터넷 최대 100M)	42,900	37,400	31,900	23,100	-	23,100	'19.06.28 출시
가족안심 인터넷 플러스 (10GiGA 인터넷 최대 2.5G)	72,600	64,900	57,200	45,100	-	39,600	'19.06.28 출시
가족안심 인터넷 플러스 (기가 인터넷 최대 1G)	67,100	59,400	51,700	39,600	-	34,100	'19.06.28 출시
가족안심 인터넷 플러스 (기가 인터넷 최대 500M)	58,300	51,700	45,100	35,200	-	29,700	'19.06.28 출시
가족안심 인터넷 플러스 (인터넷 최대 100M)	51,700	44,550	37,400	24,200	-	24,200	'19.06.28 출시

- 21년 9월25일부터 인터넷상품 명칭이 변경되었습니다

구분	AS-IS	TO-BE
인터넷 단품	10GiGA인터넷 최대 10G	인터넷 슈퍼프리미엄
	10GiGA인터넷 최대 5G	인터넷 프리미엄플러스
	10GiGA인터넷 최대 2.5G	인터넷 프리미엄
	기가 인터넷 최대1G	인터넷 에센스
	기가 인터넷 최대500M	인터넷 베이직
	인터넷 최대200M	인터넷 슬림플러스
	인터넷 최대100M	인터넷 슬림
와이파이패키지	10GiGA인터넷 최대 2.5G 플러스	인터넷 프리미엄 와이파이
	기가 인터넷 최대 1G 플러스	인터넷 에센스 와이파이
	기가 인터넷 최대 500M 플러스	인터넷 베이직 와이파이
	인터넷 최대 100M 플러스	인터넷 슬림 와이파이
GiGA Wi 인터넷	GiGA Wi 인터넷	인터넷 와이드
가족안심패키지	가족안심 인터넷 플러스(10GiGA인터넷 최대 2.5G)	가족안심 인터넷 프리미엄 와이파이
	가족안심 인터넷 플러스(10GiGA인터넷 최대 1G)	가족안심 인터넷 에센스 와이파이
	가족안심 인터넷 플러스(10GiGA인터넷 최대 500M)	가족안심 인터넷 베이직 와이파이
	가족안심 인터넷 플러스(10GiGA인터넷 최대 100M)	가족안심 인터넷 슬림 와이파이
	가족안심 인터넷 (10GiGA인터넷 최대 2.5G)	가족안심 인터넷 프리미엄
	가족안심 인터넷 (10GiGA인터넷 최대 1G)	가족안심 인터넷 에센스
	가족안심 인터넷 (10GiGA인터넷 최대 500M)	가족안심 인터넷 베이직
	가족안심 인터넷 (10GiGA인터넷 최대 100M)	가족안심 인터넷 슬림

○ 유선전화

- 2019년 ~ 2021년 3분기 : 변동사항 없음

○ 결합상품

2021년	2020년	2019년
<2021.04> ○ 친구사이 무선결합 프로모션 (04.01~09.30) - 동일국적 외국인 대상, 우리가족무선결합과 동일한 할인제 공 <2021.05> ○ 사장님 성공팩 개선 - 모바일 결합제공 - VAN통합과금 및 할인조건 완화 <2021.8> ○ 프리미엄 싱글결합 프로모션 (21.8.24~22.2.23) - 인터넷 최대 속도 500M 이상과 5G모바일 80,000원(LTE 65,890원) 이상 1회선 결합시, 모바일 월정액 25% 할인	<2020.04> ○ 인터넷전화 Home 결합제도 개편 - 집전화와 3년 약정 결합시 인터넷전화 Home 결합할인 액 변경 (2,200원 할인 → 1,100원 할인/VAT 포함) <2020.06> ○ 홈결합 내 집전화 TPS 결합제도 개편 - IPTV 포함 3년 약정 TPS 결합시 집전화 결합할인액 변 경 (4,620원 할인 → 1,320원 할인/8급지 이상, VAT 포함) <2020.07> ○ 사장님 성공팩 출시	<2019.04> ○ 5G 요금제의 정률할인(olleh set 맞춤형 결합)의 결합할인 을 변경 - 결합 모바일 1/2/3/4/5회선 → 할인율 10/15/20/25/30% <2019.08> ○ 5G 프리미엄 가족결합 프로모션 (8.9~12.31) - 5G 모바일 80,000원 (순액기준/VAT포함) 이상 요금제 2회선 이상 유무선 결합 시, . 5G 80,000원 이상, LTE 65,890원 이상 요금제 월정액 25%할인 . 5G 80,000원 미만, LTE 65,890원 미만 요금제는 총액결 합 할인

## [2] 위성방송서비스사업: (주)케이티스카이라이프

### ○ TV

구분			2019년				2020년				2021년				
			1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q		
sky tv	Android	sky UHD Family A+	수신료	-	-	-	-	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	
			결합가	-	-	-	-	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	
		sky UHD Blue A+	수신료	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	14,300	
	sky UHD Green A+	수신료	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100		
		결합가	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800		
	UHD	skyFamily+HD + SkyUHD 팩	수신료	-	-	-	-	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100	12,100		
HD	sky On+ HD	수신료	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800	8,800			
		결합가	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	8,250	7,700	7,700	7,700		
OTS	-	UHD OTS 프라이믹즈랜드/엔터(19)	수신료	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	8,800	8,800	8,800
		UHD OTS 에센스(15)	수신료	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	8,250	8,250	8,250
		UHD OTS 라이트(12)	수신료	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	20,900	20,900	20,900
		UHD OTS 슬림(10)	수신료	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	16,500	16,500	16,500
		OTS 프라이믹즈랜드/엔터(19)	수신료	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	20,900	13,200	13,200	13,200
		OTS 에센스(15)	수신료	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	16,500	11,000	11,000	11,000
		OTS 라이트(12)	수신료	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	20,900	20,900	20,900
		OTS 슬림(10)	수신료	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	16,500	16,500	16,500
		OTS 베이직(11)	수신료	-	-	-	-	-	12,100	12,100	12,100	12,100	13,200	13,200	13,200

※ 수신료 : 3년 약정 기준(부가세 포함)

※ 결합가 : TV-인터넷 결합 기준(부가세 포함)

### ○ 인터넷

구분			2019년				2020년				2021년		
			1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q
인터넷	sky 100M	이용료	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050	28,050

	결합가	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800	19,800
sky 기가 200M	이용료	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250	30,250
	결합가	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000	22,000
sky 기가 500M	이용료	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000
	결합가	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500	27,500
sky 기가 1G	이용료	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500	38,500
	결합가	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000	33,000

※ 이용료 : 3년 약정 기준(부가세 포함)

- 임대료, 설치비 등이 반영 되지 않은 서비스 이용료 기준

※ 결합가 : TV-인터넷 결합 기준(부가세 포함)

※ AP 임대료 할인 프로모션 적용

- sky 100M, sky 기가 200M 결합가 2,000원 할인 프로모션 적용

### ○ 모바일

구분			2020년	2021년		
			4Q	1Q	2Q	3Q
모바일	슬림	이용료	4,400	4,400	4,400	4,400
	이코노미	이용료	5,500	5,500	5,500	5,500
	베이직	이용료	9,900	9,900	9,900	9,900
	스페셜	이용료	21,800	19,800	19,800	19,800
	통화 총분 300MB	이용료	8,800	8,800	8,800	8,800
	통화 총분 5GB	이용료	20,900	20,900	20,900	20,900
	데이터 총분 15GB+	이용료	27,300	25,300	25,300	25,300
	모두 총분 0MB+	이용료	11,000	11,000	11,000	11,000
	모두 총분 1GB+	이용료	12,650	12,650	12,650	12,650
	모두 총분 2.5GB+	이용료	15,400	15,400	15,400	15,400
	모두 총분 7.0GB+	이용료				16,900
	모두 총분 11GB+	이용료	36,000	33,000	33,000	33,000
	모두 총분 11GB(포인트)	이용료				35,200
	모두 총분 11GB(기프티쇼)	이용료				35,200
	모두 총분 11GB(지니뮤직)	이용료				35,200
	모두 총분 100GB+(시즌)	이용료	42,600	39,600	39,600	39,600
	모두 총분 100GB+(게임박스)	이용료	-	39,700	39,700	39,700
	5G모두 총분 10B+	이용료	38,500	38,500	38,500	38,500
	골드500MB+	이용료	-	-	4,900	4,900
	골드2GB+	이용료	-	8,900	7,400	7,400
	골드4GB+	이용료	-	11,900	10,400	10,400
	스마트데이터총분 10GB+	이용료	-	10,800	10,800	10,800
	스마트데이터총분 20GB+	이용료	-	14,100	14,100	14,100
인터파크 10GB/100분	이용료				20,800	
인터파크 15GB/100분	이용료				27,300	

인터파크 11GB+	이용료				35,000
------------	-----	--	--	--	--------

※ 이용료 : 청구금액 기준(부가세 포함)

### [3] 기타사업

#### ○ ㈜지니뮤직

(1) 주요 서비스 판매가격 변동 추이

당사의 주요 서비스인 음원서비스 상품판매가격의 변동현황은 다음과 같습니다.  
(30일권 기준 / 단위: 원, VAT별도)

서비스	상품종류	음악이용권 상품구성	2021년	2020년	2019년
음원 서비스	무제한 음악감상	데이터 세이프 음악감상	10,900	10,900	-
		음악감상(PC+모바일)	8,400	8,400	8,400
		스마트 음악감상 (모바일 기기 전용)	7,400	7,400	7,400
	MP3다운로드 +무제한 음악감상	월30곡 다운로드 +음악감상	판매종료	10,800	10,800
		월50곡 다운로드 +음악감상	판매종료	15,000	15,000
	MP3다운로드	월5곡 다운로드	3,000	3,000	3,000
		월10곡 다운로드	5,500	5,500	5,500
		월30곡 다운로드	판매종료	8,800	8,800
		월50곡 다운로드	판매종료	12,500	12,500
	횟수별 음악감상	1,000회 음악감상	16,000	16,000	16,000
		300회 음악감상	4,800	4,800	4,800
		100회 음악감상	1,600	1,600	1,600
		20회 음악감상	800	800	800

#### ○ ㈜케이티씨에스

(1) 가격변동추이

품목	2021년도	2020년도	2019년도	2018년도
① 114번호안내	170원 (야간/공휴일 190원) *토요일 전일 할증적용	120원 (야간/공휴일 140원) *토요일 전일 할증적용	120원 (야간/공휴일 140원) *토요일 전일 할증적용	120원 (야간/공휴일 140원) *토요일 오전 평일적용
② 우선번호안내	월 30,000원 (동 기준)	월 30,000원 (동 기준)	월 30,000원 (동 기준)	월 30,000원 (동 기준)

※ 컨택센터의 견적은 업무의 유형별(인바운드, 아웃바운드), 업종별(관공서, 일반기업 등)에 따라 업무의 특성상 단일업무로 볼 수가 없어 평균 가격의 산정은 큰 의미가 없을 것으로 판단됩니다.

유통사업 또한 상품 판매에 대한 종류가 많고 통신시장의 환경변화 및 마케팅비용 등의 여러 가지 원인에 따라 정확한 가격을 산정할 수가 없습니다. 자세한 사항은 아래의 가격 변동 원인을 참고하시기 바랍니다.

(2) 가격변동원인

① 컨택센터도급

도급비의 견적내용은 직접인건비와 간접인건비, 제경비(복리후생비, 소모품비, 교육훈련비 등), 일반관리비, 이윤으로 구성되어 있습니다. 이 중 인건비가 약 85~90%(고객사에 따른 차이) 정도로 가장 많은 비중을 차지하고 있습니다. 견적(가격)은 투입인력 1인당 비용을 기준으로 월간 비용으로 산출되는 것이 일반적이며 기타 PPC(Pay Per Call)로 응대 건수 또는 처리 건수에 의해 산출되기도 합니다.

컨택센터는 업무의 특성상 단일업무로 볼 수가 없어 평균 가격의 산정은 큰 의미가 없을 것으로 판단됩니다. 토탈 아웃소싱 컨택센터일 경우 구성하는 임대 시설에 대해 시스템 관리 및 운영 지원에 투입되는 비용을 추가하여 산출됩니다. 임대 시설에 대해서는 정액법에 의한 감가상각비를 기준으로 단가가 산출됩니다.

② 114번호안내

과거 114번호안내의 요금 인상 내역은 다음과 같습니다.

구분	2021.2.1	2016.12.01	2003.11.01	2002.05.01	1997.01.01
요금	요금인상 (주간 170원, 야간/공휴일 190원), 부가서비스 인상 (직접연결 110원, 간접연결 80원)	토요일 오전 평일요금 적용폐지	요금인상 (주간 120원, 야간/공휴일 140원)	요금인상 (80원→100원, 월 3통화 무료 폐지)	유료화 시행 (1통 80원, 월 3통화 무료)

※ 1996년까지 무료로 제공하던 114번호안내를 1997년부터 원가보전 차원에서 유료화 시행하였습니다.

③ 우선번호안내사업

2001년 출시이후 가격변동 내역은 없습니다.

서비스종류	서비스 내용	요금 (VAT 별도)	비고
동(읍,면)	114이용자가 해당 '동(읍,면)' 단위로 문의 시 우선안내	30,000원/월	- 이용기간: 1/3/6/12개월 단위
구(군)	114이용자가 해당 '동(읍,면)', '구(군)' 단위로 문의 시 우선안내	40,000원/월	- 이용요금기준: 서비스 개통일로부터
시(광역시)	114이용자가 해당 '동(읍,면)', '구(군)', '시(광역시)' 단위로 문의 시 우선안내	50,000원/월	만 1개월이 되는 날까지

④ 유통사업

유무선통신사업은 단말기의 경우 제조사의 가격 정책을 따르며, 주요 통신 서비스의 경우 (주)케이티 가격 정책을 준용합니다.

○ (주)케이티아이에스

(1) 114번호 안내 가격: 주간 170원, 야간/공휴일 190원

※ 2021년2월1일자로 주간/야간/공휴일 요금이 50원 인상 되었습니다.

(2) 우선번호안내 가격

(단위: 원, VAT 별도)

품 목	상세구분	2021년
-----	------	-------



우선번호안내	월정액요금	1그룹	2그룹	3그룹	4그룹
	"시" 단위	55,000	53,000	50,000	45,000
	"구" 단위	44,000	42,000	40,000	36,000
	"동" 단위	33,000	31,000	30,000	27,000

\* 우선번호안내서비스 가입요금은 서비스구역과 업종별 그룹에 따라 세분화 되어있습니다. 각 구역은 '시', '구', '동' 단위로 구분되며, 업종별 그룹은 이용률이 높은 순서에 따라 1그룹(이삿짐센터, 렌터카 등), 2그룹(꽃집/꽃배달, 정수기판매 등), 3그룹(퀵배달, 열쇠 수리 등), 4그룹(1~3그룹 외 업종)으로 구분됩니다.

\* 우선번호 안내 상품 요금은 최근 3년 가격변동이 발생하지 않았습니다.

(3) 상기 외 컨택센터(아웃소싱) 사업은 업무특성에 따라 단일 서비스로 보기 힘들며 유통사업은 KT 및 단말기 제조사 정책에 따라 가격이 정해지는 경향이 뚜렷하여 평균가격 등의 산정으로 유의미한 수치를 도출하는데 한계가 있습니다.

## ○ (주)케이티엠모바일

### (1) 이동전화(후불)

- 단말결합 요금제

(단위: 원, VAT 포함)

2021년		2020년		2019년	
요금제명	월정액	요금제명	월정액	요금제명	월정액
<2021.02> 시니어 세이브 100분 /500MB	18,000	<2020.11> 3G 알뜰 180분/30MB 3G 알뜰 통화맡겨/30MB LTE 데이터 알뜰 500MB/60분 LTE 데이터 알뜰 500MB/100분 LTE 데이터 알뜰 500MB/200분 LTE 데이터 알뜰 500MB/300분 LTE 데이터 실속 1GB/60분 LTE 데이터 실속 1GB/100분 LTE 데이터 실속 1GB/200분 LTE 데이터 실속 1GB/300분 LTE 데이터 총분 3GB/100분 LTE 데이터 총분 3GB/200분 LTE 데이터 총분 3GB/300분	26,400 34,100 19,800 20,900 23,100 25,300 22,000 23,100 25,300 27,500 29,700 31,900 34,100	<2019.03> LTE 데이터 알뜰 0MB/30분	8,800
				LTE 통화 맡겨0MB	27,500
				실용 키즈 베이직	12,100
				실용 키즈 스마트	18,700
				실용 주니어 스테디 1.5GB	27,500
				실용 주니어 스테디 3GB	29,700
				실용 주니어 스마트 6GB	34,100
				실용 주니어 스마트 10GB	38,500
				<2019.04> Sky 실속 1.2GB	24,800
				Sky 실속 4GB	36,300
				Sky 실속 6GB	39,600
				Sky 실속 10GB+	60,000
				<2019.08> LTE 데이터 총분 3GB/60분	31,900
				LTE 데이터 총분 5GB/150분	40,700
				<2019.10> LTE 안심차단 1.5GB/100분	26,400
				LTE 안심차단2.5GB/100분	31,900

[요금제명칭변경건\_2020.11.02]

<18.01> M 청소년 프리패스 -> 3G 청소년 80분/500건

<18.04> 3G 알뜰 18 ->3G 알뜰 30분/0MB, LTE 실용 18 -> LTE 데이터 알뜰 500MB/30분,

<18.11> 시니어 VIP 준혜비(3G)-> 3G 시니어 100분/300MB

<19.03> LTE 실용 8(음성) -> LTE 데이터 알뜰 0MB/30분, LTE 실용 25(음성) -> LTE 통화 맘껏0MB

<19.08> LTE 실용 3GB-> LTE 데이터 충분 3GB/60분, LTE 실용 5GB -> LTE 데이터 충분 5GB/150분

<19.10> LTE 안심 1.5G -> LTE 안심차단 1.5GB/100분<19.10> LTE 안심 2.5G -> LTE 안심차단 2.5GB/100분

- 유심단독 요금제

(단위: 원, VAT 포함)

2021년		2020년		2019년	
요금제명	월정액	요금제명	월정액	요금제명	월정액

<2021.01>					
구글플레이(15GB+100분)	47,300				
구글플레이(11GB+/통화망껏)	49,280				
구글플레이(100GB+/통화망껏)	66,000				
모두다 망껏100GB+(게임박스)	66,000				
		<2020.04>			
<2021.02>		LTE 베이직	38,500		
시니어 안심 2GB+	28,000	LTE 실용 1GB	33,000		
시니어 안심 4GB+	35,000				
데이터 망껏안심3.5GB+/100분	26,400	<2020.05>			
데이터 망껏안심5GB+/100분	31,900	데이터 망껏 2.2GB+/100분	28,200		
		데이터 망껏 5GB+/100분	33,000	<2019.04>	
<2021.03>		데이터 망껏 10G+	33,800	데이터 망껏 15GB+/100분	47,300
M플랜 일5GB+(시즌)	66,000			실용 보편 요금제	19,900
		<2020.06>			
<2021.04>		모두다 망껏 5.4GB+	38,300	<2019.07>	
데이터 망껏 15GB+/300분	55,000	데이터 망껏 12GB+/100분	28,600	통화 망껏 1.5GB	35,300
시니어 안심 0.5GB+	22,000	모두다 망껏 100GB+(시즌)	66,000	통화 망껏 2.5GB	43,500
초알뜰 500MB/60분	9,900			통화 망껏 4.5GB	47,500
초알뜰 500MB/100분	11,000				
초알뜰 1GB/60분	13,200	<2020.07>		<2019.08>	
초알뜰 1GB/100분	15,400	데이터 망껏 15GB+	47,300	데이터세어링 전용요금제	0
초알뜰 1.5GB/100분	16,500	실용 통화망껏 3GB	17,200		
초알뜰 1.5GB/150분	17,600	실용 통화망껏 5GB	21,300	<2019.10>	
초알뜰 2GB/200분	19,800			데이터 망껏 100M+	16,500
데이터 함께쓰기 120분	5,500	<2020.09>		데이터 망껏 안심 1GB+/100분	23,650
데이터 함께쓰기 240분	7,700	통화 망껏 6.5GB	35,000	데이터 망껏 3G+	29,150
		모두다 망껏 12GB+	42,900	데이터 망껏 ON	41,250
<2021.05>				통화 망껏 300MB	31,350
데이터 함께쓰기 120분+400Kbps	5,500	<2020.10>			
데이터 함께쓰기 240분+400Kbps	7,700	모두다 알뜰 1.5GB/100분	18,590	<2019.11>	
		모두다 알뜰 2GB/200분	19,800	모두다 망껏 7GB+	46,000
<2021.06>		데이터 총분 2.4GB/100분	17,600	모두다 망껏 100GB+	66,000
데이터 망껏 10GB+/180	32,500	데이터 총분 2.4GB/200분	22,000		
		데이터 총분 3.5GB/100분	23,100	<2019.12>	
<2021.07>		데이터 총분 3.5GB/200분	27,500	5G Slim M	55,000
데이터 망껏 안심 1GB+/300분	24,000	데이터 총분 5GB/100분	28,600	5G Slim Special	77,000
데이터 망껏 안심 3GB+/300분	27,500	데이터 총분 5GB/200분	30,800		
데이터 망껏 안심 5GB+/300분	32,500	모두다 망껏 안심+	20,900		
모두다 망껏 7.0GB+	35,200	모두다 망껏 안심 1.5GB+	26,000		
모두다 망껏 11GB+(지니유직 FREE)	51,000	모두다 망껏 안심 2.5GB+	27,500		
모두다 망껏 11GB+(기프티 5000P)	51,000	모두다 망껏 안심4.5GB+	30,800		
모두다 망껏 11GB+(Pay쿠폰 5000P)	51,000				
5G 통화망껏 5G	33,000				
5G 통화망껏 7G	39,000				
5G Simple M	69,000				
청소년 데이터 망껏 1GB+/300분	32,000				

청소년 모두다 맘껏 1GB+	35,000				
<2021.08>					
모두다 많이 2.5GB/250분	33,000				
모두다 많이 2.5GB/250분(안심차단)	33,000				
데이터 맘껏 15GB+/100분(지니뮤직 FREE)	56,100				
데이터 맘껏15GB+/100분(기프트쇼5000P)	56,100				
데이터 맘껏15GB+/100분(Pay쿠폰5000P)	56,100				
데이터 맘껏15GB+/300분(지니뮤직FREE)	60,500				
데이터 맘껏15GB+/300분(기프트쇼5000P)	60,500				
데이터 맘껏15GB+/300분(Pay쿠폰5000P)	60,500				
Data 함께쓰기 120분	5,500				
Data 함께쓰기 240분	7,700				

※ 데이터 연1GB/2GB/9GB 요금제는 요금 1회납부 후 12개월간 사용하는 요금제입니다.

**[요금제명칭변경건\_2020.10.01]**

<18.05> 실용 USIM 6GB-> 데이터 많이 6GB/100분,

<18.08> 실용 USIM S 2.4-> 데이터 충분 2.4GB/50분, 실용 USIM S 3.5-> 데이터 충분 3.5GB/50분, 실용 USIM S 5.0 -> 데이터 충분 5GB/50분, 실용 USIM L 2.4 -> 데이터 충분 2.4GB/150분, 실용 USIM L 3.5-> 데이터 충분 3.5GB/150분, 실용 USIM L 5.0 -> 데이터 충분 5GB/150분,

<18.10> LTE 데이터전용 10GB-> 데이터 전용 10GB+, LTE 데이터전용 20GB-> 데이터 전용 20GB+

<19.04> LTE 실용 15GB+ -> 데이터 맘껏 15GB+/100분,

<19.05> 실용 맘껏 1.5G -> 통화 맘껏 1.5GB, 실용 맘껏 2.5G-> 통화 맘껏 2.5GB, 실용 맘껏 4.5G-> 통화 맘껏 4.5GB

<19.10> 데이터 맘껏 1G+ -> 데이터 맘껏 안심 1GB+/100분, 실용 맘껏 300M -> 통화 맘껏 300MB

<19.11> 데이터 맘껏 ON 특-> 모두다 맘껏 3GB+, 데이터 맘껏 ON 비디오 -> 모두다 맘껏 100GB+

<20.05> 데이터 맘껏 250M+ -> 데이터 맘껏 250MB+/100분, 데이터 맘껏 New 1G+ -> 데이터 맘껏 1GB+/100분, 데이터 맘껏 10G+ -> 데이터 맘껏 10GB+/100분

<20.06> 데이터 맘껏 6G+ -> 데이터 맘껏 6GB+/100분, 데이터 맘껏 ON 비디오(시즌)-> 모두다 맘껏 100GB+ (시즌)

**[요금제명칭변경건\_2021.03.16]**

<19.11> 모두다 맘껏 3GB+ -> 모두다 맘껏 7GB+

<20.05> 데이터 맘껏 250M+ -> 데이터 맘껏 2.2GB+ 100분, 데이터 맘껏 1GB+/100분 -> 데이터 맘껏 5GB+/100분

<20.06> 모두다 맘껏 1.4G+ -> 모두다 맘껏 5.4GB+, 데이터 맘껏 6GB+/100분 -> 데이터 맘껏 12GB+/100분

<20.09> 모두다 맘껏 6GB+ -> 모두다 맘껏 12GB+

**[판매중단\_2021.05.01]**

데이터 함께 쓰기 120분, 데이터 함께 쓰기 240분

**(2) 이동전화(선불)**

2020년 요금제 변동 내역은 없습니다.

(단위: 원, VAT 포함)

2021년		2020년		2019년	
요금제명	월정액(무약정)	요금제명	월정액(무약정)	요금제명	월정액(무약정)
-	-	-	-	<2019.05> LTE Free	0
				PPS DATA 1GB+	19,800
				PPS DATA 10GB	28,800
				PPS DATA 15GB+	39,000
				<2019.08> PPS DATA 300MB+	36,300

※ 선불요금제의 월정액은 30일 기준의 금액입니다.

### 3. (제조서비스업)원재료 및 생산설비

#### [1] ICT : 주식회사 케이티

##### 가. 생산설비의 현황

###### ○ 토지

(기준일 : 2021년 09월 30일)

(단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	당기장부가액	공시지가
서울	271,735	473,797	703	4,273	470,228	3,396,261
경기	827,636	150,572	223	1,358	149,437	1,229,699
인천	139,191	27,701	41	250	27,492	195,763
경남	1,007,818	58,637	87	529	58,196	528,821
전남	811,267	36,625	54	330	36,349	231,568
경북	810,218	50,171	74	452	49,792	412,191
충남	786,485	46,155	68	416	45,807	339,657
전북	352,476	9,521	14	86	9,450	59,493
강원	554,825	18,749	28	168	18,609	143,691
충북	334,669	15,365	23	139	15,250	99,460
제주	137,521	5,220	8	47	5,180	71,186
합계	6,033,842	892,513	1,323	8,048	885,790	6,707,790

###### ○ 건물

(기준일 : 2021년 09월 30일)

(단위: 백만원)

소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
서울	1,184,609	420,968	99,050	80,785	20,046	419,188
경기	642,898	274,614	64,614	52,699	13,077	273,454

인천	106,016	31,741	7,469	6,092	1,512	31,607
경남	415,125	129,095	30,375	24,773	6,147	128,549
전남	370,639	112,444	26,457	21,578	5,354	111,969
경북	411,355	151,424	35,629	29,057	7,211	150,784
충남	417,296	191,039	44,950	36,661	9,097	190,231
전북	113,811	36,875	8,676	7,076	1,756	36,719
강원	226,362	106,752	25,118	20,486	5,083	106,301
충북	126,472	51,687	12,162	9,919	2,461	51,469
제주	61,803	19,562	4,603	3,754	932	19,479
합계	4,076,386	1,526,201	359,103	292,880	72,676	1,519,750

○ 그 외 항목

(기준일 : 2021년 09월 30일)

(단위: 백만원)

구분	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
건축물	38,356	57	58	2,844	35,511
기계시설	5,036,993	1,002,065	25,341	1,229,337	4,784,380
선로시설	3,457,170	261,745	18,358	421,528	3,279,029
사용권자산	1,152,153	270,211	21,462	287,931	1,112,971
기타유형	80,314	22,263	3,762	31,621	67,194
소계	9,764,986	1,556,341	68,981	1,973,261	9,279,085

나. 설비의 신설, 매입 계획 등

KT는 2021년 3분기 누적 총 1조4,648억원의 CAPEX를 집행하였습니다. 유형별로는 가입자망 7,305억원, 기간망 2,283억원, 기업통신 2,179억원, 기타 2,881억원을 집행하였습니다. 2021년 총 투자지출은 전년과 유사한 수준을 전망하고 있으나, 향후 시장 상황 등에 따라 변동될 수 있습니다.

[2] 위성방송서비스사업: (주)케이티스카이라이프

가. 생산설비의 현황

- 영업용 설비 현황

(단위: m<sup>2</sup>, 명)

구분	소재지	토지	건물	합계	종업원수	비고
수도권광역기획팀 수도권남부지사	서울특별시 강남구	-	783	783	24	임차
수도권서부지사	서울특별시 금천구	-	352	352	8	임차
수도권북부지사	서울특별시 성동구	-	478	478	11	임차
남부광역기획팀 경북지사	대구광역시 중구	-	1,288	1,288	27	임차
부산울산지사 경남지사	부산광역시 동구	-	965	965	15	임차

강원지사	강원 원주시	-	336	336	4	임차
충청지사	대전광역시 서구	-	915	915	9	임차
호남지사	광주광역시 광산구	-	519	519	5	임차
전북지점	전북 전주시	-	512	512	5	임차
제주지점	제주도 제주시	-	91	91	2	임차
합 계		-	6,239	6,239	110	-

- 기타 영업용 설비 현황

(단위: 백만원, 명)

구분	소재지	시설물 가액	종업원수	비고
방송센터	서울시 양천구 목동	29,421	48	건물은 임차
고객센터	경기도 수원 및 광주광역시	30	-	-
위성수신장치	전국	101,985	-	-
합 계		131,436	48	-

[3] 기타사업

○ ㈜케이티넷

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산

2013년부터 토지 및 건물 일부를 임대사업에 사용하고 있으며, 임대건물 비중에 따라 건물과 토지를 투자부동산으로 분리하고 있습니다.

- 유형자산

(단위: 백만원)

구분	기초 장부가액	취득 및 자본적 지출	자산간 대체	처분 및 폐기	감가상각비	당기 장부가액
토지	2,912	0	0	0	0	2,912
건물	3,571	0	0	0	(202)	3,369
구축물	556	0	0	0	(29)	527
기계시설	498,954	142	9,369	(17)	(42,716)	465,732
비품	1,952	7	186	0	(459)	1,686
투자부동산	678	0	0	0	(25)	653
건설중인자산	26,784	22,731	(10,048)	0	0	39,467
계	535,407	22,880	(493)	(17)	(43,431)	514,346

※ 건설중인자산 중 일부는 무형자산으로 대체되었습니다.

○ ㈜케이티에스테이트

가. 생산설비의 현황

- 투자부동산

(단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/대체	기말
----	----	-------	-------	-------	----

토지	301,258	172,293	-	-	473,551
건물	655,345	43,714	-30,644	-25	668,390
구축물	8,860	18	-575	-	8,303
건설중인자산	35,769	-26,557	-	-	9,212
합계	1,001,232	189,468	-31,219	-25	1,159,456

- 유형자산

(단위: 백만원)

구분	기초	취득/대체	감가상각비	처분/대체	기말
토지	7,445	-	-	-	7,445
건물	65,170	4	-1,894	-	63,280
비품 외	23,451	1,483	-3,862	-	21,072
건설중인자산	1,456	-1,407	-	-	49
합계	97,522	80	-5,756	-	91,846

○ ㈜케이티알파(구 케이티하이텔㈜)

가. 생산설비의 현황

(단위: m<sup>2</sup>, 천원)

구분	소재지	토지	건물	기초장부가액	상각	당기장부가액	비고
KTH 본사	서울	-	14,792.75	7,895,615	357,924	7,537,691	소유
	서울	847.81	-	2,184,395	-	2,184,395	소유
쇼핑 미디어센터	서울	-	6,799.93	714,748	-	714,748	임차*
K쇼핑 콜센터	서울	-	4,002.31	569,000	-	569,000	임차*
합계				11,363,758	357,924	11,005,834	-

\* 임차 물건은 계약 면적 합계이며, 장부가액은 임차 보증금임

○ 케이티텔레캅㈜

가. 생산설비의 현황

- 토지/건물

(단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액	공시지가
				증가	감소			
본사(토지)	자가	서울	1,093	-	-	-	1,093	3,993
전주(토지)		전주	1,336	-	1,336	-	-	-
본사(건물)		서울	1,480	-	-	(76)	1,404	2,816
본사외(건물)		서울	358	-	-	(7)	351	252
합계			4,267	-	1,336	(83)	2,848	7,061



- 기계장치 등

(단위: 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
기계장치 등	자가	전국	119,282	38,115	20,254	(11,387)	125,756	-

○ ㈜나스미디어

가. 생산설비의 현황

- 토지

(단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가 상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	568.68	6,760	-	-	-	6,760	8,485
합 계			568.68	6,760	-	-	-	6,760	8,485

※ 상기 면적은 대지권임

- 건물

(단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초 장부가액	증감(누적)		감가 상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가소유	서울	2,317.46	2,122	-	-	(88)	2,014	-

※ 상기 면적은 전유면적임

- 집기와 비품

(단위: 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분	기초 장부가액	증감(누적)		감가 상각비	당기 장부가액	공시지가
					증가	감소			
본사사업	자가보유	서울	-	798	4,310	-	(3,173)	1,137	-

○ 지니뮤직

가. 주요 원재료에 관한 사항

(단위: 백만원,%)

사업 구분	유형	품목	구체적 용도	주요매입처 (특수관계여부)	원재료 매입액(비중) (2021년 3분기)
기타사업	제품	MD상품	판매상품	CJ ENM(주주)	3,823(100.0)
합계					3,823(100.0)

(주1) MD상품은 주요매입처 외에도 판권을 가진 다수의 업체로부터 매입하고 있습니다.

나. 주요 원재료 등 가격변동 추이

(단위: 원)

사업 구분	유형	품목	2021년 (당기)	2020년 (전기)	2019년 (전전기)
기타사업	제품	MD상품	29,603	29,034	31,181

(주1) MD상품의 평균 매입단가 산출기준 : MD상품 누적 매입액 / MD상품 누적 매입수량

#### 다. 생산설비의 현황 등

지니뮤직의 주요 수익원인 디지털 음악서비스 사업은 수익원이 물적형태로 나타나지 않는바, 기업공시서식 작성기준에 따라 주요 서비스에 대한 생산능력 및 생산실적 등의 기재를 생략하였습니다. 또한, 본 보고서 작성기준일 현재, 영업에 중요한 시설 및 설비, 부동산 등 물적재산과 관련하여 진행 중인 투자가 없습니다.

## 4. (제조서비스업)매출 및 수주상황

### 4.1 매출에 관한 사항

[1] ICT : 주식회사 케이티  
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

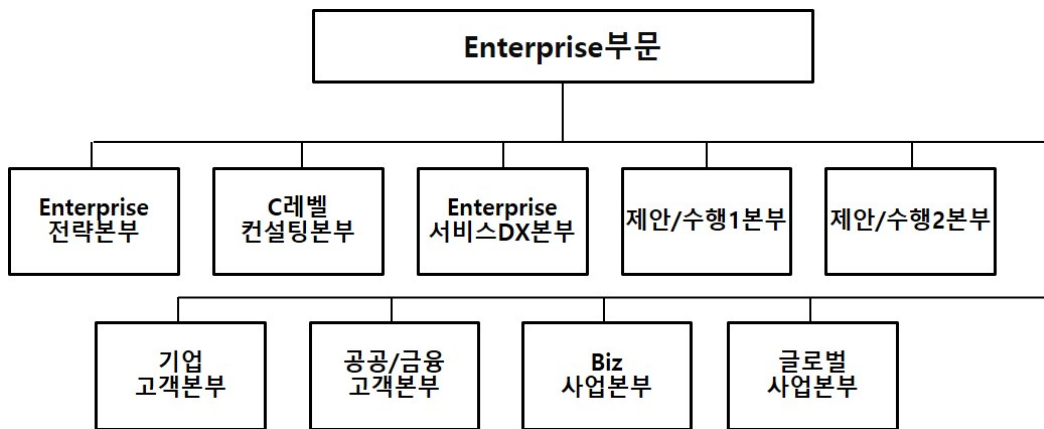
구 분	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
서비스의 제공	11,609,129	84.6	15,086,246	84.4	14,937,785	82.1
재화의 판매	2,108,830	15.4	2,793,035	15.6	3,266,966	17.9
합 계	13,717,959	100.0	17,879,281	100.0	18,204,751	100.0

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

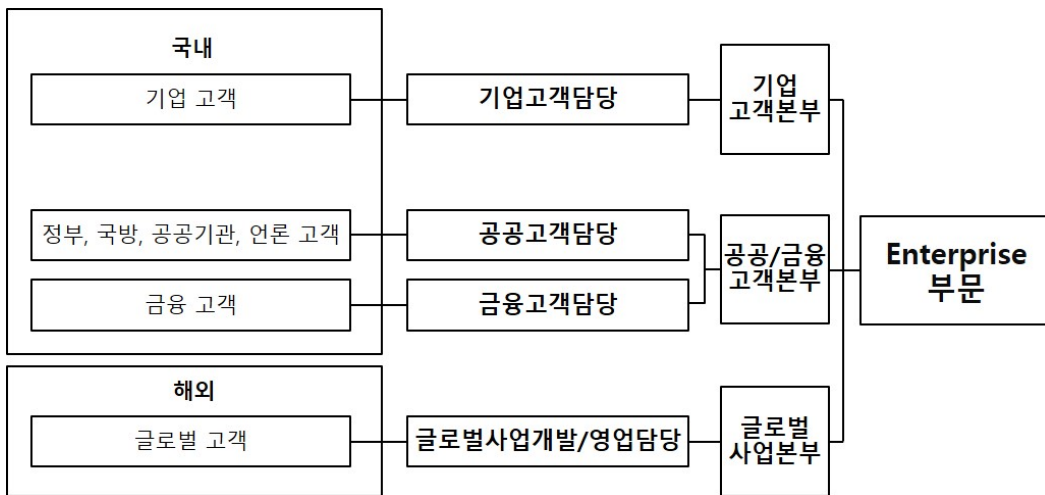
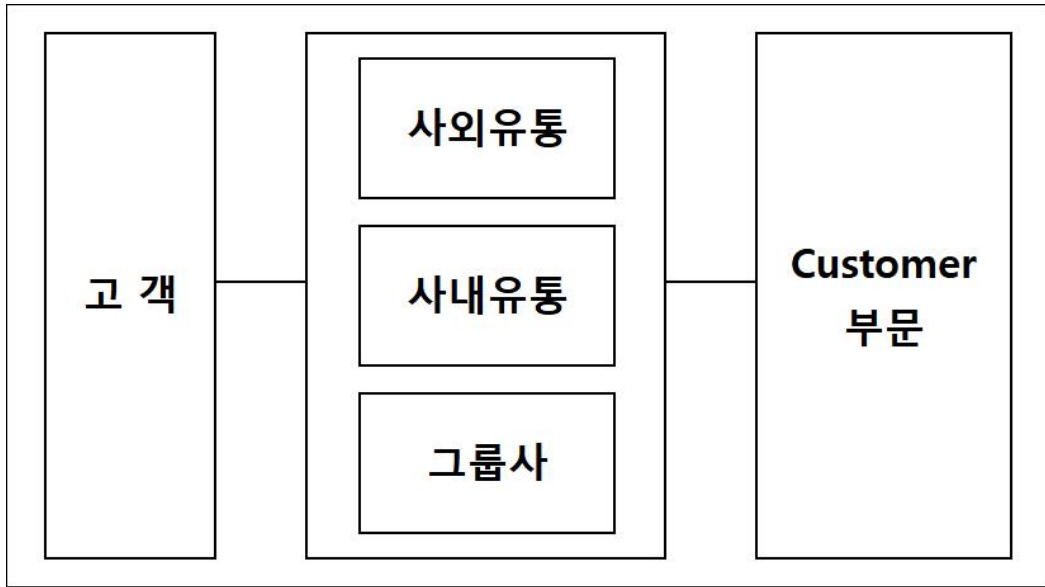
#### 나. 판매조직 및 판매경로

##### ○ 판매조직

당사는 2020년 12월 11일 고객중심으로 정기 조직개편을 시행하였으며, 이를 반영한 판매조직은 아래와 같습니다.



○ 판매경로



**다. 판매방법 및 조건**

상기 판매조직 및 판매경로를 통해 판매가 이루어지며, 이동전화, 유선전화, 인터넷전화, 초고속인터넷, IPTV 사업의 요금은 현금, 은행자동이체, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 또한 월 이용료 외에 장비임대료나 설치비 등이 발생할 경우 함께 납부하며, 단말기 판매는 현금 또는 할부 결제 조건입니다.

법인 대상 사업의 경우 사업자와의 협정을 통해 제공조건 및 요금수준을 책정합니다.

**라. 판매전략**

당사는 본질적 유통 구조 강화, 광고 및 IMC 활동, 차별화 판매 무기 마련 등을 통한 영업 전략을 추진하고 있습니다. 특히 '21년에는 "가치있는 성장"을 위해 사업의 본질적 경쟁력 강화 및 부가서비스 확대 등을 통해 매출 성장을 추진하고 있으며, 항목별 세부 판매전략은 다음과 같습니다.

광고, 대리점 확충 등을 통해 매출액 증대를 위해 영업 전략을 펼치고 있으며, 대표 상품별 세부 판매전략은 다음과 같습니다.

### (1) 이동전화

- 디바이스 리더십: 차별화된 5G/LTE 스마트폰 및 전용 단말, 새로운 형태의 이머징 디바이스에 대한 선제적 도입을 통해 무선 통신 경험 차별화
- 네트워크 품질 차별화: 5G 최초 C-DRX(배터리절감기술) 적용 및 Edge 통신센터 기반의 5G 네트워크 품질, 촘촘한 전국망 광대역 LTE-A 네트워크
- 혁신적인 요금 상품: 국내 최초 5G 데이터 무제한과 전세계 데이터로밍을 제공하는 5G 슈퍼플랜, 전구간 데이터무제한을 제공하는 LTE 데이터ON 등
- 세그먼트 마케팅: Y슈퍼플랜, Y24 등 Young 타겟 전용 상품 선도, 가족 기반의 홈코노미 프로그램, 1인 가구에 최적화된 프리미엄 싱글결합 제공 등
- 로열티 프로그램: 업계 최고 수준의 멤버십 혜택, 장기고객 특별 혜택, 단말교체 불편을 줄여주는 렌탈 등 휴대폰 교체 프로그램과 다양한 할부제도
- 신규 부가서비스 : 5G 플랫폼 기반 추가 매출의 원동력이 될 신규 부가서비스(V컬러링 등)
- 차별화된 서비스: 스마트폰에 최적화된 CS 응대체계, 제휴 카드를 통한 통신비 절감 혜택, 차별화된 휴대폰 단말 보험 상품 등

### (2) 초고속인터넷

- 선제적 기가 인프라 투자 및 유무선 결합경쟁력 강화를 통한 초고속인터넷 시장 선도
- 신개념 와이파이어인 기가 와이파이 버디 에이엑스(GiGA WiFi Buddy ax)를 기본 제공하는 인터넷 와이드 등 새로운 인터넷 패러다임 제시
- 기업고객에 특화된 오피스 IP넷 보안패키지 및 사장님 성공팩 결합 상품으로 B2B시장 강화
- 모바일5G, IPTV 및 CCTV, IOT 등과 같은 통신/비통신 상품과의 연계판매 시너지 확대
- 스카이라이프 인터넷 재판매 시행으로 저가 요금 선호고객 대상 사업기회 확대
- GiGA WiFi home ax, GiGA WiFi Premium 2.4, 가족안심패키지 등 차별화된 부가서비스 제공을 통한 고객 가치 향상
- 고객 이용행태 분석을 통한 맞춤형 상품 제공으로 다양한 고객 편의 제공
- 무선인터넷 인프라 확대 구축 사업 및 B2B 수주사업 활용한 다량 신규 회선 획득

### (3) 유선전화

- 유선전화 고객 선제적 Care 활동을 통한 이탈 최소화
  - 인터넷과 TV상품 이용 고객 중 미결합 고객: 결합 추진
  - 집전화 통화니즈 고객: KT 집전화 3000요금제 가입 추진
  - 인터넷전화 재약정 고객: KT 인터넷전화 3000요금제 가입 추진
  - 소호/소상공인 고객: 통화매니저/링고 포함 융합형 상품 가입 추진
- 요금구조개편에 따른 매출하락 방어
  - 홈인터넷전화 통화료 초단위요금제 도입(20.2월)

### (4) IPTV

- 미디어 환경 변화에 맞는, 고객중심 상품성 개선 및 전략적 제휴 추진
- 신규 미디어디바이스 활용, IPTV 판매 확대
- AI 기반 개인 맞춤형 콘텐츠 편성, 추천 기능 강화 등 기술 차별화

[2] 위성방송서비스사업: (주)케이티스카이라이프  
 가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원)

사업부문	매출유형	2021년(3분기)		2020년		2019년	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
위성방송	서비스수익	271,324	56.0%	349,277	52.9%	334,016	50.7%
	플랫폼수익	161,929	33.4%	216,968	32.9%	236,353	35.9%
	기타수익	51,332	10.6%	94,159	14.3%	87,928	13.4%
합 계		484,585	100%	660,404	100%	658,297	100%

※ K-IFRS 별도기준으로 작성되었음

※ 서비스수익 : 방송 수익+ 인터넷 수익+ 모바일 수익

※ 플랫폼수익: 광고수익 + 홈쇼핑송출수수료 + T커머스송출수수료

나. 판매조직 및 판매경로

스카이라이프의 판매경로는 크게 본사 및 고객센터, 전국 9개 지사(서울 3개소, 부산 2개소, 대구, 강원, 대전, 광주 각 1개소) 및 2개 지점(전주, 제주 1개소) 소속 약 211 여개의 지역사업자, KT로 구성되어 있습니다.

지역사업자는 스카이라이프와 위탁계약을 통해 판매 및 서비스 업무를 수행하고 있으며, 고객센터는 2개 고객센터(수원, 광주광역시 각 1개소 소재)에서 고객 상담 등의 기본 업무뿐만 아니라 해지방어, 신규 가입자 유치 업무 등을 수행하고 있습니다.

또한, 전국사업자인 KT의 사내외 판매채널 및 그룹사를 통해 결합상품을 판매하고 있으며, 본사 홈페이지(www.skylife.co.kr)에서도 지속적으로 판매가 이뤄지고 있습니다. 이 외에도 기업, 관공서, 온라인마켓 등 다양한 온·오프라인 업체와 지속적으로 제휴하여 판매 경로를 확보하고 있습니다.

2021년 9월말 기준 경로별 판매 실적은 아래와 같습니다.

○ 판매 경로별 신규 가입자 현황(TV) (2021년 1~9월 누적)

구분	신규가입자(명)	경로별 비중
지역사업자	167,312	69%
KT	7,348	3%
본사 및 고객센터	66,682	28%
합계	241,342	100%

다. 판매방법 및 전략

스카이라이프는 2020년 DPS(Double Play Service : TV+ 인터넷) 양질의 가입자 확보, 기존 TV 단독 가입자 대상 인터넷 업셀링, 가전 생활용품 렌탈서비스 확대로 '종합 홈 솔루션 서비스 제공 사업자'로서 도약하였습니다.

TV의 경우 기존 TV 실시간방송 제공 한계를 넘어 가입자 중심 선택형 요금제(포인트, 초이스 : VOD포인트/OTT서비스 중 선택 가능)를 출시하여 고객 만족과 기반 수신료 및 부가매출 상승을 동시에 추진하였습니다. 또한, 스카이라이프는 2021년 7월 UHD 안드로이드TV

기반 서비스를 활용하여 '넷플릭스'와의 제휴서비스를 시작하였습니다. 이를 통해 당사 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

Sky인터넷 가입자 및 기존 가입자의 IP연결이 지속 확대되어 TV가입자 시청패턴 다변화에 맞춘 UI/UX 고도화, 개인 추천형 큐레이션 서비스 제공을 통해 VOD 및 PPV 매출 상승의 선순환 구조를 이루고 있습니다.

'코로나19' 등으로 촉발된 비대면 유통채널의 확대 요구에 대해 스카이라이프는 디지털마케팅 확대, 온라인 가입프로세스 개선 등 지속적인 시장의 요구에 부응하였고, 이에 맞춰 DCS(Dish Convergence Service : 수도권+ 5대광역시 내 IP방식의 수신 서비스 가능 방식) 수신방식을 활용한 전략시장 내 가입자를 지속 확대 추진하였습니다.

고객대상 'sky 홈 렌탈 서비스'를 확대 제공하여, TV 제품 및 기타 생활가전(냉장고, 세탁기 등) 종합 판매를 통해 기존 가입자 유지, 이를 통한 매출 성장과 기존 고객의 만족도 제고를 위해 최선을 다하고 있습니다.

2020년 10월 30일 'skylife 모바일' 알뜰폰 출시를 통해 개인 단위의 고객 시장으로 진출할 수 있는 기회를 마련하였습니다. '알뜰 결합'이라는 명칭으로 기존 선제이션을 일으킨 '30%요금할인 sky 홈 결합'을 통한 가구단위에서 더 나아가 개인 고객의 통신비 절감을 통한 '실속형 방송통신사업자'가 되기 위한 첫 발걸음을 내딛었습니다. 2021년 스카이라이프는 본격적인 TPS(Triple Play Service : TV+ 인터넷+ 모바일) 서비스를 제공을 통해, 기존 위성 방송 사업자의 한계를 넘어 방송통신시장에서 고객에 '또 하나의 선택지'가 될 수 있는 사업자로 거듭나겠습니다.

### [3] 기타사업

#### ○ ㈜케이티셋

##### 가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비율(%)	매출액	비율	매출액	비율
중계기	76,452	59.4	96,853	55.8	90,244	53.7
데이터	18,258	14.2	20,778	12.0	12,205	7.3
비디오	6,064	4.7	9,467	5.5	10,326	6.2
해양	15,934	12.4	20,059	11.6	16,536	9.8
기타	11,912	9.3	26,391	15.2	38,698	23.0
합 계	128,620	100.0%	173,548	100.0	168,009	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액임

#### 나. 판매조직 및 판매경로

케이티셋의 판매조직은 국내, 해외 등 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성상 기업고객이 대부분으로 내부영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 신규 고객을 유치하고 있습니다.

#### 다. 판매방법 및 조건

서비스요금은 현금, 은행자동이체, 지로, 신용카드 등을 통해 납부됩니다. 설치비용역 등이

발생한 경우는 함께 납부하며, 일시 또는 할부 결제 조건입니다. 기타 매출의 경우 고객사와 협의한 계약에 따라 정합니다.

○ ㈜케이티에스테이트  
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
용역수익	35,829	16.8	7,753	2.2	23,663	4.9
부동산임대수익	118,884	55.8	156,309	43.5	159,765	33.3
부동산위탁관리수익등	58,164	27.3	134,057	37.2	188,004	39.2
부동산분양수익	-	-	61,360	17.0	107,923	22.5
이자수익	178	0.1	475	0.1	518	0.1
합계	213,055	100.0	359,954	100.0	479,873	100.0

※실적은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액임

○ ㈜케이티알파(구 케이티하이텔㈜)  
가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
커머스(주1)	228,269	71.0	228,424	65.4	182,947	56.8
콘텐츠(주2)	41,306	12.8	37,486	10.7	60,803	18.9
ICT	51,996	16.2	83,404	23.9	78,571	24.4
합계	321,571	100.0	349,314	100.0	322,321	100.0

※ 상기 실적은 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

(주1) 커머스 매출에는 합병(2021.7.1)에 따라 신규 편입된 모바일기프트 커머스 매출이 포함되어 있습니다.

(주2) 2021년부터 사업조직 개편에 따라 '미디어편성운영'(기존 ICT 사업 매출) 사업 매출을 콘텐츠 사업 매출에 포함하여 기재하였습니다.

나. 판매조직 및 판매경로

○ 커머스

- T커머스는 상품구매담당자(MD)가 업체와 물품 공급계약을 맺은 후 VOD, TV, 인터넷, 모바일 등의 플랫폼을 통해 일반 고객에게 직접 상품정보를 제공합니다. TV리모콘, 인터넷, 모바일 등으로 고객의 주문을 접수한 후, 결제가 이루어지면 택배회사를 통해 상품을 배송합니다.

- 모바일기프트 커머스는 기업에서 모바일 상품권을 구매하여 제 3자(대고객, 내부 임직원)에게 발송 하는 B2B, 개인이 자기 명의로 기프트쇼 유/무선 매체에서 구매하여 지인 등에게 발송 하는 B2C, 당사가 외부 유무선 매체(온라인 쇼핑몰 등)과 연동 하여 기프트쇼를 공급



및 판매 하고 소비자가 이를 구매 하는 B2B2C 등 3가지 유형이 존재합니다. 발송 형태는 각 유형에 따라 대량발송, 소량발송, 연동발송 등이 있습니다.

○ 콘텐츠

콘텐츠 수급담당자가 콘텐츠 제작사 또는 배급사와 판권 계약을 맺고 IPTV, OTT 등 150여 개의 플랫폼사를 대상으로 콘텐츠 VOD 또는 라이브러리 서비스를 공급합니다. 플랫폼을 통해 콘텐츠 상품을 결제하면 일반 고객은 해당 콘텐츠 상품을 이용할 수 있습니다.

**다. 판매방법 및 조건**

○ 커머스

- T커머스는 구매를 원하는 고객으로부터 TV리모콘 또는 인터넷, 모바일로 주문을 받은 후 신용카드 결제 또는 무통장 입금 방식으로 상품대금을 회수하고, 택배회사를 통해 고객이 희망하는 장소로 상품을 배송하는 프로세스를 가지고 있습니다.

- 모바일기프트 커머스는 B2B 채널에서는 온라인 구매서비스인 ‘기프티쇼 Biz’를 통해 기업의 프로모션 기획, 예산관리 등 기업 구매에 최적화된 모바일상품권 온라인 구매 서비스를 제공하고 있으며 B2C 채널에서는 기프티쇼APP 및 모바일커머스 채널, 오픈마켓 등에 카페, 외식, 영화 등 230여개 브랜드3,600여 개의 실물 및 가상의 재화를 바코드를 포함한 이미지 형태로 제작하여 MMS 메시지를 통해 주고 받을 수 있는 신 유형 상품권 서비스를 제공합니다.

○ 콘텐츠

고객은 IPTV, OTT, 인터넷 웹하드 등 다양한 플랫폼을 통해 콘텐츠 상품을 결제하면 해당 콘텐츠 상품을 이용할 수 있습니다. 결제방법은 건당결제, 패키지결제, 구독결제 등을 제공하며 신용카드 결제 또는 무통장 입금 등의 방법으로 콘텐츠 이용 대가를 회수합니다.

**라. 판매전략**

○ 커머스

- T커머스는 상품 구성의 다양화 및 차별화를 통해 고객을 유인하고 상품 구매 시 카드 할인, 모바일 구매 할인 등 다양한 할인 프로모션을 제공하고 있습니다. 고객 기반 확대를 위해 TV 뿐만 아니라 인터넷, 모바일을 통한 마케팅을 강화해 나가고 있습니다.

- 모바일기프트 커머스는 B2B 채널에서는 상품, 할인을, 발송타입을 맞춤화하여 고객사에 제안하며 B2C 채널에서는 판매 가능 매체 발굴을 통해 신규 매출을 확보하고 기존매체와는 상품 브랜드사와 3자 협의 후 고객들에게 경쟁사 대비 나은 조건으로 구매할 수 있게 판촉 이벤트를 지속하여 판매 확대를 추진하고 있습니다.

○ 콘텐츠

각 플랫폼사와 협의를 통해 건당할인, 패키지할인, 기간할인, 포인트차감 등 콘텐츠 판매 촉진을 위한 다양한 프로모션을 추진하고 있습니다. 국내외 OTT 사업자 신규 진출에 따라 국내 영화 판권 사업 영역이 더욱 확대될 계획입니다.

○ **㈜지니뮤직**

**가. 최근 3사업연도 매출**

지니뮤직의 주요 사업은 음악사업으로 음악서비스 '지니' 플랫폼을 통한 매출과 콘텐츠 유통을 통한 매출로 구성되며, 그외 기타사업으로 IT 개발용역 및 MD상품 매출로 구성되어 있습니다.

(단위 : 백만원)

구분	사업내용	구분	매출액		
			2021년	2020년	2019년

			(~3분기)	(연간)	(연간)
음악 사업	음악서비스 및 콘텐츠유통 등 정기매출	국내매출	158,583	217,420	210,017
		해외매출	17,630	19,232	12,148
		합계	176,213	236,652	222,165
기타 사업	MD판매 등 비정기매출	국내매출	5,805	10,316	8,304
		해외매출	-	-	-
		합계	5,805	10,316	8,304
합 계		국내매출	164,388	227,736	218,321
		해외매출	17,630	19,232	12,148
		합계	182,018	246,968	230,469

※ 상기 재무실적은K-IFRS 제1115호, 제1116호, 제1109호에 따라 작성되었습니다.

## 나. 판매방법

### (1) 음악사업 (음악서비스 및 콘텐츠 유통)

음악서비스는 음악서비스는 홈페이지, 자체 모바일 플랫폼을 통해 소비자에게 음악 서비스를 직접 제공하며, 통신사 등이 출시한 요금제 상품, 부가서비스 상품을 통해서도 음악 서비스를 공급하고 있습니다. 또한, 제작사 등으로부터 확보한 음원 등 다양한 콘텐츠를 별도의 계약을 통하여 국내/해외 사업자에게 유통하고 있습니다.

### (2) 기타사업 (IT 개발용역 및 MD 등)

기타사업으로 아티스트 등 MD상품을 판매하고 있으며, 상품제작 업체로부터 구매된 상품을 온·오프라인에서 판매하고 있습니다.

## 다. 판매방법 및 조건

구 분		매출유형	주요판매방법
음악 사업	B2C 음악서비스	음원매출	온라인·모바일 통한 음원 이용권(스트리밍, 다운로드 등) 판매
	B2B 음악서비스	제휴매출	통신사 등 기업간 제휴계약을 통한 음원 이용권 판매
	콘텐츠 유통	음원유통매출	제작·기획사 등 권리자와의 유통계약을 통해 제공받은 음원 판매
기타 사업	IT개발용역 등	용역매출	기업간 계약을 통한 IT개발 용역서비스 제공
	MD상품 등	기타매출	MD 판매업체와의 계약을 통해 구매한 MD 상품 등을 판매

## 라. 판매전략

지니뮤직은 자체 플랫폼(웹, 모바일) 운영을 통하여 고음질 음악서비스를 제공하고 있으며, 유료가입자 확대를 위해 다양한 프로모션, 통신사 무선고객 대상 부가서비스 상품공급, 전략적 사업제휴 등을 진행하고 국내외 음원유통 채널을 지속적으로 발굴하여 매출을 확대하고 있습니다. 또한, 오디오 콘텐츠 사업영역을 확장하는 등 서비스 다양화를 통해 플랫폼 확대를 추진해 나갈 계획입니다.

○ 케이티텔레콤(주)

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

과 목	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
보안서비스	369,782	98.3	380,575	97.5	319,062	96.3
유통사업	5,991	1.6	9,098	2.3	11,482	3.5
기타	471	0.1	660	0.2	673	0.2
합계	376,244	100.0	390,333	100.0	331,217	100.0

나. 판매조직 및 판매경로

케이티텔레콤은 사업부서 및 지역본부 전략영업단/지사 등의 영업망을 운영하며 출동보안, 통합보안 등에 대한 영업을 하고 있습니다.

구분	
출동보안, 통합보안, SI 등	강남법인고객영업단 및 지사
	서부법인고객영업단 및 지사
	강북/강원법인고객영업단 및 지사
	부산/경남법인고객영업단 및 지사
	대구/경북법인고객영업단 및 지사
	전남/전북법인고객영업단 및 지사
	충남/충북법인고객영업단 및 지사
	마케팅/기업사업본부

다. 판매방법 및 조건

케이티텔레콤의 판매조직은 국내 지역별로 구분하여 고객을 관리 및 운영하고 있으며, 서비스 특성에 따라 일반 SOHO형 가입자 및 기업고객으로 구분하고 있습니다. 회사는 내부 영업사원 및 외부 유통망(협력사)의 영업을 통해 고객을 유치하고 있습니다.

○ ㈜나스미디어

가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

매출 유형	품목	2021년 3분기		2020년		2019년	
		매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
광고매체 판매	온라인DA (PC, 모바일)	38,161	61.2	43,892	53.5	41,473	52.9
	모바일플랫폼	17,231	27.6	20,895	25.4	24,274	31.0
	디지털방송 (IPTV)	5,017	8.0	7,318	8.9	1,921	2.5
	디지털옥외	1,914	3.1	9,895	12.1	10,669	13.6
	커머스	-	-	-	-	-	0.0

금융리스	55	0.1	58	0.1	36	0.0
매출 총계	62,378	100.0	82,058	100.0	78,373	100.0

※ 상기 '매출액'은 K-IFRS 기준으로 작성된 금액임 (나스미디어 별도 기준)

#### 나. 판매조직 및 판매경로

온라인광고 산업 체계는 광고회사, 미디어렙, 매체 등 세 영역으로 구분해 볼 수 있으며, 미디어렙사는 매체 판매 대행을 통해 매체사로부터 대행수수료를 지급받고 있습니다.

나스미디어는 일반적으로 광고주, 광고대행사 및 매체사와 거래를 하고 있습니다.

(기준일: 2021년 09월 30일)

(단위: 백만원, %)

구분	판매 경로	매출액	비중
광고매체판매대행 및 광고대행	광고주, 국내 매체사, 광고대행사와의 직접 거래	62,323	99.90
금융리스수익	금융리스채권에 대한 이자수익	55	0.10
총 계		62,378	100.00

#### 다. 판매방법 및 조건

나스미디어는 현재 1,000여개의 광고대행사 및 760여개의 매체사와 거래를 하고 있어 미디어렙사 중 가장 폭넓은 네트워크를 보유하고 있습니다. 일반적으로 미디어렙사는 매체사와 계약을 통해 디지털 매체의 판매를 대행하고 있으며, 광고대행사와는 공고한 파트너십을 통해 광고주의 광고물량을 수주하고 있습니다. 미디어렙사는 판매할 수 있는 광고 인벤토리 확보가 최우선으로 주요 매체와 연간 또는 반기 단위로 계약을 하고 있습니다. 나스미디어는 현재, 온라인 DA, 디지털방송, 디지털옥외 매체에서 점유율 기준 상위 매체와 지속적인 계약 유지로 안정적인 인벤토리를 수급하고 있습니다.

#### 라. 판매전략

광고효과가 입증된 다양한 매체의 인벤토리 확보를 바탕으로 광고주, 광고대행사의 광고 캠페인 제안 요청에 효율적인 미디어플래닝을 제공하고 있습니다. 일반적으로, 파트너십을 맺고 있는 광고대행사의 경우 나스미디어의 축적된 광고집행 경험과 데이터, 전문 인력의 노하우를 경쟁력으로 인지하여 단독으로 광고물량을 배정하고 있습니다. 또한, 대규모 광고계약 또는 광고주의 요청, 광고대행사의 성향에 따라 비딩을 하는 경우도 있습니다. 이 경우 나스미디어의 경쟁력을 피력하기 위한 제안서 작성 및 프레젠테이션을 진행하게 되며, 선정 시 광고를 수주하게 됩니다.

## 4.2 주요 수주 현황

### ○ (주)케이티서브마린

(단위 : 억원)

품목	수주 일자	납기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수량	금액	수량	금액	수량	금액
CANI/SJC2 해저케이블 건설공사	2019.03.29.	2021.07.15.	1	355	-	310	1	45
NCP PLIB	2020.03.27.	2022.06.30.	1	35	-	14	1	21

제주-우도 해저케이블 시설공사	2021.04.05.	2022.09.30.	1	32	-	-	1	32
ECHO V#1 MainLay	2021.04.26.	2021.12.19.	1	87	-	40	1	47
센서수리작업(선박)	2021.05.17.	2022.04.27.	1	52	-	34	1	18
탐라해상풍력 육양부 보강공사	2021.08.27.	2021.10.31.	1	7	-	4	1	3
COPP	2014.12.22.	2021.12.31.	1	90	-	-	1	90
합 계			7	658	-	402	7	256

## ○ (주)케이티씨에스

(단위: 백만원)

발주처	내용	품목	수주일자	금액
케이티	KT 유/무선 고객센터	KT고객센터	2021.01.01	144,082
중소기업유통 등 11개 센터	서울/수도권	일반 컨택센터	2021.01.01	51,740
NH농협은행 등 6개 센터	지역 콜센터	일반 컨택센터	2021.01.01	13,977
한국지능정보사회진흥원	전 국민 디지털 역량강화 교육사업(부산,전북,제주)	정보화서비스교육	2021.04.13~16	13,312

※ KT고객센터는 다건의 계약으로 구성되어 있으나, 식별을 용이하게 하기 위해 합산하여 기재하였습니다.

※ 수주현황 중 주요한 수주현황에 대한 기준을 10억원 이상으로 보고 그 이상만 합산하여 작성하였습니다.

※ 수주 후 연장되고 있는 계약내용에 대하여는 2021.1.1~2021.12.31까지로 기간을 설정하였습니다.

## ○ (주)이니텍

(단위: 백만원)

품목	수주 일자	납기	수주총액		기납품액		수주잔고	
			수량	금액	수량	금액	수량	금액
전북은행 스마트뱅킹 시스템 재구축 사업	2020.12.21	2021.08.20	-	4,250	-	2,496	-	1,754
합계			-	4,250	-	2,496	-	1,754

※ 수주상황은 직전사업연도 재무제표상 매출액의 5% 이상인 수주계약 중 2021년 9월말 현재 수주잔고가 있는 계약 건만을 기준으로 작성하였습니다. 수량은 수주 건별로 상품 및 서비스가 포함되어 있어 그 단가가 상당한 차이가 나므로, 큰 의미가 없어 기재하지 아니하였습니다.

## 5. (제조서비스업)위험관리 및 파생거래

### 5.1 위험관리

#### [1] ICT : 주식회사 케이티

##### 가. 연결기업의 시장위험과 위험관리

##### (1) 재무위험관리요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성 위험과 같은 다양한재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을

두고 있습니다. 연결회사는 위험평가에 근거하여 선택적으로 파생상품을 적용하여 재무위험을 관리하고 있습니다. 연결회사는 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 위험에 대해서 위험회피를 사용하고 있습니다.

연결회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 지배기업의 재무실은 재무정책의 수행 및 지속적인 재무위험 관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 관리하고 있습니다. 지배기업의 재무실 자금IR담당에는 효과적인 재무위험 관리를 주요업무로 하는 인원이 있으며, 금융 시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러가지 시장상황을 고려하고 있습니다.

## 1) 시장위험

연결회사의 시장위험 관리는 연결회사의 수익에 대한 위험을 최소화할 수 있도록 그 노출 정도를 관리하는 데에 있습니다. 시장위험은 이자율, 환율 및 기타 시장 요소의 움직임에 대해 연결회사가 보유한 포트폴리오의 수익이나 가치가 감소할 위험을 의미합니다.

### ① 민감도분석

민감도는 각 위험 유형에 따른 시장 상황을 관측하는 방법으로 측정되었습니다. 이자율, 환율 및 기타가격의 변동에 대해 시장의 특성을 고려한 합리적인 변동범위를 판단하였으며 위험변수의 변동률이 안정적인 경우 결정된 변동 범위를 수정하지 않았습니다. 이러한 분석에서는 '희박하거나 '최악의 상황' 시나리오 또는 '위기상황분석'은 포함하지 않았습니다.

### ② 외환위험

연결회사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다. 연결회사의 현금흐름에 영향을 미치지 아니하는 외화위험(즉, 해외사업자산 및 부채의 환산 등)은 위험회피를 사용하지 아니하나, 특수한 상황에서는 이러한 외화위험에 대해 위험회피를 사용할 수 있습니다.

### ③ 현금흐름 및 공정가치 이자율 위험

연결회사의 이자율 위험은 주로 연결 외화사채 등의 부채에서 비롯됩니다. 변동 이자율로 발행된 외화사채로 인하여 연결회사는 현금흐름 이자율 위험에 노출될 수 있으며, 동 이자율 위험은 일부를 제외하고 스왑거래를 통하여 헷지되었습니다. 또한 고정 이자율로 발행된 사채 및 차입금으로 인하여 연결회사는 공정가액 이자율 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 금융비용의 최소화를 위한 정책을 수립 및 운영하고 있습니다.

## 2) 신용위험

신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결회사가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 채무증권 등에서 발생합니다.

### ① 위험관리

신용위험은 재무적 손실의 최소화를 목적으로 연결회사 차원에서 관리되고 있습니다. 신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하여 연결회사에 재무적 손실을 미칠 위험을 의미합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 거래시 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 포함한 거래

상대방의 신용도를 고려하고 있습니다.

신용위험은 보유하고 있는 수취채권에 대한 신용위험뿐 아니라 현금및현금성자산, 파생상품, 은행 및 금융기관 예치금으로부터 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위하여 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들과 거래를 하고 있습니다.

연결회사가 보유하는 채무상품은 모두 낮은 신용위험의 상품에 해당합니다. 이러한 채무상품들에 대해서는 신용등급을 모니터링하여 신용위험의 하락을 평가하고 있습니다.

## ② 신용보강

일부 매출채권에 대해서는 거래상대방이 계약을 불이행하는 경우 이행을 요구할 수 있는 보증 또는 신용장 등의 신용보강을 제공받고 있습니다.

## ③ 금융자산의 손상

연결회사는 기대신용손실 모형이 적용되는 다음의 금융자산을 보유하고 있습니다.

- 재화 및 용역의 제공에 따른 매출채권
- 용역 제공에 따른 계약자산
- 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품
- 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산

현금성자산도 손상 규정의 적용대상에 포함되나 식별된 기대신용손실은 유의적이지 않습니다.

### (가) 매출채권및기타채권과 계약자산

연결회사는 매출채권및기타채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

연결회사는 보고기간말 매출채권 등의 잔액에 대한 미래 회수불가능한 확률을 고려하여 기대손실을 측정하고 있습니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권 등을 신용위험특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다. 기대신용손실율은 2019년 12월 31일 기준으로부터 각 36개월 동안의 매출과 관련된 지불 정보의 확인된 신용손실 정보를 근거로 산출하였습니다.

### (나) 현금성자산(보유현금 제외)

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

### (다) 상각후원가 측정 기타 금융자산

상각후원가로 측정하는 기타 금융자산에는 정기예금, 기타 장기금융상품 등이 포함됩니다. 상각후원가로 측정하는 기타 금융자산은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다.

### (라) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산은 전기에 매도가능금융자산으로 인식하였던 금액을 포함합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품은 모두 신용위험이 낮은 것으로 판단되며, 따라서 손실충당금은 12개월 기대신용손실로 인식하였습니다. 경영진은 채무불이행 위험이 낮고 단기간 내에 계약상 현금흐름을 지급할 수 있는 발행자의 충분한능력이 있는 경우 신용위험이 낮은 것으로 간주합니다. 연결회사는 기타포괄손익-공정가치 측

정 지분상품에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기 현재 연결회사의 관련 최대노출 금액은 해당 장부금액입니다.

(마) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

연결회사는 당기손익-공정가치 측정 금융자산에 대한 신용위험에도 노출되어 있습니다. 당기 현재 연결회사의 관련 최대노출금액은 해당 장부금액입니다.

3) 유동성위험

연결회사는 유동성 전략 및 계획을 통하여 자금부족에 따른 위험을 관리하고 있습니다. 이를 위하여 연결회사는 금융자산 및 금융부채의 만기와 영업현금흐름의 추정치를 고려하고 있습니다.

(2) 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사의 자본구조는 차입금을 포함하는 부채, 현금및현금성자산, 주주에 귀속하는 자본으로 구성되어 있습니다. 연결회사의 자금담당은 수시로 자본구조를 검토하고 있으며, 이러한 검토의 일환으로써 연결회사는 자본조달비용과 각 자본항목과 관련된 위험성을 고려하고 있습니다.

나. 지배기업의 시장위험과 위험관리

연결회사의 지배기업인 (주)케이티의 위험 노출 내역, 위험 관리 현황 및 체계는 다음과 같습니다.

(1) 위험 노출 내역

○ 환 위험 노출

외화사채 및 외화예금에서 발생하는 환위험은 다음과 같으며, 외화사채에 대한 위험은 일부 (\$0.8억)를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다

종류	위험의 종류	시장 변동 영향
외화 사채	환율 상승 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 높을 경우 평가손실 발생 - 만기 상환 시 환율이 전기 말 평가환율보다 높을 경우 상환손실 발생
외화 예금	환율 하락 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 하락할 경우 평가손실 발생 - 만기 인출 시 환율이 전기 말 평가환율보다 낮을 경우 거래손실 발생

○ 금리 위험 노출

변동금리부 부채의 경우 금리상승시 이자비용이 증가될 위험이 있으며, 이러한 위험은 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

(2) 위험 관리 현황 및 체계

○ 위험 관리 현황

- 외화 자산 및 부채의 규모, 통화 및 만기 적정성 검토, 국내외 시장 동향 파악



등을 통하여 환, 금리 위험을 관리하고 있습니다.

- 파생상품 계약을 통해 환, 금리위험을 관리하고 있는 외화사채는 [USD 20.5억/JPY 300억/SGD2.84억] 중 [USD19.7억/JPY300억/SGD2.84억] 입니다

○ 위험 관리 체계

- 환, 금리 위험 관리 자문위원회 운영
- 환, 금리 위험 관리 지침 설정
- 재무실 자금IR담당 내 환, 금리 위험 관리 업무 담당 인원은 3명이며, 환, 금리 위험 관리 지침 등의 내부위험관리 운영 방침에 따라 파생상품거래를 시행하여 환, 금리 위험을 관리하고 있습니다.

## 5.2 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

○ 주식회사 케이티

가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적		(단위: 백만원)				
종류	계약 규모	공정가액	계약일	만기일	거래 기관	비고
USD 통화스왑	\$20,000,000	4,967	2005-05-12	2034-09-07	BOA ML	원화/외화 만기 원금교환
	\$200,000,000	13,829	2016-07-12	2026-07-18	KDB	
	\$200,000,000	13,829	2016-07-12	2026-07-18	KEXIM	
	\$400,000,000	31,927	2017-08-07	2022-08-07	Citi	
	\$100,000,000	4,821	2018-08-20	2023-08-23	CA-CIB	
	\$250,000,000	4,142	2019-10-29	2024-11-01	DBS	
	\$100,000,000	1,659	2019-10-29	2024-11-01	Citi	
	\$100,000,000	983	2020-09-01	2025-09-01	KB	
	\$100,000,000	983	2020-09-01	2025-09-01	Shinhan	
	\$200,000,000	1,966	2020-09-01	2025-09-01	Woori	
	\$50,000,000	1,433	2021-07-21	2027-01-21	KB	
	\$100,000,000	2,867	2021-07-21	2027-01-21	KDB	
\$150,000,000	4,300	2021-07-21	2027-01-21	JPM		
USD 통화스왑 합계	\$1,970,000,000	87,706				
JPY 통화스왑	¥19,600,000,000	(6,770)	2019-07-11	2022-07-19	Citi	원화/외화 만기 원금교환
	¥10,000,000,000	(3,458)	2019-07-11	2022-07-19	KB	
	¥400,000,000	(171)	2019-07-11	2024-07-19	Citi	
JPY 통화스왑 합계	¥30,000,000,000	(10,398)				
SGD 통화스왑	\$284,000,000	2,420	2020-06-19	2023-06-19	DBS	원화/외화 만기 원금교환
SGD 통화스왑 합계	\$284,000,000	2,420				

※ 공정가액 평가주체: 한국자산평가

※ 2034년 만기 통화스왑 \$20,000,000 계약은 2024년 9월 7일 BOA ML이 계약중도 해제 권리 보유

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑, 이자율스왑등을 체결하고 있습니다. 위험회피목적의 파생상품계약에서 발생된 손익은 당기손익과기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다. 다음은 2021년 9월말 파생상품 관련 손익 내역입니다.

						(단위: 백만원)	
구분	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(BS)	거래손익	
	매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적			
이자율스왑	-	-	-	-	-	-	
통화 스왑	-	196,857	-	0	31,413	(6,208)	
합계	-	196,857	-	0	31,413	(6,208)	

한편 파생상품 계약을 통해 위험회피목적으로 환, 금리위험을 관리하고 있는 외화사채의 2021년 9월말 외화환산손익은 -1,935억원입니다.

#### 다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

파생상품 계약기간이 만료되면, 당사는 스왑은행에게 원화로 이자와 원금을 지급하고 스왑은행은 달러화로 이자와 원금을 당사에 지급합니다. 당사는 스왑은행으로부터 달러화로 지급 받은 이자와 원금을 채권자에게 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 사채상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

종류	통화스왑 만료일 손익
환율 상승	- 스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 이자 및 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 증가 (사채상환손실)
환율 하락	- 스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 이자 및 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실) - 외화사채 이자 및 원금 환산가치 감소(사채상환이익)

### ○ (주)케이티넷

#### 가. 시장위험관리

##### (1) 환, 금리위험 관리 현황

당사는 영업활동, 재무활동, 투자활동의 수행 중에 환율위험에 노출되어 있습니다. 외화에서 발생하는 위험은 회사의 현금흐름에 영향을 미치는 범위 내에서 위험관리를 하고 있습니다.

##### (2) 위험관리 체계

회사의 재무정책은 중장기적으로 수립되며 이사회에 매년 보고되고 있습니다. 회사의 자금담당은 재무정책의 수행 및 지속적인 위험관리를 책임지고 있으며, 특정거래의 심각성 및 현재 위험노출금액 등을 주기적으로 보고하고 있습니다. 회사의 자금담당은 효과적인 시장위험의 관리를 주요업무로 다루고 있으며, 시장 상황에 따른 효과의 추정을 위해 여러 가지 시장상황을 고려하고 있습니다.

#### 나. 위험 노출 내역

(1) 위성 고장 위험

당사는 총4기의 위성을 보유 운용 중에 있으며, 이러한 위성은 고장 위험에 노출되어 있습니다. 당사는 이러한 위성 고장에 따른 위험을 회피하기 위해 위성케도 보험을 들고 있습니다.

(2) 환위험 노출내역

[외화금융자산 및 부채]

(단위: 백만원)

구분	USD	합계
외화 금융자산	6,128	6,128
외화 금융부채	(25,704)	(25,704)
순 외화자산	(19,576)	(19,576)

[외화금융자산(부채)의 원화기준 10% 절상(하)시 당기 손익에 미치는 영향

(단위: 백만원)

구분	원화기준 10% 절상시	원화기준 10% 절하시
세전순이익(손실)	(794)	794

(3) 금리위험 노출내역

변동금리부 부채의 경우 금리상승 시 이자비용이 증가될 위험이 있으며, 이러한 위험은 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

다. 파생상품 거래현황

(단위: \$, 백만원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
선물환	\$ 10,024,529	845	2016-09-01	2021-12-06	신한은행	만기 원금교환

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

(단위: \$, 백만원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
이자율스왑	\$20,049,059	(244)	2015-03-02	2022-03-04	국민은행	동일통화 만기 원금교환

※ 공정가액 평가주체: 국민은행

라. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

- 회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 선물환, 이자율스왑 등을 체결하고 있습니다. 위험회피목적의 파생상품계약에서 발생한 손익은 당기손익과 기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다. 다음은 2021년 3분기 말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 백만원)

구분	거래이익(IS)	거래손실(IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(B/S)
			매매	위험회피	매매	위험회피	

			목적	목적	목적	목적	
선물환	1,304	-	25	960	-	-	-
이자율스왑	-	55	22	-	-	-	178
합계	1,304	55	47	960	-	-	178

**마. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조**

(1) 선물환(외화차입금)

파생상품 계약기간이 만료 되면, 당사는 선물환 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 거래은행은 달러화로 원금을 당사에 지급합니다. 당사는 거래은행으로부터 달러화로 지급 받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
선물환	환율 상승	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

(2) 이자율스왑

파생상품 계약기간이 만료 되면, 당사는 스왑은행에게 달러화로 고정이자를 지급하고 스왑은행은 달러화로 변동이자를 당사에 지급합니다. 당사는 스왑은행으로부터 달러화로 지급 받은 변동이자를 차입은행에 지급합니다. 이자율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
이자율스왑	이자율 상승	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 이자 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 이자 가치 증가 (차입금상환손실)
	이자율 하락	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 이자 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 이자 가치 감소 (차입금상환이익)

○ 케이티텔레캡㈜

**가. 파생상품 거래현황**

- 위험회피 목적

(단위: \$, 원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	\$25,917,926	(33,171,803원)	2019-11-06	2022-11-04	신한은행	-

통화스왑	\$8,910,000	60,439,142원	2020-12-28	2023-06-23	신한은행	-
통화스왑	\$4,470,000	39,422,699원	2021-06-01	2024-05-27	신한은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

#### 나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑(외화차입금) 계약을 체결하고 있습니다. 위험회피 목적의 파생상품계약에서 발생된 손익은 당기손익과 기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다. 다음은 2021년 3분기말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 원)

구분	거래이익 (IS)	거래손실 (IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익 (B/S)
			매매 목적	위험회피 목적	매매 목적	위험회피 목적	
통화스왑	-	-	-	3,765,096,477	-	-	66,690,038

#### 다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티텔레캅은 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 거래은행은 달러화로 원금을 케이티텔레캅에 지급합니다. 케이티텔레캅은 거래은행으로부터 달러화로 지급받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

### ○ ㈜케이티엠앤에스

#### 가. 파생상품 거래현황

- 위험회피 목적

(단위: 백만원)

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	\$ 25,000,000	(817)	2020.03.13	2023.03.09	신한은행	-
통화스왑	\$ 13,000,000	652	2021.03.15	2023.03.10	신한은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

#### 나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑 계약을 체결하고 있

습니다. 다음은 2021년 3분기말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

(단위: 백만원)

구분	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(B/S)
	매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	-	3,408	-	-	-

**다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조**

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급하고 통화스왑 거래은행은 달러화로 원금을 케이티엠앤에스에 지급합니다. 케이티엠앤에스는 통화스왑 거래은행으로부터 달러화로 지급 받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율 변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래 이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	스왑은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래 손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

**○ ㈜케이티디에스**

**가. 파생상품 거래현황**

- 위험회피 목적

종류	총 계약 규모	평가손익	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화스왑	\$ 20,000,000	(9,678,242원)	2021.08.26	2024.08.30	신한은행	-

※ 공정가액 평가주체: 신한은행

**나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황**

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑(외화차입금) 계약을 체결하고 있습니다. 위험회피 목적의 파생상품계약에서 발생된 손익은 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다음은 2021년 3분기말 파생상품 평가 손익 내역입니다.

구분	거래이익(IS)	거래손실(IS)	평가이익(IS)		평가손실(IS)		평가손익(B/S)
			매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	
통화스왑	-	-	-	-	-	9,678,242원	-

**다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조**

파생상품 계약기간이 만료되면, 케이티디에스는 통화스왑 거래은행에게 원화로 원금을 지급

하고 거래은행은 달러화로 원금을 케이티디에스에 지급합니다. 케이티디에스는거래은행으로부터 달러화로 지급 받은 원금을 차입은행에 지급합니다. 환율변동에 따라 파생상품거래손익과 차입금상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

구분	종류	만료일 손익
통화스왑	환율 상승	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 증가 (파생상품거래 이익)
		외화차입금 원금 환산가치 증가 (차입금상환손실)
	환율 하락	거래은행으로부터 수취하는 달러표시 원금 환산 가치 감소 (파생상품거래 손실)
		외화차입금 원금 환산가치 감소 (차입금상환이익)

## 6. (제조서비스업)주요계약 및 연구개발활동

### 6.1 경영상의 주요계약

#### ○ 지니뮤직

구분	체결시기	계약상대방	주요계약내용	계약금액	비고
주식매매 및 신주인수계약	2021.9.10	서영택 외 39명 및 (주)밀리의서재	1) 계약목적: 사업경쟁력 강화 2) 거래방식: 구주 및 신주인수 3) 발행회사: (주)밀리의서재 4) 주식수: 253,697주(지분율 38.63%) 5) 대금지급방식: 현금지급	46,427백만원	주식 인수 완료

#### ○ (주)케이티알파(구 케이티하이텔(주))

2020년 11월 30일 케이티하이텔은(주)는 계열회사인 (주)케이티엠하우스를 흡수합병하기로 결정하고 합병계약서 승인을 이사회 의결하였습니다. 온라인 및 모바일 중심으로 급변하는 경영환경을 고려, 피합병회사인 (주)케이티엠하우스의 모바일쿠폰 사업 역량과 합병회사인 당사의 커머스사업 역량을 결집하여 상호 보완 및 시너지를 창출함으로써 온라인 및 모바일 사업 전체의 사업 경쟁력을 강화하고 변화하는 소비패턴에 대응하여 경쟁력 있는 광고 서비스 및 솔루션을 제공함으로써 기업가치 향상과 주주가치를 제고하고자 본 합병을 결정하였고 2021년 7월 1일 합병을 완료하였으며 케이티하이텔은(주)와 (주)케이티엠하우스의 합병비율은 1 : 13.3042618 (보통주) 입니다. 보다 자세한 사항은 관련 공시를 참고하시기 바랍니다.

\* 관련 공시 : 2020.11.30 주요사항보고서(회사합병결정)

2021.03.26 증권신고서(합병)

2021.05.07 투자설명서

2021.07.02 증권발행실적보고서(합병등)

#### ○ (주)케이티아이에스

##### 가. 유형자산(부동산) 양도

케이티아이에스는 2021년 3월 12일, 자산운용 효율성 강화를 위해 이사회 결의로 유형자산(승인빌딩)의 양도를 결정하였으며 양도예정일은 2021년 11월 30일입니다. 양수자는 (주)케이리얼티임대주택제5호위탁관리부동산투자회사이며, 양도가액은 71,500백만원입니다.

- \* 관련공시: 2021.03.12 주요사항보고서(유형자산양도결정)
- 2021.08.05 [기재정정]주요사항보고서(유형자산양도결정)
- 2021.09.28. [기재정정]주요사항보고서(유형자산양도결정)

### ○ (주)케이티디에스

사업 시너지 강화를 위해 (주)에이치엔씨네트워크가 보유한 이니텍(주) 주식 중 보통주 5,937,276주를 취득하였습니다. 거래체결일 및 거래일자는 2021.08.19일이고 취득금액은 44,886백만원입니다.

- \* 관련공시: 2021.08.25 특수관계인으로부터 주식의 취득

### ○ 이니텍(주)

이니텍은 사업 경쟁력 강화 및 새로운 성장기반 마련을 위한 자원 확보를 위하여, 2021년 9월 16일 이사회 결의를 통해 보유중인 (주)스마트로 지분 50.2%(626,736주)를 비씨카드(주)에 96,841,993,248원에 매각하기로 결정하였습니다. 거래일자는 양수인 비씨카드의 금융위원회 승인 일정으로 인해 2021년 12월 31일로 예상하고 있으며, 금융위원회 승인 소요 기간에 따라 일정 변동 가능성이 있습니다.

- \* 관련공시: 2021.09.16 특수관계인에 대한 주식의 처분
- 2021.09.06 주요사항보고서(타법인 주식 및 출자증권 양도결정)

## 6.2 연구개발 활동

### ※ 연결 기준 연구개발 비용

(단위: 백만원, %)

과목		2021년 3분기	2020년	2019년
원재료비		-	-	-
인건비		63,901	82,225	76,433
감가상각비		16,623	20,732	29,586
위탁용역비		-	-	-
기타		72,134	120,477	147,502
연구개발비용 계(*1)		159,615	230,473	253,521
(정부보조금)		6	211	37
회계처리	판매비와관리비	125,915	156,940	165,028
	개발비(무형상각)	33,694	73,322	88,456
연구개발비/매출액비율(*2) [연구개발비용계÷당기매출액×100]		0.69	0.66	0.68

(\*1) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 지출 총액

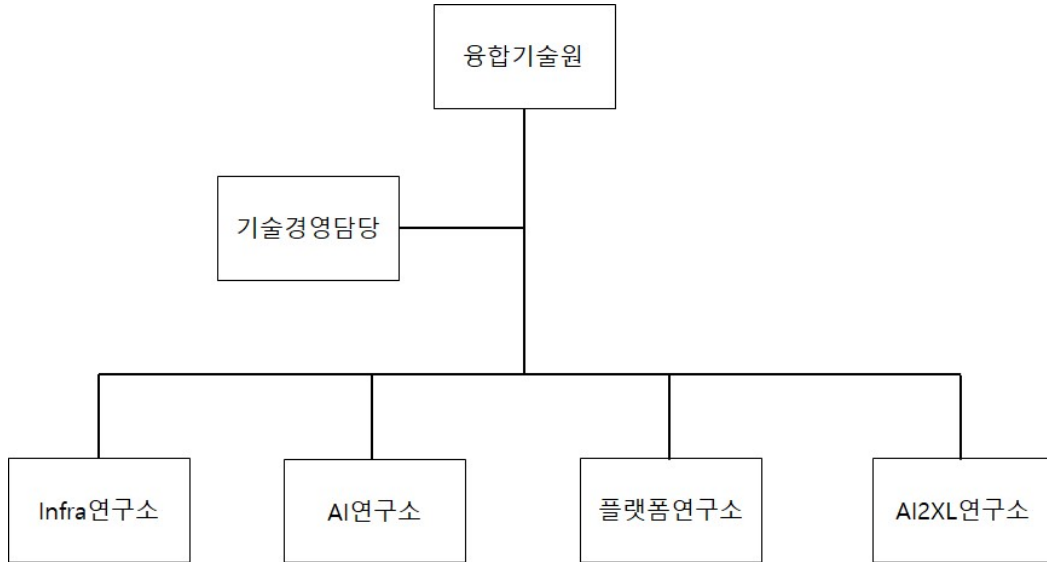
(\*2) 정부보조금 차감하기 전의 연구개발비용 및 지출총액을 기준으로 비율 산정

### ○ 주식회사 케이티



**가. 연구개발 담당조직: 융합기술원**

KT R&D는 고객의 꿈을 창조하고 실현하는 회사의 성장 엔진으로서 상상력과 창의성 지향의 문화를 정착시키고, 현 사업경쟁력 강화를 위한 핵심 기술 개발 및 사업 지원, 그리고 중장기 기술 발굴을 통하여 지속적인 성장 동력을 확보하는 연구개발에 집중하고 있습니다. 융합기술원 산하 Infra연구소, AI연구소, 플랫폼연구소, AI2XL연구소, 기술경영담당, 미래기술사업화 P-TF으로 구성되어 전사 CTO 기능과 KT그룹 기술에 대한 Signpost 역할을 수행하고 연구개발 프로젝트를 통하여 핵심기술 개발 및 사업화를 지원합니다.



**[주요 임무]**

- 미래사업 및 사업경쟁력 강화를 위한 핵심기술 확보
  - 미래기술을 Leading 할 수 있는 중장기 기술 전략 수립
  - 사업경쟁력 강화를 위한 경쟁우위 기술 개발 및 사업화 지원
  - 중장기 미래 핵심기술 개발 및 확보
- 차세대 네트워크 기술의 R&D를 통한 KT 네트워크 기술혁신
  - 차세대 네트워크 지능화 기술 개발을 통한 인프라 경쟁력 강화
  - Infra 경쟁력 강화를 위한 네트워크 효율화 및 최적화 기술 개발
  - AI/SDN 기반 Operation Excellence 실현 및 지능형 운영체제 완성
  - 5G Access/Core망 및 5G Mobility 기술 연구 및 개발
  - 5G 코어/무선/제어 지능화 기술 및 MEC 기술 연구 및 개발
- 전사 AI 서비스와 미디어 서비스의 Fast Delivery 및 AI 음성/언어 Core 엔진 개발
  - AICC, 기가지니 및 AI서비스의 Fast Delivery를 위한 기술개발 및 Prototyping
  - IPTV 및 Seezn 사업 Delivery를 위한 AI 미디어 서비스/플랫폼 기술 개발
  - 언어지능 Core엔진 (대화/추론/검색) 개발
  - 음성/복합지능 Core엔진 (음성인식/합성/추천/TA) 개발
- 고객중심의 플랫폼 기술 차별화로 B2X 사업 혁신
  - B2B 사업 혁신을 위한 차별화 Biz 솔루션/플랫폼 개발
  - 팩토리, 빌딩, 물류 등 산업별 차별화된 DX 솔루션/플랫폼 개발
  - 디지털 트윈, Vision, Sound 등 Industry AI 핵심 기술/서비스 개발

○ AI기술의 창의적인 융복합을 통한 미래 성장 엔진 발굴 및 AI 기업 이미지 제고

- 'Vision Intelligence 및 X-reality 핵심 기술의 질적 성장
- "AI + XR" 핵심 기술의 자산화 및 사업 연계성 강화
- Open Innovation을 통한 솔루션 적기 확보 및 협력 에코 강화
- KT AI 기술 홍보를 위한 대외 Communication 채널 다각화 및 활성화

나. 연구개발 실적

당사의 연구개발 실적 중 주요 내역은 다음과 같습니다.(2020.1.1~2021.9.30)

구분	연구개발 실적	활용계획 및 기대효과
인프라  (Fixed&Mobile, Virtualization, Operation 등)	차세대 고정 기반망 사업에 자동화·지능화 솔루션 적용	T-SDN의 핵심 기술인 스케줄 기반 동적 대역폭 제어 기술 적용으로, 유연 물류 집중 기간 대량 트래픽 발생시 전송 대역폭을 늘려 즉각적 처리 가능
	양자암호통신 표준화 기술 14개중 6개 개발 주도	양자암호통신 네트워크 기술과 표준의 국제적인 리더십 확보 언택트 시대의 필수 요소인 안전한 NW 환경을 위한 양자암호통신 기술과 서비스 지속 개발 예정
	기지국 원격관리 솔루션 '기지국 트윈(Twin)' 개발	원격 기지국 관리 기술, AI 기술을 비롯한 다양한 최신 기술들을 5G 네트워크 운용 업무에 적극 적용 계획
	기가 와이(GIGA WI) 출시 (GIGA WI 인터넷단말 제어 기능개발)	2022년까지 전체 인터넷 신규 가입자 중 기가 와이 인터넷 가입자 비중을 50%까지 확대하고, 누적 가입자 100만 달성 계획
	덕터코어 IP상용적용	품질 문제를 수 분 이내 탐지 가능하게 되어, 인터넷 기반의 서비스 품질 개선 예상 '20.12월 이후 전국KT 기가인터넷 네트워크로 확대 적용 예정
	전국기반 5G 융합서비스 테스트베드 구축 수주	중소벤처 기업이 자유롭게 연구할 수 있는 환경을 만들고 5G 산업 활성화에 기여
	수원시와 5G MEC 기반 공공 융복합 사업 협력	수원시 공공시설에 5G의 빠른 속도와 초저지연을 바탕으로 인공지능(AI) 얼굴인식, 발열 스크리닝, 자동출입기록 관리 등 비대면 방역 플랫폼 구축(46곳 예정)
	양자 기반 채널 자동 절제 복구 기술 개발	회선에 문제가 생겨도 서비스 중단 없이 백업회선에서 새로운 양자기를 만들어 보급하는 기술 개발. 양자암호 통신 상용화를 위한 다양한 솔루션을 개발하기 위해 여러 회사와 협업 노력
	와이파이 6E 무선 공유기 개발	'와이파이 6E' 규격을 따르고 노트북과 스마트폰에 2.88Gbps의 속도를 제공하는 '차세대 와이파이 무선 공유기' 개발. 6E기술에 대한 검증은 진행한 뒤 상용 서비스예정
	KT-SKT V컬러링 공동 서비스 업무협약 체결	V컬러링은 고객이 미리 설정한 영상을 본인(수신자)에게 전화한 상대방(발신자) 휴대전화에 통화가 연결될 때까지 보여주는 '영상 컬러링' 서비스. KT는 대상 단말을 지속해서 확대할 예정
	28GHz 대역 '5G 시범망' 구축 광화문 사옥 중심 상용화 테스트	KT-과학기술정보통신부와 광화문 사옥 일대 28GHz 기지국 2~3개를 설치하고 옥외환경 위주 실증 진행. 광화문을 비롯해 수원, 대전, 대구, 세종 등 전국 5~6개 지역 시범 인프라 구축 및 상용화 준비
	상하이 MWC 5G 진화백서 출간	세계TD-LTE통신사업자연합회(GTI) 회원사들과 5G의 미래상을 담은 '5G 진화를 위한 백서(5G Evolution White Paper, 5G 진화 백서)'를 발간
	KT-강원도청, 양자정보통신 등 디지털뉴딜 분야 협력을 위한 MOU체결	강원도청과 함께 디지털 뉴딜 분야 중 양자정보통신 기술의 개발과 확산 보급, 인력양성에 이르는 생태계를 본격적으로 구축하는 등 협력을 강화
	마이크로웨이브 시 관제 시스템 '덕터로렌 MW' 업계 최초 상용화	시 네트워크 운용 분석 기술 '덕터로렌'에 기반을 둔 '덕터로렌 MW'는 도시간 지역적 기후적·지형적 특성을 추가로 학습시켜 MW 네트워크 관제에 특화된 시스템. 통신 장애에 취약지역 장애 진단 및 분석 결과와 조치 방안을 비대면으로 빠르게 제공
	KT-현대중공업, 조선업계 최초 양자암호통신 구축	현대중공업, 한국과학기술연구원과 함께 현대중공업에 양자암호통신망 시범 구축 완료
	시로 보이스피싱 의심번호 탐지	서울경찰청과 보이스피싱 예방 근절을 위한 업무협약을 체결. 협약을 통해 서울경찰청은 보이스피싱 범죄 유형, 신고번호, IP 등 수사로 확보한 정보를 KT에 제공하고, KT는 시와 빅데이터 기술을 통해 아직 경찰청 등에 신고되지 않은 보이스피싱 의심번호를 탐지하는 방안을 추진
QS-VPN '5G 모바일 양자폰' 기술 개발	양자암호통신 전용 단말 없이도 스마트폰 애플리케이션(앱) 하나로 양자암호통신을 쉽고 빠르게 적용할 수 있는 기술 개발. 'QS-VPN' 앱을 실행하면 '양자 하이브리드 기술'을 바탕으로 네트워크 구간 (E2E, End-to-End)에서 안전한 양자암호통신 환경이 구현. '양자 하이브리드' 기술 개발을 계기로 디지털 전환(DX) 시대에 고객이 안심하며 사용할 수 있는 양자보안 플랫폼을 지속적으로 연구하고 상용화할 계획	
올레TV 등에 시관제 시스템 구축	미디어 플랫폼의 품질을 실시간으로 파악하고 빠르게 해결 방안을 제시하는 '미디어 플랫폼 인공지능(AI) 관제 시스템'을 구축. 올레tv와 기가지니, 온라인동영상서비스(OTT) 시즌(Seezn) 등 주요 미디어 플랫폼 서비스	

		스에 적용하여, 국내 최초로 미디어 플랫폼 품질 관리에 AI 기술 적용하여 고객에게 더 안정적인 고품질 서비스 제공
	국내 첫 5G통신 단독모드 상용화	'21.7.15일부터 5G 단독모드(SA) 상용서비스를 시작. 5G SA는 우선 삼성 갤럭시S20, S20+, S20울트라 등 3종의 단말에서 제공. SA는 5G망만 단독 사용해 5G 서비스를 제공하는 방식
	SDN 기술 양자암호 네트워크에 적용 완료 (Q-SDN)	국내 최고수준의 IP/전송 등 SDN 자동화 경험 양자암호네트워크에도 적용하여, Q-SDN을 통해 중앙 집중적인 양자암호네트워크 통합 감시/제어 등 운영 자동화, 글로벌 표준(ETSI, ITU-T)과 국내 환경에 맞는 다계층 연동 TTA 고유표준까지 탑재하였으며, 뉴딜 2차 양자암호 네트워크 시범망 구축사업에 적용 예정
	안랩 "양자난수생성기 암호모듈검증 국내 첫 획득"	양자난수생성기(QRNG) 추가한 암호모듈로 '암호모듈검증' 국내 첫 획득. 안랩은 양자난수 생성 기능을 이 용한 양자암호통신 기반 VPN(가상사설망)기술을 KT와 개발 중
AI  (Media, Mobile, Home, AIT 등)	AI 활용한 당도환자 식단관리 솔루션 개발	KT의 AI 식단관리 솔루션(AI FoodTag)을 개발하여 강원 디지털헬스케어 규제자유특구 '의료정보 기반의 당도환자 관리 서비스 실증' 사업에 API 제공 지원, 현재 실증 진행중(관련 기관: 휴레이포지티브, 원주세브란스병원)
	용산구와 AI 기반 치매 돌봄 서비스 시행	용산구가 선정 한 100명의 치매 어르신 중 50명에게 '114안부확인 서비스', 나머지 50명에게는 기가지니 1년간 제공
	올레TV(기가지니)에서 넷플릭스 서비스 제공	유료방송 1등 사업자라는 위치를 공고히 할 수 있을 것으로 기대 3Q 중 UHD2, 기가지니2, 데이블TV 셋톱박스부터 적용, 이외 셋톱박스는 연말까지 순차적으로 제공 확대
	MZ세대 겨냥, 보는 음악서비스 올레tv 'MU:Z' 출시	유튜브비디오, Live 콘서트, 오디오 채널, 노래방 앱 등을 총망라한 서비스, 지니뮤직 등과 협업을 통해 차별화된 콘텐츠를 제공 예정
	KT-현대모비스, 5G 스마트택시 산업용로봇 출시	KT의 기업전용 5G와 클라우드, 스마트팩토리 플랫폼을 현대모비스의 산업용 로봇과 연동한 서비스형 상품, AI·빅데이터·클라우드 기술을 통해 스마트팩토리 사업 강화할 계획
	TV Screen向 '보는 게임' 서비스 출시(유플레이)	TV 대화면을 통해 게임 관련 콘텐츠를 즐길 수 있는 서비스 아프리카TV 협업 등을 통해 지속적으로 차별화된 콘텐츠 제공 예정
	Seezn PC WEB서비스 출시 (베타)	PC에서 별도의 설치 없이 웹 브라우저로 Seezn 서비스 제공 실시간 채널과 주문형 비디오(VOD)서비스를 제공하며 TV다시보기, 영화, 애니메이션, 스포츠, Seezn의 오리지널 콘텐츠 이용 가능
	기가지니 데이블 TV2 단말 출시	전작 대비 화면이 11.6인치에서 13.3인치로 확대하여 AI 서비스 이용 경험을 개선하고, 일반 TV와 연결해 대화면으로 즐기는 것도 가능. 배터리 내장해 전원 없이 최대 1시간가량 이용 가능
	기가지니 호텔 미니 단말 출시	기준 11.6인치 대비 7인치 LCD(터치 지원) 적용으로 화면 사이즈를 축소하고, 6W 스피커 적용으로 오디오 출력 축소하여 가격을 최적화하고, IR Blaster 4개 (전면 2, 측면 2) 탑재하여, 제어 범위를 확대하여 사용성을 개선하여 AI B2B분야 단말 라인업을 확장
	KT-현대홈쇼핑 'AI콘택트센터' 구축 업무협약 체결	AI 콘택트 센터는 음성인식, 음성합성, 텍스트 분석, 대화엔진 등의 기술을 바탕으로 고객센터 전체 업무를 최적화하는 시스템. KT와 현대홈쇼핑은 이번 협업을 계기로 코로나 확산에 따른 고객센터 이용량 증가에 효과적으로 대응하기 위해 AI 콘택트 센터를 선제적으로 도입 계획
	KT AI 산후조리원 구축	기가지니를 통한 TV, 커튼, 냉난방 등의 객실 시설 음성제어와 함께 컨시어지 서비스도 제공. AI 기술을 각 산업영역에 적용해, 고객의 니즈에 맞춘 차별화된 서비스와 편의성을 제공
	KT-광주 서구청, 'AI 돌봄 서비스' 시행	KT가 광주 서구청과 시작한 인공지능(AI) 취약계층 돌봄 서비스, KT 'AI 돌봄 서비스'는 AI 스피커 '기가지니'와 결합해 더 정교한 서비스로 고도화
	기가지니 '호텔 미니' 보급형 단말 출시	인공지능(AI) 호텔 서비스를 위한 '기가지니 호텔' 단말의 보급형 모델 '기가지니 호텔 미니' 출시. 단말 라인업 추가로 여러 호텔 고객들의 다양한 니즈를 만족시키고 KT 'AI 호텔' 서비스를 더 확대할 수 있을 것으로 기대
	KT 기가지니 홈트레이닝 서비스 출시	KT의 인공지능(AI) 플랫폼 기가지니에 '칼로리 태우기'를 비롯한 7000여 개 홈트레이닝 운동 콘텐츠와 GX 프로그램, 스트레칭 프로그램 준비
	노다맨 '우리집 갤러리' 첫 IPTV (기가지니) 출시	경기청조경제혁신센터 보육기업 '노다맨'이 KT 인공지능 스피커 '기가지니'를 통해 국내 첫 IPTV 비대면 미술 전시 서비스 '우리집 갤러리' 출시. 우리집 갤러리 서비스 출시로 비대면으로 미술 작품전시회를 개최할 수 있는 길이 열려 코로나19로 위축된 전시업계에 새로운 활로를 열어줄 전망
	AI기술로 청각장애인 음성 복원	인공지능 기술을 활용해 청각장애인에게 맞는 목소리를 찾아주는 프로젝트 진행. KT의 차별화된 인공지능(AI)·빅데이터·클라우드 등 ABC 기술을 활용해 사회 문제를 해결하고 사회적 책임을 이행할 계획
	'TV 채팅' 출시	TV 프로그램을 보는 사람들과 스마트폰을 통해 실시간으로 소통할 수 있는 'TV채팅' 서비스 시작. TV채팅 서비스를 Seezn(시즌) 오리지널 콘텐츠뿐 아니라 다른 방송사의 프로그램에서도 사용할 수 있도록 프로그램 맞춤형 기업간거래(B2B) 형태로 제공하는 등 서비스 확대를 지속해 나갈 계획
	올레 tv 탭 단말/서비스 출시	IPTV와 LTE 태블릿 기능을 겸비한 '올레 tv 탭'을 출시. 삼성전자의 갤럭시탭 A7에 KT의 IPTV 플랫폼을 탑재

		재한 국내 최초의 유무선 컨버전스 상품
대한연허장애훈화회와 사운드 AI 기반 공동연구 협력		대한연허장애훈화회와 손잡고 '사운드 AI(음향 인공지능)' 기술을 활용한 연하장애훈(음식물을 섭취하는 과정에 서 음식물이 기도에 걸리거나 잘 삼켜지지 않는 등 '삼킴 기능'의 이상을 보이는 증상) 스크리닝(선별) 및 재 할 공동연구 협력
KT-아마존서비스 전략적 협력 계약(SCA) 체결		KT는 아마존서비스(AWS)와 함께 인공지능(AI)·클라우드·미디어 분야에서 전략적 협력 계약을 체결. B2C·B2B를 아우르는 AI 솔루션과 기술에 대한 연구 개발을 공동으로 추진해 양사의 AI 서비스 영역을 확대 할 계획
더 똑똑하고 편리해진 '기가지니3' 출시		듀얼 어쿠스틱 에코 캔슬러(Dual AEC) 기술을 적용해 TV와 기기지니 스피커에서 나오는 에코(소리울림)를 동시에 제거해 안정적으로 목소리를 알아듣게 하고, 최신 음성 전처리(음향신호를 받아 가공해 음성인식기 에 전달하는 과정) 솔루션을 적용해 음성보다 소음이 더 큰 상황에서도 호출어를 훨씬 잘 인식할 수 있는 등 음성인식 성능을 향상한 기기 출시
KT-㈜직방, 부동산 분야 AICC 사업협력 위한 업무협약 체결		직방 전용 KT AICC 보이스봇 플랫폼 구축, KT AI 빅데이터 기술과 직방의 부동산 지식을 결합한 제휴 서비 스 공동 개발 등의 협력을 진행할 예정
키즈랜드 5.0 영어놀이앱 세이펜 서비스 출시		올레 tv 키즈랜드의 사용자 경험 환경(UX/UI)을 전면 개편하고 사용 편리성을 대폭 높인 키즈랜드 5.0 출시. 세이펜으로 전용 영어놀이 앱을 찍으면 영유아들도 쉽게 영어 콘텐츠 재생 가능, 키즈랜드의 차별화된 콘텐 츠와 솔루션을 지속 확대할 계획
KT-아이지에이엑스 데이터 제휴 기술기반 제공		KT, 아이지에이엑스와 미디어광고 산업 혁신 위한 협력을 통해, TV와 모바일 이중 영역 데이터 연계, 최적 의 미디어 플래닝 등 새로운 방향 제시. KT AI 연구소가 개발한 TV와 모바일 간 근거리 매핑 기술과 익명화 기술을 활용하여 신규 비즈니스 모델 발굴 예정
KT 올레 tv - K쇼핑, 새로운 연동형 T커머스 론칭		KT가 'K쇼핑'을 운영하는 KT알파와 함께 중소PP와 협력하여 연동형 T커머스 제품(연동형T커머스란 방송 시청하면서 리모컨으로 노출 상품의 정보를 얻거나 상품을 구매하는 서비스). 이번 협력을 이B스포츠 골프 채널(ch55)에서 골프용품 판매
AI One Team '초거대 AI모델 구축'을 위한 협약 체결		KT, ETRI, 카이스트, 한양대 AI OneTeam이 초거대 AI모델 공동연구를 위한 협약 진행. 초거대 시안 대용량 의 연산이 가능한 인프라를 바탕으로 대규모 데이터를 학습해 사람처럼 스스로 사고할 수 있도록 설계된 인 공지능을 의미. 2021년 말까지 1차로 초거대 AI의 학습을 완료, 2022년 상반기 내 초거대 AI 모델 상용화 계 획
금융/지자체 AICC B2B/G 사업 수주를 위한 AICC 기술 개발		NH투자증권, 신한생명, 백신 점점 확인 AICC 등 금융/지자체 대상 AICC 기술 개발로, AICC B2B/G 사업화
AI·SW 교육 플랫폼 'KT AI 코딩블록' 대규모 개편		KT AI코딩블록 대규모 업데이트 (데이터 사이언스 및 AI 모델 학습 기능 강화, KT 코딩교육 캐릭터 '코디니' 적용, 플랫폼 내부구조 개편, AI 버서 기능 확대, 반응형 UI 적용)
Amazon Dual agent platform 개발		아마존의 AI 음성인식 동맹 '음성상호운용 이니셔티브(VII)' 가입 및 지속적 인공지능 기술 개발 협력. 기가지 니3 향 Dual Agent Platform 개발
플랫폼 (Energy, Security 등)	K-드론시스템 기술 시연	다양한 K-드론시스템 구축·실증 사업 참여로 미래 UAM 관제 기술 기반 확보 ( '20.4 GS칼텍스 인천항 물류센터 실증', 20.6 영월 드론 전용 비행시험장 안전성 시연, '20.11 드론 택시 한강 시연)
	기가지니즈, 전국 매장 CCTV등 한눈에(멀티뷰 출시, '20.6)	다수의 매장을 보유한 프랜차이즈 본사나 점주들의 매장 관리 효율성이 한층 향상될 것으로 기대
	POS류 ('20.9), 금고류 ('20.10), KT-KTT 그룹공동상품('20.11) 출시	단순 CCTV 영상 보안이 아닌 매장/고객 생활 친화적인 차별화 서비스로 영상보안시장 리딩
	KT, GS리테일과 AI 플랫폼 통한 디지털 물류혁신 협력	AI에 기반을 둔 운송 최적화 시범사업을 시작으로 물류 디지털 트랜스포메이션(DX)을 위한 AI·빅데이터 활 용, 친환경 물류 시장 선도를 목표로 EV 기반 모빌리티 협력 및 물류와 모빌리티를 융합한 미래 신성장 사업 영역까지 사업협력 본격화
	KT, 제주도에 스마트디지털 도로 구축(C-ITS)	C-ITS를 통해 구축된 '디지털 도로'는 향후 도래할 자율주행 시대를 앞당기는 역할을 할 것으로 기대
	KT-디지털대상, '대치 in live' 론칭	국내 대표 교육기업 '디지털대상'과의 협력을 통해 KT 랜선예유를 활용한 대규모 실시간 온라인 수업 서비 스 '대치 in live' 제공. KT는 '대치 in live'를 통해 강사와 학생들이 온라인 환경에서도 양방향으로 소통하며 실제 오프라인과 유사한 수업 환경을 누릴 수 있도록 KT가 개발한 수업 전용 화상 솔루션을 적용
	KT, 비대면 학습 멘토링 프로그램 '랜선 아학	KT-서울시교육청 간 '랜선 교육' 협력을 위한 업무협약(MOU)을 체결 및 KT의 대표 ESG활동인 랜선아학 진 행을 위해, KT 비대면 온라인 교육 플랫폼을 활용. 1기 수료식 진행
	KT, 온라인 교육 플랫폼 '랜선예유' 중소학원 서비스 오픈	온라인 교육 플랫폼 'KT 랜선예유(구 KT 예유)' 중소학원 전용 서비스를 론칭. KT 랜선예유는 학생 출결관리 시스템, 온라인 화상 서비스 등 파편화된 개별 서비스들을 통합 플랫폼으로 제공하고 학원 현장에 특화된 서 비스들을 추가할 예정
	㈜엘티티-KT, 청주시 10개 전통시장에 IoT 화재감지시스템 설치	㈜엘티티-KT와 함께 총액 청주시 10개 전통시장에 화재알림시설 설치(800여 점포). 청주시 전통시장 대형 화재를 막기 위한 선제적 조치의 일환으로 진행

	KT, 에너지 절감 'AI 엔진' 개발 및 공익성 높은 건물에 무료 제공	'20년도에 시를 활용해 에너지 사용을 10% 이상 절감할 수 있는 AI 엔진 '로보퍼레이터'를 개발 및 상용화해 국내 빌딩 곳곳의 온실가스 저감을 도울 예정. 공익성이 높은 건물에는 AI 솔루션을 무료로 제공
	KT-존슨컨트롤즈, 시플렛폼 기반 융복합기술 및 소방산업 DX화 사업협력	KT와 존슨컨트롤즈코리아는, 소방분야의 지능화 및 디지털화, 건물통합안전관리, 양사간 시너지 창출이 가능한 융복합 기술 사업 협력, AI 기반의 소방안전 플랫폼 개발, 비화재보(화재가 아닌 상황에서 경보가 울리는 것) 연구 등을 함께 추진할 예정
	KT, K-드론시스템 실증 지원 사업 '공방분야' 선정(6월) 및 UTM 기술 기반 실증	국토교통부 지원 사업인 'K-드론시스템 실증 지원 사업' 공방분야 수행 사업자로 선정, 'K-드론시스템 실증 지원 사업'을 시작으로 미래 모빌리티와 관련된 여러 Use Case 실증을 통해 다양한 서비스 모델 발굴을 추진할 계획 ('21.10 인천공항 유인기 관제시스템 UTM 관제연동)
	서울-지역 간 교육격차를 줄이기 위한 '랜선나눔캠퍼스' 시행	KT 온라인 비대면 수업 플랫폼 'KT 랜선예유' 활용, 멘토-멘티간 1:1 멘토링, 그룹 live 수업, 서울시와 KT는 '랜선나눔캠퍼스 MOU' 진행
	*예체능 수업도 KT 랜선예유로*... KT, 교육 서비스 확장	차세대 온라인 교육 플랫폼 KT 랜선예유를 다양한 교육 분야로 지속 확산시켜 교육 현장에서 기술적, 물리적 제약 없이 오프라인 환경의 한계를 넘어선 온라인 기반 새로운 교육 서비스와 사업 영역을 개척할 수 있도록 기여
	KT, AI기반 Smart Cooling 기술인 Air Neuron개발로 IDC ESG 선도	'20년KT는 IDC 환온환습 정밀 제어 및 에너지 절감이 가능한 AI 기반 Smart Cooling 기술인 Air Neuron를 개발하여 KT 목동IDC2센터에 시범 적용, '21년 KT 전IDC 및 외부 IDC까지 확대 적용 계획
	3D LiDAR 기반 Virtual Fence 개발로 산업현장 작업자 안전관리 강화	산업현장에 최적 설계된 LiDAR H/W와 객체인식 AI 기술을 결합한 Virtual Fence기술을 개발하여 기아차, 두산중공업 대상 시범 적용 및 중대재해처벌법 대응 차별적 솔루션 확보
	2개 지역 분체생산 공장에 5G와 경량IoT 기반 생산지표 산출기술 적용	KT, 산자부 뉴딜사업 'ICT기반 분체산업 혁신공정 네트워크 구축' 사업 일환으로 동대문과 부산 2개 지역에 경량IoT 기반의 생산 클러스터를 구축하고 데이터분석 기반의 생산관리 기술을 적용
	이들 통하여 패션업 제조 스마트화에 일조하고, 향후 다양한 서비스 모델 발굴을 추진할 계획	
	광주시 에너지 전환 인프라 구축사업에 DC누전을 탐지하는 전기안전 기술 적용	KT, 경기도 광주시 에너지 전환 인프라 구축사업에 자체 개발한 전기안전 기술 'Q-Balance'를 적용하고 4개 공공기관 태양광 발전시설에 설치
	건물지원사업에 확산 적용하여 신재생 발전설비 안전관리 강화에 일조할 계획	
	World IT Show 2021 C-ITS 전시 출품(4월, 디지코 KT, '월드 IT 쇼 2021'서 차세대 C-ITS AI 영상분석 소개)	영상분석AI 가 도로에 적용되었을 때 달라지는 교통경험을 차세대 지능형 교통체계 'C-ITS' 기술로 소개, 자체 (울산, 부천, 광양 등) ITS/C-ITS 사업 수주 협력
	SSME 2021 UTM 미래관제 기술로 전시 행사 참여(6월, 미래모빌리티 솔루션 전시 체험)	드론택시와 같은 미래 항공 모빌리티 수단인 도심항공교통(UAM, Urban Air Mobility)을 관제하는 '무인 비행체 교통관리(UTM, Unmanned aerial system Traffic Management)' 플랫폼 소개 Sales 시연
	KT 자체 솔루션기반 공공 DaaS 상품화 추진	KT 보유 솔루션(K-VDI) 기반 공공 DaaS 상품 출시 및 보안인증 획득 추진
AI2XL (Vision Intelligence, XR 등)	KT, KSPO-아프리카TV와 '스포츠 코칭 스튜디오' 구축	XR(혼합현실)에 기반을 둔 실감 미디어 기술을 활용해 스포츠 코칭 콘텐츠를 제작할 수 있는 '스포츠 코칭 스튜디오' 구축, 비대면 스튜디오 구축을 계기로 올해부터 다양한 비대면 실감미디어 서비스를 지속적으로 선보일 계획
	KT-광명시청, '디지털 힐링' 프로그램 협력	KT ESG사업의 일환으로 청소년들을 위한 디지털 힐링 공간 조성으로 MZ세대 청소년들의 트렌드를 반영한 'K-POP댄스' 실내 스포츠 서비스 개발 및 구축, 더불어 수어(수화)의 진입장벽 해소를 위한 수어 통역기, AI 로봇, VR 심리상담 등 체험을 통한 디지털 사회 안전망 구축
	5G MEC기반 해군사관학교 스마트 캠퍼스 구축 사업	해군사관학교 내 XR기반의 실감형 교육을 위한 360메트릭스슈팅 실습실(XR콘텐츠 생성) 및 클라우드 기반 메트릭스슈팅 교육 서비스(VOD강의)를 위한 메트릭스슈팅 통합 솔루션 개발 및 구축, 향후 XR기반의 비대면 교육 사업에서의 KT만의 차별화 솔루션 역할을 기대
	바리스타 로봇 영상 AI솔루션 상용화	바리스타 로봇 무인운영을 위한 이상상황 감지, 사항군집 검출 AI엔진 개발 및 상용적용, 향후 달리버리 로봇, 방역로봇과 같이 KT로봇 사업에 영상분석 AI솔루션 적용을 확대할 계획 *국내 상용적용 사이트: 국내 1호 바리스타 로봇 바바라코코 청주점, KT송파사옥

○ ㈜케이티알파(구 케이티하이텔㈜)  
가. 연구개발 담당조직

부문	본부	팀
전사	-	연구개발팀

나. 연구개발 실적

- 빅데이터솔루션(페이지) 개발 : 실시간 빅데이터 분석 솔루션으로써 olleh tv 시청률 분석, 홈쇼핑 시청패턴 분석 등 다양한 분야에 적용 및 상용화 완료 후 업그레이드 개발 지속
- CS솔루션 개발 : 빅데이터솔루션(페이지)에 A.I.기술을 접목하여 비정형 데이터인 고객 VOC를 분석하는 CS 특화 솔루션으로 상용화 완료 및 지속 기능 추가
- 불완전판매 모니터링 솔루션 개발 : 비대면 녹취시스템을 통해 유입된 데이터를 기반으로 불완전 판매 모니터링 솔루션 상용화 완료. 금융권 대상 상용적용.
- 주소자동변환 솔루션 개발 : 고객이 녹음한 주소(배송지) AI기반으로 물류 시스템이 인식할 수 있는 주소로 자동변환하는 솔루션. 상용화 완료
- 추천솔루션개발 : 고객경험(CX)에 기반한 상품 추천 솔루션. 상용화 완료

## ○ 지니뮤직

### 가. 연구개발활동의 개요

지니뮤직은 최상의 디지털 음원 서비스 제공과 안정적인 플랫폼 운영을 위하여 디지털 스트리밍 기술 등 음원 서비스 제공 전반에 걸친 기술 개발 수행과 관련 개발인력 확대 및 투자를 지속하고 있습니다.

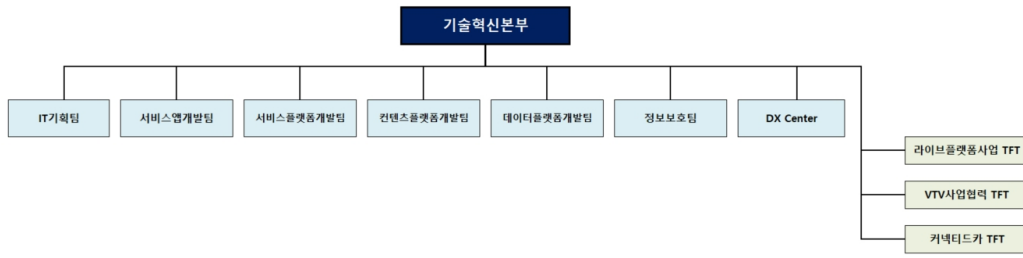
### 나. 연구개발 담당조직

#### (1) 연구개발 조직 개요

보고서 작성 기준일(2021.09.30) 현재, 지니뮤직은 1개 본부와 10개 팀을 구성하여 디지털 음원 서비스 제공 등에 필요한 기술개발 활동을 수행하고 있습니다.

본부	팀	주요 업무
기술혁신본부	IT기획팀	IT기획, 시스템, 데이터베이스 구축 및 운용 등
	서비스앱개발팀	지니 App 개발(안드로이드, iOS) 등
	서비스플랫폼개발팀	지니 서비스 개발(API/Web/Mobile), 오픈API 등 제휴 서비스 개발 등
	컨텐츠플랫폼개발팀	라이선스, 정산 등 백엔드 서버 개발 등
	정보보호팀	정보보호 기획, 정보보호 시스템 구축/운용, 개인정보 관리 등
	데이터플랫폼개발팀	검색/추천 개발, 자동화시스템 운영 및 개발 등
	DX Center	업무 프로세스 최적화 및 비용구조 혁신 등
	라이브플랫폼사업TFT	온택트 팬미팅/공연 플랫폼 기획, 디자인, 개발
	VTV사업협력TFT	VTV Cable 음악 플랫폼 사업 컨설팅 등
	커넥티드카TFT	커넥티드카 전용 서비스 개발, 운영환경 구축 등

#### (2) 연구개발 조직도(기준일 2021년 09월 30일)



## 다. 연구개발 실적

구분	상용시기	개발 세부 내용
genie app (Android, iOS)	2019년	지니TV, 5G 프리미어관(FLAC 24bit 스트리밍), 플레이어 연관추천 기능 고도화, 재생목록 3000곡 적용, 플레이어 마디점프 기능 적용 등
	2020년	큐레이션 음악서비스(For You) 신설, 광학문자인식(OCR) 기능 적용, 지니TV 서비스 고도화, 유직허그 UI/플레이어UI 개선, 애플로그인 기능 적용, 데이터세이프 요금제 적용, 플레이리스트 공유 기능 적용, 데이터/WIFI 음질 설정 기능 적용, 지니 App 5.0 리브랜딩, 큐레이션 음악서비스(For You) 마이컬러 추천 서비스 적용, 플레이리스트 개선 등
	2021년	애플워치 단독재생 기능 적용, 내음악/플레이리스트 UI/UX 개발, 큐레이션 음원서비스 (For You) 개편디자인 적용, 홈화면 개선, 검색중복곡 노출 개선, App 플레이어 품질개선(Quick Player 지원), 큐레이션 음악서비스(For You) 컬러 추가, App 회원탈퇴 프로세스 적용 등

## ○ 케이티텔레캡(주)

### 가. 연구개발 담당조직

케이티텔레캡은 기술연구소를 설치하여 솔루션/플랫폼 개발 및 IT시스템 지원/구축 업무 등을 담당하고 있습니다.

### 나. 연구개발 실적

연도	프로젝트명(연구개발명)	기대효과
2019	All-In-1 ↔ GiGAeyes Pro 연동	영상저장/모니터링(VMS), 지능형 영상분석(VA), Customizing(3rd Party) 등의 기능을 제공하여, 대학교/공동주택/공장 등 중대형 고객 이상에게 서비스를 패키징화하여 제공
	KTT-KT 기가아이즈 공동상품 프로젝트	그룹 공동 상품 출시를 위한 영업전산 및 기타 시스템 (모바일app, 온라인 가입센터 통합 등) 개발
	홍채 리더 개발	생체인증 기술 중 보안성, 정확성 뛰어난 홍채리더 개발 (출입, 방범, 군대, 식수 서비스 제공)
	All-In-1 고도화 개발 (1단계)	주 52시간 복우관리, 모바일 알람톡, 영상 연동 기능 개발
2020	원격지 IP카메라 연동기능 개발	DDNS 서버 연동을 통한 원격지 IP카메라-녹화기 연동 기능 개발
	All-In-1 고도화 개발 (2단계)	외부 ERP 추가 연동 및 근태기능 개발, 기타기능 업그레이드
	All-In-1 알람톡 Cloud 구축	무인 PC방 서비스 출시를 위한 All-In-1 알람톡 Cloud 구축 완료 - 모바일 알람톡 발송 시스템 구축(WEB, WAS, DB)
	Dual LTE 무선통신장치 개발	통신안정성 확보를 위한 Dual 통신 장치 개발 - 주장치 연동 개발 - HW, SW 개발(PCB/LED 구현 및 관제, DMS 연동) 및 KC인증 완료
	홍채인식 리더-열화상 카메라 개발	홍채인식리더-열화상 카메라 연동 개발 - 이상온도 감지시 알람 발생 및 식수모드 추가 개발 - All-in-1 연동 개발 (홍채인식리더 기준 온도 제어, 식수제어 등)
온/습도 알람 솔루션 개발 및 시범운영	온/습도 알람 서비스 개발 및 구축 - IP-GW401 (온/습도센서 연동 개발) - 구축형 SW 주장치 (온/습도 신호 처리를 위한 연동 개발)	

		- All-in-1 연동 개발 (알림톡, 온/습도 상황 모니터링)
	구축형 인공지능 보안관제 플랫폼 개발 및 PoC 운영	구축형 S/W 주장치에 감지신호 침입이벤트에 대해 실경보 예측율을 인공지능 알고리즘을 통해 연산처리 시스템 개발
	KTT CMS PRO(영상모니터링시스템) 개발	영상모니터링 시스템 개발 - 장치등록 및 동시 모니터링 카메라 채널수(max 256ch.) 확장 개발 - H.265 영상표출 및 녹화기능 개발, UI/UX 개발
2021	금융권 보안사업 경쟁력 강화를 위한 A-IPC 고도화 개발	A-IPC 주장치 기능 고도화 개발 - 분전반 제어장치 1종, 프린터 1종 H/W개발 - 안내방송을 위한 음성송출장치 연동개발
	All In 1 고도화 개발(V3.0)	고객 편의 기능 개선 개발 - 근태처리 고객편의 기능 추가, 원격지 클라이언트 관리 기능 연동 단말 추가 개발 - 홍채리더 열화상 캠 연동, 무인PC방용 QR리더 연동개발 등
	신규얼굴인식리더 (Nova Face) All In 1 연동개발	All In 1 연동 개발 - 사용자 등록 및 인증 - 체온 체크, 마스크 미착용자 출입제한 및 이력관리
	IP-GW 고도화 및 확장기 3종 개발	IP-GW401 고도화 개발 - 방범(경계/해제) 및 전등 스케줄 제어 기능 - 확장기 3종 연동 및 존 딜레이 기능 485 통신 확장기 3종(유선센서확장기, 음성송출장치, 설비제어) 개발 - H/W 개발 및 KC 인증, IP-GW401 연동기능
	무인PC방 알림톡 발송시스템 서비스 고도화	심야시간 출입자 인증정보 중앙관제 연동개발 - 알림톡 발송시스템과 중앙관제 API 개발을 통한 출입자 정보 연계
	로컬 영상장치 정보보안 개선 개발	영상장비 정보보안 강화를 위한 3단계 자동화 프로세스 개발 - 장비초기화, 자동 장치등록, OTP 인증
	All In 1 고도화 개발(V3.1)	고객/운영 편의기능 개선개발 - 클라이언트 마스킹 On/Off 설정기능, DB 백업/복원 경로변경 처리 연동 단말 추가 개발 - 신규 얼굴인식리더(Nova Face), 신규 지문인식리더(IF-2000R) 연동개발

## ○ ㈜나스미디어

### 가. 연구개발 담당조직

연구개발을 담당하는 조직은 전략사업본부 내 2개팀과 커넥트사업본부 내 6개팀으로 구분되어 있으며, 나스미디어의 R&D는 광고효과 분석 및 다양한 광고연구를 통해 지속적인 광고시장의 성장 모멘텀을 확보하고, 타사대비 차별화된 역량 보유와 경쟁력 향상을 위하여 연구개발에 집중하고 있습니다.

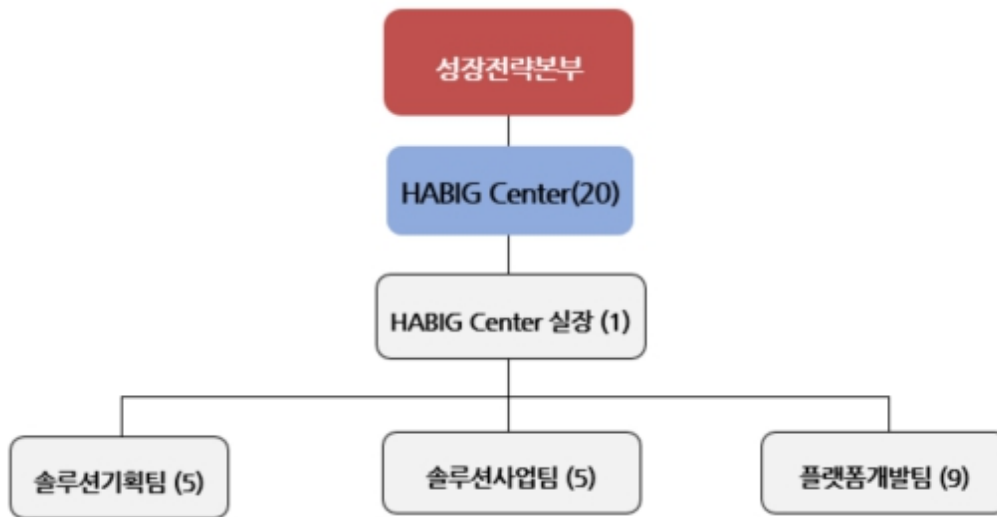
### 나. 연구개발 실적

연구개발 과제	내용	기대효과	비고	연도
Nsmart 온라인광고 효과 측정 솔루션 개발	쿠키 기반의 광고효과 측정 프로세스	명확하고 효과적인 광고 효과의 근거 제시 및 대용량 데이터 수집 분석 기술 확대	개발완료	2009
Nsmart TA 온라인광고 효과 측정 솔루션 통합 고도화	디바이스에 따라 이분화된 시스템의 통합으로 하나의 시스템 내에서 관리/리포트 확인 가능	Web 로그분석 기능 확장을 통해, 캠페인 미집행 시에도 유입 데이터 분석 가능	개발완료	2019
Oasis 디지털 OOH 광고 솔루션 개발	가로변 버스쉘터 광고 제안 시스템	지도상 위치 정도 기반의 효율적인 OOH 광고 매체 제안	개발완료	2014



WAVE 시스템 개발	지하철 광고 효과 측정 솔루션	수송인구 데이터 기반으로 각종 변수를 반영하여 광고 노출도를 측정	개발완료	2017
ReMix 동영상 통합 효과 솔루션 개발	스크린/채널간 예산 배분 및 효과 예측	스크린간/채널간 예산 분배에 따른 효율적인 효과 측정	개발완료	2016
ReMix 동영상 통합 효과 솔루션 고도화	Media Filtering 기능 추가로 상세 옵션 설정 가능	집행 예산을 기준으로 Target, Trend, Effect를 고려한 동영상 매체 분석 및 효과 측정	개발완료	2017
ReMix 동영상 통합 효과 솔루션 고도화	동영상 캠페인의 통합 노출 효과 분석	온라인 예산 분배에 따른 TV 대비 효과측정, 온라인 동영상 캠페인 미디어 믹스 평가	개발완료	2020
ADfork (애드포크) 페이스북 광고 운영솔루션 개발	빅데이터를 기반으로 운영하는 페이스북 광고 플랫폼	광고 집행 데이터를 기반으로 고효율 페이스북 타겟 오디언스를 제공	개발완료	2017
ADfork (애드포크) 고도화 페이스북 광고 운영솔루션 개발	맞춤 타겟 오디언스를 이어 유사 타겟 오디언스까지 제공	확장된 타겟을 대상으로 광고 집행이 가능	개발완료	2020
NBR 네이버 브랜드 검색 리포트 통합관리솔루션	대행사/광고주의 브랜드 검색 집행 데이터 관리가 용이한 플랫폼	원하는 기간 단위로 브랜드 검색 캠페인 성과 분석 가능	개발완료	2019
나스TV애드 디지털 방송광고 플랫폼 개발	매체비 배분, 매체별 소재조회 및 차단 기능	IPTV/SO사업자의 플랫폼과 연동하여 신유형 TV광고 인벤토리를 창출 PP사업자에게는 새로운 광고수익원과 효율적인 광고판매 시스템 제공 광고주/대행사는 디지털광고처럼 온라인을 통해 손쉬운 TV광고계약 가능	개발완료	2020
NT 오디언스 타겟 추출 솔루션 개발	모바일 오디언스 데이터를 기반으로 커스텀 타겟 추출이 가능한 솔루션	원하는 카테고리를 기반으로 정확한 타겟을 추출하여 광고 집행 가능	개발완료	2020
NT 고도화 오디언스 타겟 추출 솔루션 고도화	어도비용 데이터 적재 및 타겟 추출	어도비용 데이터 적재 및 타겟추출 기능을 적재하여 이분화된 솔루션 통합가능	개발완료	2021
NOTE 매체 정보 솔루션 개발	나스미디어 매체 통합정보 제공 솔루션	나스미디어의 온/오프라인 매체 정보와 주요 매체별 벤치마크 데이터, 미디어 큐레이션 검색 기능 제공	개발완료	2021
Clink 고도화 광고주,대행사 리포팅 시스템 고도화	고객 맞춤형NOTE 및 리포트 개발	다양한 형태의 리포트 데이터 추가 제공	개발완료	2021
나스TV애드 디지털 방송광고 플랫폼 고도화	수익배분, 재고관리, 소재관리 고도화	시청자의 시청권 보호를 위한 기술적장치(노출량 제한등) 마련 제휴사업자들이 광고현황 및 배분수익 조회는 물론, 직접 문제대응도 가능	개발완료	2021
Data Kit 나스미디어 외부 제공 솔루션 개발	데이터 기반(효과예측, 벤치마크데이터, 리포트 제공) 솔루션 제공	나스미디어의 데이터 기반 솔루션을 외부 고객사에 제공하여, 관계 유지 및 유료화 전환	진행중	2021

○ ㈜플레이디  
가. 연구개발 담당조직



## 나. 연구개발 실적

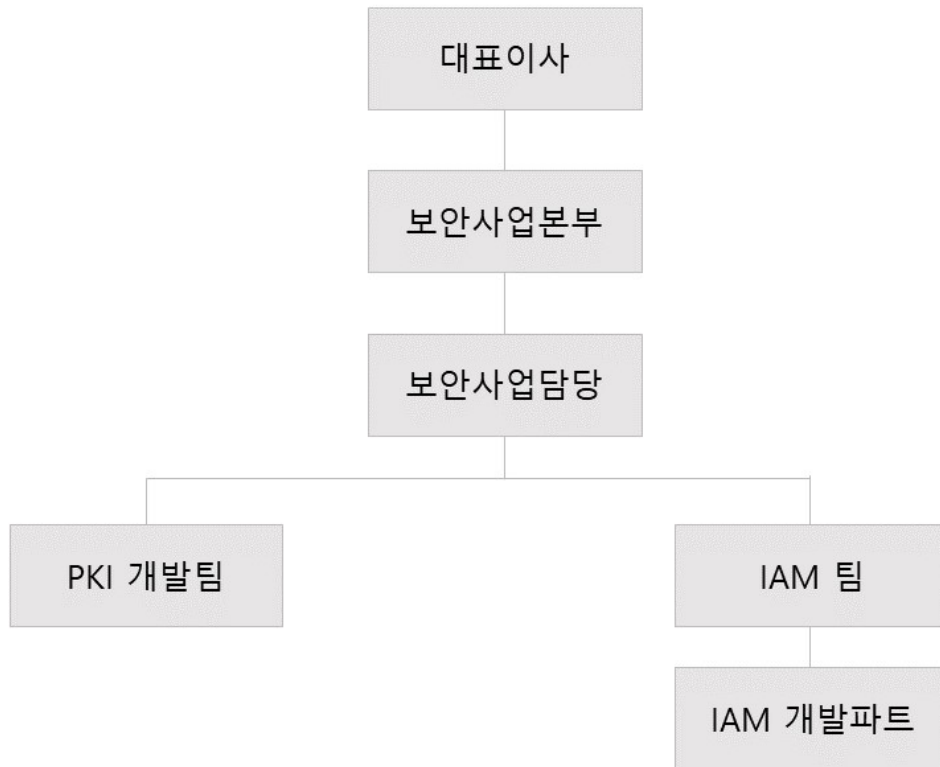
구분	연구개발기간	연구개발 실적	기대효과
빅데이터 기반 검색광고 입찰 솔루션 개발	2016.08~2017.04	- 광고 효과에 대한 자동 그룹핑 및 그룹별 자동 입찰 기능 - 과거 광고 효과 데이터 통계기반 룰 베이스 입찰 기능	- 검색광고 입찰 및 광고 관리 업무 효율 증대 - 광고 효율 증대
광고 운영 최적화를 위한 플랫폼 기반 A/B 테스트 기능 개발	2016.12~2017.04	- 광고 플랫폼에서 하나의 키워드 광고에 대해 서로 다른 제목과 문구를 동일한 빈도로 노출했을 때 광고 성과를 비교하여 테스트 할 수 있는 기능 - 광고 플랫폼 내 동일한 제목과 문구를 사용하되 landing URL을 달리 했을 때 landing page별 광고 성과를 비교하여 테스트 할 수 있는 기능	- 실제 환경에서 광고 성과를 높여줄 수 있는 문안과 landing URL을 확인할 수 있어 광고 성과를 높일 수 있음
경쟁사 분석 솔루션 개발	2017.01~2017.04	- 경쟁사들의 키워드, 제목, 설명 정보를 수집하여 경쟁사의 키워드 전략, 예측 총 비용 등을 비교할 수 있는 기능 - 경쟁사 기준으로 정보를 조회할 수도 있고 키워드 기준으로 경쟁사를 조회할 수도 있음	- 경쟁사의 동향 파악으로 광고 전략 수립에 주요 데이터를 활용하여 광고 운영 효율을 높일 수 있음
대형 광고주 맞춤 솔루션(GAUS) 개발	2017.01~	- 대형 광고주의 특정 니즈를 소화할 수 있는 맞춤 솔루션 개발 - 광고 효과 분석, 광고주 맞춤 운영 서비스(기획전 관리, 경쟁사 모니터링, 키워드 확장), 트렌드 파악 기능 제공	- 전략 광고주 맞춤 서비스 제공으로 광고주 만족도가 높아 PlayD의 경쟁력을 높일 수 있음 - 맞춤 솔루션 개발로 업무 리소스를 현저하게 줄일 수 있음
온라인 마케팅활동 분석 솔루션개발(TERA)	2017.01~2018.01	- 광고주 사이트 내 스크립트 설치를 통한 사용자 유입 및 활동 분석 솔루션 개발 - 방문, 페이지뷰, 전환, 구매 등 사이트 내 모든 활동을 지표화 하여 제공	- 데이터를 통한 사이트 활동으로 온라인 마케팅 전략 근거 수립 - 매체 데이터와 결합된 광고 전환 데이터 분석을 통한 인사이트 도출
온라인 마켓 분석 솔루션 개발 (VOICE 1.0)	2017.04~2018.05	- 온라인 검색광고 클릭 점유율 분석 - 자사, 경쟁사 사이트 유입 사용자들의 인구통계정보 분석 - 쇼핑 인기 키워드 수집 및 분석	- PlayD만이 분석할 수 있는 온라인 마켓 분석 솔루션 개발로 솔루션 경쟁력 강화, 기존 광고주 lock-in효과
온라인 마케팅활동 분석 솔루션(TERA) App 개발	2018.01~2018.09	- 온라인 마케팅활동 분석 솔루션 활용도 향상을 위한 App 개발 - TERA내 즉시 확인 데이터 및 주요 메뉴 App 내 구현	- 마케팅 및 광고주의 TERA 활용도 향상 - 사이트 활동성 즉시 확인을 통한 마케팅 전략 고도화
데이터 통합 분석 솔루션 개발 (TUBE)	2018.02~2019.01	- SA, DA 등의 다양한 매체에 대한 통합 분석 솔루션 개발 - 자동 매체 연동, 개인화 맞춤 분석, 멀티 편집, 공유 등의 기능 제공	- 솔루션 활용을 통해 보고서 업무에 대한 리소스 절감 및 생산성 향상 - 단일 매체 분석이 아닌 다양한 매체의 맞춤형 통합 분석을 통해 PlayD의 비즈니스 경쟁력 향상
온라인 마켓 분석 솔루션 개발 (VOICE 2.0)	2018.06~2018.12	- 국내 주요 사이트에 대한 검색광고 랭킹 제공 - 온라인 검색광고 및 쇼핑, 자연 검색에 대한 이용시간 분석 데이터 제공 - 사이트 별 교차 방문에 대한 분석 데이터 제공	- PlayD에서만 제공되는 솔루션으로 경쟁력 강화 및 기존 광고주에 대한 lock-in 효과 - 경쟁사의 마케팅 활동 분석을 통한 현실적인 마케팅 전략 수립

광고 운영 솔루션 고도화 (A-Square pro)	2019.02~2019.09	- 보고서 내 로그분석 데이터 연동 확장 (카카오) - 쇼핑 소재 모니터링 기능 추가 - 네이버 대량관리 기능 개선 및 신규 기능 추가	- 보고서 고도화를 통한 마케팅 인사이트 도출 - 쇼핑 소재 모니터링 및 대량관리 기능 추가를 통한 업무 리소스 절감 및 광고 운영 효율 향상
온라인 마켓 분석 솔루션 고도화 (VOICE 2.0)	2019.04~2019.09	- 월간 데이터 제공 및 이용시간 지표 개선 - 업종 분석 기능 추가	- 월간 및 업종 분석 데이터를 통한 시장 분석 및 마케팅 전략 고도화
데이터 통합 분석 솔루션 고도화 (TUBE 2.0)	2019.02~2019.12	- 다매체 데이터 연동 확장 - 분석 및 비교 기간, 계산식 옵션, 필터 기능 등의 개선 - 업무게시판 기능 추가 - 테이블 및 데이터 소스 필터 기능 추가 - 시각화 차트 추가	- 연동 확장 및 기능 개선을 통한 업무 효율성 향상 및 솔루션 경쟁력 강화
온라인 마케팅활동 분석 솔루션 고도화 (TERA)	2019.01~2019.12	- 수집/분석기 내재화 및 개선 - 유입 환경 분석, 디스플레이 광고 분석, 스크립트 모니터링 등의 신규 기능 추가 및 기존 기능 개선 - 3rd party 앱 데이터 연동 (포스트백)	- 데이터 정확성 및 시스템 안정성 향상 - 사용자 커스텀마이징에 대한 확장성 향상 - 광고주 이슈 대응력 강화 - 분석 범위에 대한 확장 및 솔루션 경쟁력 강화
광고 운영 솔루션 고도화 (A-Square pro)	2020.01~2020.09	- Keyword Square 고도화: 파워컨텐츠 데이터 추가, 이커머스 상품 키워드 조회 기능 추가, - 예상 실적 조회 기능 개선 - 구글 대량관리 기능 추가 - 카카오 광고효과 데이터 확장 (카카오톡 비즈보드) - 네이버 쇼핑검색 보고서 고도화	- 업무 효율성 향상 및 솔루션 경쟁력 강화
데이터 통합 분석 솔루션 고도화 (TUBE)	2020.01~2020.09	- 대시보드 링크 공유 기능 추가 - 대시보드 테이블 편집 기능 추가 - 대시보드 컴포넌트 각주 기능 추가 - 사용자 지표 설정 기능 개선	- 사용자 편의성 및 활용성 향상 - 업무 효율성 향상 및 솔루션 경쟁력 강화
캠페인 트래킹 솔루션 오픈 (SEED)	2020.01~2020.06	- DA 광고 캠페인 관리와 노출, 클릭 등의 트래킹 및 리포트 제공 신규 솔루션 오픈	- 외주업체 솔루션 내재화를 통한 비용 절감 - 업무 효율성 향상 및 솔루션 경쟁력 강화
온라인 마케팅활동 분석 솔루션 고도화 (TERA)	2020.01~2020.12	- 소셜 로그인 데이터 제공 - 캠페인 및 페이지그룹핑 기능 추가 - 서비스 버전 확장 (LITE, LITE+) - 기여 모델 분석 및 전환/구매 경로 분석 기능 추가 - UTM 트래킹 분석 기능 추가	- 데이터 분석 범위 확장 및 신규 기능을 통한 솔루션 경쟁력 강화 - 서비스 버전 확장을 통한 시스템 효율성 향상 및 인프라, 유지보수 비용 절감
온라인 마켓 분석 솔루션 고도화 (VOICE 2.0)	2020.01~2020.09	- 이커머스 키워드 건적 데이터 추가 - 네이버 통합검색 광고현황 조회 기능 추가	- 사용자 활용성 향상 및 솔루션 경쟁력 강화
크리에이티브 아카이브 서비스 오픈 (CRED)	2020.05~2020.12	- 내부 제작 광고소재에 대한 포토갤러리 서비스 오픈 - 사용성 개선 및 콘텐츠 강화 등의 고도화	- 자사 콘텐츠 공개를 통한 브랜드 인지도 및 서비스 강화
키워드 기반 마켓분석 솔루션 오픈(VOICE-S)	2020.04~2020.11	- 업종, 이슈, 경쟁사 키워드 기반의 마켓 및 경쟁사 분석 솔루션 오픈 - 키워드에 대한 노출, 순위, 점유율 등의 기본 광고효과와 실제 광고 노출 현황 및 자체 수립한 광고 지수 지표 등의 인사이트 제공	- PlayD만이 제공 가능한 솔루션으로 시장에서의 기술경쟁력 강화와 유료 서비스화를 통한 매출 기여 예상
중소형 광고주 전용 광고대행 서비스 오픈(SENSE.N)	2020.08~2020.12	- 중소형 광고주 대상 광고 운영 등의 비대면 대행 서비스 오픈 - 무료 광고 진단, 자동 최적화, 챗봇 등의 특화 서비스 제공	- 비대면 및 자동화 대행 서비스를 통한 내부 운영 리소스 절감과 기존 광고주의 Lock-in 및 신규 광고주 유치에 따른 매출 증대 예상
중소형 광고주 전용 광고대행 서비스 고도화 (SENSE.N)	2021.01~	- 자동화 기능 고도화(입찰, 운영 관리 기능)	- 자동화 기능 고도화를 통해 리소스 절감과 신규 광고주 수 증대 및 매출 증대 예상

## ○ 이니텍㈜

### 가. 연구개발 담당조직

이니텍은 연구개발 담당조직으로 PKI개발팀과 IAM팀 내에 IAM개발파트를 두고 있으며, 기술개발 및 기술지원업무를 담당하고 있습니다.



## 나. 연구개발 실적

연도	연구과제	연구결과	기대효과
2018	표면인증 기술 개발	9 개의 응용 드래그로 선택하여 패턴을 만들어 인증하는 기술 Android, IOS, Web(HTML5) 버전으로 개발 완료 및 GS인증 획득	PC인터넷/모바일 환경 등 간편 인증에 활용 가능 정부 No-Plugin 기조에 맞는 차세대 인증 수단으로 적용 가능
	FIDO2 SPEC 기술	FIDO 1.0 지원 Server 제품에 FIDO2 지원 기능할 추가하기 위한 FIDO2 Spec 문서 및 개발 완료, FIDO2 스펙에 대해 FIDO Alliance의 인증 획득 완료	PC/Web 플랫폼의 표준 Interface에서 FIDO2를 통해 생체, 간편인증을 지원 FIDO2는 SSO와 연계 등, 기업 내부 사용자 인증 등에 활용도가 높을 것으로 보임
	화이트박스 암호화 기술	산학협력을 통해 소프트웨어만으로 암호키를 안전하게 관리할 수 있는 암호 기술 개발 완료.	소프트웨어 기반으로 모바일 앱 내에 데이터의 안전한 티옴F11 보호 지원 다양한 보안솔루션 및 결제 화이트박스 암호 기술을 적용함으로써 보안성 및 단말 호환성을 높일 수 있음.
	화이트박스 기반 중간간 보안통신 기술	Javascript 기반의 화이트박스 암호 모듈 개발 완료, Javascript 기반의 화이트박스 암호 모듈을 통한 중간간 암호 통신 프로토타입 설계 및 개발 완료	Plugin 등의 설치 없이 표준 웹 통신구간 암호화 지원 정부 No-Plugin 기조에 맞는 수단으로 적용 가능
	브라우저 인증서 공동인증서 연동 기술	인증서를 브라우저 내에 저장하고 웹 표준 방식으로 공인인증 모듈을 구현 차서 웹 표준 공인인증 가입자ID와 공동 저장소 연동 개발 완료	별도의 프로그램 설치 없이 공인인증서를 이용할 수 있음 웹브라우저 내에 저장소를 공동 이용하여 어떤 이점/역사 하는 불분명 해소.
	분류제인 기반 통화인증 기술	분류제인 기반의 통화인증 제품 기획, 설계, 개발 완료	분류제인를 통해 인증정보, 계정정보 관리를 수행함으로써 구축 비용절감, 보안성 증대, 가용성 확보 등의 강점을 가짐.
	2019	Web표준 기반 웹구간 파일 암호화 기술	웹표준을 통한 파일 암호화/다운로드 프로토타입 설계 및 개발 완료
모바일 앱 사생활 관련인증		화이트박스를 통한 앱내 인증서(키) 안전한 키관리 방안 설계 및 개발 완료 간편인증을 통한 전자서명 프로토타입 설계 및 개발 완료	간편인증(PIN/패턴/지문)을 통한 공인/사생활 전자서명 확장된 인증서 발급/사용 절차 단순화 보안성 및 관리성 강화
Web표준 기반 사생활 관련인증		모바일 앱 기반으로 개발된 간편인증 프로토타입을 표준 웹으로 개발 진행 완료	간편인증(PIN/패턴)을 통한 사생활 전자서명 확장된 인증서 발급/사용 절차를 사용자에게는 노출되지 않도록 하여 단순화 보안성은 유지하고 관리성은 강화
Web 표준 기반 FIDO2 인증장치 개발		웹 기반 Pin or Pattern 를 통한 사용자 Local 인증 기능 개발 완료 웹 기반 FIDO2 인증장치(관리/서명/로컬인증 기능 등) 개발 완료	고객사는 FIDO2 인증장치 구매 비용 부담 감소. FIDO2 지원되지 않는 브라우저에서도 FIDO2 인증 지원

		지문인식 장치 등의 별도 FIDO2 인증장치 없이, 웹 브라우저 상에서 PIN or Pattern 으로 FIDO 인증 가능.
Web 표준 기반	메일 본문 및 첨부파일 암호화 가능까지 기존 도출 설치 기반의 기반의	웹 환경에서 별도의 모듈 설치 없이 보편적인 View 가능
보편메일	보편메일과 호환되는 표준 웹 기반 보편메일 Client 개발 완료	표준 웹 기반의 보편메일 고객에 영업 기회
통합인증 플랫폼	SSO(Single Sign-On) 제품과 맞춤형 통합인증플랫폼 개발 완료  다양한 인증수단에 대한 통합인증체계 개발 완료  - 인증수단 관리할 수 있는 플랫폼  - 자사 인증수단 통합 지원  - OAuth기반 외부 인증수단 연계 지원  - 타사 인증수단 연계지원	FIDO, 사물간인증, ID/PW 인증, 공인인증, 휴대로 본인인증, 계좌인증, 신분증 권위 확인 등  다양한 인증 솔루션을 고객이 원하는 대로 구성가능 함  간지서명법 개정, 공인인증서 폐지 등 환경변화에 의한 인증시장의 다변화가 예상됨에 따라 고객  인증수단 추가 도입에 대한 위용요소(비용, 관리)를 해결할 수 있는 통합인증플랫폼 제공으로  인증시장 활성화에 대한 사업기회 확대
사물인증 플랫폼	사물인증서 발급 시 본인확인 기능 개발 완료  -사물인증서 발급 시 본인확인 EVID값 추가  -사물인증서 서명데이터 검증 기능 개선  -사물인증서 검증 모듈 기능 개선  사물인증서 발급 CA Admin 톨 제공  -사물인증서 Life Cycle 이력 관리  -사물인증서 효력 검증 및 게시 기능	공인인증서 폐지에 따른 인증시장 다변화로 사물인증 수요가 증대할 것으로 예상됨에 따른  사물인증서 Life Cycle에 대한 관리 및 인증서 유효성 검증 및 게시 기능을 제공하여 고객사  자체 운영 플랫폼 제공으로 사업기회 확대
단일 사물인증서	사물/간편인증의 단일 사물인증서에 대한 인증수단용 PIN, Pattern,  Bio 등 다양화	고객 업무시스템의 기 인증수단(PIN, Pattern, Bio)을 이용하여 사물/간편인증 솔루션 구축의  비용 절감 및 편의성 제공
생체기반 공인인증서	생체기반 공인인증서 발급 서비스 기능 제공 및 공인인증 발급부터  폐기까지의 전체 모니터링 톨 기능 제공 개발	공인인증서 발급서비스 및 이력관리에 대한 통계 및 모니터링 기능 제공으로 향후 사물인증  서비스에 적용 확장 가능 마련
통합로그인(SSO) SAML2.0 Spec 확장	Artifact Binding 지원  Enhanced Client or Proxy Profile 지원	ECP Profile를 지원하여 웹 브라우저가 아닌 클라이언트 또는 XML 전자서명 등 지원 시스템 등  다양한 환경에서도 적용할 연동  지원 범위 확장과 시스템 안정성 측면에서 제품의 보다 높은 완성도를 기대
통합로그인(SSO) Office365 기술	웹 브라우저 MS Office365 SSO 연동 지원	Office365 제품과 SSO연동할 하여 다양한 업무와 SSO연동 가능  Office365 및 MS-Cloud System인 Azure환경에 대한 이해  SAML2.0 연동을 통한 다양한 Application연동
통합로그인(SSO) OAuth2.0 Spec 기술	신규 인증 Protocol은 OAuth2 Protocol을 개발	인증 Protocol의 다양화를 통한 솔루션 품질 향상  고객사의 다양한 업무시스템 연동 시 OAuth2를 연동할 필요가 없으므로, 비용 절감 효과 발생
통합로그인(SSO) SAML2.0 IIS SP	신규 인증 Protocol은 SAML2.0 Protocol을 개발  - 자사 솔루션에 SAML2.0 IIS를 Agent Filter 개발	인증 Protocol의 다양화를 통한 솔루션 품질 향상  고객사의 다양한 업무시스템 연동 시 SAML2.0 IIS를 연동할 필요가 없으므로, 비용 절감 효과 발생
DB 암호화 ViewTrigger 기능	오라클 DB의 View/Trigger 기능 개발 완료  인덱스 암호화 기능 지원  추가통합 암호화 기능 지원  연속 기능 지원	DB 테이블 View/Trigger에 대한 암호화 기능지원으로 제품 경쟁력 강화를 통한 사업기회 확대
계정관리 솔루션 고도화	NextID 2.0 고도화 개발 완료  HTML5 템플릿 지원  Cross Browsing 지원  Bootstrap 프레임워크 UI 디자인 적용  프론트엔드 전환 개발 (Struts to Spring)	브라우저 지원 범위 확장  최신 UI 지원으로 제품 완성도 기대  최신 Spring 프레임워크로 전환하여 성능성 기대
권한관리 솔루션 고도화	EAM 권한관리 솔루션 고도화 개발 완료  - 권한관리 솔루션 기능 통합 진행  - 감사로그 기능 강화  - 검색 기능 강화	IAM 제품군의 하나로 EAM(권한관리)은 계속해서 고객이 니즈가 있는 상황임. 따라서 자사 솔루션인  MMS의 권한관리 기능중 감사, 검색에 대한 기능을 고도화하여 경쟁력을 확보
No-Plugin 구간 암호화	No-Plugin 기반(HTML5) 구간암호화 기능 개발  -iniPlugin 프로토타입 기반 기능 지원  -파일 및, 목호화 기능 지원	No-Plugin 기반(HTML5) 구간암호화 기능에 대한 고객 수요 요건에 증대함에 따라 기존 C/S 방식에서  지원이었던 iniPlugin 프로토타입 기반 구간암호화 및 파일 및, 목호화 기능 지원으로 향후 고객사 영업 및, 추가기회 확대
서버구간 암호화 솔루션 고도화	서버구간 암호화 솔루션 고도화  - TLS V1.0-1.2 보안 취약점 발생에 따른 V1.3 통신 지원  - 취약 버전 호환성 유지 기능 지원	서버구간 암호화 제품 통신 프로토콜인 TLS V1.0-1.2에서 보안취약점 발생에 의한 업데이트 권고로  TLS V1.3 통신 프로토콜 지원 및 취약 버전 호환성 유지 기능 지원으로 유지보수 고객사 업데이트에  대한 사업 기회 확대
모바일 App 전환 가상키보드	가상키보드(NISAFE CrossKey) 솔루션 고도화  -모바일 App(Android,iOS)용 가상키보드 제공	웹 전환 가상키보드 Core기능을 이용한 모바일 App 환경에서 가상키보드를 제공으로 자사 모바일  App솔루션 경쟁력 강화 및, 모바일 App 가상키보드 고객사 영업 및, 추가기회 확대

	금융인증서비스 SDK	금융결제원 금융인증서비스 출시에 따른 인증 SDK 개발 - 금융인증서비스 API 기능 지원 - 전자서명 검증 솔루션 기존 금융인증서비스와 호환 지원 - 고객사 공인인증서비스 확보 기능 지원	전자서명법 개정에 의한 금융인증서비스 출시에 따른 기존 고객사 지원을 위한 비용 최소화 및 기존 공인인증서비스 프로세스에서 병행 지원할 수 있는 방안 제시로 수주 기회 및 매출 확대
2021 (3분기)	Nexess V4.3 Single Logout Service 개발	신규 인증 Protocol로 SAML2.0 Protocol로 개발 - 지사 솔루션에 Single Logout Service Protocol 개발	인증 Protocol의 다양화를 통한 솔루션 품질 향상 인증 Protocol 부가기능을 특장을 통한 솔루션 경쟁력 강화
	Nexess V4.3 C/S지연 SSO 인증 모듈 개발	지사 솔루션의 스택 확장을 위한 Agent 개발 - 지사 솔루션에 C/S용 Agent 개발	인증 Protocol의 다양화를 통한 솔루션 품질 향상 고객사의 다양한 업무시스템 인증 시 C/S 지연을 통해 제품 경쟁력 강화
	INSAFE Cloud HSM (개발중)	클라우드 전자서명 솔루션 개발 - 지사 HSM(Paceel)과 연계한 클라우드 인증서 관리 시스템 개발	전자서명법 개정 및 인증시장 다변화에 의한 사설인증센터 구축 관련 시장 요구사항이 발생하고 있으며 인증서 관리의 편리성 및 효율성 강화를 토대로 제품 경쟁력을 강화하여 수주 기회 및 매출 확대
	INSAFE Paceel 고도화	HSM 키 생성 관련 인증 기능 강화 - 키 생성 관련 인증 기능 개발	HSM 장비별 종단 키 생성 및 관리의 보안성 강화를 위한 인증 절차 기능 구현을 통하여 제품 경쟁력 강화
	INI-Hub 고도화 (개발중)	통합인증 플랫폼 고도화 - 간편인증수단(카카오톡이, 페이스북, 네이버, 토스, 카카오) 인증 지원 - 사용자 인증 연계 기능 지원 사실인증서 기반 미디어데이터 통합인증 지원 - 미디어데이터 통합인증 전자서명 표준 API 연동	인증시장 다변화에 의한 통합인증 플랫폼을 제공하여 고객사의 인증 수단 도입에 대한 비용 절감과 사용자에게 다양한 인증수단 제공을 통한 이미지 제고로 통한 기회 비용 창출을 통한 매출 확대 전자서명인증을 특정한 기관의 사실인증서를 통한 미디어데이터 통합인증 지원을 통한 통합인증플랫폼 고객 수요 확대 및 매출 기여
	Nexess V4.3 고도화	SSO 솔루션 v4.3 2차 고도화 개발 진행 - OAuth 2.0 인증 수단별 요구하는 고객사가 증가함에 따라 지연율 통해 제품 확장성 확대 개발 - 기존 4.2 에서 지원하던 API 중 일부를 4.3에서 지원하여 제품 기능 향상 개발	인증 프로토콜의 다양화를 통한 솔루션 품질을 향상 고객사의 다양한 업무시스템 인증 시 OAuth 2.0 을 통한 손쉬운 연동이 가능 과거 열악했을 통해 인증하는 경우 비용 지출이 증가하는 반면에 자체 지연율 통해 비용 절감 지원 범위 확장과 시스템 안정성 측면에서 제품의 보다 높은 완성도를 기대
INSAFE UCPID 솔루션	미디어데이터 통합인증 솔루션 - 공동인증서 기반 본인확인 서비스 기능 개발	미디어데이터 사업자와 정보제공자 간의 본인확인을 위한 금융보안원의 가이드에 따른 통합인증 솔루션 제공으로 미디어데이터 사용 진출 고객사의 수주 확대도 보안사업 매출 확대 기여	
INSAFE Crypto 고도화 (개발중)	LSH 운영모드 및 SHA-3 알고리즘 지원 - 해쉬함수 커널이 및 운영모드 확장 기능 개발 KCMVP 암호화 검증 - 검증 산출물 및 개발 기능 증적 자료 작성	암호화모듈 기능 강화를 통한 보안솔루션 안전성 증대 및 KCMVP 검증을 통하여 공공사업부문 고객 수요 확대 및 매출 강화	

## ○ 브이피(주)

### 가. 연구개발활동의 개요

브이피는 다양한 결제인증 솔루션을 개발 및 보유하고 있으며 이를 기반으로 국내 최고의 결제인증서비스를 제공하며 통합인증서비스 1등 기업으로 거듭나고자 합니다. 더불어 새로운 고객 및 시장확보를 위해 조직개선을 시행하여(9월) 구독사업 및 ISP 서비스 역량을 활용한 신 사업기획에 노력하겠습니다.

### 나. 연구개발 조직

- 신사업전략팀, 사업개선팀, 디지털신사업TFT, ISP신사업TFT  
(기준일 : 2021년 09월 30일)

### 다. 주요 연구개발 실적

○ HCE 모바일 교통카드 서비스 개발: 이통사 USIM에 제한받지 않는 HCE방식의 실시간 서버통신 기반의 모바일 교통서비스로 현재 상용화 중이며, 4개 카드사(삼성카드, 롯데카드, 비씨카드, KB국민카드)에 서비스 중입니다.

\* HCE (Host Card Emulation): NFC 통신 기반의 카드 에뮬레이션 기법으로 기존 방식과 달리 모바일 기기 내에 '보안요소'라 불리는 별도의 하드웨어 영역을 포함하지 않고 작동하는 방식

## 6.3 지적재산권 현황

### ○ 주식회사 케이티

2021년 9월 30일 현재, KT는 국내 등록특허 4,266건 및 해외 등록특허 1,621건을 보유 중입니다.

대부분 유무선 통신 인프라 및 서비스, 미디어, 인공지능(AI), 사물인터넷, 빅데이터, 에너지 등에 관한 특허로써 당사 사업에 적용되었거나 향후 활용될 예정입니다. 또한 국내 등록상표 2,860건을 보유하고 있으며 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2007.01.22	KT	38류	41-0143446	상표법

### ○ ㈜케이티스카이라이프

2021년 9월 30일 현재 KT skylife는 국내 등록 기술특허 15개를 보유 중으로 주요 특허로는 위성파 통신망을 이용한 실시간 방송 시 미디어 재생 장치 및 UI/UX, SLT 기술 등이 있습니다. 또한 국내 등록상표 255건과 국내 등록디자인 17건을 보유하고 있으며 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2014.07.31	skylife	38류	41-2015-0068594	상표법

### ○ ㈜케이티알파(구 케이티하이텔㈜)

영위하는 사업과 관련하여 특허83건의 지적재산권을 보유(합병에 따른 피합병사 기보유 특허 9건 포함)하고 있습니다. 그 중 등록된 T커머스 관련 특허권32건으로 그 내역은 다음과 같습니다.

구분	발명의명칭	등록번호
특허권	셋톱박스 ID기반 T커머스 데이터방송의 사용자 인터페이스 방법	101475449
특허권	날씨정보를 이용하여 홈쇼핑 방송의 사용자 인터페이스를 지역마다 상이하게 구성하는 방법 및 시스템	101475450
특허권	셋톱박스 ID기반 데이터방송 홈쇼핑의 추천 콘텐츠 제공 방법	101532593
특허권	셋톱박스의 ID별 시청이력을 이용한 TV데이터방송 홈쇼핑에서의 상품 추천 방법	101539182
특허권	모바일 페어링을 이용한 스마트폰과 TV의 쇼핑 콘텐츠 연동방법 및 연동시스템	101589878
특허권	T커머스의 상품 구매를 위한 TV로 보는 실시간 주문 방법	101635320
특허권	디지털 TV의 화면분할 인터페이스를 통해서 복수의 홈쇼핑방송 VOD를 동시에 시청하는 방법	101651371
특허권	시청자 맞춤형 양방향 텔레비전의 오버레이 사운드 광고 방법	101674301
특허권	키워드 추출에 의한 온라인 쇼핑 장바구니의 자동 생성 방법	101695570
특허권	셋톱박스를 이용하여 TV를 시청하고 있는 실제 시청자에 대한 추천상품을 제공하는 상품추천방법	101708130
특허권	홈쇼핑 데이터방송에서 선택적 시청을 제공하는 방법	101708152
특허권	비가정 음파를 이용한 광고플랫폼 제공방법 및 이를 이용한 플랫폼 장치	101708153
특허권	홈쇼핑 방송의 슈퍼배송 시스템	101709872
특허권	디지털TV에서 방송 중인 디지털데이터방송의 홈쇼핑 상품에 관한 증강현실 콘텐츠를 스마트단말에 구현하는 방법 및 시스템	101716617
특허권	홈쇼핑 데이터방송에서 배송현황을 제공하는 방법	101724237
특허권	TV 홈쇼핑 데이터방송의 앱채널 제공방법	101733920
특허권	고객의 오프라인활동 데이터에 기반한 온라인쇼핑상품 추천방법	101740148

특허권	TV 데이터방송 홈쇼핑콘텐츠를 사용자의 리얼 아바타에 매핑하여 표시하는 홈쇼핑서비스 제공방법	101785822
특허권	TV 데이터방송 홈쇼핑의 사용자 손글씨체 적용방법	101793792
특허권	워터마킹을 이용한 TV 쇼핑 간편 결제 방법	101797361
특허권	디지털TV에서 방송 중인 VOD 콘텐츠 및 증강현실 콘텐츠를 스마트단말에 구현하는 방법	101797425
특허권	가상현실을 이용하여 디지털데이터방송 홈쇼핑의 상품상세정보를 제공하는 방법	101845157
특허권	TV 쇼핑 콜 분산을 위한 모바일 애플리케이션 연동 방법	101845158
특허권	서비스 서버가 추천한 복수의 홈쇼핑방송 VOD를 디지털 TV의 화면분할 인터페이스를 통해서 동시에 시청하는 방법	101855585
특허권	마이페이지 영역을 이용하여 홈쇼핑 데이터방송의 사용자 인터페이스를 제공하는 방법	101873098
특허권	원터치 버튼을 이용한 TV 홈쇼핑용 실시간 통합 장바구니	101878573
특허권	음성인식을 기반으로 한 대화형 쇼핑 데이터방송의 제공방법	101969222
특허권	TV 홈쇼핑 데이터방송에서 방송알림서비스의 제공방법	101980430
특허권	TV 애플리케이션에서 리모컨 특가상품 제공을 위한 사용자 인터페이스 방법	101980443
특허권	마이페이지 영역을 이용하여 홈쇼핑 데이터방송의 사용자 인터페이스를 제공하는 방법	101988795
특허권	비디오 커머스에서 행해지는 인터랙티브 쇼핑 방법	102242931
특허권	TV광고 영상을 실시간으로 분석하여 매칭되는 TV앱을 호출하는 티커머스 경험 제공 방법	102285172

### ○ ㈜지니뮤직

지니뮤직은 영위하고 있는 사업과 관련하여 본 보고서 작성기준일 현재, 국내 69건의 등록상표 및 국내 특허 5건을 보유하고 있으며, 음악 서비스 제공에 적용되는 주요 특허 세부내용은 아래 내용을 참조하여 주시기 바랍니다.

종류 (국가/등록번호)	취득 일자	주요 내용	
특허권  (KR/1018040640000)	2016.08.05	명칭	디지털 콘텐츠 서비스를 지원하는 금융상품 운용 시스템 및 방법
		내용/ 기대효과	금융상품 운용 시스템은 모바일 또는 웹 뱅킹 프로그램을 통해 금융상품에 가입한 가입자가 현금이자를 대신해 디지털 콘텐츠 서비스를 선택할 수 있도록 지원

### ○ 케이티텔레캡㈜

케이티텔레캡이 영위하는 사업과 관련하여 총 114건(특허 37건 [기재한 특허 27건], 디자인 5건, 상표 72건)의 지식재산권을 보유하고 있으며, 그 중 주요한 특허권의 내역은 다음과 같습니다.

구분	내용	취득일
특허권	홈오도메이션 보안기기 알에프 카드리더 모듈	2006.02.16
특허권	인증수단을 이용한 실린더형 도어락의 시/해정 제어장치 및 그 방법	2006.07.10
특허권	홈 네트워크를 이용한 출입문 컬러링 시스템과 그 제공방법	2006.10.11
특허권	홈 네트워크 기술을 이용한 주문관리 및 기계경비시스템과 그 제공방법	2006.10.11
특허권	유/무선망을 이용한 보안 관제시스템 및 그 방법	2005.07.15
특허권	무선센서 네트워크를 이용한 무인경비 시스템의 보안방법	2006.03.10
특허권	기계 경비 서비스를 이용한 고령 가입자 관리 시스템 및 그 방법	2009.07.22
특허권	경비효율을 높인 로컬 경비시스템	2009.07.22
특허권	기계 경비용 무선 경비지원 시스템	2009.07.22
특허권	지역 경비원을 통한 경비지원 시스템	2009.08.03



특허권	단선상태 파악을 통한 침입감지 시스템	2009.08.03
특허권	아이피 기반의 기계경비 신호전송망 다중화 시스템	2009.08.03
특허권	영상제어단말의 자동제어를 통한 사설 경비시스템 및 그 방법	2009.09.02
특허권	무선망을 이용하는 가입자 단말장치의 장애체크 시스템 및 그 방법	2009.10.19
특허권	기계 경비기반의 개선형 신호 이중화 시스템	2010.08.18
특허권	가경계 자동 수행기능이 구비된 사설 경비시스템 및 그 방법	2011.01.13
특허권	단일 경비주장치를 이용한 확장 감시시스템	2011.01.25
특허권	스마트폰을 이용한 경비주장치 연동 감시 시스템	2011.05.17
특허권	자가 인증 등록기능을 갖춘 보안 시스템	2012.01.11
특허권	스마트폰과 비상단말기를 이용한 개인 비상신호 전송시스템	2013.02.20
특허권	기계 경비 시스템의 통신 접속장치	2013.12.27
특허권	스마트 패드를 이용한 맥내 방법 시스템	2011.12.23
특허권	센서 연동 데이터 다중 관리장치	2014.01.15
특허권	경비기능을 갖춘 이중기기 통합장치	2014.03.13
특허권	인터넷 TV를 이용한 보안 이벤트 영상 모니터링 방법 및 그 시스템	2014.04.25
특허권	무인경비용 포터블 카메라 장치	2014.04.25
특허권	조명 및 IR 저조도 카메라 연동 컬러영상 획득장치	2016.02.15

○ ㈜케이티씨에스

가. 실용신안등록

- 관련 법령: 실용신안법 제15조, 특허법 제66조
- 고안의 명칭: 음성 증폭 수단
- 개요: 마이크에 부착하여 목소리가 더 잘 들리도록 소리를 모아주는 장치 (명칭: 소리모아)
- 인증부처: 특허청
- 인증일자: 2018.06.29
- 유효기간: 2018.06.29 ~ 2028.06.28

나. 특허 출원

- 관련 법령: 특허법 제66조
- 고안의 명칭: 음식배달 공유 시스템 및 그 방법
- 개요: 음식배달정보 공유 시스템
- 인증부처: 특허청
- 인증일자: 2020.05.04
- 유효기간: 2020.05.04 ~ 2039.12.04

○ ㈜케이티엠모바일

케이티엠모바일이 영위하는 사업과 관련하여 브랜드 상표 3건의 지적재산권을 보유하고 있으며, 그 내역은 다음과 같습니다.

종류	등록번호	등록일	내용
상표	제41-0325188호	2015.06.23	상표명칭 "엠모바일"

상표	제41-0325189호	2015.06.23	상표명칭 "M mobile"
상표	제41-0325190호	2015.06.23	상표명칭 "M mobile" (올레체)

### ○ ㈜나스미디어

구분	명칭 / 등록번호	등록일
특허권	인터넷 광고 시청률 제공 방법	2012.02.14
	실시간으로 수집된 온라인 유행어 및 시사용어를 이용한 타겟팅 광고 방법 및 장치	2007.12.31
상표권	41-0196305-0000 (상품분류 35류)	2010.04.21
	45-0031927-0000 (상품분류 9류, 35류)	2010.08.03
	45-0031928-0000 (상품분류 35류)	2010.08.03

### ○ ㈜플레이디

플레이디에 의해 출원 및 등록된 특허는 국내 5건이 있으며 이 특허의 기술은 플레이디가 이용하고 있는 내부 솔루션의 기술에 접목되어 활용되고 있습니다. 해당 특허에 대한 기술은 별도의 제품 형태로 완성되어 있는 것이 아니므로 판매의 방식으로 제공되지 않으며, 필요한 경우 방법론에 대한 부분을 차용하여 솔루션 개발 시 활용하고 있습니다.

구분	내용	권리자	출원일	등록일	주무 관청
특허권	2차원 코드의 인식 방법	㈜플레이디	2009.01.22	2009.09.30	특허청
특허권	단문 메시지 서비스를 이용한 코드 제공 방법 등	㈜플레이디	2009.01.22	2011.08.19	특허청
특허권	광고순위 자동 관리장치 및 광고순위 자동 관리방법	㈜플레이디	2015.06.02	2017.04.05	특허청
특허권	키워드 광고 입찰	㈜플레이디	2015.06.02	2017.06.23	특허청
특허권	업종 주요 키워드 제공과 추천 방법 및 그 시스템	㈜플레이디	2020.08.20	2021.01.13	특허청

### ○ ㈜케이티에스

권리	발명의 명칭	출원/등록일자
상표/서비스표	SmartZone	2012.06.28
특허	도체가 부착된 휴대 단말의 터치 입력 처리 방법 및 이를 위한 터치 스크린 장치	2012.11.14
특허	서비스 중단없이 안정적으로 회원 서비스 시스템의 데이터 이전이 가능한 클라우드 서버	2013.01.02
특허	CCTV 영상 데이터의 백업 방법 및 시스템	2013.03.08
특허	스마트 미터기의 측정 데이터의 처리를 위한 미터링 데이터 처리 시스템 및 데이터 처리 방법	2013.03.08
특허	톨바를 이용한 주소록 검색 기능을 제공하는 통신단말 및 주소록 사용방법	2013.04.30
특허	근거리 통신을 이용한 콘텐츠 푸시 장치 및 방법	2013.04.30
특허	무선 액세스 포인트를 이용한 광고 시스템 및 광고방법	2014.02.26
상표	N-Root	2015.07.20
상표	N-Tree	2015.11.18

서비스표	N-Root	2015.11.18
상표/서비스표	N-Watch	2016.04.28
상표/서비스표	BigFence	2016.09.09
상표/서비스표	Q-BPM	2016.11.03
서비스표	Q-SSO	2016.11.03
상표/서비스표	Q-Messenger	2016.11.03
상표/서비스표	Q-Officeware	2016.11.03
상표/서비스표	Q-Mobile	2016.11.03
상표/서비스표	Q-Mail	2016.11.03
상표/서비스표	Q-Portal	2016.11.03
상표/서비스표	Alcentro	2018.08.01
상표/서비스표	COUP	2018.09.12
상표/서비스표	협업&엔콕	2018.08.16
상표	TARGET AI	2019.09.26
상표	AntBot	2019.11.14
특허	웹 모니터링 시스템 및 이를 이용한 응답시간 분포 정보 생성 방법 (공동특허권자 ㈜케이티)	2020.01.08
상표	바람개비	2020.09.01
상표	TARGET LINE	2020.11.23
상표	TARGET ATOM	2020.12.01
저작권	K-TOPIA(케이토피아)	2021.09.13

### ○ 이니텍(주)

이니텍은 작성기준일 현재 회사가 영위하고 있는 사업과 관련하여 총 36건의 특허권과 35건의 상표권을 보유하고 있으며, 주요한 특허권과 상표권은 다음과 같습니다.

#### - 특허권

구분	명칭	등록번호	등록일
특허권	데이터 사이즈 및 형태 변경이 없는 암호화 인코딩 및 복호화 인코딩 방법	10-1315683	2013.10.01
	웹 표준 인증서 저장 방법 및 전자 서명 방법	10-1676832	2016.11.10
	서버단 세션 관리 방식 및 쿠키 정보 공유 방식을 병행 지원하는 싱글 사인온 인증 방법	10-1839049	2018.03.09

#### - 상표권

구분	명칭	상품분류	등록번호	등록일
상표권	INISAFE	제09류	40-0898934	2012.01.11
	INISAFE Paccel	제09류	40-1004541	2013.11.01
	INIPASS	제42류	40-1494023	2019.06.28

### ○ 브이피(주)

브이피는 작성기준일 현재 회사가 영위하고 있는 사업과 관련하여 총 22건의 특허를 보유하고 있으며, 주요한 특허권은 다음과 같습니다.

구분	등록번호	명칭	출원일
특허권	10-0733129	안전결제처리 시스템 및 방법	2006.12.19
	10-0715359	모바일 결제 인증 시스템 및 방법	2006.12.19
	10-0802555	신용카드 인터넷 안전 결제처리 방법	2007.06.22
	10-0802556	인터넷콘텐츠 신용카드포인트 안전결제 서비스 방법	2007.06.22
	10-0852880	플러그인 기반 광고 서비스 방법 및 결제 시스템	2008.01.16
	10-1843660	HCE 모바일 교통카드 결제 방법	2016.12.20

## 7. (제조서비스업)기타 참고사항

### [1] ICT : 주식회사 케이티

#### 가. 산업의 특성

ICT가 속한 통신 산업은 이동전화, 초고속인터넷, IPTV, 전용회선, 유선전화, 기업 솔루션 등 다양한 서비스 영역을 포괄적으로 포함하고 있습니다.

기존의 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 서비스의 급격한 기술 발전과 고객 니즈의 변화에 따라 유무선 통합, 통신과 방송의 융합 등 컨버전스 영역으로 산업이 확대되고 있습니다. 콘텐츠, 플랫폼, 네트워크, 터미널로 구성된 통신산업의 밸류 체인은 기술의 발전과 더불어 금융, 보안, 에너지 등 다양한 산업간 확장과 이동이 빈번하게 이루어지고 있습니다.

#### 나. 산업의 성장성

##### ○ 가입자 현황

(단위 : 천명)

구분		2021년 3분기	2020년	2019년
가입자수	초고속인터넷	22,828	22,330	21,762
	시내전화	12,372	12,859	13,600
	이동전화	71,084	69,542	67,937
	IPTV	20,422	19,365	18,021

※ 이동전화: 기타회선(통신설비관리용)은 미포함, MVNO 포함

※ 출처

- 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr)
- IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

#### 다. 경기변동의 특성 및 계절성

통신서비스는 현대 생활의 필수재로 이용되고 있기 때문에 경기변동 및 계절에 따른 수요 변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이지만, 국내 경기 침체와 이에 따른 국민들의 가처분 소득 감소, 기업들의 긴축운영에 따른 ICT 수요 감소가 이어질 경우 당사의 영업활동에 부정적인 영향을 미칠 수도 있습니다.

## 라. 국내외 시장여건

### (1) 시장의 안정성

통신사업은 대부분 사업지역이 국내로 한정되어 있으며, 크게 개인과 가정을 대상으로 하는 B2C 사업과 기업을 대상으로 하는 B2B 영역으로 나눌 수 있습니다. B2C 사업은 성별/연령/소득/거주 지역에 상관없이 전국민과 가정을 대상으로 사업을 영위하고 있습니다.

국내 통신시장은 B2C와 B2B 사업 모두 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 등 주요 서비스가 성숙기에 진입하고 사업자간 가입자 확보 경쟁으로 전반적으로 성장이 쉽지 않은 상황입니다. 사업자간 서비스의 품질, 가격, 유통, 판매정책 등이 가입자 확보에 영향을 끼치고 있습니다. 유선전화는 유무선 대체 현상에 따라 가입자가 지속적으로 감소하고 있고, 초고속인터넷과 IPTV, 이동통신 모두 가입자 증가폭은 감소하고 있습니다. 하지만 통신기술의 발전과 다양한 단말의 출현, 소비자들의 무선 데이터 사용량 증가에 따라 프리미엄 서비스 위주로 가입자가 증가하고 있습니다.

### (2) 경쟁상황

#### ○ 경쟁사업자

- 시내전화: SK브로드밴드, LG유플러스 등
- 시외, 국제전화: SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스, 온세텔레콤 등
- 인터넷전화(VoIP): SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스 등
- 초고속인터넷, IPTV: SK브로드밴드, LG유플러스, SO사업자 등
- 이동통신: SK텔레콤, LG유플러스 등

#### ○ 시장진입

- 기간통신사업자: 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 별정통신사업자: 등록
- 부가통신사업자: 신고

### (3) 시장점유율 추이

#### ○ 가입자수 기준

(단위 : %)

구분	사업자	2021년 3분기	2020년	2019년
시내전화	KT	80.7	80.8	80.8
	SK브로드밴드	15.4	15.4	15.6
	LG유플러스	3.9	3.8	3.6
이동전화	KT	31.3	31.4	31.6
	SK텔레콤	44.4	45.1	46.4
	LG유플러스	24.3	23.5	22.0
초고속인터넷	KT	41.3	41.1	40.9
	SK브로드밴드	28.7	29.0	25.6
	LG유플러스	20.6	20.3	19.6
	SO 등	9.4	9.6	13.9
IPTV	KT	44.7	45.3	46.3
	SK브로드밴드	29.5	29.2	28.8

	LG유플러스	25.8	25.5	24.8
--	--------	------	------	------

- ※ 이동전화: 기타회선(통신설비관리용)은 미포함, MVNO 포함
- ※ 초고속인터넷: SK브로드밴드 점유율은 SK텔레콤 재판매가 포함된 수치
- ※ 출처
  - 초고속인터넷, 시내전화, 이동전화: 과학기술정보통신부 통계자료(msit.go.kr)
  - IPTV: 통신 3사 홈페이지 가입자 자료

#### 마. 경쟁력

KT는 지속적인 LTE망의 진화와 함께, 2013년 세계 최초 이중망(TDD-FDD) LTE 로밍 및 VoLTE 통화 성공, 2014년 5G 네트워크 CA 핵심기술 개발/시연, 2015년 VoLTE 3사 연동, LTE-M과 NB-IoT 상용화, 2019년 세계 최초 5G 상용화 등 기술 혁신을 통해 최고의 서비스를 제공하고 있습니다.

2017년 4월에는 국내 최초로 배터리 절감기술인 C-DRX(Connected mode Discontinuous Reception)를 전국 LTE망 및 모든 LTE 단말에 상용 적용하여, KT 고객의 배터리 이용 시간을 최대 45%(갤럭시S8, Youtube 연속 구동 기준) 증가시키는 데 성공하였습니다. 2017년 10월부터는 LTE망을 통한 음성 서비스(VoLTE) 이용시에도 배터리 절감이 가능하도록 C-DRX 기술을 더욱 고도화 적용하였습니다.

KT는 그동안 쌓아온 LTE 네트워크의 혁신 노하우를 통해 평창 올림픽을 세계 최초 5G 올림픽으로 만들었으며, 글로벌 장비사 및 통신사들과 함께 5G 규격을 만들고 시범망을 구축하며 가장 먼저 5G 시대를 준비하였습니다. 2019년 4월 3일에는 세계최초 5G 상용화에 성공하였고, 국내 최대 주파수 대역 확보와 국내 최다 8개의 5G 엣지통신센터 구축을 통해 최고 품질의 5G 서비스 제공을 위해 노력하고 있습니다.

또한 KT는 차별성 있는 요금제 및 혜택을 제공함으로써 데이터 중심의 이동통신 시장을 선도하고 있습니다.

2015년 5월에 음성, 문자를 무제한 제공하고, 데이터 제공량에 따라 요금제를 선택할 수 있는 'LTE 데이터 선택' 요금제를 3사 최초로 출시했습니다. 또한, 남은 데이터는 이월하고 부족한 데이터는 당겨 쓰는 '데이터 밀당' 서비스, 매일 선택한 시간대에 데이터를 무제한 이용하는 'My time plan' 등 KT만의 차별화된 데이터 혜택을 제공했습니다. 뿐만 아니라 2016년 3월 국내 최초 24세 이하 전용 요금제인 "Y24" 요금제를 출시하며 Young 타겟 시장에서의 영향력을 확대하였습니다. 당사는 2018년 5월, 기존 데이터선택 요금제 대비 데이터의 혜택을 강화했을 뿐 아니라 전 라인업에서 초과 과금 없이 데이터를 완전 무제한으로 사용할 수 있는 '데이터ON' 요금제를 출시하였습니다. 여기에 기존 데이터선택 32.8과 비슷한 금액인 월 33,000원으로 약 3.3배의 데이터 혜택을 추가로 받을 수 있는 'LTE 베이직' 요금제도 함께 출시함으로써 데이터 중심의 이동통신시장에서 경쟁력을 강화하였습니다. 또한 2018년 9월에는 '데이터ON' 요금제를 기반으로 24세 이하 전용 요금제인 'Y24 ON'을 출시하여 Young 타겟 마케팅을 더욱 강화하였습니다.

2020년 9월에는, 5G 데이터무제한에 영상, 음악, VR까지 이용할 수 있는 '슈퍼플랜 초이스' 요금제를 출시하였습니다.

슈퍼플랜 초이스는 5G 슈퍼플랜 요금제를 바탕으로 다양한 콘텐츠를 즐길 수 있는 '시즌 초이스'를 제공합니다. '시즌 초이스'는 ▲ 실시간 TV부터 최신영화, 드라마까지 초고화질로 즐길 수 있는 '시즌 믹스', ▲ 무손실 원음의 실시간 음악 스트리밍 서비스 '지니 스마트 음악 감

상', ▲ 영화, 게임, 교육 등 실감형 VR 콘텐츠를 이용할 수 있는 'Super VR Pass', ▲ 인기 웹소설/웹툰을 무제한으로 즐기는 '블라이스 스토리', ▲ 콘솔/PC 고사양 대작 게임을 모바일에서 플레이 할 수 있는 '게임박스' 중 2가지를 선택할 수 있는 서비스이며, 2020년 10월에는 넷플릭스 혜택이 추가된 넷플릭스 초이스 요금제를 추가 출시하였고, 2021년 6월에는 현대카드와 전략적 제휴를 통해 통신비 할인 혜택이 추가된 현대카드 초이스 요금제를 출시 하였습니다. 향후 고객들의 선택권을 넓힐 수 있도록 선택가능한 서비스의 종류를 지속 추가해 나갈 예정입니다.

신내전화는 가정과 기업 고객을 대상으로 하는 보편적 역무로 높은 브랜드 인지도와 고객 신뢰를 확보하고 있으며, 2021년 3분기 현재 80.7%의 시장점유율을 유지하고 있습니다. 이동전화의 음성통화 무제한 제공과 SNS/메신저 등 음성에서 데이터로의 통화 대체로 인한 유선전화 트래픽 감소로 인해 유선전화 매출과 고객은 지속적으로 감소하고 있으나, 다양한 결합상품과 정액형 요금제(3000 요금제 등)를 통해 요금 경쟁력을 확보하고자 노력하고 있습니다.

KT는 국내에서 가장 먼저 1Gbps의 속도를 제공하는 기가 인터넷을 상용화하였습니다. 이를 통해 가격 중심의 혼탁한 경쟁상황 속에서도 품질 경쟁을 통해 시장을 주도하며 업계 선두를 유지하고 있습니다. KT는 '21년 8월 초고속인터넷가입자 940만을 돌파하였고, 기가 인터넷 가입자 점유율 65%를 기록했습니다. 광시설(FTTH) 비중은 65%로, 통신사 중 가장 높아 강력한 유선 인프라를 토대로 기가 인프라 공급을 전국으로 확대하며 지속 성장하고 있습니다. 특히, 코로나19 확산으로 재택근무, 온라인 수업이 활성화되면서 KT 기가 인터넷에 대한 관심이 더욱 증가하여, 전년 동기 대비 KT 기가 인터넷 신규 가입 규모는 109% 증가했습니다.

KT는 언택트 시대에 맞는 최적의 인터넷 환경을 제공하기 위해 2020년 인터넷 공간(커버리지)을 확장하는 '인터넷 와이드'와 가정용 와이파이6 공유기 '기가 와이파이 홈 에이엑스(GiGA WiFi home ax)'를 출시하였습니다. 인터넷 와이드는 '기가 와이파이 홈 에이엑스(GiGA WiFi home ax, 기본 AP)'와 '기가 와이파이 버디 에이엑스(GiGA WiFi Buddy ax, 추가 AP)' 등 2대의 와이파이로 집안 어디에서든지 WiFi 신호를 수동으로 선택/변경할 필요 없이 최적의 와이파이로 자동 연결되는 Easy Mesh(이지메시)기능을 제공합니다. 코로나19 확산으로 고객들이 집에 머무는 시간이 길어지면서 홈 와이파이의 중요성이 커지는 상황 속에 '인터넷 와이드'는 출시 후 현재 약 40만 가입자가 이용 중입니다.

또한, KT는 코로나19로 힘든 소상공인의 가게 운영을 돕고 비용도 절감해주는 소상공인 서비스 결합 패키지 '사장님 성공팩'을 지난 6월 확대 개편했습니다. '사장님 성공팩'은 소상공인 대상 매장 운영에 필요한 인터넷, 전화, CCTV 등 통신 상품 외에도 '링고 비즈 프리미엄', '카드결제기(VAN)' 등 매장 운영에 도움되는 서비스들을 함께 제공하는 결합 상품으로, 고객은 이 중 필요한 것만 골라서 결합해 할인 받을 수 있습니다.

KT는 '20년부터 과기정통부 '농어촌 통신망 고도화 사업'에 참여하여 코로나 이후 확대된 비대면 온라인 서비스를 원활하게 이용할 수 있도록, 도서·벽지 등 농어촌 284개 마을에 초고속인터넷망을 구축 및 고도화하였고, 올해도 379개소를 진행 중입니다. 또한, 과기정통부 '무선인터넷 인프라 확대 구축 사업'에도 '19년부터 참여해 지역 주민들의 통신 접근성 강화 및 가계통신비 경감에 기여하고 있습니다. 전국 공공장소 1.3만 개소에 공공 WiFi 존을 구축하였으며 올해도 1.2만 개소를 추가 구축 중입니다. KT는 '초고속인터넷 보편역무의무 제공사업자'로의 책임 의식을 가지고 정보 격차 해소에 힘쓰고 있으며 국민 통신기업으로서의 역할 수행을 더욱 강화할 것입니다.

당사는 유료방송과 관련하여 방송 서비스의 품질뿐 아니라 고객 볼거리 및 체험의 폭을 확대

하기 위해 글로벌 제휴 및 새로운 서비스 도입 등 소비자가 체감하는 차별화 요소를 강화하였으며, 912만 가입자를 확보하여 IPTV 시장을 리딩하고 있습니다. 앞으로도 VOD, 광고, 홈쇼핑 등 플랫폼 매출 확대를 통해 지속 성장할 전망이며, 중장기적으로 채널/서비스/STB 등 핵심 상품성 개선 및 차별적 기술 경쟁우위 확보를 통해 차세대 미디어 플랫폼 기반의 서비스를 확장해 나갈 계획입니다.

## 바. 신규사업 내용 및 전망

2019년 4월, KT는 평창올림픽부터 쌓아온 5G 노하우를 바탕으로 세계 최초로 B2C 5G 서비스를 상용화하였습니다. 대용량 데이터 전송에 특화된 5G 기술에 맞춰 국내 최초로 5G 데이터 완전 무제한 요금제 '슈퍼플랜'을 발표하였고, 5G 커버리지맵을 서비스 시작과 동시에 오픈하여 5G 선도자로서의 위상을 공고히 하였습니다. 당사는 대용량, 초저지연 등 5G의 네트워크 특성과 네트워크 슬라이싱, 엣지 클라우드 등 차별화 기능 적용을 통해 그동안 LTE가 충족하지 못한 산업적 니즈의 수용이 가능해질 것으로 전망하고, 스마트시티, 스마트팩토리, 커넥티드카 등 5G B2B Use Case 를 지속 발굴해오고 있습니다. 2019년 4월 상용화에 맞춰 서울 전역, 수도권, 6대 광역시 및 85개 시 일부 지역과 주요 인구 밀집 장소인 전국 70개 대형 쇼핑몰 및 백화점에 5G 네트워크를 우선적으로 구축하였습니다. 또한, KTX·SRT 지상 구간, 경부·호남고속도로 전 구간, 전국 6개 공항과 같은 주요 이동경로에도 네트워크를 구축해 최대 커버리지를 확보하였습니다. KT는 2019년 전국 85개 주요 도시 아웃도어 커버리지를 구축했으며, 올해에는 음영지역 해소 및 인빌딩 커버리지 확대를 통해 고객에게 국내 최고 품질의 5G 서비스를 제공할 수 있도록 노력할 계획입니다.

또한 KT는 음성시장의 성장 한계 및 초고속 인터넷서비스의 성장세 둔화라는 시대적 패러다임을 극복하여 지속적인 성장을 추구하기 위해 다양한 성장사업을 적극 추진 중에 있습니다. 특히 KT는 5G를 기반으로 KT의 모든 상품/서비스에 AI를 접목할 수 있도록 추진함으로써, 혁신 및 경쟁력 제고를 통해 AI company로 거듭나고자 노력할 것입니다. KT의 대표 AI 서비스인 기가지니 단말확대 및 사업영역 다양화로 AI 시장 1위 위치를 공고히 할 것입니다. 기가지니를 피벗으로 초고속인터넷/IPTV 시장 내에서 경쟁력을 높이고, 기업시장 AI 레퍼런스 고도화를 통해 성장과 사업혁신을 위해 노력할 것입니다. 또한 국내1위 IPTV 사업자로서 상품구조 혁신 및 특화 STB 개발 등 고객가치혁신을 통해 시장을 주도하고자 합니다. 제휴 등을 통해 플랫폼 및 볼거리 서비스를 혁신하고, 기가지니 등 AI 기술을 활용하여 지능형 미디어 플랫폼으로 진화하며 핵심 경쟁력을 높이고자 합니다. KT가 보유한 유무선 GiGA 인프라와 AI, 빅데이터, 클라우드, IoT 등의 ICT 융합 기술력을 기반으로 다양한 분야에서 통신과 이종 산업 간의 시너지 창출을 통한 미래융합 사업을 추진하겠습니다.

## 사. ESG 경영

### (1) 환경분야

#### 1) 기후변화 대응

##### ○ 온실가스 배출량 감축 목표

KT는 2030년까지 2007년 온실가스 배출량 대비 35%(절대치 기준) 감축을 목표로 정립하고 이를 달성하기 위한 노력을 이어 나가고 있습니다.

##### ○ 온실가스 배출량 현황

KT는 내부 '온실가스 배출량 산정 가이드라인' 및 '온실가스,에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침'을 준수하여 매년 전사 온실가스 배출량을 산정하고 있습니다.

KT의 온실가스 배출은 전국 사옥의 냉난방에너지와 전진배치사업장, 기지국, 중계기 등 통신시설의 전기 사용에 기인하며 이 중 전기 사용에 의한 온실가스 배출량이 전사 배출량의



약 97% 이상을 차지하고 있습니다.

구분		2020년	2019년	2018년
온실가스 배출량(tCO2eq)	Scope I (직접배출)	36,059	36,087	38,482
	Scope II (간접배출)	1,185,659	1,098,215	1,067,851
	합계	1,221,718	1,134,302	1,106,333
에너지사용량(TJ)		24,978	23,225	22,656

※ 검증 기관: 한국품질보증원(KQA)

또한, KT는 매년 정부가 지정한 검증기관으로부터 온실가스 배출량에 대한 검증을 받음으로써 데이터에 대한 신뢰도를 확보하고 있습니다. 최종 검증 완료된 배출량은 통합보고서, CDP, DJSI 등을 통해 다양한 이해관계자들에게 보고하고 있습니다.

## 2) 환경규제 대응

KT는 '저탄소 녹색성장 기본법' 및 '온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률'에 의해 2015년부터 시행된 온실가스 배출권거래제의 대상 기업으로 지정되었습니다. KT는 2020년에 정부로부터 3기(2021~2025년) 온실가스 배출권(배출허용량)을 할당 받았으며, 할당 받은 배출허용량을 지키기 위해 온실가스 배출량 감축을 지속적으로 이행하고 있습니다.

## 3) 환경분야 수상

KT는 2020년 CDP(Carbon Disclosure Project) 평가에서 최상위 친환경기업으로 선정되었습니다. 영국에 본사를 두고 있는 CDP는 전 세계 주요 상장기업의 기후변화 대응 수준을 평가하는 지수로 세계에서 가장 공신력 있는 지속가능경영 관련 지수 중 하나입니다. KT는 2020 CDP 평가에서 기후변화 대응 전략, 온실가스 감축 노력, 온실가스 관리 부문, 신사업 추진 등 전 영역에서 고루 높은 점수를 획득하여 4년 연속 명예의 전당에 편입하여 Platinum Club에 입성 하였습니다.

\* 명예의 전당: 매년 선정하는 최상위 5개 기업에 4년 연속 선정되면, 명예의 전당에 입성(명예의 전당 1~3년은 Gold Club, 4년 이상은 Platinum Club)

## 4) 환경분야 임직원 친환경 캠페인

2021년 4월, 노사 공동 ESG경영 선언을 통해 임직원이 함께 참여하는 ESG경영 '친환경 캠페인 지.우.개 (지구.우리.개인을 지키는 작은 실천)'를 시행중입니다.

### ○ 캠페인 상세 내용

- 일회용품 지우개: 사회적 기업 트래쉬버스터즈와 협업을 통해 광화문 사옥의 사내 카페 및 각 층 탕비실에 다회용컵을 제공
- 이메일 지우개: '매주 금요일, 불필요한 이메일을 삭제'하여, 탄소 배출 저감 활동에 임직원의 동참을 유도

### ○ 기대효과

- 일회용품 지우개 : 약 1만개/월 일회용컵 대체 효과. 연내, 주요 사옥 확대 계획
- 이메일 지우개 : 3개월 간 약 100만 건 이메일을 삭제(탄소 4톤 배출 저감 동일 효과로, 30년 생 소나무 606그루의 탄소 흡수량)

## (2) 사회분야

### 1) 게이츠 재단 '감염병 대비를 위한 차세대 방역연구' 모바일앱 출시

- 게이츠 재단 공동 펀딩을 통한 120억원 규모의 보건 연구추진 ('20.4월 ~ '23.4월)
  - AI/빅데이터 기술을 활용한 독감 셀프진단 알고리즘 개발 및 증상 분석
  - 통신 및 유전체 데이터를 수집/분석하여 지역별 독감 확산 역학 모델링
- 감염병 증상 데이터를 수집하는 모바일앱 SHINE 출시('21.1월)
  - 앱에서 수집한 데이터를 기반으로 팬데믹 대비를 위한 솔루션 개발 중

### 2) KT 따뜻한 기술 전략의 글로벌 전파를 통한 테크 리더십 강화

- 대한민국의 ICT를 통한 COVID-19 성공적 대응 사례 글로벌 전파
  - WEF, USAID, 하버드대학, OECD 등 국제기구 및 정부대상 소개 및 적용 논의
  - UNGC COVID-19 기업대응 사례 모음집(국/영문) 내 KT 사례 반영
- 2020 다보스포럼 참석 및 연설을 통한 KT 5G/AI기반 DX선도 전략 제시
- 2020 WEF 회원기업 활동 계획 수립
  - 디지털경제, AI거버넌스/리더십, 보건안보 등 3개 플랫폼 참여
  - WEF COVID-19 플랫폼 참여를 통한 KT GEPP 기반 K-방역 사례 공유
- 2020 UNGC 회원기업 활동
  - 2020 UNGC 한국협회 정기총회 참여
  - UNGC Target Gender Equality 이니셔티브 참여 및 참여기관의 사내 성평등 프로그램 논의
  - 2020 UNGC Korea Leaders Summit 참여 및 2년 연속 Lead 회원사로 위촉(11.24)
- 2021 UNGC 회원기업 활동
  - 2021 UNGC 한국협회 정기총회 참여
  - UNGC Target Gender Equality 이니셔티브 2년('20, '21)연속 참여
  - UNGC 한국협회 회원사 ESG 실무그룹 참여
  - 반기문ESG아카데미 (UNGC 한국협회, 반기문재단, 연세대학교) 참여

### 3) 국내 최초 프로보노 활동, IT서포터즈의 IT 나눔 및 사회적 책임 이행

- 전.현직 KT그룹 임직원들이 우리나라 취약계층의 디지털 정보격차 해소 및 역기능 예방 활동, 미래세대 주역 아동/청소년 대상 첨단IT지식나눔 활동 추진
- KT IT서포터즈 101명(은퇴자 90명, 그룹 11명) 운영(2021.9 30기준)
- 전국 6대 권역에서 32,188명 대상 IT나눔 활동 추진(2021년 3분기 누적 기준)  
[주요 활용 내역]
  - 용산치매안심센터 치매 환자 및 가족 대상 교육 시행(4월~)
  - 의정부 지역아동센터 ICT 교육(NIA 협업), 남양주 노인복지관 시니어 ICT 교육 시행
  - 국학진흥원과 협력, 이야기할머니사업단과 ICT강좌(5,6월 매주 금요일)
  - 수원 도시공사 협업 장안구민회관 거점교육(연간)
  - 경기도사회서비스원 협력, 치매서포터즈 ICT 강사 50명 양성(5.20~6.24일)
  - 경기도, 경기도교육청과 기업협력 진로체험 MOU 추진(7.5)
  - ICT 체험학습을 통한 AI 시대 대비 진로 학습 및 직업 탐색(9월/4회)
  - 청각장애 청소년 대상 AI-메이커 교실 w/t 포항공대 나노융합기술원(4/30일)
  - 대구지역 시니어 ICT 리터러시 활동가 양성(40여명)
  - 대구시교육청과 함께하는 KT AI Tomorrow 2021 프로젝트 운영(5~6월, 102명)
  - 대구시 협력, 다문화가족 대상 온택트 창의누리스쿨 운영(5월, 30 가족)
  - 의성 안계초 디지털 러닝페어 AI 체험 부스 운영(6/30~7/1일)

- KT IT서포터즈와 함께 떠나는 통신 역사 기행(8/31~9/18일, 500여명)
- 광주, 전남스마트쉼센터 협업 지역아동센터 ICT체험교육(6월)
- 시청자미디어센터 AI 전용교육장 활용 청소년 디지털 역량강화(6월, 30명)
- 다문화가정 대상 ITQ한글 자격증반 운영(6월)
- 광주시교육청 협업 '찾아가는 AI 진로체험 교육' 시행(6월, 2개 중학교)
- 임직원 가족 AI 캠프 운영(8.7/8.14)
- KT-한밭도서관 협업 AI 코딩교육(4.30, 5월 이후 매주 금요일)
- 시니어 일자리사업 연계, 스마트폰강사 & 블로그 홍보단 양성(5월, 50명)
- NIA(한국지능정보사회진흥원) 스마트쉼센터 협업 ICT교육 파일럿 진행
- 충남발달장애인훈련센터 ICT 기자재 및 IT서포터즈 교육 지원(7월)

#### 4) 사회 소외계층(쪽방촌 주민) 생활 개선 및 자활 지원

- 쪽방촌 주민의 자활과 삶의 질 개선을 위한 '동자희망나눔센터' 운영
  - 자활근로자 상담 및 교육 프로그램, 카페 운영 등으로 자활 지원
  - 코로나19로 중단된 카페 오픈 홍보 거리 캠페인 실시 (5월 2주간 실시)
  - 무더위 여름 나기 지원 서울 5대 쪽방촌 생수 지원 (4만병)
  - 동자동 주민 무더위 여름 나기 지원을 위한 간편식 지원 (3천만원)
  - 동자동 자율방범대 스마트 초소 리모델링 (4천만원), 방범대 의류 지원 (5백만원)
  - 편의시설 이용: 9월말 기준, 7,319명(목욕 5,872명, 세탁 1,447명)

#### 5) '임직원 사랑의 봉사단' 활성화 추진

- 목적 : 자발적 봉사 참여로 자부심 강화 및 국민기업으로서 ESG 선도 이미지 공고
- 추진 방향
  - Fun&나눔을 실천하는 트렌디한 봉사 프로그램 다양화

Familyship	○ 랜선 기반 가족 참여(랜선 김장/베이커리)
재능기부&Fun	○ 임직원 랜선 재능 기부(요리/사진/악기 등 특기기반 재능 기부)
개별선호봉사	○ 다양한 DIY 봉사 제공 (언제나 쉽게 참여)
Together	○ UCC회원사 & 광화문 원팀 (노사 및 광화문 인근 회사와 협업)

- 공모인원 : 총 67명 지원 / 최종 16명 선발

#### 6) 국가 위기 코로나19 긴급 구호지원으로 KT 국민기업 이미지 제고

- 코로나19로 어려움을 겪고 있는 대학생과, 중등학생을 동시에 지원하는 프로그램 '랜선야학' 런칭 ('20.10월)
  - 서울시교육청, 서울 소재 주요 대학교와 협력, 멘토/멘티 섭외('20.9월)
  - 교육청 관할 394개 학교별 추천형식, 300명 중학생 멘티 선발, 운영
  - 총 100개 그룹 매칭, 비대면 스터디 코칭 시행 (6개월, '20.10~ '21.3)
- 서울시교육청-KT간 랜선야학 업무협약식 체결 및 온라인 발대식 (10/19)
  - 코로나로 인한 '학습공백'을 해소하는 멘토링 프로그램으로 언론 호평
    - ※ 동아일보 등 지면 보도 (19건), KBS등 방송보도 (6건)
- 랜선야학1기 6개월 활동 마감, 기념 수료식 추진 ('21.4월)
  - 1기 멘토 활동비 279.9백만원 지급(멘토링 9,195시간)

- 랜선야학시즌 2 운영 전국 9개 교육청으로 단계적 확대 중 ('21.5월~)
  - 서울, 경기, 강원, 충남, 대전, 전북, 대구, 부산, 울산 교육청 참여 중(멘토링 2,896시간)

### 7) 코로나19 대응 긴급 구호지원

- 지역경제 활성화를 위한 임직원 복지포인트 온누리상품권 230억 규모 지급
- 코로나19 위기극복 지원을 위한 임직원 참여 『사랑의 시리즈』 운영
  - 사랑나눔 도시락 : 3.16~4.17, 도시락 7,150세트구매(0.7억원)
  - 사랑의 농산물꾸러미(학교 급식업체 지원) : 4.28~5.15, 6천 세트 구매(1.2억원)
  - 사랑의 소극장(대학로 연극인 지원) : 5.8~6.29, 2천매 선구매(0.3억원)
  - 사랑의 과수원(과수농가 지원) : 낙과 2천매 구매(0.3억원)
  - 사랑의 선결제(광화문사옥 인근 소상공인 지원) : 50개 식당 1백만원(0.5억원)
  - 사랑의 랜선김장나눔(소외계층 김장 기부) : 10kg\*100명 (0.6억원)
  - 사랑의 밀키트(밀키트를 통해 광화문 인근 소상공인 매출지원) : 총 26개 식당 밀키트 26,379set(약 2.2억원)
    - 사랑의 농산물(급식위탁업체 지원) : 5.25 ~ 9.30, 총 4,663set(약 6천만원)
    - 사랑의 효박스(광화문 인근 소상공인, 인사동 전통공예관 판매지원) : 0.3억원
    - 사랑의 원팀 장터(광화문 인근 식당, 꽃집, 인사동 전통공예관, 학교급식 납품업체) : 농산물꾸러미 등350set 판매
    - 기업이 주도하고 민, 관이 함께 하는 '광화문 One』 팀 출범'(5.25일, 14개 기관) (서울시, 종로구청, 종로경찰서, 한국중앙자원봉사센터, 사회복지공동모금회, 서울 YMCA, 한국무역보험공사, 매일유업, 법무법인태평양, 라이나생명, 매일유업, 세종문화회관, GS건설, 주한미국대사관)
    - 사랑의 1+Love : 매출감소 농수산물 생산자 지원 : 2,211set(약 2천만원)
    - 사랑의 강원마트 : 농어민 피해극복 지원 : 1,585set(약 3천만원)
    - 사랑의 선결제 ; 광화문 인근 소상공인 지원 : 50개 식당 40만원씩(25백만원)

### 8) 문화 나눔 활동을 통한 지역 사회 기여와 그룹임직원 로열티 제고

- KT와 함께하는 예술의전당 '마음을 담은 클래식'
  - KT체임버오케스트라가 목동에서 예술의전당으로 자리를 옮겨 KT심포니 오케스트라로 매월 넷째 주 금요일 11시 클래식 공연 진행
- KT심포니오케스트라 '마음을 담은 클래식' 정기 공연
  - KT와 함께하는 마음을 담은 클래식 : 5회 (2/26, 3/23, 4/23, 5/28, 6/25, 9/24)
  - 상반기 총 참여인원 1890여명, 참여만족도 98%
- KT마음을 이어주는 클래식 '찾아가는 공연' 추진
  - 출근길 로비 콘서트 (3/2, 3/17 광화문 East사옥, 대구본부 사옥)
  - 사무실 미니 콘서트 (4/22 광화문East사옥 18층)
  - 찾아가는 출근길 로비 콘서트(6/3 광주타워, 6/7 범일타워, 6/9 둔산사옥, 7/19 강원본부, 8/21 랜선 클래식)

### 9) 장애인 대상 사회공헌 활동

구분	주요활동
----	------

목소리 찾기 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청각장애인 소통을 위한 마음TALK 앱 개선 및 기가지니 여성 공용목소리 개발</li> <li>○ 청각장애인 근로자 대상 교육 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울맞춤훈련센터, 일산 직업능력개발원, 코레일 역사 섬섬옥수 매장(용산역, 대전역, 부산역)</li> <li>- 대상자 발굴(루게릭 환자, 뇌병변 언어장애, 청각장애인 특수실무사 등)</li> </ul> </li> <li>○ 루게릭 환자 대상 '목소리 보관 서비스' 추진(승일재단 협업으로 7명 선정)</li> </ul>
소리찾기	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 'KT소리찾기' 청각 장애아동 재활지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>- KT 꿈품교실 : 세브란스/캄보디아/제주대병원(연인원 12,165명)</li> </ul> </li> <li>○ 수업형태 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세브란스(비대면). 캄보디아(병원인근 대면, 기타 비대면). 제주대병원(미술 제외 대면)</li> </ul> </li> </ul>
그 외	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직장생활 위한 발달장애이용 교육VR 콘텐츠 체험 적용(구리시 장애인가족지원센터, 베어베터)</li> <li>○ 스마트룸 이용을 통해 장애인의 삶에 미치는 효용성 연구 지원(연세대 중증 척수장애인, 6~7월)</li> <li>○ 우리 동작 장애인 자립생활센터 핫딜 이벤트 기부금 전달(1월)</li> <li>○ 장애인 통합고용지원서비스 개선을 위한 국민디자인단 참여(고용노동부 주관, 6월~9월)</li> <li>○ IoT활용 디지털 통합돌봄 구축 사업 지원을 위한 현장 실사(삼성농아원 외 5개소)</li> </ul>

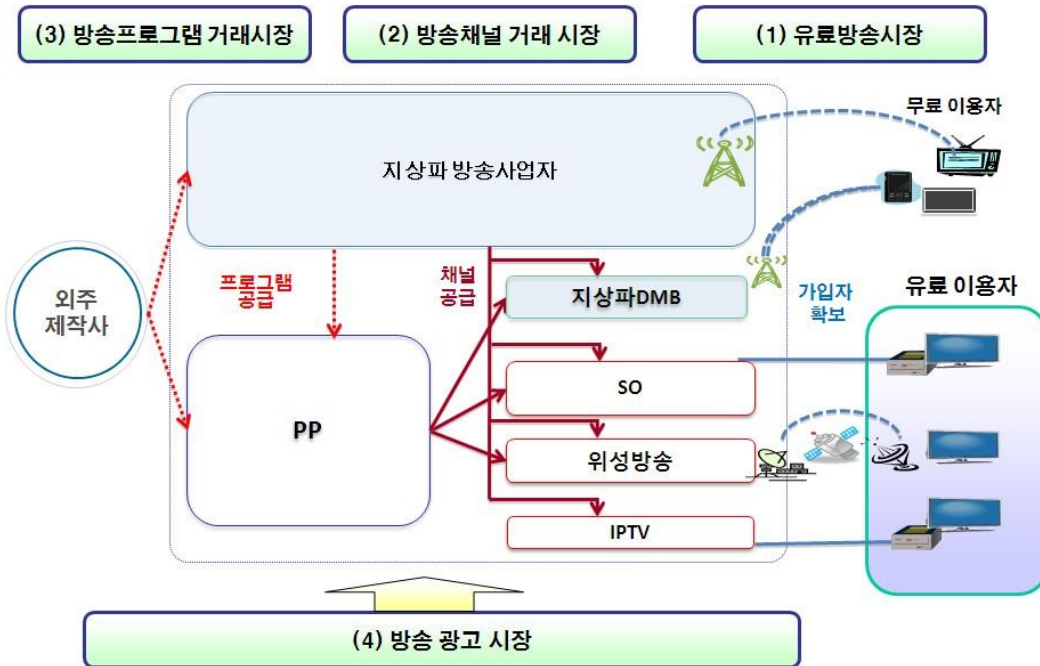
**10) KT 사회적 경제기업 육성 프로그램 'KT 따뜻한 기술 더하기 챌린지'**

- '기술중심형 사회적 경제기업' 육성 및 사회적 경제생태계 발전 도모('20.5~'21.9)
  - KT, (재)한국사회가치연대기금 주관, 중소벤처기업부 후원
  - 대상 : 사회적경제기업(사회적기업, 마을기업, 협동조합, 자활기업, 소셜벤처)
  - 사업 설명회(10.27) : 사전 신청 기업 대상 공모전 개요, kt 기술 소개
  - 최종 6개 선발기업 대상 업무 협약식(12.10)
  - 6개 선발기업 중간 성과 발표회 개최(4.21)를 통해 사업연계 및 협력 기회 창출
  - 6개 기업6개월간의 주요 성과를 평가, 우수기업을 선발하는 심사 개최(8.25)

**[2] 위성방송서비스사업: (주)케이티스카이라이프**

**가. 산업의 특성**

방송시장은 크게 유료방송시장, 방송채널 거래시장, 방송프로그램 거래시장, 방송광고시장으로 구분할 수 있습니다.



유료방송시장은 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자)이 다채널방송서비스를 제공하고 가입자를 확보하는 시장으로, 아날로그 방송시장에는 현재 종합유선방송사업자가 있으며, 디지털 방송시장은 종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자 등이 경쟁하는 시장으로 볼 수 있습니다.

방송채널 거래시장은 유료방송 플랫폼사업자가 지상파방송 및 방송채널사용사업자들로부터 제공받은 채널 및 자체 채널 등에 대해 채널묶음상품(channel package)으로 구성한 후 시청자에게 전송하는 대가로 수신료 수입을 획득하며, 그에 대한 대가로 지상파방송 및 방송채널 사용사업자들에게 채널사용료(수신료)를 지급합니다.

방송프로그램 거래시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자가 프로그램을 자체 제작하거나 외주 프로그램 제작사 등으로부터 콘텐츠를 공급받아 채널을 편성·제공하고, 시청료를 기반으로 한 광고 및 유료방송 수신료 배분을 통해 수익을 획득합니다.

방송광고 시장은 지상파방송 및 방송채널사용사업자들이 각기 채널에서의 광고 제공을 통해 수익을 획득하고 있으며, 유료방송 플랫폼 사업자들도 별도의 자체 채널이나 방송채널사용사업자로부터 할당 받은 광고시간 등을 통하여 방송광고를 통한 수익을 획득합니다.

위의 시장 이외에도 홈쇼핑 사업자와 유료방송 플랫폼(종합유선방송사업자, 위성방송사업자, IPTV제공사업자) 사이에 체결되고 있는 홈쇼핑채널 송출시장이 있습니다. 홈쇼핑송출수수료는 홈쇼핑사업자가 플랫폼에게 매출기여도에 따라 별도로 지급하는 대가로 매년 계약되고 있습니다.

#### 나. 산업의 성장성

방송 서비스는 유선망을 기반으로 한 방송·통신 융합서비스 뿐만 아니라, 모바일, OTT(Over The Top) 등 다양한 환경에서의 다중융합서비스(Multiple Play Service) 형태의 스마트 미디어로 진화하고 있습니다. 특히 네트워크에서 축적된 지식을 통하여 개인의 상황정보 및 선호도에 최적의 서비스가 능동적으로 제공되는 개인 맞춤형 서비스가 성장하고 있으며, Full HD방송에 비해 4~16배 이상 선명한 초고화질 UHD(Ultra HD) 다채널 서비스와 같은 차세대 방송 서비스가 성장하고 있습니다. 방송 서비스 시장은 필수재의 성격으로 가입자 수 기

준 전체 시장의 규모가 꾸준히 증가하고있으며 '20년 하반기 기준 전년 대비 2.9% 증가하였습니다.

○ 유료방송시장 가입자 증가 현황

(단위: 명)

구분	가입자수(단자수 기준)			
	2017년	2018년	2019년	2020년
유료방송 가입자수	31,370,088	32,490,544	33,601,484	34,583,329
성장률	5.9%	3.6%	3.4%	2.9%

※ 출처: 과학기술정보통신부 2020년 하반기 유료방송사업 가입자 수(반기 평균) 및 시장점유율 공고

**다. 경기변동의 특성 및 계절성**

유료방송시장은 사치재가 아닌 필수재이기 때문에 극심한 경기불황이 아닌 상황에서는 가입해지 발생률 또한 상승하지 않을 것으로 분석하고 있습니다. 또한, 가입자 수신료 수익에 기반한 사업이기 때문에 계절적 요인에 크게 변동되지 않는 편입니다.

다만 신규가입자 영업 관련하여서는 여름, 겨울철에는 영업을 둔화되다가 봄, 가을철에는 영업을 활성화되는 계절적 추세를 나타내고 있습니다.

**라. 국내외 시장여건**

**(1) 시장의 안정성 및 경쟁상황**

방송시장은 크게 지상파방송과 유료방송 시장으로 구분할 수 있습니다. 지상파방송은 KBS, MBC, SBS 등의 지상파방송 사업자와 지상파 DMB 사업자로 구분되고, 유료방송은 유선방송, 위성방송, IPTV로 구분되며, 유선방송은 종합유선과 중계유선으로 구분됩니다. 중계유선방송사업자는 매년 종합유선방송사업자와의 합병 또는 폐업 등으로 감소추세를 보이고 있습니다.

위성방송은 케이티스카이라이프(2002년 3월 개국)가 있으며, 위성이동멀티미디어사업자인 SK텔링크(2010년 11월 티유미디어가 SK텔링크에 합병)는 2012년 8월 31일 서비스를 종료하였습니다.

IPTV는 2008년 9월 사업승인을 받아 2009년 1월부터 상용화하였으며, 해당 사업자는 KT(Olleh TV), SK브로드밴드(B TV), LG유플러스(LG U+) 3개 사업자가 있습니다.

최근 떠오르는 경쟁사업으로는 OTT 서비스가 있으며, 'Seezn', 'wavve', 'tving' 등의 국내 서비스와 'Netflix' 등 글로벌 서비스가 대표적입니다.

또한 모바일을 통한 콘텐츠 소비행태의 확산에 따라 OTT 시장은 더욱 활성화 될 것으로 예상됩니다. KISDI '2020 방송시장 경쟁상황 평가 보고서'에 따르면 OTT 서비스 이용률 및 유료 가입율이 빠르게 증가하면서 유료방송서비스에 대한 경쟁 압력 증가 가능성이 존재하며, TV를 통한 OTT 서비스 시청 비중이 유의미하게 증가하고 있다는 것도 주목할 필요가 있습니다.

**(2) 시장점유율 추이**

○ 유료방송시장 총 가입자 현황

(단위: 명)

구분	2020년 하반기 평균	
	가입자	점유율

위성	3,095,549	8.95%
IPTV	18,254,930	52.79%
케이블	13,232,850	38.26%
합계	34,583,329	100.0%

※ 출처: 과학기술정보통신부 2020년 하반기 유료방송사업 가입자 수 및 시장점유율 공고

#### 다. 경쟁력

스카이라이프는 2015년 6월 세계 최초 3채널 위성 UHD 방송을 상용화 한 이후, 2021년 9월말 기준 UHD 비디오 6채널, Ultra Audio 2채널로 국내 최다 UHD 채널을 제공하는 경쟁력을 지속적으로 유지하고 있으며, 2021년 9월에는 총 가입자 392만명 중 39%인 UHD 방송 가입자 153만명을 돌파함으로써 UHD 방송 시장을 선도해 나가고 있습니다. 최근 유무선 통신 서비스 기반의 IPTV 사업자들은 유무선+ 방송 결합상품 판매 및 양방향 VOD 등 부가 서비스 경쟁력을 통해 가입자를 확대해 나가고 있습니다. 당사는 2017년 KT 인터넷 재판매, 2020년 알뜰폰 출시를 통해 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3중 결합상품(TPS)도 판매하기 시작하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 경쟁력을 키워가고 있습니다. 또한 VOD 및 경쟁력 있는 OTT(토픽) 서비스 제공을 통해 결합상품 판매시장에 대응하고 있습니다.

#### 바. 신규사업 내용 및 전망

스카이라이프는 2015년 6월 UHD 방송을 상용화하여 위성의 광대역성과 전국 커버리지의 이점을 살려 기존 HD 시장선도자의 입지를 UHD로 이어가고자 합니다. 초고화질 UHD 방송과 Google의 최신영화, 게임을 동시에 이용할 수 있는 'Android TV' 를 2016년 11월 출시하였고 이는 세계 최초로 위성방송 셋톱박스에 Android 운영체제를 탑재한 상품입니다. 스카이라이프는 Android 상품(스카이UHD A+)을 통해 단방향 위성방송의 약점을 극복하고 TV와 모바일을 넘나드는 다양한 기능과 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

2018년 10월에는 선택약정할인제도를 유료방송 업계 최초로 도입한 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 출시했습니다. 초고속인터넷과 위성방송을 동시 가입할 때 할인해 주는 결합상품으로 합리적 소비를 지향하는 고객 트렌드를 반영한 상품입니다. 이러한 상품 전략으로 스카이라이프의 인터넷 가입자는 2021년 9월말 기준, 전체 27만 인터넷 유지가입자 중 약 16만명이 '30% 요금할인 홈결합' 상품을 이용하고 있습니다. 품질경쟁을 주도하는 차별화 서비스 전략은 스카이라이프의 새로운 동력이 될 것입니다.

2019년 4월, OTT 통합 플랫폼 '토픽'을 출시하여 안드로이드 UHD 상품인 'sky A'에 OTT 콘텐츠(왓챠플레이, 폭, 유튜브)를 자유롭게 추가해서 시청할 수 있으며, 이용과 관점의 편의성을 높여가고 있습니다. 또한, 당사는 2021년 7월 UHD 안드로이드TV 기반 서비스를 활용하여 '넷플릭스'와의 제휴를 통한 서비스를 시작하였습니다. 이를 통해 당사 고객의 콘텐츠 선택지를 확대하고 나아가 OTT 시장에서도 맞춤형 서비스를 제공할 수 있는 기반을 마련하였습니다.

2020년 10월에는 알뜰폰 서비스 '스카이라이프 모바일'을 출시하고, 알뜰폰과 위성방송, 인터넷을 더한 3중 결합상품(TPS)도 판매하기 시작했습니다. 기존 위성방송과 인터넷 30% 요금할인 홈결합의 평생할인 혜택을 모바일에도 적용하여 실속형 유무선 서비스 제공 사업자로 거듭날 계획입니다.

### [3] 기타사업

#### ○ ㈜케이티셋

#### 가. 산업의 특성



위성서비스 사업은 정부로부터 궤도 및 주파수를 할당 받아 이를 이용하여 위성을 확보하고 서비스를 제공하여 수익을 창출하는 사업입니다. 따라서 정부로부터 기간통신사업자 위성통신 서비스 역무 인가를 받아야 하며, 위성 궤도 및 주파수 역시 정부로부터 할당 받아야 합니다. 현재 케이티셋은 2017년 5월 및 10월에 발사된 위성을 포함하여 총 4기의 위성을 자체 보유(2017년 10월에 발사된 위성은 기존위성 대체목적)하고 있으며, 또한 필요한 경우 해외 사업자의 위성중계기서비스를 사용하여 위성서비스를 제공하고 있습니다.

## 나. 산업의 성장성

2021년 세계 위성중계기 시장은 \$12.4 Billion 규모이며 글로벌 위성 커버리지를 보유한 3개 사업자(Intelsat/SES/Eutelsat)가 시장 지배적 위치에 있으며 나머지 위성 사업자들에게 의해 전략 지역을 중심으로 경쟁이 치열합니다. 위성중계기의 수요는 DTH, Video Distribution, Enterprise Data 등 서비스의 대역증가로 지속적으로 증가하게 될 것입니다. 향후에도 동남아, 중동, 아프리카, 남미지역을 중심으로 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

## 다. 경기변동의 특성 및 계절성

케이티셋의 주요 서비스인 중계기 고객은 대부분 3~5년 이상 장기계약을 하고 있고, 주로 정부, 방송사 등이 고객으로 경기변동 또는 계절 특성을 적게 받고 있습니다. 다만, 선박회사 대상의 해양서비스 경우 경기에 영향을 받을 수 있습니다.

## 라. 국내외 시장여건

### (1) 시장의 안정성

케이티셋은 KT 위성역무 부문을 2012년 12월 1일 KT로부터 물적 분할한 회사입니다. KT 위성사업 매출을 기준으로 볼 때 전년대비 국내매출은 정체된 반면, 해외매출은 지속성장을 하고 있습니다. 국내위성시장은 UHD 채널 증가 및 무인기(UAV)에 따른 중계기 수요로 다소 증가 될 것으로 예상되며, 해외는 DTH 사업자 및 방송채널 증가에 따른 중계기 수요가 증가 할 것으로 전망됩니다. 이에 아시아, 인도 시장을 주요 타깃으로 2017년 5월 및 10월에 총 2대의 신규위성 발사에 성공하였고, 위성 고유의 강점 분야인 해양 위성 통신 서비스에 역량을 집중하고 있습니다.

### (2) 시장점유율 추이

위성사업 분야는 사업 특성상 별도의 신뢰할 만한 국내 시장점유율 자료는 존재하지 않고, 국내 유일의 위성을 보유한 사업자로서 국내 위성시장의 대부분을 차지하고 있고 전세계 시장점유율 약 1% 입니다.

## 마. 경쟁력

케이티셋은 1995년 무궁화위성 1호를 시작으로, 2호, 3호, 5호, 2010년 무궁화위성 6호에 이르기까지의 총 5개 위성을 성공적으로 발사하여 국내 위성사업 시장을 주도적으로 이끌어 왔습니다. 해외사업자와 콘도미니엄 위성사업에 참여하여 사업영역을 아시아뿐만 아니라 중동, 아프리카 등 전세계로 확장하고 있으며, 2017년 5월에 7호, 2017년 10월에 5A호를 각각 발사하여 서비스를 시작하고 있습니다.

추가로, 케이티셋에서 제공 중인 주요 위성서비스는 다음과 같습니다.

- 위성 중계기서비스: 고객사가 필요한 중계기 대역을 제공
- 위성 전용서비스: 비디오전송 및 데이터전송
- 해양서비스: 해상 위성통신
- 용역/구축형/기타: 위성통신시설 구축 및 운영

주요 매출거래처는 케이티스카이라이프, 국가기관 및 군사기관 등입니다.

## ○ ㈜케이티에스테이트

### 가. 산업의 특성

부동산 산업이란 일반적으로 부동산이라는 재화 및 관련 서비스를 생산하는 주체가 생산요소를 투입하여 부동산이라는 재화와 부동산의 개발, 기획, 이용, 관리 및 유통 등 관련 서비스를 제공하는 일련의 산업으로 산업분류 상 부동산 공급업과 임대·관리업으로 구분됩니다. 부동산 공급업은 직접 개발한 농장, 택지 및 공장용지 등의 토지와 타인에게 도급을 주어 건설한 건물 등을 분양·판매하는 산업활동으로 주거용과 비주거용 그리고 토지와 관련된 기타 부동산으로 세분화하고 있으나, 일반적으로 아파트, 판매시설, 오피스텔 등과 같이 구분 소유권이 가능한 부동산들에 대하여 신문광고나 모델하우스 등의 마케팅 수단을 통해 선분양 하는 형태의 사업방식으로 인식되고 있는 산업으로 투입 자본의 규모가 크고 개발계획부터 완료까지 장기간이 소요됨에 따라 부동산 경기 현황뿐만 아니라 금리, 자본가용성 등 금융환경의 변화에 크게 영향을 받고 있으며, 사업 성공 시 도급사업에 비해 높은 수익률이 보장되지만, 위험 역시 높은 사업으로서 위험을 효과적으로 관리하는 것이 무엇보다도 중요한 산업입니다.

임대·관리업은 부동산 자산관리(AM, Asset Management), 부동산 임대관리(PM, Property Management) 및 부동산 시설관리(FM, Facility Management)로 구분할 수 있으며, AM은 부동산의 취득, 소유, 매각의 과정에서 의사결정을 하는 관리행위로서 소유주가 직접 수행하는 경우도 있으나, 최근에는 이러한 서비스를 전문적으로 하는 자산관리회사(AMC, Asset Management Company)를 이용하는 경우가 늘어나고 있습니다. 특히 리츠나 부동산펀드가 증가하면서 이러한 경향이 강화되고 있습니다. PM은 부동산의 임차인을 발굴, 선정하고 임대차계약, 임차인 클레임 대응, 퇴거업무 등을 수행하고, 해당 부동산사업의 회계, 세무 및 유지보수 전반에 대한 운영관리의 책임을 지는 행위로 상대적으로 FM이 청소, 경비, 유지관리라는 단순 업무를 수행하는 것에 비해 해당 부동산의 핵심 업무를 담당하며, FM업무도 실질적으로 총괄하는 것이 일반적입니다.

### 나. 산업의 성장성

부동산 산업은 사회·경제 변화에 따라 지속적으로 변화하고 발전하고 있습니다. 기존 부동산 산업은 건설회사의 아파트 개발 공급 중심의 산업구조 및 영세사업자 중심의 임대 및 관리 서비스업 제공의 양상을 띠고 있었으나, 향후 부동산 시장은 저출산 및 고령화 등의 영향으로 중장기적으로 저성장기조와 성숙화 시장 국면으로 점진적인 전환이 예상되며, 이에 부동산 산업은 대규모 택지개발에 의한 아파트 건설 및 분양 중심에서 도시재생, 수요맞춤형 임대주택 공급, 소규모 개발, 관리 및 유통 부문으로 중요성이 확대될 것으로 전망됩니다.

### 다. 경기변동의 특성 및 계절성

부동산 공급업 및 임대·관리업은 일반 경제활동에 많은 영향을 받고 있기 때문에 거시 경제지표들과 유기적인 관계를 맺고 있으며 산업구조 및 경제환경의 변화와 정부의 정책, 금융환경 등 복합적인 요인에 의해 변동하는 특성을 가진 경기 의존형 산업입니다.

### 라. 국내외 시장여건

#### (1) 시장의 안정성

부동산 공급업 및 임대·관리업은 해당 부동산의 입지조건, 건물 용도, 면적, 건축양식 및 구조형식 등 개별 부동산의 고유 특색에 따라 민감하게 영향을 받습니다.

## (2) 경쟁상황

- 경쟁사업자
  - 임대: 신세계센트럴센터시티, 롯데물산
  - 개발: 에스케이디앤디
  - PM/FM: 포스메이트, 젠스타, 신영에셋, 서브원 등

## (3) 시장점유율 추이

부동산 개발사업, 임대관리사업 분야는 사업특성상 별도의 신뢰할 만한 시장점유율 자료는 없습니다.

### 마. 경쟁력

케이티에스테이트는 2010년 8월 부동산개발 전문법인으로 설립되어, 2012년 12월 KT로부터 95개 Site의 주요 부동산을 현물출자 받아 종합부동산 전문법인으로 새롭게 출범하였습니다. 이에 따라 기존 '부동산 개발' 중심이었던 사업영역이 '부동산 종합진단, 개발과 투자, 운영관리 및 유통화' 등 부동산 사업의 전 부문 Value Chain을 총괄하는 Business Portfolio를 갖추게 되었습니다. 설립 이래 부동산 개발사업의 성공적 추진, 오피스, 임대주택, 호텔의 안정적 운영, 통합관제센터 등을 활용한 사업확장 등 자생력 확보를 위해 지속적으로 노력하고 있습니다.

### 바. 신규사업 내용 및 전망

케이티에스테이트는 KT로부터 2012년 약 2조원(감정가 기준) 가량의 부동산을 현물출자 받음에 따라 기존 KT 부동산의 개발시행 대행 및 컨설팅 사업에 추가하여, 자체 부동산 개발사업 및 부동산 임대·관리, 부동산 위탁관리업무의 수행이 가능하게 되었습니다. 또한 일본의 소형 임대주택 사업 전문회사인 Daiwa Living과의 합작회사 KD Living 설립을 통해 소형 임대주택 운영에 대한 전문성을 확보하였습니다. 향후 케이티에스테이트는 보다 높은 수준의 전문성을 확보하여 단순히 부동산을 유지·운영하는 차원을 넘어 자산의 설계, 투자 및 관리를 포함하는 종합적 자산관리로서 최적의 투자전략과 운영을 통한 추가적인 수익창출을 위해 노력할 예정입니다.

## ○ ㈜케이티알파(구 케이티하이텔㈜)

### 가. 산업의 특성

#### ○ 커머스

- T커머스 사업은 양방향 서비스가 가능한 디지털 유료방송 가입자를 대상으로 하는 상거래로 TV 홈쇼핑과 인터넷쇼핑의 중간적 특성을 가지고 있습니다. 소비자에게 친숙한 TV라는 매체를 통해 상품 정보를 전달한다는 점에서는 TV 홈쇼핑과 유사하지만 일방적으로 홈쇼핑사가 상품정보를 전달하는 TV 홈쇼핑과 달리 T커머스에서는 소비자가 관심이 있는 상품정보를 찾아 쇼핑을 할 수 있고 ICT 기술 활용을 통해 차별화된 쇼핑 콘텐츠와 프로모션을 제공할 수 있는 차이점이 있습니다.
- 모바일기프트 커머스 사업은 일반적인 종이 형태 상품권(지류교환형) 또는, 실물상품(프랜차이즈 카페 커피 상품 등), 가상재화(각종 서비스 이용권)를 바코드(Pin번호)가 포함된 이미지 형태로 제작하고 이를 모바일(휴대전화)을 이용하여 시간과 장소에 구애받지 않고 보다 쉽게 사용할 수 있도록 제공하는 신유형 상품권 서비스입니다. 모바일 상품권을 휴대전화로 수신한 이는 해당하는 온라인, 오프라인 교환처를 통해 실물상품 또는 가상서비스를 편리하게 제공받을 수 있습니다. 또한 모바일 상품권은 종이 상품권과 달리, 휴대전화번호를 기반으로 전송되어 수발신자의 기록이 명확하기 때문에 오남용의 소지가 없는 투명한 거래환경을 조성할 수 있는 IT 기술이 적용된 혁신 서비스입니다.

## ○ 콘텐츠

콘텐츠 사업은 영상콘텐츠의 디지털 판권을 수급하여 유통플랫폼에 공급하고 수익을 배분하는 사업으로 국내 콘텐츠 산업 성장에 긍정적인 영향을 받고 있습니다. 콘텐츠 산업은 OSMU(One Source Multi Use)의 특성으로 다양한 경제적 부가가치 창출이 가능해 우리나라 성장동력의 한 축으로 부상했습니다. OSMU의 특성과 함께 콘텐츠 소비플랫폼의 증가, 콘텐츠 생산과 소비를 동시에 하는 프로슈머 유입, 모바일 디바이스 대중화 등의 영향으로 산업 팽창에 긍정적인 환경이 조성되고 있습니다. 따라서 당사는 영상콘텐츠 IP 판권의 국내 최다 보유 사업자로 산업 성장의 수혜를 누릴 수 있을 것으로 기대하고 있습니다.

## ○ ICT

ICT 사업은 PC, 스마트폰, IPTV 등 다양한 단말이 생겨나면서 디지털환경에서 새로운 가치를 창출하고자 하는 시장의 요구에 따라 지속 변화해왔습니다. 또한 Big Data와 5G를 기반으로 한 A.I. 기술 개발 경쟁이 심화되고 있으며 기업과 개인 대상의 다양한 서비스 및 플랫폼 개발이 활발하게 이루어지고 있습니다. 당사는 글로벌 이동통신 회사인 KT의 계열사로써 그룹 내 ICT 전략사업 추진에 따른 사업 개발 및 운영을 기반으로 성장하고 있습니다.

## 나. 산업의 성장성

### ○ 커머스

- 일평균 TV 이용시간의 감소에도 T커머스 시장은 고속 성장하고 있습니다. 비대면 유통 서비스를 중심으로 소비자심리지수/소매판매액/카드사용액이 증가하고 있으며, 메인 타겟인 40~50대에서도 모바일 중심의 생활이 보편화되고 있습니다. IPTV를 중심으로 한 디지털 방송의 커버리지 확대와 리모컨 쇼핑이 용이한 고성능 셋톱박스 및 음성 쇼핑을 가능케 하는 AI 스피커 내장 셋톱박스의 보급 증가, TV와 모바일 간 융합 서비스 확대는 T커머스 이용 고객의 접근성 및 쇼핑경험을 크게 개선하여 성장을 지속 견인할 것으로 기대하고 있습니다.

- 모바일 상품권 서비스는 모바일 기반으로 남녀노소 구분 없이 누구나 쉽게 접하고 사용할 수 있다는 점에서 그 편의성과 실용성을 바탕으로 시장이 빠르게 확대되었습니다. 모바일 상품권 시장은 2007년 서비스 출시 초기 통신사 위주의 사업자로 구성되었으나, 최근에는 당사, 11번가와 같은 전통 사업자뿐만 아니라 카카오톡을 비롯한 SNS, 대형 온라인 쇼핑몰까지도 앞다퉈 모바일 상품권 시장에 진출하며 그 규모와 영역이 큰 폭으로 확대되고 있습니다. 특히 모바일 상품권은 기존 개인 간 선물의 용도로 많이 활용하였으나, 최근 시장 내 다수 사업자의 경쟁에 따른 할인 판매 이벤트를 시기를 활용해 미리 저렴한 가격에 상품을 구매해주는 '자가 소비'형태의 새로운 소비 패턴도 등장하였고, 뿐만 아니라 기업에서 대 고객 마케팅 선장품, 명절, 생일 등에 선물이나 현금 대신 제공하는 등 내부 임직원의 복지용도 등 다양한 목적으로 활용하고 있어 앞으로도 시장은 꾸준히 확대될 전망입니다.

### ○ 콘텐츠

기존 IPTV 시장 성장과 CATV의 디지털 전환 증가에 힘입어 충분한 콘텐츠 소비 채널이 확보되어 안정적인 성장이 기대됩니다. 또한 스마트 미디어 보급 및 1인 가구 확산으로 기존 고정형 TV 시청에서 벗어나 비실시간 모바일 중심 개인화 주문형 콘텐츠 소비의 대중화 추세가 지속될 것으로 예상됩니다. OTT, MCN(Multi-Channel Network) 등 디지털 콘텐츠 플랫폼을 이용한 콘텐츠 소비 확대로 웹드라마, 웹예능 등 온라인 전용 콘텐츠 제작 및 소비가 활성화되면서 산업의 팽창을 자극할 것으로 예상합니다. 당사는 IPTV, 모바일 등을 통해 소비자에게 제공되는 영화, 드라마 등 다양한 IP(Intellectual Property, 지적재산권)를 국내 최다 보유한 사업자로 산업 성장의 수혜를 받을 것으로 기대하고 있습니다.

### ○ ICT

A.I., Big data, Cloud에 기반한 KT 그룹의 디지털 플랫폼 기업 전략에 따라 관련 서비스 및 플랫폼 개발 사업 수주 및 운영 사업 확대에 따른 지속 성장을 기대하고 있습니다.

## 다. 경기변동의 특성 및 계절성

### ○ 커머스

- T커머스 시장의 경우 비대면 유통 서비스에 기반하고 있으므로, 시간과 공간, 결제 수단 등에 대한 제약을 받지 않기 때문에 다른 쇼핑수단에 비해 경기변동이나 계절적인 영향은 낮습니다. 상대적으로 상반기에 비해 동절기가 포함된 하반기를 성수기로 볼 수 있습니다.

- 모바일상품권은 휴대전화만 있으면 언제 어디서든 시간과 장소의 제약 없이 활용할 수 있는 서비스이므로, 계절에 따른 수요 변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이며 당사의 경우, 기업의 대고객 판촉 상품, 내부 임직원 복지용도 등 B2B 시장에서 많은 거래가 이루어지고 있어 국내 경기 활성화 정도에 따라 변동성이 존재합니다.

### ○ 콘텐츠

콘텐츠 산업 특성상 저관여 상품으로 다른 산업에 비해 경기 민감도가 낮고 계절적인 요인의 영향이 적습니다. 대신 인기 있는 콘텐츠 또는 사회적 분위기에 의한 변동성이 존재합니다.

### ○ ICT

ICT 사업은 개발 프로젝트 수주 사업 특성상 KT 그룹 내 의존도가 높은 사업으로써 경기변동 및 계절성의 영향이 적습니다.

## 라. 국내외 시장여건

### (1) 시장의 안정성

#### ○ 커머스

- T커머스 사업은 IPTV, 위성, 케이블 등 국내의 TV를 시청하는 모든 국민을 대상으로 사업을 영위하고 있으며 차별화된 사용편의성과 상품 경쟁력을 바탕으로 T커머스 사업 규모는 지속적으로 성장하고 있습니다.

- 모바일기프트 커머스 사업은 기업의 프로모션 용도의 사은품, 개인간 소액유형의 선물수단으로 각광을 받아 매년 20% 이상 거래규모가 성장하고 있으며 정부의 소비자 권리 보호 강화정책 등에 따른 영향을 받을 수 있습니다.

#### ○ 콘텐츠

콘텐츠 사업은 17,000여편의 국내최다 2차판권 및 150여 유통처를 확보하고 있으며 OTT의 확산으로 대형 글로벌 유통처들로 확대되고 있습니다. 한편 코로나19 등 사회 분위기에 따라 극장 개봉 지연, 취소 등에 따른 배급 시장 축소의 영향을 받을 수 있습니다.

#### ○ ICT

ICT 사업은 KT 그룹 내 개발 프로젝트 수요에 영향을 받고 있으며 개발 역량을 바탕으로 안정적인 신규 프로젝트 수주 및 운영 사업을 확대해 가고 있습니다.

### (2) 경쟁상황

#### ○ 커머스

- T커머스 경쟁사업자로는 TV 플랫폼을 기반으로 쇼핑 사업을 전개하고 있는 TV 홈쇼핑과 T커머스 사업자들이 있습니다.

- 모바일기프트 커머스 사업은 상품권 원청 발행사와 유통(대행)사들이 함께 입찰 등의 유형에서 상품권 고객사를 두고 경쟁하고 있습니다.

#### ○ 콘텐츠

콘텐츠 사업은 2차판권의 획득 및 유통 단계에서 콘텐츠 공급사, 콘텐츠 판권 유통 사업자 등과 경쟁하고 있습니다.

#### ○ ICT

ICT 사업은 주로 KT 그룹 내 ICT 개발 프로젝트 수주 및 운영 사업을 영위하고 있으므로 경쟁사업자를 기재하지 않습니다

### (3) 시장점유율 추이

#### ○ 커머스

- T커머스는 총 10개 사업자들의 상장 여부, 홈쇼핑 사업병행 여부, 취급고 산정 기준 등에 따라 정확한 시장 점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 당사 T커머스 사업에 대한 시장점유율은 기재하지 않습니다.

- 모바일기프트 커머스 사업은 원청 상품권 발행사의 발행금액과 유통(대행사)의 거래금액이 중첩되어 있어 시장점유율을 파악하기 어렵습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 당사 모바일쿠폰 사업에 관한 시장점유율은 기재하지 않습니다.

#### ○ 콘텐츠

콘텐츠와 같은 무형의 권리는 시장의 정의와 상품의 범위에 따라서 집계된 수치가 달라, 객관적인 자료를 찾기 어려운 특성이 있습니다. 이러한 이유로 본 보고서에서는 당사 콘텐츠 사업에 대한 시장점유율은 기재하지 않습니다.

#### ○ ICT

ICT사업은 KT 그룹 내 개발 프로젝트 수주 사업을 주 내용으로 하고 있으므로 시장점유율은 기재하지 않습니다.

### 마. 경쟁력

#### ○ 커머스

- T커머스 : IPTV를 비롯한 디지털방송 가입자의 확대와 고성능 셋톱박스의 확산은 TV 리모컨과 AI스피커로 편리하게 구매 및 결제가 가능한 T커머스와 같은 양방향 데이터 쇼핑방송에 유리한 환경을 제공할 것입니다. 또한 T커머스 각 사업자들의 적극적인 사업 투자는 T커머스에 대한 인지도를 증가시키고 시장 규모를 키움으로써 장기적인 시장 전체의 이익에도 크게 기여할 것으로 판단 됩니다.

- 모바일기프트 커머스 : 당사는 KT 그룹 시너지와 함께 상품권 자체 기능을 차별화해 나가고 있습니다. 백화점 등의 대형유통채널 상품권(6종)을 보유하고 있으며 KT 그룹의 유통서비스에 분할, 교차 사용이 가능한 '범용상품권', 고객의 취향 및 자가 선택권을 고려한 '고객 선택형상품권', 외식브랜드를 선택, 교차 사용이 가능한 '외식상품권' 등 당사만의 상품 경쟁력을 보유하고 있습니다.

#### ○ 콘텐츠

당사는 국내 최대 IP 판권 유통 경쟁력 유지를 위해 핵심 콘텐츠 수급을 위한 IP 판권 투자를 매년 진행하고 있으며 영화 제작 단계부터 투자해 디지털판권 확보 및 영화 흥행에 따른 추가 수익을 꾀하고 있습니다. 또한 국내외 콘텐츠 유통 플랫폼에 대한 판권 유통 뿐만 아니라 신규 유통 채널을 지속 발굴하고 있습니다.

#### ○ ICT

당사는 인터넷 포털, 모바일 앱 개발 등 자체 IT 사업과 KT 그룹 내 통화부가사업, ICT 솔루션사업, ICT 플랫폼사업을 영위한 경험을 바탕으로 KT 그룹의 ICT 전략사업 추진 및 확대를 위한 enabler로써 그룹 ICT 사업의 중추적인 역할을 하고 있습니다.

### 바. 신규사업 전망

온라인 및 모바일 중심으로 급변하는 경영환경을 고려하여 커머스 사업의 기반을 TV에서 모바일로 확장해 나가고 있으며 모바일쿠폰 사업 역량을 보유한 (주)케이티엠하우스와의 합병(합병기일 : 2021년 7월 1일)을 통한 커머스 역량 결집 및 시너지 창출로 온라인 및 모바일 사업 전체의 사업 경쟁력을 강화하고 변화하는 소비패턴에 대응하여 경쟁력 있는 광고 서비스 및 솔루션을 제공해 나갈 계획입니다.

#### ○ ㈜지니뮤직

## 가. 사업 관련 법령 또는 규제

### 1) 저작권법

저작자의 권리와 이에 인접한 권리를 보호하기 위하여 만든 법률로 저작물의 공정한 이용을 도모를 목적으로 제정된 법률로서 음악, 영상 등 지적재산권 등록을 통해 타인에게 저작권의 이용을 허락할 수 있고 이용자는 그 저작물에 대한 이용권리를 얻을 수 있습니다.

### 2) 음악저작물 사용료 징수규정

음악 등의 저작물 사용에 따른 공정한 사용료 산정 및 징수하기 위하여 만든 근거규정으로 음악 서비스 사업자의 수익 배분율은 정부(문화체육관광부)가 허가한 신탁단체(한국음악저작권협회 등)의 「음악저작물 사용료 징수규정」에 의하여 권리자와 사업자간 수익이 배분되고 있습니다.

## 나. 시장여건 및 영업의 개황 등

### 1) 산업의 특성 등(산업특성, 성장성, 경기변동 특성 등)

#### [음악사업부문]

##### - 산업의 특성

음악산업은 음반, 공연, 작곡 등 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭하며 다양한 산업에도 직간접적인 영향을 주는 특성이 있습니다. 또한, 음악산업은 '창작-생산-유통-소비'라는 가치사슬(Value Chain)구조에서 미디어를 통해 상품을 생산하고 유통한다는 산업적 특성으로 인하여 ICT(Information and Communications Technologies)산업과도 밀접한 관계를 갖고 있습니다.

이러한 특성을 기반으로 음악파일 저장포맷 다양화, 소비자 인식변화, 네트워크 통신기술 발달로 과거 LP, Tape, CD 등 음원을 소유하는 개념에서 음악을 청취하는 사용의 개념으로 변화되어 현재 국내 음악산업의 디지털화가 보편화 되었습니다.

##### - 산업의 성장성

2000년부터 지속적으로 성장해온 한국 음악산업은 스트리밍과 다운로드 형태로 디지털 음악파일을 감상할 수 있는 디바이스(스마트폰 등) 대중화, 음원 저작권법 개정, 불법 음원유통 근절, 이동통신사의 디지털 음악시장 참여, 20, 30대 등의 문화/생활방식 변화 등 다양한 요인으로 인해 음악 콘텐츠 소비 증가와 함께 급성장을 지속하고 있습니다.

국제음반산업협회(IFPI)가 발표한 『Global Music Report 2020』에 따르면, 2019년 세계 음악시장은 전년대비 약 8.2% 성장, 총 매출 202억달러('20년말 한화 기준 약 22조원)를 기록, 해마다 안정적인 성장을 기록하고 있는 것으로 조사되었습니다.

또한, 한국 음악시장은 세계 6위(2019년 기준, IFPI-Global Music Report 2020)규모의 시장으로 세계 음악시장에서 큰 비중을 차지하고 있으며, 한국콘텐츠진흥원이 발간한 『2020 콘텐츠 산업백서』에 의하면, '19년 국내 음악산업 매출규모는 6.8조원으로 전년 대비 11.7% 증가하여 2015년부터 2019년까지 연평균 8.2%를 상회하는 높은 성장률을 보였습니다. 이러한 점을 미루어 볼 때 향후 한국의 대중문화 위상증가와 K음원 수요증가로 한국의 음악산업 성장은 지속될 것으로 평가 받고 있습니다.

#### [표] 연도별 국내 음악산업 매출현황

(단위: 백만원, %)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년	전년대비 증감율	연평균 증감율
음악산업	4,975,196	5,308,240	5,804,307	6,097,913	6,811,818	11.7	8.2

(출처: 2021.09.15, 한국콘텐츠진흥원 ‘2020 콘텐츠 산업백서’)

### - 경기변동의 특성 및 계절성

음악산업은 대중문화의 소비욕구를 쉽게 충족시키는 산업으로 경기/계절적 영향 보다는 시대적 유행과 세대별 가치관의 변화, 국가 인지도 향상 여부, 여타산업과의 영향 등 다양한 요인들에 의해 영향을 미치는 산업이라고 할 수 있습니다.

## [기타사업부문-MD 등]

### - 산업의 특성

머천다이즈(MD, Merchandise)는 아티스트와 관련된 상품을 기획, 생산 및 유통하는 산업으로, 일반적인 소비재 상품과 달리 특정 아티스트의 팬덤(Fandom)을 드러내는 상징적인 수단이 되는 특성을 가지고 있습니다. 일반적으로 MD 상품은 굿즈(Goods)라는 용어로도 통칭하며 아이돌 가수의 이미지 등 지적재산권(IP, Intellectual Property)을 활용하여 화보집, 의류/액세서리, 문규류 등 다양한 형태로 특정 브랜드와 협업하거나 아이돌이 직접 기획한 상품을 판매하고 있습니다.

### - 산업의 성장성

머천다이즈(MD)산업은 음악산업과도 밀접한 영향을 갖고 있습니다. 최근 한국의 음악시장 성장과 함께 머천다이즈(MD) 상품 및 판매채널도 확대되고 있으며, 글로벌 한류문화 확산에 따른 팬문화 형성으로 머천다이즈(MD)산업 역시 꾸준한 성장이 예상됩니다. 국내 증권사(이베스트증권) 리서치센터에 따르면, 국내 굿즈(Goods)시장은 2014년 약 750억원 규모에서 20% 이상 성장하여 2019년 약 2천억원 이상 규모로 성장할 것이라고 전망 하였습니다.

### - 경기변동의 특성 및 계절성

머천다이즈(MD)상품은 계절 또는 경기변동 영향 보다는 특정 아티스트의 인기와 앨범 흥행 여부등에 따라 영향을 받는 특성으로 일반 소비재 상품과 달리 상품판매 주기가 짧은 특성이 있습니다.

## 2) 국내외 시장여건(시장의 안정성, 경쟁상황, 시장점유율 등)

### [음악사업부문]

#### - 시장의 안정성

음악시장은 국민소득 증가와 음악문화의 대중화 영향으로 디지털 음악시장을 중심으로 꾸준히 성장하는 시장입니다. 또한, 통신 네트워크 환경개선으로 음악 스트리밍 이용이 증가하고 최근에는 AI스피커, Connected Car 등의 Multi-device 다변화로 음악시장은 더욱 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

#### - 경쟁상황

국내 디지털 음원 서비스의 주요 사업자로 지니뮤직(서비스명: genie), 카카오엔터(서비스명: Melon), 드림어스컴퍼니(서비스명: FLO) 3개사가 대부분 시장을 점유하고 3개사 모두 음원서비스사업과 음원 유통사업을 병행하고 있으며 유료가입자 모객을 위하여 다양한 제휴상품 출시 및 이용권 할인상품, 개인 감상이력 기반의 음악서비스 등으로 사업 경쟁력을 확보해 나가고 있습니다.

#### - 시장점유율 등

주요 사업인 온라인 음원스트리밍 시장에 대한 공신력 있는 기관의 발표자료나 신뢰성 높은 시장점유율 관련 자료가 부재하고, 코리안클릭, 앱애니, 닐슨코리아 등 개별 온라인 리서치



기관이 발표한 MAU(Monthly Active User, 월 실사용자수) 수치 등이 시장에서 활용되고 있으나 각기 다른 분석기준 및 집계방식으로 상당한 편차가 존재 합니다. 한편, 국내 음원 사업자의 시장점유 자료로 음원/음반 판매량을 집계하여 발표하고 있는 가온차트(Gaon Chat)자료가 시장점유 참고자료로 활용될 수 있습니다. 2021년 4월 가온차트가 발표한 국내 유통사별 점유율은 다음 표와 같습니다.

[표] '21년 1분기 국내 음원/음반 유통점유율(400위권 기준)

구분	지니뮤직 (스톤뮤직 포함)	카카오엔터	YG PLUS	드림어스컴퍼니	기타
음원유통	15.0%	44.6%	9.4%	5.8%	25.2%
앨범유통	9.8%	21.8%	28.6%	35.8%	4.0%

(출처: 2021.04.22, 가온차트 ‘2021 1분기 음악시장 리뷰’)

**[기타사업부문-MD 등]**

**- 시장의 안정성**

머천다이즈(MD)상품은 아티스트의 활동시기에는 공연과 함께 판매되며, 평상시의 경우 오프라인 팝업스토어, 온라인/SNS 등 다양한 채널을 통해 꾸준히 소비가 이루어 지고 있습니다. 최근에는 아티스트의 비대면 형태의 온라인 공연 활동이 증가함에 따라 머천다이즈(MD)시장 역시 안정적인 성장을 보일 것으로 전망하고 있습니다.

**- 경쟁상황**

국내 MD시장 성장이 확대 될수록 경쟁도 확대되고 있습니다. 특히, 경기침체, 펜데믹 여파 등 단순히 음반과 공연으로 수익을 유지하기 어려워진 기획사가 직접 MD시장에 참여하면서 주요 연계기획사들의 공식 온/오프라인 쇼핑몰 운영 등 이 증가하고 있습니다.

**- 시장점유율 등**

MD상품은 일반 상품과 달리 아티스트의 팬덤을 기반으로 하는 만들어지는 상품으로공신력 있는 외부 시장점유 지표가 공표되지 않아 시장 점유율을 설명하기는 어렵습니다.

**3) 회사의 경쟁력 등**

**[음악사업부문]**

당사는 자체 플랫폼 운영을 통해 디지털 음악 서비스를 제공하고 있습니다. 또한, 스튜디오 원음급 초고음질 프리미엄 FLAC(Free Lossless Audio Codec)음원을 보유, 고객 감상이력 기반으로 333가지 컬러로 표현하는 비주얼 인공지능(AI) 뮤직컬러 큐레이션의 차별화된 서비스 제공하고 통신 고객의 멤버십 포인트 사용을 통해 합리적인 가격의 이용권을 판매중에 있습니다. 또한, 주주사인 CJ ENM으로부터 확보한 경쟁력 있는 음원/방송 등 다양한 콘텐츠를 기반으로 국/내외 플랫폼에 공급을 확대하고 있습니다.

**[기타사업부문-MD 등]**

머천다이즈(MD)사업은 경쟁력 있는 아티스트 상품과 다양한 유통채널 확보 여부가 시장경쟁의 중요한 요소로 작용합니다. 당사는 음악시장에 대한 이해도가 높으며, 국/내외 다양한 유통 네트워크를 기반으로 주주사와의 전략적 제휴를 통해 머천다이즈(MD)상품을 판매하고 있습니다.

**○ 케이티텔레캅(주)**

## 가. 산업의 특성

보안산업은 국가/기업/개인 등을 대상으로 시설물, 재산 및 인적자원의 안전을 목적으로 서비스를 제공하며 크게 출동보안, 영상보안, 통합보안, 보안 SI 등으로 나눌 수 있습니다. 출동보안은 가정집, 상점 등에 감지기나 CCTV를 설치하여 위급 상황 발생 시 통합관제센터에서 출동사원을 급파하고 신속 정확한 대처를 할 수 있도록 합니다. 영상보안은 고객이 원격지에서 가정집, 상점 등에 설치된 CCTV를 통해 보안 상태를 점검할 수 있고 필요 시에는 출동사원이 직접 대처하는 출동서비스를 제공하기도 합니다. 통합보안은 경비 인력이 고객 건물에 직접 상주하며 순찰, 출입 통제를 하는 서비스이며 보안 SI는 각종 건물에 CCTV, 출입통제시스템, 에너지절감시스템 등을 통합적으로 설계하고 구축하는 사업입니다.

## 나. 산업의 성장성

물리보안산업은 1, 2인 가구 증가 및 흉악범죄의 증가, CCTV 설치 의무화 등에 따라 매년 꾸준히 성장하고 있으며 높은 시장 진입 장벽(경비업 허가, 출동구역 확보 등)과 경기변동에 비탄력적인 성향을 가지고 있어 성장성과 안정성이 높습니다. 또한 단순한 출동/인력경비에서 융합보안 및 얼굴, 홍채인식 등 바이오인식 분야로 산업이 발전하면서 '20년 국내 물리보안 서비스시장은 약 3조 수준으로 전년 대비 6.2% 이상 성장하였습니다(출처: 2020 국내 정보보호산업 실태조사, 한국정보보호산업협회). 안전에 대한 수요증가 및 정부정책 등의 영향으로 물리보안 시장은 앞으로도 꾸준히 성장해 나갈 것입니다.

## 다. 경기변동의 특성 및 계절성

국내 보안산업은 기본적인 안전에 대한 욕구를 충족시키는 산업이므로 경기변동에 상대적으로 비탄력적이나, 사회의 불안심리 확대 등 보안 이슈에 영향을 받습니다. 또한 국내외 내수 경기 위축, 다양한 업체들의 경쟁 및 경쟁사의 저가영업은 보안산업의 성장을 위축시키는 요인이 되기도 합니다. 하지만 최근에는 사회적으로 CCTV의 중요성이 부각되고 있을 뿐만 아니라 버스 내부, 수술실, 가금농장 등 CCTV를 의무적으로 설치해야 하는 장소가 늘어날 가능성이 커지고 있어 시장이 지속 성장할 것으로 예상됩니다.

## 라. 국내외 시장여건

### (1) 시장의 안정성

국내 보안산업은 다양한 보안사업자의 시장 진입 및 통신사업자들의 보안산업 진출에 따라 경쟁이 심화되고 있습니다. 현재, 가정 및 소호 매장용 IoT 기반 상품이 활발하게 판매되고 있으며, 이에 따라 보안 시장이 확대되고 있습니다. 앞으로 보안산업은 클라우드 기반의 영상보안과 지능형 보안솔루션 및 물리/정보보안이 결합된 융합보안으로 발전해 나가며 경쟁이 더욱 심화될 것으로 예상됩니다.

### (2) 경쟁상황

○ 출동보안, 영상보안, 통합보안: 에스원, ADT캡스 등

### (3) 시장점유율 추이

국내 보안산업은 공인된 시장점유율 자료가 존재하지 않아, 시장점유율 산정이 불가능합니다.

## 마. 경쟁력

그 동안 물리보안회사들은 시장점유율 확대를 위해 가격 중심으로 치열한 경쟁을 해왔으나 현재는 차별화된 기술력을 바탕으로 통신사업과의 융/결합이 경쟁에 중요한 변수가 되고 있

습니다. 물리보안시장이 통신사와 보안사업자간의 결합상품 중심으로 재편되고 있으며, 경쟁사들은 출동/영상, 정보보안, 통신 등을 결합한 상품들을 앞다투어 출시하고 있습니다. 이에 따라, 케이티텔레콤은 케이티와 함께 통신과 보안을 결합한 제휴상품을 중심으로 시장을 공략해나갈 예정이며, 통합 고객 care를 위한 Total offering 및 Care 서비스를 지속적으로 확장해나갈 예정입니다.

**바. 신규사업 내용 및 전망**

케이티텔레콤은 2017년 9월, 세계최초로 플랫폼 기반의 All-IoT 보안상품을 출시하였습니다. 이 상품은 IoT Platform을 내재화하여 H/W 기반의 주장치를 S/W化하였고, S/W주장치에 다양한 IoT센서를 결합하여 고객이 원하는 IoT센서를 무한대로 부착(이용)하도록 개발되었습니다. 이후, 이 기술을 기반으로 한 GiGAeyes상품은 지능형 영상분석, IoT센서, 영상저장/모니터링, 주차관제 등 다양한 커스터마이징 서비스를 갖추게 되었습니다. 향후 케이티텔레콤은 보다 차별화된 기술력을 바탕으로 보안시장을 주도해 나가겠습니다.

**○ ㈜나스미디어**

**가. 산업의 특성**

최근 전통적인 4매체(TV, 라디오, 신문, 잡지) 광고시장의 성장성은 정체를 나타내고 있으나 PC, 모바일, IPTV 등의 뉴미디어 광고시장은 사용자가 확대되고 광고주의 관심도가 높아지면서 성장성이 높습니다. 특히, 온라인광고는 지속적으로 성장하여 지상파TV를 넘어서 최대의 광고 매체로 도약하였으며 동영상, SNS 등과 결합한 유형의 광고 시장이 인터넷 사업의 핵심 성장 동력으로 부상하고 있습니다. 나스미디어는 현재 온라인(PC, 모바일) 디스플레이 광고 매체판매사업을 중심으로 디지털방송광고(IPTV), 디지털사이니지광고(DOOH) 매체판매사업으로 확장을 하고 있습니다.

**나. 산업의 성장성**

2020년 국내 광고시장 규모는 2019년 대비 0.8% 감소한 11조 9,951억원으로 집계되었습니다. 그러나 2019년 나스미디어의 사업영역인 온라인 광고는 2019년 대비 13.0% 성장하였으며, 그 중 모바일 광고가 17.5% 성장하며 광고시장이 전통매체에서 온라인 광고로 이전되는 모습을 보이고 있습니다.

2021년 광고시장 규모는 전년 대비 4.6% 성장한 12조 5,500억원이 될 것으로 전망되며, 5G 기술이 광고에 접목되고 모바일을 기반으로 동영상 광고가 전체 시장의 성장을 견인할 것으로 예상됩니다. 2021년 국내 온라인 광고 시장은 전년대비 8.5% 성장할 것으로 전망돼 전체 광고 시장의 성장을 주도할 것으로 예상됩니다.

방송, 인쇄, 옥외 광고 등 전통매체에 집중되어 있던 광고주의 관심이 점차 효율적 타겟팅이 가능한 온라인 뉴미디어로 전환되고 있습니다. 특히, 스마트기기(모바일, 태블릿 등)의 보급 확대 및 인터넷 이용시간의 증가, 기존 아날로그 매체의 디지털화는 뉴미디어 매체의 광고비 증가를 가속화하고 있습니다.

나스미디어 사업영역인 온라인(PC, 모바일) 광고, IPTV광고, 디지털옥외 광고의 최근 전망은 아래와 같습니다.

(단위: 억원)

구분	2021년(F)	2020년	2019년
PC 광고	19,410	18,548	17,708
모바일 광고	42,570	38,558	32,824

IPTV 광고	1,138	1,121	1,232
디지털 옥외광고	3,200	3,378	3,583

※ 출처: 제일기획, 「2020년 대한민국 총 광고비 결산 및 전망(2021.02)」

#### 다. 경기변동의 특성 및 계절성

일반적으로 광고산업은 광고비가 경기 변동에 선행한다고 판단되고 있으며, 실물경기에 매우 민감한 편입니다. 특히 대표적인 전통 광고매체(TV, 신문, 라디오, 인쇄)는 비수기인 1~2월, 7~8월 줄었다가, 4~5월, 9월 이후 집중되는 N자형 패턴을 나타내며 경기 변동에 따라 집행 규모에 큰 차이를 보여왔으나 온라인 광고는 상대적으로 경기변동의 민감도가 낮게 나타나고 있습니다. 이것은 경기 불황일수록 매출에 직접적인 영향을 주는 매체에 광고를 집중하기 때문인데, 현재 디지털 중심의 환경에서 소비자는 구매 행동 과정에서 PC와 모바일 기기를 통한 광고에 쉽게 노출되기 때문에 매출에 미치는 영향이 직접적으로 나타나며 광고 효과도 데이터로 측정되고 리포팅이 되기 때문에 광고성과를 객관적으로 측정할 수 있습니다. 이러한 이유로 인하여 온라인 광고 시장은 경기변동에 큰 상관없이 안정적인 매출 창출이 가능한 시장입니다.

#### 라. 국내외 시장여건

##### (1) 시장의 안정성

인터넷광고는 특성상 타깃형 광고, 양방향 광고가 가능하고 상대적으로 광고단가가 낮기 때문에 대기업뿐만 아니라 중소기업 및 영세상인들의 이용이 늘고 있습니다.

IPTV는 단순 광고 노출형 매체가 아니라 양방향적인 성격을 활용해야 하는 매체이기에 IPTV 내 소비자와의 커뮤니케이션 채널을 개발하는 형식으로 집행 시 훨씬 의미가 강화될 수 있습니다.

디지털 옥외란, 기존 옥외광고(OOH)에 디지털 디스플레이 기술이 결합된 새로운 형태의 디지털 광고 매체를 통칭합니다. 과거 고정된 이미지를 노출하던 것에서 벗어나 동영상, 홀로그램 등 다양한 형식을 통해 장소, 시간에 따른 사용자의 요구에 맞춘 정보 전달이 가능하다는 것이 가장 큰 장점입니다.

또한 모바일 중심의 시대로 변화한 현 시점에서 온라인 동영상 광고시장의 고성장에 힘입어 모바일 광고의 지속적인 성장세가 예상됩니다. 모바일광고 시장은 이미 2016년 PC 광고시장 규모를 넘어섰고 2019년에는 3.3조원, 2020년에는 3.9조원 규모로 집계되었으며 2021년은 4.3조원 규모로 전망되고 있습니다

##### (2) 경쟁상황

###### ○ 경쟁사업자

- 온라인 DA광고: 메조미디어, DMC미디어, 인크로스 등
- 디지털 방송광고(IPTV등): 인크로스, 메조미디어 등
- 디지털 옥외광고(지하철578호선 등): 전홍, 유진메트로 등

###### ○ 시장진입

- 디지털방송(IPTV등) 광고사업자: 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 디지털옥외 광고사업자: 관할구청 인·허가 사업

###### ○ 경쟁요인: 미디어 플래닝 역량 및 매체 협의 능력, 광고 효과 예측/분석 시스템 등

##### (3) 시장점유율 추이

광고매체별로 경쟁사가 상이하하며, 회사별로 주력 판매하는 광고매체가 달라 시장점유율 산정에 어려움이 있습니다.

#### 마. 경쟁력

나스미디어가 영위하고 있는 미디어랩 사업은 기본적으로 광고 솔루션의 기술력, 미디어플래닝 역량, 매체 네트워크 기반, 그리고 영업력이 경쟁력을 좌우하는 요소입니다. 나스미디어는 산업 내 핵심경쟁력에서 모두 경쟁우위를 보이고 있으며 격차를 확대하기 위해 지속적으로 다양한 사업전략을 수립하고 이행하고 있습니다.

##### (1) 광고솔루션의 기술력

미디어랩 비즈니스에 있어 가장 기본적인 기술적 차별력은 미디어플래닝 능력에 있습니다. 이러한 미디어플래닝의 효과를 높이기 위해서는 광고효과의 측정 및 분석능력을 보유하고 있어야 하며, 이를 위하여 나스미디어는 자체적인 연구개발을 통해 광고 솔루션을 개발 운영하고 있으며 분석의 유효성을 높이기 위하여 광고서버 역시 자체적으로 개발, 보유하고 있습니다. 나스미디어는 기술개발을 위해서 기술 기획 및 개발을 전담하는 별도의 부서를 두어 지속적인 투자를 하고 있습니다. 온라인 디스플레이 광고가 기존 타 매체인 TV, 라디오, 신문 등에 비해 우수한 점은 광고주와 소비자간의 양방향 커뮤니케이션이 가능하다는 것으로 기존 매체에서는 불가능했던 광고에 대한 반응을 실시간으로 정확하게 지표화할 수 있다는 것입니다.

동사는 국내 광고시장의 특성에 맞게 자체적으로 개발한 'Nsmart', 'ReMix', 'oasis', 'wave', 'nthology', 'IAM' 등의 광고 솔루션을 구축하여 최적화된 뉴미디어 광고 전략 수립 서비스를 제공하고 있으며, 경쟁사 대비 다수 확보된 광고 집행데이터를 이용하여 보다 효과적인 미디어플래닝 능력을 보유하고 있습니다. 이는 곧 경쟁력에서 우위성을 가지게 되어 업계 1위 시장 지위를 더욱 굳건히 하고 있습니다. 이러한 광고효과의 측정 및 분석을 위한 솔루션 이외에도 온라인광고 효과를 증대시키기 위한 관련 기술 등도 개발하여 매체사 등에 공급함으로써 고객사와의 네트워크 강화에도 적극적으로 이용하고 있습니다.

##### (2) 미디어플래닝 역량

나스미디어의 인원은 2021년9월 말 현재 399명이며 이중 미디어플래너는 215명으로 약 53.4%의 비중이며, 미디어플래너 중 5년 이상 경력자가 약 56.3% 비중을 차지하고 있습니다.

##### (3) 매체 네트워크 기반

나스미디어는 미디어랩사 중 선도 업체로서 경쟁사 대비 폭넓은 매체 네트워크를 확보하고 있습니다. 온라인(PC, 모바일) 뿐 아니라 모바일, 디지털방송(IPTV), 디지털옥외까지 매체를 확장해 760여개의 매체사와 거래관계를 구축, 매체 네트워크 수 및 다양성 면에서 국내 미디어랩사에서 압도적인 경쟁우위를 보이고 있습니다. 이런 다양한 광고 매체 확보는 나스미디어의 수익 다변화 및 안정화에도 기여할 뿐만 아니라 이종매체 간의 미디어 믹스 및 전 매체를 통합 집행하는 크로스미디어 광고를 집행하는 데 있어 강점으로 작용하고 있습니다.

##### (4) 영업력

나스미디어는 설립 이후 지속적으로 업계 1위의 지위를 유지함으로써 업계 내에서 경쟁력을 이미 입증하였으며, 이러한 시장 지위는 많은 매체사 및 광고대행사와의 네트워크를 견고하게 함으로써 미디어랩사로서의 경쟁력을 다시 강화시키는 선순환을 보여주고 있습니다. 또한, 모바일 및 디지털방송(IPTV) 광고 등의 신규사업의 진출에 있어서도 경쟁력을 강화시키는 요인으로 작용하고 있습니다.

서비스업의 특성상 업계 내의 영업력은 서비스 품질을 기반으로 한 시장지위가 지표로 보여지는 것으로 나스미디어의 서비스 품질 및 영업력이 타사대비 우수하다는 것을 입증하고 있습니다. 미디어렐사 업무의 주요 내용이 광고주와 광고대행사의 니즈를 적극적으로 수용하고 반영하여 광고효과를 극대화할 수 있는 미디어플래닝 및 광고 효과 측정/분석 서비스를 제공하는 것임을 감안할 때, 나스미디어는 단순히 인적 영업에 의존하지 않고 서비스 품질 제고를 바탕으로 나스미디어의 시장지위를 강화한 것이며 이는 다시 시장 내 영업력이 강화되는 선순환 구조를 만든 것이라 할 수 있습니다.

## 바. 신규사업 내용 및 전망

나스미디어는 온라인광고 시장의 성장세 둔화라는 한계를 극복하고 지속적인 성장을 추구하기 위해 디지털 미디어의 특성을 살린 인터랙티브 상품 개발과 효과 측정, 그리고 전용 솔루션 개발에 주력할 방침입니다. 아울러 (주)플레이디(구, 엔서치마케팅(주)) 인수를 계기로 온라인 디스플레이광고와 검색광고 역량을 응집한 통합 광고효과측정 솔루션 개발, KT가 보유한 온·오프상의 효율적인 미디어(매체)와 나스미디어의 폭넓은 영업 네트워크를 결합시켜 시너지 창출을 도모할 것입니다.

또한 나스미디어는 태국현지법인(Nasmedia (Thailand)Co., Ltd.)을 2018년에 설립하였으며 이를 기반으로 글로벌 시장 공략을 본격화할 계획입니다. 나스미디어는 다년간 축적해 온 온라인 광고에 대한 기술적 노하우와 광고 캠페인 운영 경험을 바탕으로 태국을 교두보로 동남아 시장 진출을 확대해 나갈 예정입니다. 태국은 모바일 기기를 통한 미디어 이용 부분에서 전세계 상위권에 해당하며 특히 인구수 대비 페이스북 활성 이용자 비율이 세계 평균보다 높은 지역으로 향후 나스미디어가 아시아를 선도하는 디지털 전문 광고 회사로 발돋움할 기반이 되어 줄 것입니다.

마지막으로 나스미디어는 KT와 함께 문자 기반의 CPS 광고 상품 케이딜(K-Deal)을 2021년 2월 출시했습니다. KT의 통신 가입 고객 대상으로 맞춤형 추천 상품과 URL이 담긴 광고 메시지를 발송하고, 상품 정보 확인부터 구매까지 가능한 온라인 페이지로 연결시켜주는 광고 상품입니다. 통신사들은 가입자 빅데이터를 활용해 성별, 연령, 지역은 물론 구매 내역, 가구 정보, 주요 상주 위치, 모바일 방문 사이트와 검색어 등을 통한 쇼핑 관심사 파악 등을 통해 고객의 라이프스타일을 분석할 수 있습니다. 이러한 빅데이터 분석 후 정교한 타겟팅을 바탕으로 고객 맞춤형 상품을 소싱한 뒤 마케팅 정보 수신 동의 고객에게 타겟 마케팅 문자를 발송하게 됩니다. KT의 빅데이터 분석과 나스미디어의 광고사업 역량 결합을 통해 광고주의 매출을 극대화해 주 사업모델로 나스미디어의 커머스 사업 진출의 발판이 되어 줄 것입니다.

※ 신규사업 전망 관련 내용은 각 회사의 예측(분석, 추정 등)하에 설명된 사항으로, 오직 현재 자료를 기준으로 각 회사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것일 뿐입니다. 따라서, 투자자는 투자결정을 함에 있어서 각 회사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존하여 판단하여서는 안된다는 점에 유의하시기 바랍니다.

## 1. (금융업)사업의 개요

비씨카드는 여신전문금융업법상의 ① 신용카드가맹점의 모집·관리업무, ② 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제업무를 수행하는 매입업무, ③ 여신전문금융업을 공동으로 수행하는 사업자들에게 신용카드 발행·관리 서비스를 제공하는 업무를 주된 사업으로 영위하고 있습니다. 또한, 자체신용카드 발행 및 회원에 대한 자금공여업무, 보험업무, 통신판매업무, 여행업무 등을 수행하고 있는 여신전문금융업법상의 여신전문금융업자입니다.

## 2. (금융업)영업의 현황

### 가. 최근 3사업연도 매출

(단위: 백만원, %)

구분	2021년 3분기		2020년		2019년	
	매출액	비율	매출액	비율	매출액	비율
매입업무수익	2,320,466	88.1	2,961,791	87.4	3,077,807	87.1
서비스수수료수익	132,752	5.0	199,934	5.9	217,014	6.1
부가사업수수료수익	52,094	2.0	77,032	2.3	84,217	2.4
회원서비스수수료수익	42,062	1.6	49,860	1.5	51,562	1.5
자체카드수익	5,953	0.2	4,591	0.1	4,506	0.1
금융수익	20,375	0.8	24,186	0.7	22,831	0.6
외화관련이익	3,419	0.1	4,679	0.1	23,813	0.6
기타영업수익	57,353	2.2	67,986	2.0	55,428	1.6
합계	2,634,475	100.0	3,390,059	100.0	3,537,178	100.0

※ 한국채택국제회계기준 연결재무제표 기준

### 나. 판매조직 및 판매경로

비씨카드는 회원사와 카드업무에 관한 기본 계약을 바탕으로 신용카드(체크카드 포함) 발행 및 매입에 관한 업무를 수행하고 있습니다. 또한, 기존 회원사 이외의 신규 고객사 확대를 통하여 신용카드 업무를 확장하고 있습니다.

### 다. 경영상의 주요계약

- 1) 계약상대방 : (주)케이뱅크
  - o 내용 : (주)케이뱅크 유상증자 참여
  - o 출자일자 : 2021.7.9
  - o 취득주식수 : 보통주 65,377,980주
  - o 취득금액 : 424,957백만원

## 3. (금융업)파생상품거래 현황

o 당분기 중 당사는 (주)케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여하였습니다. 동 동반매각청구권(Drag-Along Right)에 의하는 경우, (주)케이뱅크가 인수 완료일로부터 합의한 조건으로 상장되지 못하는 경우, 재무적투자자들은 당사에 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사할 수 있으며, 당사는 이에 응하거나 매도청구권을 행사할 수 있습니다. 재무적투자자들이 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사하는 경우, 당사는 매도청구권을 행사하거나 재무적투자자들에게 합의한 조건의 수익률을 보장해주어야 합니다.

o 당분기말 및 전기말 현재 파생상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	당분기		전분기	
	자산	부채	자산	부채
동반매각청구권 (Drag-Along Right)	-	198,467	-	-

○ 당분기 및 전분기 중 파생상품 관련 손익의 내용은 다음과 같습니다.  
(단위 : 백만원)

구 분	당분기		전분기	
	평가손익	거래손익	평가손익	거래손익
동반매각청구권	6,856	-	-	-

#### 4. (금융업)영업설비

##### 가. 생산설비의 현황

○ 지점 등 설치 현황

지역	지점	출장소	사무소	합계
서울	-	-	-	-
경기	-	-	-	-
충청	-	-	-	-
강원	-	-	-	-
경상	2	-	1	3
전라	1	-	1	2
제주	-	-	1	1
합계	3	-	3	6

○ 영업설비 등 현황

(단위: 백만원)

구 분	토지	건물	합계	비고
본점	310,041	186,076	496,117	-
지점	465	2,989	3,454	-
합계	310,506	189,065	499,571	-

※ 본점은 투자부동산 포함, 지점은 서고 등 포함 (취득원가 기준)

#### 5. (금융업)재무건전성 등 기타 참고사항



## [주요 경영지표 현황]

(단위: %)

구분		제39기 3분기	제38기	제37기	산출방법
자본의 적정성	조정자기자본비율	37.26	44.19	34.40	조정자기자본 / 조정총자산 x 100
	단순자기자본비율	35.23	41.43	32.07	자기자본 / 총자산 x 100
자산의 건전성	손실위험도가중부실채권비율	0.12	0.12	0.11	가중부실채권등 / 총채권등 x 100
	고정이하채권비율	0.15	0.15	0.13	고정이하분류채권등 / 총채권등 x 100
	대손충당금적립비율	152.70	158.34	131.35	대손충당금잔액 / 대손충당금 요적립액 x 100
수익성	총자산이익률	2.26	2.15	3.06	당기순이익 / 총자산(평잔) x 100
	자기자본이익률	6.81	6.32	9.55	당기순이익 / 자기자본 x 100
	총자산경비율	5.70	6.24	4.67	총경비 / 총자산(평잔) x 100
유동성	원화 유동성비율	115.45	112.27	106.08	원화유동성자산 / 원화유동성부채 x 100 (만기 90일 이내)
	업무용유형자산비율	37.30	38.25	41.22	업무용유형자산 / 자기자본 x 100

### 가. 산업의 특성

신용카드업은 신용카드의 발행 및 관리, 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제, 신용카드 가맹점의 모집 및 관리하는 사업입니다. 이외에도 카드사는 회원에게 단기카드대출·장기카드대출 등의 신용대출을 제공함과 동시에 통신판매·보험대리·여행알선 등의 부수업무를 영위하고 있습니다.

금융위원회의 허가를 받아야 시장진입이 가능하고, 안정적인 사업영위를 위한 신용리스크 관리능력이 필요한 점을 감안하면 진입장벽은 높은 상황입니다.

### 나. 산업의 성장성

현재 카드 시장은 2000년대 초기 정책 당국의 가맹점 가입 의무화 조치로 확대되었다가 2005년 카드사태가 일단락된 후 현금영수증제도 도입, 소득공제 혜택 등으로 인해 압축성장을 이어왔으며, 2010년 이후에는 가맹점 수 증가세 및 평균결제금액 하락세 둔화로 성숙기에 진입하였습니다.

카드사의 마케팅 전략이 과도하지 않다면 경기방어적인 카드마케팅의 성향은 오히려 경제의 선순환을 유도하는 기능을 해주어 경기 침체기 및 회복기 등 경기순환기 사이의 변동폭을 줄일 수 있다는 측면에서 바람직합니다.

### 다. 경기변동의 특성 및 계절성

신용카드업은 전형적인 내수기반 산업으로 민간소비 및 전반적인 국내 경제상황의 변화 등 경기변동에 민감한 특성을 가지고 있습니다.

### 라. 국내외 시장여건

#### (1) 시장의 안정성

○ 카드 및 가맹점수

국내 신용카드 발급 수 및 가맹점 수는 다음과 같습니다.

구분	추계인구	경제활동인구(*1)	신용카드수	경제활동인구	가맹점수(*2)
----	------	------------	-------	--------	----------

	(만명)	(만명)	(만매)	1인당카드수(매)	(만점)
2015	5,101	2,715	9,314	3.4	242
2016	5,125	2,742	9,564	3.5	250
2017	5,145	2,775	9,946	3.6	257
2018	5,164	2,758	10,506	3.8	269
2019	5,171	2,819	11,098	3.9	281
2020	5,178	2,801	11,373	4.1	290
2021.1Q	5,182	2,775	11,456	4.1	-

※ 출처 : 여신금융협회

(\*1) 만 15세 이상 생산가능 연령 인구 중에서 구직활동이 가능한 취업자 및 실업자

(\*2) 가맹점으로부터의 매출전표 매입건수 1건 이상(연간) 발생기준, 2021.1Q 기준 실적공시 없음

2021.1Q 기준 신용카드 발급수는 11,456만매, 경제활동인구 1인당 평균 카드 소지 매수는 4.1매 수준이며, 신용카드 가맹점 수는 2020년말 기준 290만개에 이르는 것으로 나타납니다.

○ 신용카드 이용실적

연도별 신용카드이용실적은 다음과 같습니다.

(단위: 십억원)

구분	신용카드 이용실적							민간최종소비지출 대비 신용카드 이용 비중 (%)
	계	일시불	%	할부	%	현금서비스 (단기카드대출)	%	
2015	594,434.5	435,612.7	73.3	99,318.8	16.7	59,503.0	10.0	60.9
2016	655,361.0	489,442.9	74.7	106,589.2	16.3	59,328.9	9.1	66.3
2017	686,608.0	512,081.2	74.6	115,260.6	16.8	59,266.2	8.6	67.0
2018	724,781.5	539,284.6	74.4	124,728.6	17.2	60,768.3	8.4	68.4
2019	760,075.9	572,183.9	75.3	128,768.1	16.9	59,123.9	7.8	71.7
2020	705,246.4	572,943.2	75.5	132,303.3	17.4	54,083.6	7.1	75.2
2021.1Q	207,229.2	144,550.9	75.1	34,757.2	18.0	13,272.2	6.9	75.0

※ 출처 : 여신금융협회

신용카드 이용실적은 지속적으로 증가하는 추세에 있으며, 2020년 1Q 민간최종소비지출 대비 신용카드의 이용실적이 70%를 초과하는 등 지불결제수단으로서 신용카드가 차지하는 비중이 매우 높은 수준으로 나타나고 있습니다.

## (2) 경쟁상황

○ 경쟁사업자

- 삼성카드, 현대카드, 롯데카드, 신한카드, 우리카드, KB국민카드, 하나카드 등

○ 경쟁요인

- 회원 수, 카드 승인 건 수, 가맹점 수, 카드 발급 건 수, 카드의 제휴혜택 등

### (3) 시장점유율 추이

구분	2021년3Q	2020년	2019년
매입실적 점유비	23.1%	23.5%	24.1%

※ BC카드 자체 통계자료임

#### 마. 경쟁력

신용카드업은 회원모집, 고객의 니즈를 충족하는 상품서비스 개발, 가맹점 네트워크 확보, 고객별 차별화된 마케팅 서비스 제공 및 안정적인 자산 포트폴리오 유지를 위한 리스크 관리 역량이 중요한 산업입니다.

최근에는 기술 발달로 인해 금융 서비스 영역의 경계가 모호해지면서 디지털 결제시장이 빠른 속도로 성장하고 있으며, 금융 서비스 제공자간 경쟁도 더욱 심화되고 있습니다.

BC카드는 신용카드 프로세싱 업무를 주력으로 영위하며, 보유 채권 대부분이 은행 및 전업 카드사 등 신용도가 우량한 금융기관들로 구성되어 자산건전성 저하 가능성 등 신용카드업 고유의 리스크가 낮은 수준입니다. 신용카드 프로세싱 시장에서 구축한 지위에 기반하여 규모의 경제에 도달하지 못한 중소 카드발급사들을 대상으로 안정적인 수익기반을 구축하고 있습니다.

또한, 최초 1회 카드 등록으로 간편한 온라인 결제를 지원하는 ISP서비스부터 EMV 표준규격을 따른 NFC, QR코드 결제, 여러 결제수단을 담을 수 있는 모바일 e-wallet 등 다양하고 안전한 디지털 결제 서비스를 통해 고객에게 쉽고 편리한 결제 경험을 제공하고자 노력하고 있습니다.

#### 바. 주요 제품 등의 가격 변동 추이

(단위 : %)

구분	2021년	2020년	2019년
가맹점수수료율	0.8~2.3	0.8~2.3	0.8~2.3
할부수수료율	11.0~18.5	11.0~18.5	11.0~18.5
현금서비스 이자율	7.9~19.9	7.9~23.3	7.9~23.3

#### 사. 지적재산권 현황

2021년 9월 30일 현재 당사가 영위하는 사업과 관련하여 총 127건의 특허권을 보유하고 있으며, 대부분 신용카드 결제방법, 거래승인 등에 관한 특허입니다. 또한 총 795건의 상표권을 보유하고 있으며, 주요 상표는 다음과 같습니다.

종류	취득일	명칭	상품분류	등록번호	근거법령
상표권	2010.12.02	비씨카드	36류	0204148	상표법

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결재무정보

(단위: 백만원)

구 분	제40기 3분기 (2021년 9월말)	제39기 (2020년 12월말)	제38기 (2019년 12월말)
유동자산	11,897,350	11,154,180	11,897,229
현금및현금성자산	3,088,946	2,634,624	2,305,894
매출채권및기타채권	5,438,634	4,902,471	5,906,445
재고자산	406,638	534,636	665,498
기타유동자산	2,963,132	3,082,449	3,019,392
비유동자산	23,933,825	22,508,365	22,642,869
매출채권및기타채권	1,028,995	1,250,769	1,181,797
유형자산	13,919,519	14,206,119	13,785,299
투자부동산	1,691,281	1,368,453	1,387,430
무형자산	3,082,531	2,161,258	2,834,037
관계기업및공동기업투자	1,252,714	557,881	267,660
기타비유동자산	2,958,785	2,963,885	3,186,646
자 산 총 계	35,831,175	33,662,545	34,540,098
유동부채	9,381,320	9,192,472	10,148,056
비유동부채	10,352,369	8,918,640	9,208,494
부 채 총 계	19,733,689	18,111,112	19,356,550
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	12,821,729	12,155,420	11,633,780
기타포괄손익누계액	25,996	86,051	194,934
기타자본구성요소	(1,351,143)	(1,234,784)	(1,170,083)
비지배지분	1,596,147	1,539,989	1,520,160
자 본 총 계	16,097,486	15,551,433	15,183,548
구 분	제40기 3분기 (2021.1.1~2021.9.30)	제39기 (2020.1.1~2020.12.31)	제38기 (2019.1.1~2019.12.31)
영업수익	18,274,420	23,916,667	24,342,064
영업이익	1,302,431	1,184,107	1,159,566
당기순이익	1,035,009	703,392	665,942
지배기업의 소유주지분	952,293	658,025	615,777
비지배지분	82,716	45,367	50,165
지배기업 소유주지분에 대한 주당손익(단위:원)			
기본주당이익	4,039	2,684	2,512
희석주당이익	4,036	2,683	2,510

연결에 포함된 회사수	74	64	65
-------------	----	----	----

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

## 나. 요약 재무정보

(단위: 백만원)

구분	제40기 3분기 (2021년 9월말)	제39기 (2020년 12월말)	제38기 (2019년 12월말)
유동자산	7,533,014	7,155,734	7,235,243
현금및현금성자산	1,829,451	1,541,210	1,328,397
매출채권및기타채권	3,430,900	3,127,040	3,231,008
기타금융자산	105,621	268,046	100,830
재고자산	186,576	353,310	477,138
기타유동자산	1,980,466	1,866,128	2,097,870
비유동자산	21,074,472	20,872,192	20,977,417
매출채권및기타채권	760,217	1,080,282	1,063,440
기타금융자산	360,242	180,780	179,240
유형자산	11,463,588	11,999,717	11,447,952
사용권자산	1,112,971	1,152,153	1,194,800
투자부동산	980,661	735,563	769,019
무형자산	1,920,016	1,583,456	2,239,882
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	3,798,976	3,505,017	3,501,391
기타비유동자산	677,801	635,224	581,693
자 산 총 계	28,607,486	28,027,926	28,212,660
유동부채	6,419,383	6,607,967	6,801,252
비유동부채	8,596,833	8,216,402	8,518,112
부 채 총 계	15,016,216	14,824,369	15,319,364
자본금	1,564,499	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	11,746,554	11,233,714	10,866,582
기타포괄손익누계액	42,882	42,906	23,449
기타자본구성요소	(1,202,923)	(1,077,820)	(1,001,492)
자 본 총 계	13,591,270	13,203,557	12,893,296
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
구분	제40기 3분기 (2021.1.1~2021.9.30)	제39기 (2020.1.1~2020.12.31)	제38기 (2019.1.1~2019.12.31)
영업수익	13,717,959	17,879,281	18,204,751
영업이익	976,292	878,239	747,722
당기순이익	859,901	665,493	428,422
기본주당이익 (단위:원)	3,653	2,714	1,747
희석주당이익 (단위:원)	3,650	2,713	1,747

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 40 기 3분기말 2021.09.30 현재

제 39 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기말	제 39 기말
자산		
유동자산	11,897,350	11,154,180
현금및현금성자산	3,088,946	2,634,624
매출채권및기타채권	5,438,634	4,902,471
기타금융자산	848,418	1,202,840
당기법인세자산	7,216	2,059
재고자산	406,638	534,636
매각예정자산	1,198	1,198
기타유동자산	2,106,300	1,876,352
비유동자산	23,933,825	22,508,365
매출채권및기타채권	1,028,995	1,250,769
기타금융자산	518,592	544,347
유형자산	13,919,519	14,206,119
사용권자산	1,255,400	1,217,179
투자부동산	1,691,281	1,368,453
무형자산	3,082,531	2,161,258
관계기업 및 공동기업투자	1,252,714	557,881
이연법인세자산	438,543	433,698
기타비유동자산	746,250	768,661
자산총계	35,831,175	33,662,545
부채		
유동부채	9,381,320	9,192,472
매입채무및기타채무	6,155,844	6,210,099
차입금	1,588,224	1,418,114
기타유동금융부채	10,471	2,493
당기법인세부채	368,402	232,225
충당부채	167,980	165,990
이연수익	66,775	60,252
기타유동부채	1,023,624	1,103,299
비유동부채	10,352,369	8,918,640
매입채무 및 기타채무	1,082,714	807,540
차입금	6,807,884	5,898,184

기타금융부채	375,793	260,676
순확정급여부채	503,832	378,087
총당부채	86,335	86,202
이연수익	172,307	149,050
이연법인세부채	410,324	429,331
기타비유동부채	913,180	909,570
부채총계	19,733,689	18,111,112
자본		
지배기업의 소유주지분	14,501,339	14,011,444
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	12,821,729	12,155,420
기타포괄손익누계액	25,996	86,051
기타자본구성요소	(1,351,143)	(1,234,784)
비지배지분	1,596,147	1,539,989
자본총계	16,097,486	15,551,433
자본과부채총계	35,831,175	33,662,545

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 연결 손익계산서

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기		제 39 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	6,217,382	18,274,420	6,001,198	17,709,417
영업비용	5,834,986	16,971,989	5,707,153	16,687,029
영업이익	382,396	1,302,431	294,045	1,022,388
기타수익	78,240	212,023	122,458	236,122
기타비용	82,535	198,851	99,780	236,797
금융수익	229,331	486,114	35,326	301,040
금융비용	191,269	428,440	42,775	327,983
관계기업 및 공동 기업 순손익 지분	64,137	97,888	4,907	(3,432)
법인세비용차감전 순이익	480,300	1,471,165	314,181	991,338
법인세비용	142,554	436,156	84,248	325,138
당기순이익	337,746	1,035,009	229,933	666,200

당기순이익의 귀속				
지배기업의 소유 주지분	310,852	952,293	203,288	590,314
비지배지분	26,894	82,716	26,645	75,886
지배기업 소유주지 분에 대한 주당이 익				
기본주당이익 (단위 : 원)	1,324	4,039	828	2,407
희석주당이익 (단위 : 원)	1,322	4,036	828	2,405

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 연결 포괄손익계산서

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기		제 39 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기순이익	337,746	1,035,009	229,933	666,200
기타포괄손익	(5,247)	5,853	32,983	58,467
후속적으로 당기 손익으로 재분류되 지 않는 항목	6,786	29,217	18,191	56,034
순확정급여부 채의 재측정요소	6,562	15,706	2,573	(625)
관계기업 및 공동기업 순확정급 여부채의 재측정요 소에 대한 지분	1,084	(1,502)	(86)	(14)
기타포괄손익- 공정가치측정금융 상품평가손익	(860)	15,013	15,704	56,673
후속적으로당기 손익으로 재분류되 는항목	(12,033)	(23,364)	14,792	2,433
위험회피파생 상품의 평가	91,363	141,218	(34,003)	40,176



위험회피파생 상품의 기타포괄손 익 중 당기손익에 포함된 재분류 조 정	(93,735)	(137,861)	42,431	(34,778)
관계기업 및 공동기업의 기타포 괄손익에 대한 지 분 해당액	(3,155)	(24,926)	(4,237)	(3,659)
해외사업장환 산외환차이	(6,506)	(1,795)	10,601	694
당기총포괄손익	332,499	1,040,862	262,916	724,667
총 포괄손익의 귀 속				
지배기업 소유주 지분	305,661	953,239	225,627	640,785
비지배지분	26,838	87,623	37,289	83,882

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

연결 자본변동표

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	자본							비지배지분	자본 합계
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						지배기업의 소유주에 계 귀속되는 자본 합 계		
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누계액	기타자본구성요소				
2020.01.01 (기초자본 )	1,564,499	1,440,258	11,633,780	194,934	(1,170,083)	13,663,388	1,520,160	15,183,548	
총포괄이익:			776,041	(135,256)		640,785	83,882	724,667	
당기손익			590,314			590,314	75,886	666,200	
순확정급여부채의 재 측정요소			1,410			1,410	(2,035)	(625)	
위험회피파생상품의 평가				5,471		5,471	(73)	5,398	
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분				(3,212)		(3,212)	(447)	(3,659)	
관계기업 및 공동기업 순확정급여부채의 재 측정요소에 대한 지분 등			(13)			(13)	(1)	(14)	
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융 자산평가			184,330	(138,461)		45,869	10,804	56,673	

해외사업장환산외환차 이				946		946	(252)	694
주주와의 거래:								
연차배당			(269,766)			(269,766)		(269,766)
종속기업의 비지배지 분 배당							(40,802)	(40,802)
연결범위 변동 효과								
자기주식처분손실 이 익잉여금처분			(1,690)		1,690			
종속기업 지분율 변동 효과					10,081	10,081	23,266	33,347
자기주식의 취득								
자기주식의 처분					3,640	3,640		3,640
기타					20,491	20,491		20,491
2020.09.30 (기말자본 )	1,564,499	1,440,258	12,138,365	59,678	(1,134,181)	14,068,619	1,586,506	15,655,125
2021.01.01 (기초자본 )	1,564,499	1,440,258	12,155,420	86,051	(1,234,784)	14,011,444	1,539,989	15,551,433
총포괄이익:			1,013,294	(60,055)		953,239	87,623	1,040,862
당기순이익			952,293			952,293	82,716	1,035,009
순확정급여부채의 재 측정요소			9,410			9,410	6,296	15,706
위험회피파생상품의 평가				3,314		3,314	43	3,357
관계기업 및 공동기업 기타포괄손익에 대한 지분				(19,758)		(19,758)	(5,168)	(24,926)
관계기업 및 공동기업 순확정급여부채의 재 측정요소에 대한 지분 들			(1,462)			(1,462)	(40)	(1,502)
기타포괄손익-공정가 치 측정 금융 자산평가			53,053	(41,109)		11,944	3,069	15,013
해외사업장환산외환차 이				(2,502)		(2,502)	707	(1,795)
주주와의 거래:								
연차배당			(326,487)			(326,487)		(326,487)
종속기업의 비지배지 분 배당							(23,762)	(23,762)
연결범위 변동 효과							781	781
자기주식처분손실 이 익잉여금처분			(20,498)		20,498			
종속기업 지분율 변동 효과					7,581	7,581	(9,634)	(2,053)
자기주식의 취득					(190,105)	(190,105)		(190,105)
자기주식의 처분					3,056	3,056		3,056
기타					42,611	42,611	1,150	43,761
2021.09.30 (기말자본 )	1,564,499	1,440,258	12,821,729	25,996	(1,351,143)	14,501,339	1,596,147	16,097,486

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 연결 현금흐름표

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기	제 39 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	4,162,195	3,675,131
영업으로부터 창출된 현금흐름	4,443,043	3,680,864
이자지급	(196,435)	(195,545)
이자수취	196,709	189,882
배당금의 수취	70,042	19,098
법인세환급(납부)	(351,164)	(19,168)
투자활동으로 인한 현금흐름	(3,815,451)	(2,862,812)
대여금의 회수	40,116	49,505
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	378,167	282,114
상각후원가 측정 금융자산(유동)의 처분	569,150	333,387
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분	207,244	351,066
매각예정자산의 처분		119,524
관계기업및공동기업 투자주식의 처분	13,103	122
유형자산및투자부동산의 처분	46,312	18,241
무형자산의 처분	10,159	10,969
사용권자산의 처분	240	211
연결범위 변동으로 인한 현금의 증가	39,340	11,045
사업의 처분		205
대여금의 지급	(43,773)	(38,245)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(314,483)	(439,135)
상각후원가 측정 금융자산의 취득	(406,018)	(428,209)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(37,019)	(38)
관계기업및공동기업 투자주식의 취득	(464,712)	(290,911)
유형자산및투자부동산의 취득	(2,643,952)	(2,370,338)
무형자산의 취득	(571,017)	(465,207)

사용권자산의 취득	(3,329)	(7,118)
파생상품의 취득	(58)	
연결범위 편입으로 인한 현금 감소	(634,921)	0
재무활동현금흐름	104,222	(127,419)
차입금의 차입	2,503,603	1,678,326
파생상품의 만기청산	216	16,452
비지배주주와의 거래	67,693	26,108
기타재무활동으로 인한 현금 유입액	6,215	149
차입금의 상환	(1,648,654)	(1,184,121)
배당금지급	(350,249)	(310,465)
리스부채의 감소	(269,651)	(338,203)
기타금융부채의 감소		(13,674)
자기주식의 취득	(192,684)	(935)
파생상품의 만기청산(유출)	(1,421)	0
비지배주주와의 거래(현금유출)	(10,846)	(1,056)
현금및현금성자산에 대한 환율 변동효과	3,356	152
현금의 증가(감소)	454,322	685,052
기초의 현금	2,634,624	2,305,894
기말의 현금	3,088,946	2,990,946

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 3. 연결재무제표 주석

제 40 기 3분기 2021년 1월 1일부터 2021년 9월 30일까지

제 39 기 3분기 2020년 1월 1일부터 2020년 9월 30일까지

주식회사 케이티와 그 종속기업

#### 1. 일반사항

기업회계기준서 제 1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업인 주식회사 케이티(이하"지배기업")는 주식회사 비씨카드 등 74개의 종속기업(주석1.2참조)(이하 주식회사 케이티와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")을 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 1.1 지배기업의 개요

지배기업은 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자정부투자기관으로 설립된 이후 본사·사업부서·현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 지배기업은 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에 의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 지배기업은 1999년 5월 29일 보통주 24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

지배기업은 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여, 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 지배기업의 지분은 없습니다.

## 1.2 종속기업의 현황

(1) 보고기간말 현재 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	업종	소재지	지배 지분율(*1)		결산월
			2021.09.30	2020.12.31	
케이티링커스㈜	무인공중전화기의 유지관리업무	한국	92.4%	92.4%	12월
㈜케이티서브마린(*2)(*4)	해저케이블의 건설 및 유지보수업무	한국	39.3%	39.3%	12월
케이티텔레랩㈜	시설경비업	한국	86.8%	86.8%	12월
㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜)	정보통신 관련 서비스업무	한국	73.0%	67.1%	12월
㈜케이티서비스북부	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	67.3%	67.3%	12월
㈜케이티서비스남부	유선서비스의 개통 및 서비스업무	한국	77.3%	77.3%	12월
케이티커머스㈜	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합 2호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합 3호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합 4호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT전략투자조합 5호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
BC-VP전략투자조합 1호	투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
비씨카드㈜	신용카드사업	한국	69.5%	69.5%	12월
브이피㈜	신용카드 등 보안결제 서비스	한국	50.9%	50.9%	12월
㈜에이치엔씨네트웍	금융권 콜센터 운영	한국	100.0%	100.0%	12월
비씨카드과학기술(상해)유한공사	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	중국	100.0%	100.0%	12월
이니텍㈜(*4)	인터넷뱅킹 ASP 및 보안솔루션	한국	58.2%	58.2%	12월
㈜스마트로	VAN(Value Added Network)사업	한국	64.5%	64.5%	12월
㈜케이티디에스(*4)	시스템 구축 및 유지보수	한국	95.5%	95.5%	12월
㈜케이티엠앤에스	이동통신 단말기 유통	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜지니유직(*2)(*4)	온라인 정보 제공 및 음반·영상물 기획, 제작, 유통	한국	36.2%	36.2%	12월
㈜케이티엠오에스북부(*4)	통신시설 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엠오에스남부(*4)	통신시설 유지보수	한국	98.4%	98.4%	12월
㈜케이티스카이라이프(*4)	위성방송사업	한국	50.3%	50.3%	12월
㈜스카이라이프티브이	방송프로그램 공급	한국	100.0%	92.6%	12월
㈜케이티에스테이트	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티에이엠씨	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티넥스알	Cloud 원천 기술 보유로 Cloud 시스템 구현	한국	100.0%	100.0%	12월
케이티지디에이치㈜	Data Center 구축 및 관련서비스 운용	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티넷	위성통신사업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜나스미디어(*3)(*4)	인터넷 광고 솔루션 제공 및 IPTV 광고판매	한국	44.0%	44.0%	12월
㈜케이티스포츠	스포츠단 관리	한국	100.0%	100.0%	12월
KT음악컨텐츠 투자조합 2호	음원 및 컨텐츠 투자사업	한국	100.0%	100.0%	12월
KT-미시간글로벌콘텐츠펀드	콘텐츠 투자사업	한국	88.6%	88.6%	12월
㈜오토피온	정보통신 관련 서비스업무	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티씨에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	32.2%	31.9%	12월
㈜케이티아이에스(*2)(*4)	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	한국	31.4%	30.8%	12월
㈜케이티엠모바일	별정통신업 및 통신기기 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티인베스트먼트	신기술사업금융업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜후후앤컴퍼니	응용소프트웨어 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월
플레이디㈜	광고 대행업	한국	70.4%	70.4%	12월
넥스트커넥트피에프브이㈜	부동산 개발 및 공급업	한국	100.0%	100.0%	12월

KT Rwanda Networks Ltd.	네트워크 설치 및 관리	르완다	51.0%	51.0%	12월
AOS Ltd.	시스템 구축 및 유지보수	르완다	51.0%	51.0%	12월
KT Japan Co., Ltd.	해외투자사업 및 현지 창구업무	일본	100.0%	100.0%	12월
East Telecom LLC	초고속무선/유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	91.6%	91.6%	12월
KT America, Inc.	해외투자사업 및 현지 창구업무	미국	100.0%	100.0%	12월
PT. BC Card Asia Pacific	소프트웨어 개발 및 공급업	인도네시아	99.9%	99.9%	12월
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	유선통신업	홍콩	100.0%	100.0%	12월
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	해외 투자사업 및 현지 창구업무	싱가포르	100.0%	100.0%	12월
Texnoprosistem LLC	유선 인터넷 사업	우즈베키스탄	100.0%	100.0%	12월
Nasmedia Thailand Co.Ltd.	인터넷 광고 솔루션 제공	태국	99.9%	99.9%	12월
㈜케이티희망지음	제조업	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티얼타임대주책제3호위탁관리부동산투자회사	부동산업	한국	88.6%	88.6%	12월
㈜스토리위즈	콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티엔지코어)	통신공사 및 유지보수	한국	100.0%	100.0%	12월
㈜케이티스튜디오지니	정보통신서비스 및 정보통신공사업	한국	100.0%	-	12월
㈜케이에이치에스	시설의 운영 및 유지관리	한국	100.0%	-	12월
㈜롤랩	화물자동차운송사업 및 화물자동차운송주선사업	한국	80.0%	-	12월
㈜에이치씨엔	종합유선방송	한국	100.0%	-	12월
㈜미디어지니	방송프로그램 공급	한국	100.0%	-	12월
㈜케이티시즌	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작 및 배급업	한국	100.0%	-	12월
㈜밀리의서재(*3)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	한국	38.6%	-	12월
KT ES Pte. Ltd.	해외투자사업	싱가포르	57.6%	-	12월
Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	해외투자사업	싱가포르	100.0%	-	12월
Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	-	12월
Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd.	유선통신업	싱가포르	100.0%	-	12월
Epsilon Telecommunications Limited	유선통신업	영국	100.0%	-	12월
7D Digital Limited	소프트웨어 개발	영국	100.0%	-	12월
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	유선통신업	홍콩	100.0%	-	12월
Epsilon US Inc.	유선통신업	미국	100.0%	-	12월
Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	사원지원서비스업	불가리아	100.0%	-	12월
Epsilon M E A General Trading L.L.C(*3)	현지 창구업무	두바이	49.0%	-	12월
㈜케이티얼타임대주책제5호위탁관리부동산투자회사	부동산업	한국	100.0%	-	12월

(\*1) 지배기업과 종속기업이 보유한 지분의 단순합산 지분율을 의미합니다.

(\*2) ㈜케이티서브마린, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스, ㈜지니뮤직에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 과거 주주총회에서 의결 양상 등을 고려시 의사결정 과정에서 항상 과반수의 의결권을 행사할 수 있음을 고려하여 연결대상 종속기업으로 포함 하였습니다.

(\*3) ㈜나스미디어, ㈜밀리의서재, Epsilon M E A General Trading L.L.C에 대한 지배기업의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 다른 투자자와의 약정으로 과반의 의결권을 보유하므로 연결대상 종속기업으로 포함하였습니다.

(\*4) 종속기업이 보유한 자기주식을 종속기업의 총 주식수에서 제외한 지분율입니다.

(2) 당분기 연결범위변동

구 분	지 역	종속기업명	사 유
증 가	한국	(주)케이티스튜디오지니	신규설립
증 가	한국	(주)롤랩	신규설립
증 가	한국	(주)케이에이치에스	연결편입
증 가	한국	(주)에이치씨엔	연결편입
증 가	한국	(주)미디어지니	연결편입
증 가	한국	(주)케이티시즌	연결편입
증 가	한국	(주)밀리의서재	연결편입
증 가	싱가포르	KT ES Pte. Ltd.	신규설립
증 가	싱가포르	Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	연결편입
증 가	싱가포르	Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd.	연결편입
증 가	싱가포르	Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd.	연결편입
증 가	영국	Epsilon Telecommunications Limited	연결편입
증 가	영국	7D Digital Limited	연결편입
증 가	홍콩	Epsilon Telecommunications (HK) Limited	연결편입
증 가	미국	Epsilon US Inc.	연결편입
증 가	불가리아	Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	연결편입
증 가	두바이	Epsilon M E A General Trading L.L.C	연결편입
증 가	한국	(주)케이리얼티임대주택제5호위탁관리부동산투자회사	신규설립
감 소	벨기에	KT Belgium	청산
감 소	한국	케이티파워텔(주)	매각
감 소	중국	Korea Telecom China Co., Ltd.	청산
감 소	폴란드	KBTO Sp.z o. o.	청산
감 소	한국	(주)지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사	청산
감 소	한국	(주)케이티엠하우스	합병
감 소	네덜란드	KT Dutch B.V.	청산
감 소	한국	KT음악컨텐츠 투자조합 1호	청산

(3) 연결대상 종속기업의 보고기간말 현재 내부거래 제거 전 요약재무상태표와 당분기 및 전 분기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

종속기업명	2021.09.30		2021년 3분기	
	자 산	부 채	영업수익	분기순손익
케이티링크커스(주)	54,019	51,333	59,428	(1,608)
(주)케이티서브마린	113,957	12,289	24,280	(472)
케이티텔레캅(주)	357,571	228,492	376,244	3,990
(주)케이티알파(구, 케이티하이텔(주))	371,984	152,797	321,571	(10,181)
(주)케이티서비스북부	55,242	51,179	169,171	(208)
(주)케이티서비스남부	65,141	58,260	200,794	158
비씨카드(주)(*1)	3,798,630	2,425,541	2,634,461	77,335



주에이치엔씨네트웍(*1)	264,569	54,757	234,045	1,553
주나스미디어(*1)	420,981	209,000	87,827	18,618
주케이티디에스(*1)	237,358	169,043	412,442	21,311
주케이티엠앤에스	245,592	208,026	503,577	3,612
주지니뮤직(*1)(*2)	279,040	119,987	181,998	8,708
주케이티엠오에스북부	32,318	23,766	50,397	2,557
주케이티엠오에스남부	33,409	22,522	50,204	2,067
주케이티스카이라이프(*1)	1,225,415	444,279	520,374	48,122
주케이티에스테이트(*1)	2,065,999	662,395	240,729	39,351
케이티지디에이치(주)	11,352	1,602	3,297	416
주케이티셋	597,981	43,289	128,620	16,110
주케이티스포츠	33,364	21,095	39,284	646
KT음악컨텐츠 투자조합 2호	14,942	204	211	2
KT-미시간글로벌콘텐츠펀드	6,990	103	13,591	13,479
주오토피온	4,312	3,991	2,970	(615)
주케이티엠모바일	130,557	38,646	150,479	(5,444)
주케이티인베스트먼트(*1)	75,959	54,726	18,180	(699)
주케이티씨에스(*1)	368,523	186,467	669,910	17,102
주케이티아이에스	349,636	172,535	346,531	12,285
넥스트커넥트피에프브이(주)	493,087	140,868	-	(4,778)
KT Japan Co., Ltd.(*1)	1,474	2,633	1,135	(142)
KT America, Inc.	4,781	49	4,798	151
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	128,263	232,005	17,472	(21,074)
AOS Ltd.(*2)	11,861	2,830	5,478	1,017
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	8,681	3,799	13,824	924
주케이티희망지음(*1)	6,418	2,931	8,297	622
주스토리위즈	19,852	10,822	13,688	(2,488)
주케이티엔지니어링(구, 주케이티이엔지코어)	101,170	64,596	136,593	(4,572)
주케이티스튜디오지니	236,766	13,439	98	(3,689)
주롤랩	26,687	756	949	(46)
East Telecom LLC(*1)	34,400	21,780	5,705	1,291
주미디어지니	22,186	5,157	-	-
주케이티시즌	91,352	22,157	20,481	6,261
KT ES Pte. Ltd.(*1)	245,237	80,536	-	-

종속기업명	2020.12.31		2020년 3분기	
	자 산	부 채	영업수익	분기순손익
케이티파워텔(주)	119,694	18,833	46,216	2,574
케이티링커스(주)	58,372	54,022	61,458	(3,911)
주케이티서브마린	116,813	14,032	47,522	8,782
케이티텔레캅(주)	318,456	193,737	259,638	(1,128)
주케이티알파(구, 케이티하이텔(주))	288,949	92,599	247,207	(2,444)

주케이티서비스북부	60,825	56,554	159,167	(2,495)
주케이티서비스남부	58,182	51,460	194,802	(2,906)
비씨카드주(*1)	3,084,398	1,778,751	2,529,961	73,746
주에이치엔씨네트웍(*1)	269,651	61,365	240,521	2,352
주나스미디어(*1)	422,039	221,371	79,668	14,566
주케이티디에스(*1)	183,297	133,129	333,369	9,984
주케이티엠하우스	104,704	76,315	31,544	6,058
주케이티엠앤에스	231,260	197,306	482,068	434
주지니뮤직	250,538	88,488	184,330	7,458
주케이티엠오에스북부	32,167	26,070	47,436	1,334
주케이티엠오에스남부	33,765	24,947	52,953	2,968
주케이티스카이라이프(*1)	919,476	175,039	522,194	51,061
주케이티에스테이트(*1)	1,689,601	325,429	287,264	10,752
케이티지디에이치주	11,003	1,669	3,151	433
주케이티셋	630,740	92,791	127,525	10,140
주케이티스포츠	26,572	14,940	35,335	1,642
KT음악컨텐츠 투자조합 1호	4,844	1,525	280	230
KT음악컨텐츠 투자조합 2호	15,021	285	135	(77)
KT-미시간글로벌콘텐츠펀드	10,382	175	106	(38)
주오토피온	4,903	4,961	4,743	(386)
주케이티엠모바일	129,011	27,281	123,153	(3,436)
주케이티인베스트먼트(*1)	115,627	93,695	2,237	767
주케이티씨에스(*1)	384,919	215,175	645,859	10,628
주케이티아이에스	294,289	126,894	337,536	11,466
넥스트커넥트피에프브이주	394,268	37,271	8	(1,424)
KT Japan Co., Ltd.(*1)	2,694	2,622	1,175	(179)
Korea Telecom China Co., Ltd.	381	21	427	(111)
KT Dutch B.V.(*1)	29,585	10,109	19,190	4,893
KT America, Inc.	4,498	125	4,795	265
KT Rwanda Networks Ltd.(*2)	114,768	191,781	13,139	(26,726)
KT Belgium	87,608	-	-	26
KBTO Sp.z o. o.	438	117	468	(2,698)
AOS Ltd.(*2)	11,812	3,875	4,402	395
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	6,159	2,800	12,655	1,073
주케이티희망지음	3,720	2,787	2,674	201
주지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사	5,703	1,165	91	28
주스토리위즈	21,594	10,065	11,217	(1,612)
주케이티엔지니어링(구, 주케이티이엔지코어)	138,220	102,963	145,552	(1,084)

(\*1) 중간지배기업으로서 해당 종속기업의 연결재무제표상 금액을 표시하였습니다.

(\*2) 보고기간말 현재 종속기업이 발행한 상환우선주가 부채에 포함되어 있습니다.

## 2. 중요한 회계정책

## 2.1 재무제표 작성기준

연결회사의 2021년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2021년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

## 2.2 회계정책의 변경과 공시

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### 1) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 분기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 분기연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

### (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

#### 1) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 2) 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

3) 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약 이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

4) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인한 연결재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

5) 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

## 6) 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 연결재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택' : 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' : 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스' : 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업' : 공정가치 측정

## 2.3 회계정책

분기연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 3. 중요한 회계적 추정 및 가정

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2021년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

분기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 연결회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

#### 4. 범주별 금융상품

보고기간말 현재 연결회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

##### 1) 2021.09.30

금 용 자 산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	합계
현금및현금성자산	3,088,946	-	-	-	3,088,946
매출채권및기타채권(*)	5,853,396	-	539,652	-	6,393,048
기타금융자산	455,490	696,917	120,238	94,365	1,367,010

(\*) 범주별 금융상품의 적용을 받지 않는 리스채권은 제외하였습니다.

금 용 부 채	상각후원가 측정 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품부채	합계
매입채무및기타채무	7,238,558	-	-	7,238,558
차입금	8,396,108	-	-	8,396,108
기타금융부채	154,727	220,892	10,645	386,264

##### 2) 2020.12.31

금 용 자 산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	합계
현금및현금성자산	2,634,624	-	-	-	2,634,624
매출채권및기타채권(*)	4,976,423	-	1,118,619	-	6,095,042
기타금융자산	671,068	809,919	258,516	7,684	1,747,187

(\*) 범주별 금융상품의 적용을 받지 않는 리스채권은 제외하였습니다.

금 용 부 채	상각후원가로 측정하는 기타 금융부채	당기손익-공정가치 측정 금융부채	위험회피목적 파생상품부채	합계
매입채무및기타채무	7,017,639	-	-	7,017,639
차입금	7,316,298	-	-	7,316,298
기타금융부채	132,558	2,682	127,929	263,169



5. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매출채권 및 기타채권의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

구 분	채권액	손실충당금	현재가치 할인차금	장부금액
[유동자산]				
매출채권	3,678,544	(335,924)	(7,665)	3,334,955
기타채권	2,202,134	(95,799)	(2,656)	2,103,679
합 계	5,880,678	(431,723)	(10,321)	5,438,634
[비유동자산]				
매출채권	583,163	(3,018)	(18,288)	561,857
기타채권	586,962	(104,987)	(14,837)	467,138
합 계	1,170,125	(108,005)	(33,125)	1,028,995

2) 2020.12.31

구 분	채권액	손실충당금	현재가치 할인차금	장부금액
[유동자산]				
매출채권	3,388,099	(322,992)	(8,977)	3,056,130
기타채권	1,948,108	(101,619)	(148)	1,846,341
합 계	5,336,207	(424,611)	(9,125)	4,902,471
[비유동자산]				
매출채권	892,992	(4,323)	(34,716)	853,953
기타채권	513,926	(102,985)	(14,125)	396,816
합 계	1,406,918	(107,308)	(48,841)	1,250,769

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
대여금	104,063	116,082
미수금(*)	1,911,599	1,699,608
미수수익	17,430	6,901
보증금	348,998	350,180
대출채권	245,760	150,527
금융리스채권	81,743	64,047
기타	62,010	60,416
손실충당금	(200,786)	(204,604)
합 계	2,570,817	2,243,157

(\*) 보고기간말 현재 연결회사 중 비씨카드(주)가 보유한 신용판매자산 1,187,568 백만원 (2020.12.31: 986,384 백만원)이 포함되어 있습니다.

(3) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 연결회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여 상기 매출채권 중 일부를 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류했습니다.

## 6. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타금융자산 및 기타금융부채의 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
기타금융자산		
상각후원가 측정 금융자산(*1)	455,490	671,068
당기손익-공정가치 측정 금융자산(*1)(*2)	696,917	809,919
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산(*1)	120,238	258,516
위험회피목적파생상품자산	94,365	7,684
차감: 비유동항목	(518,592)	(544,347)
유동항목	848,418	1,202,840
기타금융부채		
상각후원가로 측정하는 금융부채	154,727	132,558
당기손익-공정가치 측정 금융부채	220,892	2,682
위험회피목적파생상품부채	10,645	127,929
차감: 비유동항목	(375,793)	(260,676)
유동항목	10,471	2,493

(\*1) 기타금융자산 중 111,874 백만원(2020.12.31: 104,442 백만원)은 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어 있습니다.

(\*2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타금융자산에는 MMW(money market wrap) 및 MMT(money market trust) 306,073 백만원(2020.12.31: 509,068 백만원)이 포함되어 있습니다.

### (2) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
지분상품(상장)	27,521	46,449
지분상품(비상장)	50,490	83,017
채무상품	618,233	680,453
매매목적파생상품	673	-
소 계	696,917	809,919
차감: 비유동항목	(329,576)	(276,109)
유동항목	367,341	533,810

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산 중 채무증권의 신용위험의 최대 노출 금액은 장부금액입니다.

3) 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금 5,417 백만원이 전액 담보로 제공되어 있습니다.

(3) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
지분상품(상장)	21,824	6,216
지분상품(비상장)	92,092	245,730
채무상품	6,322	6,570
소 계	120,238	258,516
차감: 비유동항목	(120,238)	(258,516)
유동항목	-	-

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되고 당기 손익으로 재분류되지 않습니다. 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기 손익으로 재분류됩니다.

3) 당분기 중 연결회사는 Mastercard Inc. 주식 전부를 매각하였습니다. 매각된 주식의 공정가치는 206,840 백만원이며, 관련하여 세후기타포괄손익으로 인식된 누적금액은 76,296 백만원입니다. 이 중 53,052 백만원은 처분 후 지배기업의 소유주지분 이익잉여금으로 재분류되었습니다.

(4) 위험회피목적 파생상품

1) 보고기간말 현재 연결회사가 보유한 파생상품의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
이자율스왑(*1)	-	237	-	1,078
통화스왑(*2)	93,541	10,408	7,684	126,189
통화선도(*3)	824	-	-	662
소계	94,365	10,645	7,684	127,929
차감: 비유동항목	(60,426)	(180)	(2,111)	(126,408)
유동항목	33,939	10,465	5,573	1,521

(\*1) 이자율변동에 따른 변동금리 차입금의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품입니다.

(\*2) 이자율 및 환율변동에 따른 차입금의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품으로 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지입니다.

(\*3) 환율변동에 따른 외화거래의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품입니다.

위험회피목적파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당분기와 전분기 중 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021년 3분기말			2020년 3분기말		
	평가이익	평가손실	기타포괄손익(*)	평가이익	평가손실	기타포괄손익(*)
이자율스왑	-	-	1	-	-	(1,204)
통화스왑	200,935	10	190,001	59,398	17,153	55,796
통화선도	961	-	-	1,522	-	-
합계	201,896	10	190,002	60,920	17,153	54,592

(\*) 자본에 직접 가감된 이연법인세와 비지배지분을 고려하기 전의 금액입니다.

3) 당분기 중 현금흐름위험회피와 관련하여 당기손익으로 인식한 비효과적인 부분은 평가이익 11,558 백만원(2020년 3분기: 평가이익 3,192백만원)입니다.

(5) 당기손익-공정가치 측정 금융부채

1) 보고기간말 현재 연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021.09.30	2020.12.31
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
전환상환우선주	18,965	-
동반매각청구권 (*1)	198,467	-
기타	3,460	2,682
합계	220,892	2,682

(\*1) 당분기 중 연결회사는 (주)케이뱅크 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여하였습니다. 동 동반매각청구권(Drag-Along Right)에 의하는 경우, (주)케이뱅크가 인수 완료일로부터 합의한 조건으로 상장되지 못하는 경우, 재무적투자자들은 연결회사에 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사할 수 있으며, 연결회사는 이에 응하거나 매도청구권을 행사할 수 있습니다. 재무적투자자들이 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 행사하는 경우, 연결회사는 매도청구권을 행사하거나 재무적투자자들에게 합의한 조건의 수익률을 보장해주어야 합니다.

2) 당분기와 전분기 중 당기손익-공정가치 측정 금융부채에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	평가이익	평가손실	평가이익	평가손실
동반매각청구권	6,856	-	-	-
기타	3,455	-	39	4
합계	10,311	-	39	4

## 7. 재고자산

보고기간말 현재 연결회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30			2020.12.31		
	취득원가	평가충당금	장부가액	취득원가	평가충당금	장부가액
상품	458,580	(93,167)	365,413	650,856	(133,224)	517,632
기타	41,225	-	41,225	17,004	-	17,004
합 계	499,805	(93,167)	406,638	667,860	(133,224)	534,636

당분기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가는 2,673,172 백만원(2020년 3분기: 2,672,684 백만원) 이고, 재고자산 평가손실환입금액은 40,057 백만원(2020년 3분기: 평가손실환입금액 34,873 백만원)입니다.

## 8. 기타자산 및 기타부채

보고기간말 현재 연결회사의 기타자산 및 기타부채 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
기타자산		
선금금	164,440	168,302
선금비용	141,900	66,578
계약원가(*)	1,764,248	1,804,948
계약자산(*)	713,618	586,438
기타	68,344	18,747
차감: 비유동항목	(746,250)	(768,661)
유동항목	2,106,300	1,876,352
기타부채		
선수금(*)	270,522	328,491
예수금	122,304	105,415
선수수익(*)	37,514	29,593
리스부채	1,168,541	1,143,640
계약부채(*)	314,070	384,133
기타	23,853	21,597
차감: 비유동항목	(913,180)	(909,570)
유동항목	1,023,624	1,103,299

(\*) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석20참조).



## 9. 매각예정자산

당분기 중 연결회사는 일부 부동산 및 기타 자산을 매각하기로 결정한 바, 해당 자산을 매각 예정자산으로 분류하였습니다. 매각예정자산의 구체적인 내용은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	금액
토지	172
건물	938
기타	88
합 계	1,198

매각대가는 순자산 장부금액을 초과할 것으로 예상되며, 이에 따라 동 부문이 매각예정으로 분류된 것과 관련하여 손상을 인식하지 아니하였습니다.

## 10. 유형자산, 투자부동산, 무형자산

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초 순장부금액	14,206,119	13,785,299
취득 및 자본적지출	1,745,816	1,967,668
처분 및 폐기	(65,211)	(53,317)
감가상각	(1,942,202)	(1,924,755)
투자부동산으로의 대체	(48,735)	(1,881)
연결범위변동	111,370	913
기타	(87,638)	(386)
분기말 순장부금액	13,919,519	13,773,541

보고기간말 현재 연결회사의 유형자산 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	11,482	15,587	차입금	3,073	기업은행/산업은행

2) 2020.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액	담보권자
토지, 건물	11,644	15,502	차입금	3,072	기업은행/산업은행
	4,142	249	보증금	249	쑤케이뱅크은행

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초 순장부금액	1,368,453	1,387,430
취득	329,237	22,860
처분	(1,907)	(654)
감가상각	(38,350)	(48,795)
유형자산에서의 대체	48,735	1,881
연결범위변동	7,087	-
기타	(21,973)	(11,244)
분기말 순장부금액	1,691,282	1,351,478

보고기간종료일 현재 연결회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 1년 이하 70,433 백만원, 1년 초과 5년 이하 135,527 백만원, 5년 초과 89,826 백만원, 총 295,786 백만원입니다.

보고기간말 현재 연결회사의 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액
토지, 건물	799,167	66,288	보증금	57,696
토지, 건물	2,796	3,513	차입금	2,927

2) 2020.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액
토지, 건물	790,414	62,968	보증금	56,247
토지, 건물	2,861	3,434	차입금	2,928

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초 순장부금액	2,161,258	2,834,037
취득 및 자본적지출	767,449	161,859
처분 및 폐기	(12,676)	(13,259)
상각	(445,341)	(473,693)
연결범위변동	599,556	3,621
기타	12,285	4,855
분기말 순장부금액	3,082,531	2,517,420

보고기간말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 무형자산 중 영업권을 제외한 회원권 등의 장부가액은 219,565 백만원(2020.12.31: 221,099 백만원)입니다.

(4) 연결회사는 2021년 4월 전과법 제11조(대가에 의한 주파수할당)에 따라 1.8GHz 및 900MHz 대역의 일정부분을 재할당 받았습니다. 주파수이용권에 대한 납입대가는 1.8GHz 및 900MHz 대역 각각 547,800백만원 및 141,300백만원입니다. 연결회사는 당기 6월에 납입대가 중 일부를 일시금으로 납부하고, 잔여대가는 향후 5년간 매년 분할 납부할 예정입니다.

(5) 영업권은 영업부문에 따라 식별된 연결회사의 현금창출단위에 배부하고 있습니다. 보고기간말 현재 연결회사의 영업권은 다음과 같이 배부되어 있습니다(단위: 백만원)

부 문	구 분	금 액
ICT	무선사업(*)	65,057
금융	비씨카드(주)(*)	41,234
위성	(주)에이치씨엔	275,265

기타	(주)지니뮤직(*)	50,214
	(주)밀리의서재	45,434
	플레이디(주)(*)	42,745
	(주)케이티텔레캅(*)	15,418
	Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	158,654
	(주)미디어지니	13,782
	(주)케이티엠오에스북부 등	15,550
합 계		723,353

(\*) 무선사업, 비씨카드(주), (주)케이티텔레캅의 회수가능금액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되며, (주)지니뮤직, 플레이디(주)의 회수가능금액은 처분부대원가를 차감한 공정가치에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치의 계산은 향후 5년치 등의 재무예산에 근거하여 세전현금흐름추정치를 사용하였습니다. 재무예산을 초과한 현금흐름은 예상성장률을 이용하여 추정하였으며, 동 성장률은 현금창출단위가 속한 산업의 장기평균성장률을 초과하지 않습니다. 연결회사는 매출액성장률을 과거의 실적과 미래시장변동에 대한 기대수준에 근거하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 과거 실적과 시장 성장에 대한 예측에 근거하여 현금흐름추정치를 결정하였으며, 사용된 할인율은 관련된 영업의 특수한 위험을 반영한 할인율입니다.

## 11. 관계기업 및 공동기업투자

(1) 보고기간말 현재 주요 관계기업 및 공동기업의 현황은 다음과 같습니다.

기업명	소유지분율		주된 사업장	결산월
	2021.09.30	2020.12.31		
KIF투자조합	33.3%	33.3%	한국	12월
KT-IBKC 미래투자조합1호(*1)	50.0%	50.0%	한국	12월
(주)케이뱅크은행	33.7%	34.0%	한국	12월
현대로보틱스(*2)	10.0%	10.0%	한국	12월
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	35.3%	35.3%	한국	12월

(\*1) KT-IBKC 미래투자조합1호는 보고기간말 현재 연결회사의 지분율은 50%이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책을 결정할 수 있는 능력을 보유하지 못하므로 공동기업 투자주식으로 분류하고 지분법을 적용하고 있습니다.

(\*2) 연결회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 관계기업 및 공동기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### 1) 2021년 3분기

관계기업및공동기업투자 회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*1)	기 타	분기말금액
KIF투자조합	170,155	-	6,660	(7,194)	169,621
KT-IBKC 미래투자조합1호	16,190	(5,700)	1,631	-	12,121
(주)케이뱅크은행	208,272	424,957	1,703	193,917	828,849
현대로보틱스(*2)	50,936	-	(392)	169	50,713
이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	17,786	-	(338)	-	17,448
기타	94,542	32,352	88,777	(41,709)	173,962
합 계	557,881	451,609	98,041	145,183	1,252,714

2) 2020년 3분기

관계기업및공동기업투자 회사명	기초금액	취득(처분)	관계기업및공동기업 순손익에 대한 지분 해당액(*1)	기 타	분기말금액
KIF투자조합	163,975	-	6,283	(11,745)	158,513
KT-IBKC 미래투자조합1호(*1)	14,100	-	1,400	-	15,500
KT-CKP 뉴미디어투자조합	134	(134)	-	-	-
(주)케이뱅크은행	45,158	195,011	(17,828)	(1,629)	220,712
현대로보틱스(주)	-	50,000	101	176	50,277
기타(*1)	44,293	10,400	6,799	(8,518)	52,974
합 계	267,660	255,277	(3,245)	(21,716)	497,976

(\*1) 종속기업인 (주)케이티인베스트먼트는 보유 중인 관계기업투자의 순손익 지분해당액을 영업손익으로 인식하고 있으며, 당분기 중 영업손익으로 인식한 순이익 지분해당액은 153 백만원(2020년도 3분기: 순이익 187 백만원)입니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사의 주요 관계기업 및 공동기업투자기업의 2021년 9월 30일과 2020년 12월 31일 현재 요약재무상태표와 당분기 및 전분기의 요약손익계산서는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

관계기업및공동기업투자 회사명	2021.09.30		2021년 3분기	
	자 산	부 채	영업수익	분기순이익(손실)
KIF투자조합	508,862	-	-	19,979
KT-IBKC 미래투자조합1호	24,243	-	4,614	3,263
(주)케이뱅크은행	14,343,610	12,561,007	190,153	8,446
현대로보틱스(주)	417,829	118,487	146,362	(3,921)
이지스제395호전문투자형사모부동산투자 유한회사	115,628	66,192	-	(235)

관계기업및공동기업투자 회사명	2020.12.31		2020년 3분기	
	자 산	부 채	영업수익	분기순이익(손실)
KIF투자조합	510,464	-	-	18,852
KT-IBKC 미래투자조합1호	32,379	-	4,499	2,801
(주)케이뱅크은행	4,329,813	3,840,993	52,686	(70,324)
현대로보틱스(주)	441,505	139,939	56,683	1,008
이지스제395호전문투자형사모부동산투자 유한회사	116,853	66,459	-	-

(4) 당분기 중 연결회사는 지분법 적용의 중지로 인하여 관계기업 및 공동기업투자에 대해 인식하지 못한 미반영손실은 708 백만원(2020년 3분기 손실 : 595 백만원)이며, 보고기간 말 현재 인식되지 않은 누적미반영손실액은 8,935 백만원(2020.12.31: 8,228 백만원)입니다.

12. 매입채무 및 기타채무

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 매입채무 및 기타채무 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
유동부채		
매입채무	1,309,655	1,239,717
기타채무	4,846,189	4,970,382
합 계	6,155,844	6,210,099
비유동부채		
매입채무	1,473	1,528
기타채무(*1)	1,081,241	806,012
합 계	1,082,714	807,540

(\*1) 보고기간말 현재 주파수 신규 취득 관련 잔여대가가 포함되어 있습니다(주석10 참조).

(2) 보고기간말 현재 연결회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
미지급금(*1)	3,710,366	3,841,227
미지급비용	1,225,239	933,978
영업예수금	780,146	803,904
기타	211,679	197,285
차감: 비유동항목	(1,081,241)	(806,012)
유동항목	4,846,189	4,970,382

(\*1) 보고기간말 현재 연결회사 중 비씨카드(주)가 보유한 신용판매부채 1,270,843 백만원 (2020.12.31: 1,007,171 백만원)이 포함되어 있습니다.

### 13. 차입금

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원, 외화단위: 천).

#### 1) 사채

종 류	상환기일	2021.09.30	2021.09.30		2020.12.31	
		연이자율(%)	외화금액	원화금액	외화금액	원화금액
외화표시고정금리부사채(*1)	2034-09-07	6.500%	USD 100,000	118,490	USD 100,000	108,800
외화표시고정금리부사채	2026-07-18	2.500%	USD 400,000	473,960	USD 400,000	435,200
외화표시고정금리부사채	2022-08-07	2.625%	USD 400,000	473,960	USD 400,000	435,200
외화표시변동금리부사채(*2)	2023-08-23	LIBOR(3M)+0.900%	USD 100,000	118,490	USD 100,000	108,800
외화표시고정금리부사채	2021-07-06	-	-	-	JPY 16,000,000	168,682
외화표시고정금리부사채	2022-07-19	0.220%	JPY 29,600,000	313,221	JPY 29,600,000	312,061
외화표시고정금리부사채	2024-07-19	0.330%	JPY 400,000	4,233	JPY 400,000	4,217
외화표시고정금리부사채	2025-09-01	1.000%	USD 400,000	473,960	USD 400,000	435,200
외화표시변동금리부사채(*2)	2024-11-01	LIBOR(3M)+0.980%	USD 350,000	414,715	USD 350,000	380,800
외화표시변동금리부사채(*2)	2023-06-19	SOR(6M)+0.500%	SGD 284,000	247,117	SGD 284,000	233,510
외화표시고정금리부사채	2027-01-21	1.375%	USD 300,000	355,470	-	-
제 180-2회 공모사채	2021-04-26	-	-	-	-	380,000
제 181-3회 공모사채	2021-08-26	-	-	-	-	250,000
제 182-2회 공모사채	2021-10-28	4.310%	-	100,000	-	100,000
제 183-2회 공모사채	2021-12-22	4.090%	-	90,000	-	90,000
제 183-3회 공모사채	2031-12-22	4.270%	-	160,000	-	160,000
제 184-2회 공모사채	2023-04-10	2.950%	-	190,000	-	190,000
제 184-3회 공모사채	2033-04-11	3.170%	-	100,000	-	100,000
제 186-3회 공모사채	2024-06-26	3.418%	-	110,000	-	110,000
제 186-4회 공모사채	2034-06-26	3.695%	-	100,000	-	100,000
제 187-3회 공모사채	2024-09-02	3.314%	-	170,000	-	170,000
제 187-4회 공모사채	2034-09-02	3.546%	-	100,000	-	100,000
제 188-2회 공모사채	2025-01-29	2.454%	-	240,000	-	240,000
제 188-3회 공모사채	2035-01-29	2.706%	-	50,000	-	50,000
제 189-2회 공모사채	2021-01-28	-	-	-	-	130,000
제 189-3회 공모사채	2026-01-28	2.203%	-	100,000	-	100,000
제 189-4회 공모사채	2036-01-28	2.351%	-	70,000	-	70,000
제 190-1회 공모사채	2021-01-29	-	-	-	-	110,000
제 190-2회 공모사채	2023-01-30	2.749%	-	150,000	-	150,000
제 190-3회 공모사채	2028-01-30	2.947%	-	170,000	-	170,000
제 190-4회 공모사채	2038-01-30	2.931%	-	70,000	-	70,000
제 191-1회 공모사채	2022-01-14	2.048%	-	220,000	-	220,000
제 191-2회 공모사채	2024-01-15	2.088%	-	80,000	-	80,000
제 191-3회 공모사채	2029-01-15	2.160%	-	110,000	-	110,000
제 191-4회 공모사채	2039-01-14	2.213%	-	90,000	-	90,000
제 192-1회 공모사채	2022-10-11	1.550%	-	340,000	-	340,000
제 192-2회 공모사채	2024-10-11	1.578%	-	100,000	-	100,000
제 192-3회 공모사채	2029-10-11	1.622%	-	50,000	-	50,000
제 192-4회 공모사채	2039-10-11	1.674%	-	110,000	-	110,000
제 193-1회 공모사채	2023-06-16	1.174%	-	150,000	-	150,000
제 193-2회 공모사채	2025-06-17	1.434%	-	70,000	-	70,000



제 193-3회 공모사채	2030-06-17	1.608%	-	20,000	-	20,000
제 193-4회 공모사채	2040-06-15	1.713%	-	60,000	-	60,000
제 194-1회 공모사채	2024-01-26	1.127%	-	130,000	-	-
제 194-2회 공모사채	2026-01-27	1.452%	-	140,000	-	-
제 194-3회 공모사채	2031-01-27	1.849%	-	50,000	-	-
제 194-4회 공모사채	2041-01-25	1.976%	-	80,000	-	-
제 195-1회 공모사채	2024-06-10	1.387%	-	180,000	-	-
제 195-2회 공모사채	2026-06-10	1.806%	-	80,000	-	-
제 195-3회 공모사채	2031-06-10	2.168%	-	40,000	-	-
제 148회 원화 무보증사채	2023-06-23	1.513%	-	100,000	-	100,000
제 149-1회 원화 무보증사채	2024-03-08	1.440%	-	70,000	-	-
제 149-2회 원화 무보증사채	2026-03-10	1.756%	-	30,000	-	-
제 150-1회 원화 무보증사채	2023-04-07	1.154%	-	20,000	-	-
제 150-2회 원화 무보증사채	2024-04-08	1.462%	-	30,000	-	-
제 151-1회 원화 무보증사채	2023-05-12	1.191%	-	10,000	-	-
제 151-2회 원화 무보증사채	2024-05-14	1.432%	-	40,000	-	-
제 152-1회 원화 무보증사채	2024-08-30	1.813%	-	80,000	-	-
제 152-2회 원화 무보증사채	2026-08-28	1.982%	-	20,000	-	-
제 18-1회 원화 무보증사채	2024-07-02	1.844%	-	100,000	-	-
제 18-2회 원화 무보증사채	2026-07-02	2.224%	-	50,000	-	-
소 계				7,613,616		6,962,470
차감 : 1년 이내 상환 도래분				(1,195,475)		(1,228,283)
사채할인발행차금				(23,735)		(19,847)
차감계				6,394,406		5,714,340

(\*1) 연결회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 연결회사가 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시 고정금리부사채 중 보고기간말 현재 상환기일이 도래하지 않은 사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

(\*2) 보고기간말 현재 LIBOR(3M) 금리와 SOR(6M) 금리는 각각 약 0.130% 및 0.229%입니다.

## 2) 전환사채

구분	발행일	만기일	2021.09.30	2021.09.30	2020.12.31
			연이자율(%)	원화금액	원화금액
제 1회 무기명식 사모 전환사채 (*1,2)	2020-06-05	2025-06-05	0.000%	8,000	8,000
사채상환할증금				2,267	2,267
전환권조정				(4,042)	(4,644)
소 계				6,225	5,623
1년 이내 상환 도래분 (유동성전환사채)				-	-
합 계				6,225	5,623

(\*1) 전환대상은 (주)스토리위즈 보통주식(청구기간: 2021.6.5 ~ 2025.5.4)입니다.

(\*2) 이자는 표면금리 0%, 만기보장수익률 5% 적용 및 만기 시 원금 및 이자 합계액 일시 상환합니다.

3) 차입금

가. 단기차입금

구분	차입처	2021.09.30	2021.09.30	2020.12.31
		연이자율(%)	원화금액	원화금액
운전자금대출	농협은행	2.060%	11,032	40,189
	신한은행	2.740%	4,000	-
	신한은행	-	-	22,500
	신한은행	-	-	10,000
	우리은행	-	-	1,900
	우리은행	CD3개월 + 1.900%~1.970%	20,000	-
	산업은행	1.890%~3.680%	26,000	10,000
	기업은행	2.550%	6,000	200
	하나은행	-	-	11,000
	하나은행	1.020%~2.530%	6,455	-
	KB증권	0.890%~1.380%	111,000	-
	키움증권	1.380%	23,000	-
	NH투자증권	0.890%~1.380%	83,000	-
	한국투자증권	1.240%	10,000	-
	신한금융투자	1.240%~1.380%	43,000	-
	HSBC	2.075%	16,589	-
합 계			360,076	95,789

나. 장기차입금

차입처	차입용도	2021.09.30	2021.09.30		2020.12.31	
		연이자율(%)	외화금액	원화금액	외화금액	원화금액
한국수출입은행	남북협력기금(*1)	1.000%	-	2,467	-	2,961
CA-CIB	장기대출	1.260%	-	100,000	-	100,000
신한은행	일반대출	3.230%	USD 7,002	8,297	-	-
	일반대출	-	-	-	-	5,000
	일반대출	1.900%	USD 4,470	5,297	-	-
	일반대출	2.630%	USD 20,000	23,698	-	-
	일반대출(*2)	LIBOR(3M)+1.650%	USD 8,910	10,557	USD 8,910	9,694
	일반대출(*2)	LIBOR(3M)+2.130%	USD 25,000	29,623	USD 25,000	27,200
	일반대출(*2)	LIBOR(3M)+1.847%	USD 13,000	15,404	-	-
	시설대출(*2)	LIBOR(3M)+1.340%	USD 25,918	30,710	USD 25,918	28,199
기업은행	일반대출	-	-	-	-	6,000
농협은행	PF 대출	1.852%	-	117,500	-	-
	시설대출	2.000%	-	36	-	54
산업은행	일반대출	-	-	-	-	30,000
	일반대출	-	-	-	-	10,000
	일반대출	3.000%	-	30,000	-	-
	일반대출	1.920%	-	9,000	-	-
우리은행	일반대출	3.320%	-	15,000	-	-
	PF 대출	2.480%	-	14,069	-	-
	PF 대출	2.000%	-	5,113	-	-
국민은행 등	시설대출(*2)	LIBOR(3M)+1.850%	USD 19,542	23,155	USD 48,855	53,155
소 계				439,926		272,263
차감: 1년 이내 상환 도래분				(32,673)		(94,042)
차 감 계				407,253		178,221

(\*1) 상기 남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(\*2) 보고기간말 현재 LIBOR(3M) 금리는 약 0.130%입니다.

(2) 보고기간말 현재 유동성 부분을 포함한 사채 및 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

연 도	사 채			차입금			합 계
	원화사채	외화사채	계	원화차입금	외화차입금	계	
2021.10.01~2022.09.30	410,000	787,181	1,197,181	353,005	39,744	392,749	1,589,929
2022.10.01~2023.09.30	960,000	365,607	1,325,607	233,006	86,294	319,300	1,644,907
2023.10.01~2024.09.30	990,000	4,233	994,233	35,494	13,593	49,087	1,043,319
2024.10.01~2025.09.30	410,000	888,675	1,298,675	5,494	-	5,493	1,304,168
2025.10.01 이후	1,858,000	947,920	2,805,920	9,675	23,698	33,373	2,839,293
합 계	4,628,000	2,993,616	7,621,616	636,673	163,329	800,002	8,421,618



#### 14. 총당부채

당분기와 전분기 중 연결회사의 총당부채 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

##### (1) 2021년 3분기

구 분	소송총당부채	복구총당부채	기타총당부채	합 계
당기초장부금액	76,500	105,767	69,925	252,192
전입 및 대체	1,509	8,556	14,457	24,522
사용	(2,590)	(2,487)	(1,802)	(6,879)
환입	-	(1,299)	(14,073)	(15,372)
연결범위변동	-	(586)	438	(148)
당분기말장부금액	75,419	109,951	68,945	254,315
유동항목	75,419	28,148	64,413	167,980
비유동항목	-	81,803	4,532	86,335

##### (2) 2020년 3분기

구 분	소송총당부채	복구총당부채	기타총당부채	합 계
전기초장부금액	64,241	113,289	76,631	254,161
전입 및 대체	1,683	(1,294)	26,710	27,099
사용	(1,769)	(1,849)	(5,939)	(9,557)
환입	(60)	(652)	(20,645)	(21,357)
연결범위변동	7	227	54,161	54,395
전분기말장부금액	64,102	109,721	130,918	304,741
유동항목	64,102	19,628	97,047	180,777
비유동항목	-	90,093	33,871	123,964

15. 순확정급여부채

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다 (단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
확정급여채무의 현재가치	2,647,581	2,556,712
사외적립자산의 공정가치	(2,143,749)	(2,189,375)
재무상태표 상 부채	503,832	378,087
재무상태표 상 자산	-	10,750

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 확정급여채무의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초금액	2,556,712	2,427,351
당기근무원가	186,130	185,391
이자비용	32,516	32,720
과거근무원가	-	1,353
급여지급액	(136,273)	(155,070)
재측정요소	(16,312)	2,652
연결범위변동	24,130	9,415
기타	678	1,692
분기말금액	2,647,581	2,505,504

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사의 사외적립자산 공정가치 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초금액	2,189,375	2,069,710
이자수익	28,673	28,112
사외적립자산의 재측정요소	547	3,233
사용자의 기여금	16,362	13,774
급여지급액	(112,281)	(139,108)
연결범위변동	19,638	8,264
기타	1,435	(1,517)
분기말금액	2,143,749	1,982,468

(4) 당분기와 전분기 중 연결회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
당기근무원가	186,130	185,391
순이자비용	3,843	4,608
과거근무원가	-	1,353
타계정대체	(11,424)	(12,308)
종업원 급여에 포함된 총 비용	178,549	179,044

## 16. 우발부채와 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(원화 단위: 백만원, 외화단위: 천).

약정사항	약정금융기관	통화	약정금액	실행금액
당좌차월	국민은행 등	KRW	1,442,600	4,000
남북협력기금	한국수출입은행	KRW	37,700	2,467
경제협력사업보험	한국수출입은행	KRW	3,240	1,732
전자외상매출채권담보대출	국민은행 등	KRW	411,135	24,017
플러스 전자어음	기업은행	KRW	50,000	275
운전자금대출	산업은행 등	KRW	200,426	132,426
	신한은행	USD	258,300	65,842
시설자금대출	신한은행 등	KRW	209,123	19,219
파생상품거래한도	산업은행	KRW	100,000	8,043
	우리은행 등	USD	69,054	21,210
합 계		KRW	2,454,224	192,179
		USD	327,354	87,052

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

보증사항	금융기관	통화	보증한도
계약이행보증	서울보증보험 등	KRW	153,914
계약이행보증	하나은행	USD	1,200
외화지급보증	국민은행 등	USD	31,484
원화지급보증	신한은행 등	KRW	48,159
선수금환급보증	산업은행	USD	8,536
포괄여신한도	하나은행	KRW	44,100
		USD	8,700
입찰보증	하나은행 등	USD	688,380
입찰보증	소프트웨어공제조합 등	KRW	50,028
계약이행/하자보수보증		KRW	465,627
선급금/기타보증		KRW	187,698
하자이행보증	서울보증보험	KRW	753
이행보증		KRW	8,655
인허가지급보증		KRW	5,914
공탁보증		KRW	2,709
가맹사업보증보험		KRW	237
건설자금보증보험		KRW	14,464
합 계			KRW
	USD		738,300

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 제3자를 위하여 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사	지급보증대상	채권자	보증한도	실행금액	보증기간
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	가산태양광발전소주	신한은행	4,700	1,091	2021-01-07~2025-01-08
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	에스피피 주식회사	수협	3,250	691	2014-02-17~2024-02-16
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	한국셀 주식회사	수협	3,250	681	2014-02-17~2024-02-16
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	영농조합법인 산야	수협	3,250	691	2014-02-17~2024-02-16
㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜)	T커머스 현금결제고객	T커머스 현금결제고객	860	-	2021-07-21~2022-04-15
㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜)	모바일 상품권 상품대금	농협경제지주 외	30,000	10,700	2021-01-16~2022-01-14
㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜)	모바일 상품권 상품대금	이마트 외	20,000	18,000	2021-06-19~2022-06-17



㈜나스미디어	우리사주조합원	한국증권금융	5,654	1,310	-
--------	---------	--------	-------	-------	---

(\*) 상기 지급보증은 지배기업의 종속기업인 (주)케이티엔지니어링(구, (주)케이티이엔지코어)이 변제할 책임이 있습니다.

(4) 지배기업은 종속기업인 (주)케이티셋의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 보고기간말 현재 지배기업과 (주)케이티셋이 연대하여 변제할 금액은 733 백만원입니다.

(5) 연결회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사 (2021년: 퍼스트파이브지 제55~59차 유동화전문유한회사, 2020년: 퍼스트파이브지 제49차~제54차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(6) 보고기간말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 244건이고 소송가액은 203,734 백만원(2020년: 110,409 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 충당부채 75,419 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

(7) 사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구받고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8) 보고기간말 현재 연결회사는 알제리 시디압텔라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.

(9) 보고기간말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 752,954백만원(2020.12.31: 596,983 백만원)입니다.

(10) 당분기말 현재 연결회사가 (주)케이뱅크의 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여함으로써 인해 발생한 파생상품이 존재합니다(주석 6참조).

(11) 연결회사는 당분기 중 연결편입된 (주)밀리의서재 지분인수계약에 참여한 매도인과 약정을 체결하였습니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 매도인은 소유한 보통주 및 전환상환우선주에 대한 동반매도권(Tag-Along) 및 동반매도청구권(Drag-Along), 풋옵션(Put Option) 등을 행사할 수 있습니다.

(12) 연결회사는 당분기 중 연결편입된 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 약정을 체결하였습니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매도권(Tag-Along) 및 동반매도청구권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다.



## 17. 리스

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 연결회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 10에서 다루고 있습니다.

### (1) 연결재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 리스와 관련해 연결재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021.09.30	2020.12.31
<b>사용권자산</b>		
토지 및 건물	1,103,639	1,073,207
기계시설 및 선로시설	66,360	42,127
기타	85,401	101,845
소계	1,255,400	1,217,179
투자부동산(건물)	489	19,456

구분	2021.09.30	2020.12.31
<b>리스부채(*)</b>		
유동	345,791	345,224
비유동	822,750	798,416
합계	1,168,541	1,143,640

(\*) 연결재무상태표의 '기타유동부채 및 기타비유동부채' 항목에 포함되었습니다(주석8 참조).

당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 증가된 사용권자산은 각각 319,937 백만원, 341,658 백만원 입니다.

(2) 연결손익계산서에 인식된 금액

당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 연결손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021년 3분기	2020년 3분기
사용권자산의 감가상각비		
토지 및 건물	226,385	219,210
기계시설 및 선로시설	32,538	46,320
기타	39,611	41,681
합계	298,534	307,211
투자부동산의 감가상각비	1,842	14,753
리스부채에 대한 이자비용	25,745	33,110
단기리스료	7,106	7,516
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	18,514	19,393
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료	9,076	6,280

당분기와 전분기 중 리스의 총 현금유출은 각각 304,347 백만원, 371,392 백만원 입니다.

## 18. 이익잉여금

보고기간말 현재 연결회사의 연결이익잉여금의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
법정적립금(*1)	782,249	782,249
임의적립금(*2)	4,651,362	4,651,362
미처분이익잉여금	7,388,118	6,721,809
합 계	12,821,729	12,155,420

(\*1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 지배기업은 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

(\*2) 임의적립금 중 연구및인력개발준비금은 조세특례제한법의 규정에 의하여 법인세 산출시 신고조정에 의해 손금산입하는 세무상 준비금을 이익잉여금 처분시 별도 적립하고 있습니다. 동 준비금 중 관계세법의 규정에 따라 환입하는 금액은 배당할 수 있습니다.

19. 기타자본구성요소

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 기타자본구성요소의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
자기주식	(1,066,958)	(882,224)
자기주식처분손익	605	(17,579)
주식기준보상	46,635	5,901
연결실체 내 자본거래 등(*)	(331,425)	(340,882)
합 계	(1,351,143)	(1,234,784)

(\*) 비지배주주와의 거래에서 발생한 손익 및 종속기업의 지분율 변동으로 인한 투자차액 등이 포함되어 있습니다.

(2) 보고기간말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	2021.09.30	2020.12.31
주식수(단위: 주)	26,735,994	19,269,678
금액(단위: 백만원)	1,066,958	882,224

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다

20. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	6,168,941	18,136,938	5,949,165	17,558,570
기타 원천으로부터의 수익	48,441	137,482	52,033	150,847
합 계	6,217,382	18,274,420	6,001,198	17,709,417

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
서비스의 제공	5,306,339	15,726,339	5,165,418	15,297,365
재화의 판매	911,043	2,548,081	835,780	2,412,052
합 계	6,217,382	18,274,420	6,001,198	17,709,417

서비스 제공 수익은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매 수익은 한 시점에 인식합니다. 단, 재화의 판매에 포함되어 있는 부동산 건설 약정 수익은 진행기준으로 기간에 걸쳐 인식합니다.

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약자산 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
계약자산(*1)	818,774	672,672
계약부채(*1)	327,881	413,707
이연수익(*2)	88,157	89,694

(\*1) 장기 공사와 관련하여 연결회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 105,156 백만원, 13,811 백만원입니다(2020년: 계약자산 86,234 백만원, 계약부채 29,574 백만원). 연결회사는 해당 계약자산을 매출채권 및 기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

(\*2) 연결회사의 이연수익 중 정보보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
계약채결증분원가	1,676,794	1,726,191
계약이행원가	87,454	78,757

연결회사가 계약원가자산과 관련하여 당분기에 영업비용으로 인식한 금액은 1,386,617 백만원(2020년 3분기: 1,352,217 백만원)입니다.

(5) 당분기와 전분기에 인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
기초잔액 중 당기에 인식한 수익				
거래가격의 배분	60,148	231,148	58,130	205,114
가입수익/설치수익 이연인식	9,771	33,276	10,681	33,409
합 계	69,919	264,424	68,811	238,523



## 21. 영업비용

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
종업원급여	1,089,964	3,139,734	1,082,289	3,069,887
감가상각비	652,429	1,952,106	651,660	1,950,561
사용권자산감가상각비	99,374	298,534	100,525	307,211
무형자산상각비	143,347	442,936	153,116	471,113
지급수수료	292,435	806,227	250,546	730,582
접속비용	122,620	369,460	133,364	399,012
국제정산부담금비용	47,392	147,863	45,617	135,707
재고자산의 매입	874,536	2,505,117	1,106,659	2,824,199
재고자산의 변동	67,463	127,998	(211,312)	(186,388)
판매촉진비 및 판매수수료	562,874	1,746,584	589,887	1,686,168
서비스원가	556,895	1,584,899	543,452	1,517,318
전력수도비	96,734	268,534	97,559	266,005
세금과공과	69,226	209,169	82,212	216,381
임차료	31,666	94,942	35,151	100,737
보험료	18,199	45,688	18,465	53,082
개통가설비	38,927	109,576	34,482	92,653
광고선전비	41,986	117,150	35,471	91,045
연구개발비	46,012	125,915	42,533	118,650
카드채권매입비용	767,927	2,275,749	750,073	2,181,874
기타	214,980	603,808	165,404	661,232
합 계	5,834,986	16,971,989	5,707,153	16,687,029

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
단기종업원급여	965,854	2,856,389	977,586	2,807,252
퇴직급여(확정급여형)	58,981	178,549	59,940	179,044
퇴직급여(확정기여형)	16,810	48,032	16,853	44,977
주식기준보상	41,360	43,944	22,685	25,278
기타	6,959	12,820	5,225	13,336
합 계	1,089,964	3,139,734	1,082,289	3,069,887

## 22. 기타수익 및 기타비용

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 기타수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
유형자산처분이익	8,417	23,237	3,971	14,844
무형자산처분이익	231	1,297	34	1,966
사용권자산처분이익	708	3,929	1,353	5,487
유형자산손상보상수익	31,185	105,024	38,968	112,749
국고보조금수익	18,663	28,047	3,155	9,883
종속기업투자주식처분이익	17	244	-	-
기타의대손충당금환입	1	461	157	875
기타	19,018	49,784	74,820	90,318
합 계	78,240	212,023	122,458	236,122

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 기타비용 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
유형자산 및 투자부동산처분손실	10,563	44,043	15,192	51,627
무형자산처분손실	3,427	3,813	1,640	2,540
사용권자산처분손실	946	10,955	483	6,421
관계기업투자주식처분손실	6	6	91	124
종속기업투자주식처분손실	3,217	11,046	-	-
기부금비용	2,028	5,548	2,978	16,289
기타의대손상각비	6,798	19,574	7,821	26,361
기타	55,550	103,866	71,575	133,435
합 계	82,535	198,851	99,780	236,797

### 23. 금융수익 및 금융비용

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 금융수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자수익	65,931	199,009	68,183	201,989
외환차익	10,994	16,368	2,675	11,402
외화환산이익	(8,490)	10,357	6,771	14,500
파생상품거래이익	699	1,304	7,226	9,398
파생상품평가이익	127,483	212,207	(50,360)	60,959
금융상품처분이익	10,443	21,780	136	287
금융상품평가이익	(51)	643	506	1,408
기타	22,322	24,446	189	1,097
합 계	229,331	486,114	35,326	301,040

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 금융비용 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자비용	63,853	188,371	69,446	211,026
외환차손	4,791	9,259	10,792	18,696
외화환산손실	124,384	209,578	(48,949)	72,618
파생상품거래손실	6,229	6,264	20	57
파생상품평가손실	(14,804)	10	10,076	17,157
매출채권처분손실	3,049	10,426	1,312	6,040
기타	3,767	4,532	78	2,389
합 계	191,269	428,440	42,775	327,983

### 24. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기 현재 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 추정평균연간유효법인세율은 29.65%입니다.

## 25. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익

당분기와 전분기 중 연결회사의 주당이익 등의 계산내역은 다음과 같습니다.

### (1) 기본주당이익

기본주당이익은 연결회사의 보통주분기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

내역	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주분기순이익(단위: 백만원)	310,278	950,675	203,288	590,314
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	234,375,814	235,364,704	245,372,025	245,286,249
기본주당이익(단위: 원)	1,324	4,039	828	2,407

### (2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적 보통주로는 전환우선주, 전환사채 및 기타주식기준보상이 있습니다.

내역	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주분기순이익(단위: 백만원)	310,278	950,675	203,288	590,314
보통주희석효과(단위: 백만원)	(19)	(19)	-	-
보통주희석이익(단위: 백만원)	310,259	950,656	203,288	590,314
희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	365,247	205,406	99,815	119,290
희석주당이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	234,741,061	235,570,110	245,471,840	245,405,539
희석주당이익(단위: 원)	1,322	4,036	828	2,405

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 분기순이익을 계산한 것입니다. 보통주희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

## 26. 영업으로부터 창출된 현금

(1) 당분기와 전분기 중 연결회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
1. 분기순이익	1,035,009	666,200
2. 조정항목	3,311,957	3,481,248
법인세비용	436,155	325,138
이자수익(*1)	(217,978)	(217,072)
이자비용(*1)	191,532	211,926
배당금수익(*2)	(25,447)	(2,697)
감가상각비	1,980,552	1,973,550
무형자산상각비	445,341	473,693
사용권자산상각비	298,534	307,211
퇴직급여(확정급여형)	189,973	191,352
대손상각비	77,216	92,598
관계기업 및 공동기업투자 순손익에 대한 지분	(97,888)	3,432
관계기업 처분손익	6	124
종속기업 처분손익	10,802	-
유형자산 및 투자부동산 처분손익	20,806	36,783
유형자산손상차손	1,371	47,291
사용권자산처분손익	7,026	934
무형자산처분손익	2,516	574
무형자산손상차손	1,775	1,023
외화환산손익(*3)	199,221	58,118
파생상품관련손익	(207,237)	(53,143)
상각후원가 측정 금융자산 처분손익	3	1
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손익	(21,742)	428
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익(*4)	18,996	419
기타	424	29,565
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	96,077	(466,584)
매출채권의 증가	(2,013)	(123,877)
기타채권의 증가	(335,122)	(1,200,120)
기타유동자산의 감소(증가)	(73,894)	58,039
기타비유동자산의 증가	(95,676)	(76,538)
재고자산의 감소(증가)	185,890	(140,708)
매입채무의 증가	52,564	241,342
기타채무의 증가	476,499	773,746
기타유동부채의 증가(감소)	(50,850)	33,633
기타비유동부채의 증가(감소)	(23,334)	699
총당부채의 증가	2,744	2,233
이연수익의 증가	3,216	66
사외적립자산의 감소	161,016	117,281
퇴직금(확정급여형)의 지급	(204,963)	(152,380)

4. 영업으로부터 창출된 현금(1+2+3)	4,443,043	3,680,864
-------------------------	-----------	-----------

(\*1) 종속기업인 비씨카드(주) 등은 이자수익 및 이자비용을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 당분기 중 영업수익으로 인식한 이자수익 18,969 백만원(2020년 3분기: 15,083 백만원) 및 영업비용으로 인식한 이자비용 3,161 백만원(2020년 3분기 : 899 백만원)이 포함되어 있습니다.

(\*2) 종속기업인 비씨카드(주)는 배당금수익을 영업수익으로 인식하고 있으며, 당분기중 영업수익으로 인식한 배당금수익 1,139 백만원(2020년 3분기 : 1,594 백만원)이 포함되어 있습니다.

(\*3) 종속기업인 비씨카드(주) 등은 외화환산손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있습니다. 당분기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 외화환산손실 10 백만원(2020년 3분기 : 평가손익 없음)이 포함되어 있습니다.

(\*4) 종속기업인 (주)케이티인베스트먼트 등은 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익을 영업수익 및 영업비용으로 인식하고 있으며, 당분기 중 영업수익 및 영업비용으로 인식한 당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손실 15,001 백만원(2020년 3분기 : 평가손실 1 백만원)이 포함되어 있습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 연결회사의 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
차입금의 유동성 대체	965,160	1,039,503
건설중인자산의 본자산 대체	1,728,860	1,364,518
유형자산 미지급금 대체	(568,899)	(374,316)
무형자산 미지급금 대체	196,431	(339,208)
순확정급여부채 미지급금 대체	(3,593)	(126)

## 27. 재무활동에서 생기는 부채의 변동

연결현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### (1) 2021년 3분기

구분	기초	현금흐름	비현금변동				분기말
			취득	환율변동	공정가치변동	기타	
차입금	7,316,298	854,949	46,340	202,776	-	(24,255)	8,396,108
리스부채	1,143,640	(269,651)	296,710	3	47	(2,208)	1,168,541
파생상품부채	130,573	(1,421)	205,323	(1,581)	(12,350)	(107,978)	212,566
파생상품자산	(7,606)	216	-	(186,461)	(8,742)	108,228	(94,365)
재무활동으로부터의 총부채	8,582,905	584,093	549,142	14,737	(21,045)	(26,982)	9,682,850

### (2) 2020년 3분기

구분	기초	현금흐름	비현금변동				분기말
			취득	환율변동	공정가치변동	기타	
차입금	7,298,867	494,205	15,639	35,031	-	7,175	7,850,917
리스부채	1,211,351	(338,203)	334,540	4	31	(4,593)	1,203,130
기타금융부채	-	(13,674)	13,674	-	-	-	-
파생상품부채	20,096	(714)	2,588	3,210	13,670	(6,801)	32,049
파생상품자산	(58,576)	15,184	-	(50,391)	(21,243)	6,798	(108,228)
재무활동으로부터의 총부채	8,471,738	156,798	366,441	(12,146)	(7,542)	2,579	8,977,868

## 28. 부문별 보고

(1) 연결회사의 경영진은 영업전략 수립 시 검토되는 보고정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다.

구분	내용
ICT	유무선 통신/컨버전스 사업, B2B 영업 등
금융	신용카드 등
위성	위성방송사업
기타	정보기술, 시설경비, 글로벌사업 및 자회사가 영위하는 기타사업부문

(2) 당분기 및 전분기 중 연결회사의 부문별 영업수익과 영업이익에 관한 정보는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021년 3분기

보고부문	영업수익		영업이익		상각비(*1)	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
ICT	4,664,705	13,717,959	259,127	976,291	801,954	2,417,823
금융	966,790	2,847,521	48,451	123,974	13,890	41,864
위성방송	178,378	520,374	12,015	56,845	20,519	61,484
기타	1,579,627	4,363,609	81,287	170,877	84,535	252,263
소 계	7,389,500	21,449,463	400,880	1,327,987	920,898	2,773,434
연결조정 등	(1,172,118)	(3,175,043)	(18,484)	(25,556)	(25,748)	(79,858)
합 계	6,217,382	18,274,420	382,396	1,302,431	895,150	2,693,576

2) 2020년 3분기

보고부문	영업수익		영업이익		상각비(*1)	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
ICT	4,520,467	13,289,209	208,512	764,221	803,747	2,428,333
금융	864,332	2,532,719	28,604	96,431	12,760	31,434
위성방송	176,610	522,194	13,579	63,912	20,624	63,629
기타	1,487,678	4,248,259	44,395	111,750	89,076	269,005
소 계	7,049,087	20,592,381	295,090	1,036,314	926,207	2,792,401
연결조정 등	(1,047,889)	(2,882,964)	(1,045)	(13,926)	(20,906)	(63,516)
합 계	6,001,198	17,709,417	294,045	1,022,388	905,301	2,728,885

(\*1) 유형자산상각비, 무형자산상각비, 투자부동산상각비 및 사용권자산상각비 금액의 합계입니다.

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사의 지역별 영업수익 및 보고기간말 현재 연결회사의 지역별 비유동자산의 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

지 역	영업수익				비유동자산(*)	
	2021년 3분기		2020년 3분기		2021.09.30	2020.12.31
	3개월	누적	3개월	누적		
국내	6,197,750	18,216,824	5,986,229	17,656,734	19,697,420	18,934,766
해외	19,632	57,596	14,969	52,683	251,311	18,243
합 계	6,217,382	18,274,420	6,001,198	17,709,417	19,948,731	18,953,009

(\* ) 유형자산, 무형자산, 투자부동산 및 사용권자산 금액의 합계입니다.

29. 특수관계자 거래

(1) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계에 있는 회사의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
-----	-------



관계기업 및 공동기업	KIF투자조합, (주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사, 보스톤글로벌영상콘텐츠투자조합, QTT Global (Group) Company Ltd., (주)씨유건설, (주)케이디리빙, (주)로그인디, (주)케이리얼티제6호위탁관리부동산투자회사, (주)케이뱅크은행, ISU-kth콘텐츠투자조합, 대원방송(주), KT-DSC창조경제청년창업투자조합, 한국전기차충전서비스(주), (주)케이리얼티임대주택제2호위탁관리부동산투자회사, 인공지능연구원, KT-IBKC 미래투자조합 1호, 경기-KT유진슈퍼맨투자조합, (주)편다, (주)챗프정보, (주)얼라이언스인터넷, (주)리틀빅픽처스, Virtua Realm Sendirian Berhad, KT 필리핀, KT스마트공장투자조합, 스튜디오디스커버리(주), KT청년창업DNA투자조합, 현대로보틱스(주), 이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사, 모교문화산업전문유한회사, 마루이문화산업전문유한회사, (주)트러스테이, (주)더스카이케이, (주)스토리숲, (주)마스틴제127호로지스포인트대구, 스마트 대한민국 KT 넥스트 투자조합, 케이티창업초기투자조합, 퍼시픽제55호전문투자형사모부동산투자유한회사, 마스틴KT임대주택전문투자형사모부동산투자신탁제1호, (주)홍초이스
-------------	---

(2) 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

1) 2021.09.30

특수관계구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사	1,372	12,100	-	-	4,098
	(주)케이뱅크은행	754	35,436	-	473	-
	이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사	4,064	-	-	-	-
	기타	928	2	588	2,920	-
합 계		7,118	47,538	588	3,393	4,098

2) 2020.12.31

특수관계구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사	457	16,200	-	-	20,857
	(주)케이뱅크은행	775	32,964	-	891	-
	기타	72	1,147	-	858	-
기타	(주)케이에이치에스	7	-	-	-	-
합계		1,311	50,311	-	1,749	20,857

(3) 당분기와 전분기 중 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021년 3분기

특수관계구분	회사명	매출		매입		이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)			
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정 부동산투자회사	1,986	-	-	-	-	149	40,142
	(주)케이뱅크은행	17,172	33	10,705	-	146	-	-
	이지스제395호전문투자형사모부 동산투자유한회사	4,500	-	-	-	-	-	-
	기타(*2)	5,486	103	14,229	2,113	-	-	6,474
기타	(주)케이에이치에스(*3)	14	-	1,744	-	-	-	-
합계		29,158	136	26,678	2,113	146	149	46,616

(\*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) (주)오스카이엔티, 미션문화산업전문유한회사, 새콤달콤문화산업전문유한회사가 관계기업 및 공동기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(\*3) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

2) 2020년 3분기

특수관계구분	회사명	매출		매입		이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)			
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정 부동산투자회사	1,289	-	-	-	-	1,008	8,061
	KIF투자조합	-	-	-	-	-	-	9,241
	(주)케이뱅크은행	12,889	-	6,300	-	3	-	-
	기타	489	70	7,369	-	-	-	43
기타	(주)케이티엔지니아링(구, (주)케이티 이엔지코어)(*2)	2,385	-	25,862	61,491	-	1	-
	(주)케이에이치에스	62	-	8,084	-	-	-	-
합계		17,114	70	47,615	61,491	3	1,009	17,345

(\*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

(4) 주요 경영진에 대한 보상

당분기와 전분기 중 지배기업의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
단기급여	1,622	1,560
퇴직급여	311	285
주식기준보상	503	468
합 계	2,436	2,313

(5) 당분기와 전분기 중 연결회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021년 3분기

특수관계구분	회사명	자금차입 거래(*1)		현금출자 등
		차입	상환	
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사	-	11,767	-
	KT-IBKC 미래투자조합 1호	-	-	(5,700)
	(주)트러스테이	-	-	3,000
	KT스마트공장투자조합	-	-	1,400
	KT청년창업DNA투자조합	-	-	8,400
	KT-DSC창조경제청년창업투자조합	-	-	(2,200)
	(주)스토리숲	-	-	2,000
	(주)마스턴제127호로지스포인트대구	-	-	1,900
	(주)더스카이케이	-	-	581
	모교문화산업전문유한회사	-	-	700
	마스턴KT임대주택전문투자형사모부동산투자신탁제1호	-	-	6,055
	퍼시픽제55호전문투자형사모부동산투자자유한회사	-	-	11,000
	케이티창업초기투자조합	-	-	4,000
	(주)케이뱅크은행	-	-	424,957
	스마트대한민국KT넥스트투자조합	-	-	2,400
	미션문화산업전문유한회사(*2)	-	-	(2,026)
	새콤달콤문화산업전문유한회사(*2)	-	-	(3,177)
합 계	-	11,767	453,290	

(\*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(\*2) 관계기업 및 공동기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.

2) 2020년 3분기

특수관계구분	회사명	자금차입 거래(*1)		현금출자 등
		차입	상환	
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산 투자회사	-	18,934	-
	스튜디오디스커버리(주)	-	-	3,000
	KT청년창업DNA투자조합	-	-	3,600
	KT스마트공장투자조합	-	-	2,800
	KT-CKP 뉴미디어투자조합	-	-	(148)
	(주)케이뱅크은행	-	-	195,011
	경기-KT유진슈퍼맨투자조합	-	-	1,000
	현대로보틱스(주)	-	-	50,000
기타	(주)케이티엔지니어링(구, (주)케이티이엔 지코어)(*2)	-	34	-
합 계		-	18,968	255,263

(\*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(\*2) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

(6) 담보제공 및 자금보충의무 등

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다

### 30. 공정가치

#### (1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021.09.30		2020.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>금융자산</b>				
현금및현금성자산	3,088,946	(*1)	2,634,624	(*1)
매출채권및기타채권				
상각후원가 측정 금융자산(*2)	5,853,396	(*1)	4,976,423	(*1)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	539,652	539,652	1,118,619	1,118,619
<b>기타금융자산</b>				
상각후원가 측정 금융자산	455,490	(*1)	671,068	(*1)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	696,917	696,917	809,919	809,919
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	120,238	120,238	258,516	258,516
위험회피목적파생상품자산	94,365	94,365	7,684	7,684
합 계	10,849,004		10,476,853	
<b>금융부채</b>				
매입채무및기타채무	7,238,558	(*1)	7,017,639	(*1)
차입금	8,396,108	(*1)	7,316,298	(*1)
<b>기타금융부채</b>				
상각후원가로 측정하는 금융부채	154,727	(*1)	132,558	(*1)
당기손익-공정가치 측정 금융부채	220,892	220,892	2,682	2,682
위험회피목적파생상품부채	10,645	10,645	127,929	127,929
합 계	16,020,930		14,597,106	

(\*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*2) 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.
- 활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
- 관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다.

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	539,652	-	539,652
기타금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	27,521	329,824	339,572	696,917
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	19,826	7,497	92,915	120,238
위험회피목적파생상품자산	-	61,250	33,115	94,365
합 계	47,347	938,223	465,602	1,451,172
부채				
기타금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	823	220,069	220,892
위험회피목적파생상품부채	-	10,645	-	10,645
합 계	-	11,468	220,069	231,537

2) 2020.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,118,619	-	1,118,619
기타금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	46,449	330,961	432,509	809,919
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	5,606	202,121	50,789	258,516
위험회피목적파생상품자산	-	7,684	-	7,684
합 계	52,055	1,659,385	483,298	2,194,738
부채				
기타금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	45	2,637	2,682
위험회피목적파생금융부채	-	123,735	4,194	127,929
합 계	-	123,780	6,831	130,611

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

보고기간말 현재 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기와 전분기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

가. 2021년 3분기

구 분	금융자산			금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채
당기초장부금액	432,509	50,789	(4,194)	2,637
취득	202,388	25,945	-	224,288
대체	(23,584)	14,299	-	-
연결범위의 변경	423	1,581	-	-
처분	(274,325)	-	-	-
당기손익인식액	2,161	52	42,898	(6,856)
기타포괄손익인식액	-	249	(5,589)	-
당분기말장부금액	339,572	92,915	33,115	220,069

나. 2020년 3분기

구 분	금융자산		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가 치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산
당기초장부금액	495,141	42,054	17,788
취득	247,854	13,143	-
대체	(2,539)	-	-
처분	(247,897)	(547)	-
당기손익인식액	1,426	(447)	5,211
기타포괄손익인식액	-	(1,386)	7,065
당분기말장부금액	493,985	52,817	30,064

(4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).



1) 2021.09.30

구 분	공정가치	수준	가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	539,652	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	669,396	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	100,412	2,3	현금흐름할인모형, 상대가치법
위험회피목적파생상품자산	94,365	2,3	혈-화이트 모형, 현금흐름할인모형
부채			
기타금융부채			
당기손익-공정가치 측정 금융부채	220,892	2,3	현금흐름할인모형 이항옵션평가모형
위험회피목적파생상품부채	10,645	2	현금흐름할인모형

2) 2020.12.31

구 분	공정가치	수준	가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,118,619	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	763,470	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	252,910	2,3	현금흐름할인모형, 상대가치법
위험회피목적파생상품자산	7,684	2	현금흐름할인모형
부채			
기타금융부채			
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,682	2,3	현금흐름할인모형, 이항옵션평가모형
위험회피목적파생상품부채	127,929	2,3	혈-화이트 모형, 현금흐름할인모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부 전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 재무회계담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 재무회계담당과 협의를 하고 있습니다.

(6) 거래일 평가손익

연결회사가 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 이용하여 파생금융상품의 공정가치를 평가하는 경우, 동 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격이 다르다면 금융상품의 공정가치는 거래가격으로 인식합니다. 이 때 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격의 차이는 이연하여 금융상품의 만기동안 정액법으로 상각되고, 평가기법의 요소가 시장에서 관측 가능해지는 경우 이연되고 있는 잔액은 즉시 손익으로 모두 인식됩니다.

이와 관련하여 당분기와 전분기에 이연되고 있는 총 차이금액 및 그 변동내역은 다음과 같습니다.(단위 : 백만원)

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
	위험회피목적파생상품	위험회피목적파생상품
기초	2,257	3,682
신규 발생	-	-
손익으로 인식	(1,069)	(1,069)
분기말	1,188	2,613

### 31. 사업결합

(1) 연결회사 중 종속기업인 (주)케이티스카이라이프는 유료방송사업 경쟁력 강화 및 시너지 창출 목적으로 2021년 9월 30일 (주)현대에이치씨엔의 보통주 7,000,000주(100%)를 515,091백만원에 양수하였으며, 사명을 (주)에이치씨엔으로 변경하였습니다.

(2) 연결회사 중 종속기업인 (주)케이티스튜디오지니는 KT 그룹내 콘텐츠 사업 시너지 강화를 목적으로 2021년 9월 30일 (주)현대미디어의 보통주 3,017,428주(100%)를 30,812백만원에 양수하였으며, 사명을 (주)미디어지니로 변경하였습니다.

(3) 연결회사 중 종속기업인 KT ES Pte. Ltd.는 글로벌 통신사업 확대 및 시너지 창출을 목적으로 2021년 9월 30일 Epsilon Global Communications PTE. Ltd.의 보통주 81,320,642주(100%)를 USD 135 백만에 양수하였습니다.

(4) 연결회사 중 종속기업인 (주)지니뮤직은 기존사업과의 시너지 창출 및 사업경쟁력 강화를 목적으로 2021년 9월 30일 (주)밀리의서재의 보통주 129,925주 및 상환전환우선주 123,772주(38.63%)를 46,427백만원에 양수하였습니다.

(5) 당분기 중 발생한 사업결합의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	주요양수영업	사업결합일	이전대가
(주)에이치씨엔	종합유선방송	2021년 09월 30일	515,091
(주)미디어지니	방송프로그램 제작 및 공급	2021년 09월 30일	30,812
Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	해외투자사업	2021년 09월 30일	159,653
(주)밀리의서재	도서 관련 콘텐츠 서비스업	2021년 09월 30일	46,427

(6) 당분기 중 발생한 사업결합으로 인하여 취득일에 취득한 자산과 인수한 부채의 가액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	(주)에이치씨엔	(주)미디어지니	Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	(주)밀리의서재
I. 총이전대가(A)	515,091	30,812	159,653	46,427
II. 식별가능한 자산과 부채로 인식된 금액				
비유동자산	209,070	12,883	73,737	1,602
유동자산	104,574	9,304	18,993	17,774
비유동부채	37,667	540	34,942	28,289
유동부채	36,151	4,617	45,594	11,922
총 식별가능한 순자산(B)	239,826	17,030	12,194	(20,835)
III. 비지배지분(C)	-	-	-	(21,828)
IV. 취득한 순자산 공정가치(D=B-C)	239,826	17,030	12,194	993
V. 영업권(E=A-D)(*)	275,265	13,782	147,459	45,434

(\*) 당분기말 상기 영업권은 인수대가 배분을 위한 식별가능 자산부채에 대한 공정가치 평가

결과가 확정되지 않아 변동될 수 있습니다.

### 32. 회계정책의 변경 - 계약 상 부담할 경제적 불이익을 고려한 리스기간 산정

연결회사는 2020년 1월 1일에 개시하는 회계연도에 IFRS 해석위원회가 2019년 12월 16일에 발표한 '리스기간과 임차자산개량권의 내용연수(Lease Term and Useful Life of Leasehold Improvements)'에 대한 안건결정에 따른 회계처리방법을 채택하여 회계정책을 변경하였으며 동 회계정책 변경을 2020년 연차 연결재무제표에 최초로 반영한 바 있습니다. 연결회사는 관련하여 비교표시된 전분기의 연결재무제표를 재작성하였습니다.

회계정책의 변경에 따라 전분기 연결재무제표의 각 개별 항목에 인식된 조정금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

손익계산서	전분기					
	보고금액		조정		재작성된 금액	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
영업비용	5,708,862	16,692,140	(1,709)	(5,111)	5,707,153	16,687,029
기타수익	122,176	232,306	282	3,816	122,458	236,122
기타비용	99,780	236,797	-	-	99,780	236,797
금융수익	35,326	301,040	-	-	35,326	301,040
금융비용	40,648	321,026	2,127	6,957	42,775	327,983
법인세비용	84,248	325,138	-	-	84,248	325,138
분기순이익	230,069	664,230	(136)	1,970	229,933	666,200
기본주당이익	829	2,399	(1)	8	828	2,407
희석주당이익	829	2,397	(1)	8	828	2,405

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 40 기 3분기말 2021.09.30 현재

제 39 기말 2020.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기말	제 39 기말
자산		
유동자산	7,533,014	7,155,734
현금및현금성자산	1,829,451	1,541,210
매출채권및기타채권	3,430,900	3,127,040
기타금융자산	105,621	268,046
재고자산	186,576	353,310
기타유동자산	1,980,466	1,866,128
비유동자산	21,074,472	20,872,192
매출채권및기타채권	760,217	1,080,282

기타금융자산	360,242	180,780
유형자산	11,463,588	11,999,717
사용권자산	1,112,971	1,152,153
투자부동산	980,661	735,563
무형자산	1,920,016	1,583,456
종속기업·관계기업 및 공동 기업 투자	3,798,976	3,505,017
기타비유동자산	677,801	635,224
자산총계	28,607,486	28,027,926
부채		
유동부채	6,419,383	6,607,967
매입채무및기타채무	3,957,855	4,276,962
차입금	1,195,968	1,228,777
기타금융부채	10,227	
당기법인세부채	290,930	76,036
총당부채	157,692	152,971
이연수익	50,954	53,836
기타유동부채	755,757	819,385
비유동부채	8,596,833	8,216,402
매입채무 및 기타채무	1,006,026	738,275
차입금	5,947,155	5,716,991
기타금융부채	171	120,349
순확정급여부채	360,051	270,290
총당부채	78,220	79,774
이연수익	165,742	141,554
이연법인세부채	229,547	271,454
기타비유동부채	809,921	877,715
부채총계	15,016,216	14,824,369
자본		
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	11,746,554	11,233,714
기타포괄손익누계액	42,882	42,906
기타자본구성요소	(1,202,923)	(1,077,820)
자본총계	13,591,270	13,203,557
자본과부채총계	28,607,486	28,027,926

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 손익계산서

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기		제 39 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익	4,664,705	13,717,959	4,520,466	13,289,208
영업비용	4,405,577	12,741,667	4,311,955	12,524,987
영업이익	259,128	976,292	208,511	764,221
기타수익	74,474	273,127	65,742	296,325
기타비용	58,281	144,109	50,876	162,309
금융수익	205,398	444,644	29,818	273,943
금융비용	171,423	386,981	32,050	290,406
법인세비용차감전 순이익	309,296	1,162,973	221,145	881,774
법인세비용	80,603	303,072	58,043	230,773
당기순이익	228,693	859,901	163,102	651,001
지배기업 소유주지 분에 대한 주당이 익				
기분주당이익 (단위 : 원)	976	3,653	665	2,654
희석주당이익 (단위 : 원)	974	3,650	664	2,653

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 포괄손익계산서

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기		제 39 기 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
당기순이익	228,693	859,901	163,102	651,001
기타포괄손익	(5,161)	(100)	9,361	7,618
후속적으로 당기 손익으로 재분류되 지 않는 항목	(2,523)	(2,476)	1,500	1,562
순확정급여부 채의 재측정요소	397	(76)	865	1,408

기타포괄손익- 공정가치측정금융 상품평가손익	(2,920)	(2,400)	635	154
후속적으로당기 손익으로 재분류되 는항목	(2,638)	2,376	7,861	6,056
위험회피파생 상품의 평가	90,334	139,955	(34,570)	40,834
위험회피파생 상품의 기타포괄손 익 중 당기손익에 포함된 재분류 조 정	(92,972)	(137,579)	42,431	(34,778)
당기총포괄손익	223,532	859,801	172,463	658,619

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

#### 자본변동표

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	자본					자본 합계
	자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누계액	기타자본구성요소	
2020.01.01 (기초자 본)	1,564,499	1,440,258	10,866,582	23,449	(1,001,492)	12,893,296
당기순이익			651,001			651,001
기타포괄손익-공정 가치 측정 금융 자산 평가				154		154
순확정급여부채의 재 측정요소			1,408			1,408
위험회피파생상품평 가				6,056		6,056
연차배당			(269,766)			(269,766)
자기주식처분손실 이 익잉여금처분			(1,690)		1,690	
자기주식 취득						
자기주식 처분					3,640	3,640
기타					20,491	20,491
2020.09.30 (기말자 본)	1,564,499	1,440,258	11,247,535	29,659	(975,671)	13,306,280
2021.01.01 (기초자 본)	1,564,499	1,440,258	11,233,714	42,906	(1,077,820)	13,203,557
당기순이익			859,901			859,901

기타포괄손익-공정 가치 측정 금융 자산 평가				(2,400)		(2,400)
순확정급여부채의 재 측정요소			(76)			(76)
위험회피파생상품평 가				2,376		2,376
연차배당			(326,487)			(326,487)
자기주식처분손실 이 익잉여금처분			(20,498)		20,498	
자기주식 취득					(190,105)	(190,105)
자기주식 처분					3,056	3,056
기타					41,448	41,448
2021.09.30 (기말자 본)	1,564,499	1,440,258	11,746,554	42,882	(1,202,923)	13,591,270

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

### 현금흐름표

제 40 기 3분기 2021.01.01 부터 2021.09.30 까지

제 39 기 3분기 2020.01.01 부터 2020.09.30 까지

(단위 : 백만원)

	제 40 기 3분기	제 39 기 3분기
영업활동으로 인한 현금흐름	3,883,512	3,298,065
영업으로부터 창출된 현금흐 름	3,932,694	3,116,438
이자지급	(175,859)	(181,953)
이자수취	167,003	164,568
배당금의 수취	76,629	132,033
법인세환급(납부)	(116,955)	66,979
투자활동으로 인한 현금흐름	(2,792,934)	(2,504,338)
대여금의 회수	36,300	46,064
상각후원가 측정 금융자산(유 동)의 처분	189,967	
상각후원가 측정 금융자산(비 유동)의 처분		1
당기손익-공정가치 측정 금융 자산의 처분	25,751	361
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 처분		288
종속기업·관계기업및공동기업 투자주식의 처분	69,784	1,378
매각예정자산의 처분		119,182



유형자산의 처분	31,616	13,989
무형자산의 처분	5,311	3,996
사용권자산의 처분	110	50
대여금의 지급	(36,660)	(33,391)
상각후원가 측정 금융자산(유 동)의 취득		(173)
당기손익-공정가치 측정 금융 자산의 취득	(66,520)	(5,828)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(40,182)	
종속기업·관계기업및공동기업 투자주식의 취득	(348,908)	(108,521)
유형자산의 취득	(2,150,481)	(2,164,413)
무형자산의 취득	(506,245)	(373,540)
사용권자산의 취득	(2,777)	(3,781)
재무활동현금흐름	(802,820)	(210,562)
차입금의 차입	1,038,456	1,113,964
파생상품의 만기청산	216	16,452
배당금의 지급	(326,487)	(269,766)
차입금의 상환	(1,033,841)	(742,427)
자기주식의 취득	(190,105)	
리스부채의 감소	(291,059)	(328,785)
현금및현금성자산에 대한 환율 변동효과	483	3
현금의 증가(감소)	288,241	583,168
기초의 현금	1,541,210	1,328,397
기말의 현금	1,829,451	1,911,565

※ 제40기, 제39기, 제38기는 K-IFRS 제1116호에 따라 작성되었습니다.

## 5. 재무제표 주석

제 40 기 3분기 2021년 1월 1일부터 2021년 9월 30일까지

제 39 기 3분기 2020년 1월 1일부터 2020년 9월 30일까지

주식회사 케이티

### 1. 일반사항

주식회사 케이티(이하 "회사"라 함)는 한국전기통신공사법에 따라 공중전기통신사업의 합리

적 경영과 통신기술의 진흥도모, 국민생활 편익증진 및 공공복지 향상에 기여할 목적으로 1982년 1월 1일 방송통신위원회(구, 정보통신부)의 전신전화사업을 포괄승계 받아 정부의 100%출자 정부투자기관으로 설립된 이후 본사·사업부서·현업기관 등 전국적인 사업망으로 공중전기통신사업을 영위하고 있습니다. 등록된 본점사무소의 주소는 경기도 성남시 분당구 불정로 90 입니다.

한편, 회사는 1997년 10월 1일자로 공기업의 경영구조개선 및 민영화에 관한 법률에 의하여 정부출자기관으로 전환되었으며, 1998년 12월 23일자로 한국거래소가 개설한 KRX 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다. 회사는 1999년 5월 29일 보통주 24,282,195주를 신규발행하여 동 신주와 정부보유 구주 20,813,311주를 원주로 하는 주식예탁증서를 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였으며, 2001년 7월 2일 정부 보유 주식 55,502,161주를 원주로 하는 주식예탁증서를 추가로 발행하여 뉴욕증권거래소에 상장하였습니다.

회사는 2002년에 정부의 보유주식 전부를 정부의 공기업 민영화계획에 따라 취득하여 보고기간말 현재 정부가 소유하고 있는 회사의 지분은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책

### 2.1 재무제표 작성기준

회사의 2021년 9월 30일로 종료하는 9개월 보고기간에 대한 분기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2021년 9월 30일 현재 유효하거나 조기 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

### 2.2 회계정책의 변경과 공시

#### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2021년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신수로 적용하였습니다.

- 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 코로나19 관련 임차료 할인 등에 대한 실무적 간편법

실무적 간편법으로, 리스이용자는 코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인이 리스변경에 해당하는지 평가하지 않을 수 있습니다. 이러한 선택을 한 리스이용자는 임차료 할인 등으로 인한 리스료 변동을 그러한 변동이 리스변경이 아닐 경우에 이 기준서가 규정하는 방식과 일관되게 회계처리하여야 합니다. 해당 기준서의 개정이 분기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품', 제1039호 '금융상품: 인식과 측정', 제1107호 '금융상품: 공시', 제 1104호 '보험계약' 및 제 1116호 '리스' 개정 - 이자율지표 개혁(2단계 개정)

이자율지표개혁과 관련하여 상각후원가로 측정되는 금융상품의 이자율지표대체시 장부금액

이 아닌 유효이자율을 조정하고, 위험회피관계에서 이자율지표대체가 발생한 경우에도 중단 없이 위험회피회계를 계속할 수 있도록 하는 등의 예외규정을 포함하고 있습니다. 해당 기준서의 개정이 분기재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

## (2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

### - 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 개념체계의 인용

인식할 자산과 부채의 정의를 개정된 재무보고를 위한 개념체계를 참조하도록 개정되었으나, 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 및 해석서 제2121호 '부담금'의 적용범위에 포함되는 부채 및 우발부채에 대해서는 해당 기준서를 적용하도록 예외를 추가하고, 우발자산이 취득일에 인식되지 않는다는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### - 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 개정 - 의도한 사용 전의 매각금액

기업이 자산을 의도한 방식으로 사용하기 전에 생산된 품목의 판매에서 발생하는 수익을 생산원가와 함께 당기손익으로 인식하도록 요구하며, 유형자산의 취득원가에서 차감하는 것을 금지하고 있습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

### - 기업회계기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산' 개정 - 손실부담계약: 계약이행원가

손실부담계약을 식별할 때 계약이행원가의 범위를 계약 이행을 위한 증분원가와 계약 이행에 직접 관련되는 다른 원가의 배분이라는 점을 명확히 하였습니다. 동 개정사항은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### - 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정 - 부채의 유동/비유동 분류

보고기간말 현재 존재하는 실질적인 권리에 따라 유동 또는 비유동으로 분류되며, 부채의 결제를 연기할 수 있는 권리의 행사가능성이나 경영진의 기대는 고려하지 않습니다. 또한, 부채의 결제에 자기지분상품의 이전도 포함되나, 복합금융상품에서 자기지분상품으로 결제하는 옵션이 지분상품의 정의를 충족하여 부채와 분리하여 인식된 경우는 제외됩니다. 동 개정사항은 2023년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용하며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인한 재무제표의 영향을 검토 중에 있습니다.

### - 기업회계기준서 제 1116호 '리스' 개정 - 2021년 6월 30일 후에도 제공되는 코로나19 관련 임차료 할인 등

코로나19의 직접적인 결과로 발생한 임차료 할인 등(rent concession)이 리스변경에 해당하

는지 평가하지 않을 수 있도록 하는 실무적 간편법의 적용대상이 2022년 6월 30일 이전에 지급하여야 할 리스료에 영향을 미치는 리스료 감면으로 확대되었습니다. 리스이용자는 비슷한 상황에서 특성이 비슷한 계약에 실무적 간편법을 일관되게 적용해야 합니다. 동 개정사항은 2021년 4월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020

한국채택국제회계기준 연차개선 2018-2020은 2022년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기적용이 허용됩니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초 채택': 최초채택기업인 종속기업
- 기업회계기준서 제1109호 '금융상품': 금융부채 제거 목적의 10% 테스트 관련 수수료
- 기업회계기준서 제1116호 '리스': 리스 인센티브
- 기업회계기준서 제1041호 '농림어업': 공정가치 측정

## 2.3 회계정책

분기재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.2 (1)에서 설명하는 제·개정 기준서 및 해석서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

### 2.3.1 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

### 2.3.2 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만, 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 3. 중요한 회계적 추정 및 가정

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

COVID-19의 확산은 국내외 경제에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 이는 생산성 저하와 매출의 감소나 지연, 기존 채권의 회수 등에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 연결회사의 재무상태와 재무성과에도 부정적인 영향이 발생할 수 있으며, 이러한 영향은 2021년 연차재무제표에도 지속될 것으로 예상됩니다.

분기재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 COVID-19에 따른 불확실성의 변동에 따라 조정될 수 있으며, COVID-19로 인하여 회사의 사업, 재무상태 및 경영성과 등에 미칠 궁극적인 영향은 현재 예측할 수 없습니다.

## 4. 범주별 금융상품

보고기간말 현재 회사의 범주별 금융상품 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

### 1) 2021.09.30

금융자산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	합계
현금및현금성자산	1,829,451	-	-	-	1,829,451

매출채권및기타채권 (*)	3,648,432	-	539,652	-	4,188,084
기타금융자산	72,510	200,321	101,718	91,314	465,863

(\*) 범주별 금융상품의 적용을 받지 않는 리스채권은 제외하였습니다.

금 용 부 채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품부채	합계
매입채무및기타채무	4,963,881	-	4,963,881
차입금	7,143,123	-	7,143,123
기타금융부채	-	10,398	10,398

2) 2020.12.31

금 용 자 산	상각후원가 측정 금융자산	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	합계
현금및현금성자산	1,541,210	-	-	-	1,541,210
매출채권및기타채권 (*)	3,085,047	-	1,118,619	-	4,203,666
기타금융자산	262,477	155,805	22,860	7,684	448,826

(\*) 범주별 금융상품의 적용을 받지 않는 리스채권은 제외하였습니다.

금 용 부 채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품부채	합계
매입채무및기타채무	5,015,237	-	5,015,237
차입금	6,945,768	-	6,945,768
기타금융부채	-	120,349	120,349

5. 매출채권 및 기타채권

(1) 보고기간말 현재 회사의 매출채권 및 기타채권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

구 분	채권액	손실충당금	현재가치 할인차금	장부금액
유동자산				
매출채권	3,261,484	(264,484)	(7,452)	2,989,548
기타채권	489,022	(45,084)	(2,586)	441,352
합 계	3,750,506	(309,568)	(10,038)	3,430,900
비유동자산				
매출채권	551,530	(2,602)	(17,770)	531,158
기타채권	241,801	-	(12,742)	229,059
합 계	793,331	(2,602)	(30,512)	760,217

2) 2020.12.31

구 분	채권액	손실충당금	현재가치 할인차금	장부금액
유동자산				
매출채권	2,990,693	(259,917)	(8,631)	2,722,145
기타채권	464,889	(53,824)	(6,170)	404,895
합 계	3,455,582	(313,741)	(14,801)	3,127,040
비유동자산				
매출채권	874,032	(3,833)	(33,836)	836,363
기타채권	257,443	(5)	(13,519)	243,919
합 계	1,131,475	(3,838)	(47,355)	1,080,282

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채권 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
대여금	59,732	58,799
미수금	325,274	313,073
미수수익	2,883	1,355
보증금	324,554	325,545
기타	3,052	3,871
손실충당금	(45,084)	(53,829)
합 계	670,411	648,814

(3) 보고기간말 현재 매출채권및기타채권의 신용위험의 최대 노출금액은 장부금액입니다.

(4) 회사는 매출채권의 사업모형 및 계약상 현금흐름 특성을 고려하여 상기 매출채권중 일부를 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류했습니다.



## 6. 기타금융자산 및 기타금융부채

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타금융자산 및 기타금융부채 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
기타금융자산		
상각후원가 측정 금융자산(*1)	72,510	262,477
당기손익-공정가치 측정 금융자산(*2)	200,321	155,805
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	101,718	22,860
위험회피목적파생상품자산	91,314	7,684
차감: 비유동항목	(360,242)	(180,780)
유동항목	105,621	268,046
기타금융부채		
위험회피목적파생상품부채	10,398	120,349
차감: 비유동항목	(171)	(120,349)
유동항목	10,227	-

(\*1) 보고기간말 현재 회사의 금융상품 중 22,501 백만원(2020.12.31: 22,501 백만원)은 당좌개설보증금, 정기예금 등으로 사용이 제한되어있습니다.

(\*2) 소프트웨어공제조합 등으로부터 지급보증을 제공받는 대가로 동 조합에 대한 출자금 1,136 백만원이 전액 담보로 제공되어 있습니다.

### (2) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 당기손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
지분상품(상장)	179	110
지분상품(비상장)	-	-
채무상품	200,142	155,695
차감: 비유동항목	(200,321)	(155,805)
유동항목	-	-

2) 보고기간말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산 중 채무상품의 신용위험의 최대 노출 금액은 장부금액입니다.

### (3) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

1) 보고기간말 현재 회사의 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
-----	------------	------------

지분상품(상장)	40,576	1,825
지분상품(비상장)	61,142	21,035
차감: 비유동항목	(101,718)	(22,860)
유동항목	-	-

2) 위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류되지 않고 이익잉여금으로 재분류되며, 채무상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 당기손익으로 재분류됩니다.

#### (4) 위험회피목적 파생상품

1) 보고기간말 현재 회사가 보유한 위험회피목적 파생상품의 평가내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

구 분	2021.09.30		2020.12.31	
	자산	부채	자산	부채
통화스왑(*)	91,314	10,398	7,684	120,349
차감: 비유동항목	(58,199)	(171)	(2,111)	(120,349)
유동항목	33,115	10,227	5,573	-

(\*) 이자율 및 환율변동에 따른 사채의 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 파생상품으로 위험회피대상 예상거래로 인하여 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2034년 9월 7일까지입니다.

위험회피목적 파생상품의 전체 공정가치는 만약 위험회피대상항목의 잔여만기가 12개월을 초과한다면 비유동자산(부채)로 분류하며, 12개월 이내인 경우에는 유동자산(부채)로 분류하고 있습니다.

2) 당분기와 전분기 중 위험회피목적 파생상품에서 발생한 평가손익의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기			2020년 3분기		
	평가이익	평가손실	기타포괄손익(*)	평가이익	평가손실	기타포괄손익(*)
통화스왑	196,857	-	189,281	58,991	15,493	55,352

(\*) 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영되기 전의 금액입니다.

3) 당분기에 현금흐름위험회피로부터 당기손익으로 인식된 비효과적인 부분은 평가이익 11,449 백만원(2020년 3분기: 평가이익 3,192백만원)입니다.

## 7. 재고자산

보고기간말 현재 회사의 재고자산 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30			2020.12.31		
	취득원가	평가총당금	장부가액	취득원가	평가총당금	장부가액
상품	276,393	(89,817)	186,576	481,829	(128,519)	353,310

당분기 중 비용으로 인식한 재고자산의 원가는 2,142,019 백만원(2020년 3분기: 2,180,194 백만원)이고, 재고자산평가손실환입금액은 38,702 백만원(2020년 3분기: 평가손실환입 34,549 백만원)입니다.

## 8. 기타자산 및 기타부채

보고기간말 현재 회사의 기타자산 및 기타부채 내역은 다음과 같습니다  
(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
기타자산		
선급금	61,734	44,405
선급비용(*)	1,938,525	1,920,574
계약자산(*)	658,008	536,373
차감: 비유동항목	(677,801)	(635,224)
유동항목	1,980,466	1,866,128
기타부채		
선수금(*)	162,091	224,079
예수금	52,100	20,871
선수수익	18,015	14,610
리스부채	1,007,786	1,066,144
계약부채(*)	325,686	371,396
차감: 비유동항목	(809,921)	(877,715)
유동항목	755,757	819,385

(\*) 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용함에 따라 인식된 금액이 포함되어 있습니다(주석19참조).

## 9. 유형자산, 투자부동산, 무형자산

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 유형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초 순장부금액	11,999,717	11,447,952
취득및자본적지출	1,614,964	1,821,333
처분및폐기	(53,769)	(47,367)
감가상각	(1,758,007)	(1,728,928)
투자부동산으로 대체	(291,595)	(23,627)
기타	(47,722)	32,831
분기말 순장부금액	11,463,588	11,502,194

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 투자부동산 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초 순장부금액	735,563	769,019
감가상각	(29,372)	(39,405)

대체	274,470	12,628
분기말 순장부금액	980,661	742,242

(3) 보고기간종료일 현재 회사(리스제공자)는 부동산 임대 관련 해지불능운용리스 계약을 체결하고 있으며, 동 계약에 따른 미래 최소리스료는 1년 이하 105,150 백만원, 1년 초과 5년 이하 183,074 백만원, 5년 초과 353,784 백만원, 총 642,008 백만원입니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 투자부동산 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원)

1) 2021.09.30

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액
토지, 건물	130,777	39,420	예수보증금	33,380

2) 2020.12.31

담보제공자산	장부금액	담보설정금액	관련 계정과목	관련 금액
토지, 건물	135,070	39,250	예수보증금	35,258

(5) 당분기와 전분기 중 회사의 무형자산 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초 순장부금액	1,583,456	2,239,882
취득및자본적지출	716,894	34,346
처분및폐기	(8,383)	(5,530)
상각	(371,951)	(395,129)
분기말 순장부금액	1,920,016	1,873,569

보고기간말 현재 내용연수가 비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니한 영업권의 장부금액은 65,057 백만원(2020.12.31: 65,057 백만원)이고, 회원권의 장부금액은 72,361 백만원(2020.12.31: 72,361 백만원)입니다.

(6) 회사는 2021년 4월 전자파법 제11조(대가에 의한 주파수할당)에 따라 1.8GHz 및 900MHz 대역의 일정부분을 재할당 받았습니다. 주파수이용권에 대한 납입대가는 1.8GHz 및 900MHz 대역 각각 547,800백만원 및 141,300백만원입니다. 회사는 당기 6월에 납입대가 중 일부를 일시금으로 납부하고, 잔여대가는 향후 5년간 매년 분할 납부할 예정입니다.

## 10. 종속기업·관계기업 및 공동기업 투자

(1) 보고기간말 현재 회사의 종속기업·관계기업 및 공동기업 투자의 장부금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
종속기업	3,555,092	3,269,173

관계기업 및 공동기업	243,884	235,844
합 계	3,798,976	3,505,017

1) 종속기업 투자내역(단위: 백만원)

회사명	소재지	2021.09.30 소유지분율	장 부 금 액	
			2021.09.30	2020.12.31
(주)케이티에스테이트	한국	100.0%	1,084,522	1,084,522
(주)케이티넷	한국	100.0%	390,530	390,530
(주)케이티씨에스(*1)	한국	7.9%	6,427	6,427
(주)케이티아이에스(*1)	한국	31.4%	30,633	30,633
(주)케이티스카이라이프	한국	50.3%	311,696	311,696
비씨카드(주)	한국	69.5%	633,004	633,004
(주)케이티엠앤에스	한국	100.0%	26,764	26,764
(주)케이티알파(구, 케이티하이텔(주))	한국	70.5%	130,924	120,078
KT Belgium	벨기에	0.0%	-	5,489
케이티파워텔(주)	한국	0.0%	-	37,419
(주)지니뮤직(*5)	한국	0.0%	-	37,417
KT Dutch B.V.	네덜란드	0.0%	-	32,359
케이티텔레캅(주)	한국	86.8%	134,308	134,308
(주)케이티서브마린(*1)	한국	39.3%	24,370	24,370
(주)나스미디어(*2)	한국	44.0%	23,051	23,051
(주)케이티디에스	한국	95.5%	19,616	19,616
케이티지디에이치(주)	한국	100.0%	7,544	7,544
KT전략투자조합 2호	한국	90.9%	2,381	10,245
(주)케이티스포츠	한국	66.0%	14,520	14,520
(주)케이티엠모바일	한국	100.0%	102,237	102,237
(주)케이티서비스북부	한국	67.3%	7,092	7,092
(주)케이티서비스남부	한국	76.4%	10,160	10,160
KT전략투자조합 3호	한국	86.7%	2,947	4,507
KT전략투자조합 4호	한국	95.0%	19,000	19,000
플레이디(주)(*3)	한국	23.5%	20,000	20,000
(주)케이티엠오에스북부	한국	100.0%	6,334	6,334
(주)케이티엠오에스남부	한국	98.4%	4,267	4,267
넥스트커넥트피에프브이(주)	한국	100.0%	24,250	24,250
kt전략투자조합 5호	한국	95.0%	19,000	12,540
(주)스토리위즈(*4)	한국	0.0%	-	14,000
(주)케이티엔지니어링(구, (주)케이티이엔지코어)	한국	59.8%	28,000	28,000
(주)케이티스튜디오지니(*4)	한국	100.0%	220,687	-
(주)케이티시즌(*5)	한국	100.0%	62,933	-
(주)롤랩	한국	80.0%	22,009	-

KT ES Pte. Ltd.	싱가포르	57.6%	93,440	-
기타(*4)			72,446	66,794
합 계			3,555,092	3,269,173

(\*1) 보고기간말 현재 회사와 종속기업이 보유한 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 회사를 제외한 기타주주의 분포 및 과거 주주총회에서 의결권 행사 주식수 등을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*2) 보고기간말 현재 회사의 지분율은 50%를 초과하지 아니하나, 다른 투자자와의 약정을 통해 과반수의 의결권을 행사할 수 있으므로 종속기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(\*3) 보고기간말 현재 종속기업인 (주)나스미디어가 지분율 46.9%를 소유하고 있어, 회사와 종속기업이 보유한 지분율이 70.4%이므로 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(\*4) 당기 중 회사는 보유중인 (주)스토리위즈와 (주)스카이라이프티브이에 대한 종속기업투자주식을 (주)케이티스튜디오지니에 현물출자하였습니다.

(\*5) 당기 중 회사는 보유중인 (주)지니뮤직에 대한 종속기업투자주식 등을 (주)케이티시즌에 현물출자하였습니다.

## 2) 관계기업 및 공동기업 투자내역(단위: 백만원)

회사명	소재지	2021.09.30 소유지분율	장 부 금 액	
			2021.09.30	2020.12.31
KIF투자조합	한국	33.3%	115,636	115,636
KT-IBKC 미래투자조합1호	한국	43.3%	7,150	12,090
현대로보텍스(주)(*1)	한국	10.0%	50,000	50,000
기타			71,098	58,118
합 계			243,884	235,844

(\*1) 보고기간말 현재 회사의 보통주 지분율은 20% 미만이나, 피투자회사의 재무 또는 영업정책에 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업 투자주식으로 분류하였습니다.

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 종속기업·관계기업 및 공동기업투자 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초장부금액	3,505,017	3,501,391
주식의 취득	348,908	109,350
주식의 처분	(70,140)	(1,495)
손상	-	(1,681)
손상차손 환입	7,028	-
기타(*)	8,163	(50,950)
분기말장부금액	3,798,976	3,556,615

(\*) 당기 중 회사가 (주)스카이라이프티브이에 대한 전환사채를 (주)케이티스튜디오지니에 현물출자한 거래가 포함되어 있습니다.

## 11. 매입채무 및 기타채무

(1) 보고기간말 현재 회사의 매입채무 및 기타채무 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
유동부채		
매입채무	800,578	672,179
기타채무	3,157,277	3,604,783
합 계	3,957,855	4,276,962
비유동부채		
기타채무(*)	1,006,026	738,275

(\*) 보고기간말 현재 주과수 신규 취득 관련 잔여대가가 포함되어 있습니다(주석9 참조).

(2) 보고기간말 현재 회사의 기타채무 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
미지급금	2,644,830	3,086,595
미지급비용	948,368	642,388
영업예수금	430,952	460,379
기타	139,153	153,696
차감: 비유동항목	(1,006,026)	(738,275)
유동항목	3,157,277	3,604,783

## 12. 차입금

(1) 보고기간말 현재 회사의 차입금 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원, 외화단위:천).

### 1) 사채

종 류	상환기일	2021.09.30	2021.09.30		2020.12.31	
		연이자율	외화금액	원화금액	외화금액	원화금액
외화표시고정금리부사채(*1)	2034-09-07	6.500%	USD 100,000	118,490	USD 100,000	108,800
외화표시고정금리부사채	2026-07-18	2.500%	USD 400,000	473,960	USD 400,000	435,200
외화표시고정금리부사채	2022-08-07	2.625%	USD 400,000	473,960	USD 400,000	435,200
외화표시변동금리부사채(*2)	2023-08-23	LIBOR(3M)+0.900%	USD 100,000	118,490	USD 100,000	108,800
외화표시고정금리부사채	2021-07-06	-	-	-	JPY 16,000,000	168,682
외화표시고정금리부사채	2022-07-19	0.220%	JPY 29,600,000	313,221	JPY 29,600,000	312,061
외화표시고정금리부사채	2024-07-19	0.330%	JPY 400,000	4,233	JPY 400,000	4,217
외화표시고정금리부사채	2025-09-01	1.000%	USD 400,000	473,960	USD 400,000	435,200
외화표시변동금리부사채(*2)	2024-11-01	LIBOR(3M)+0.980%	USD 350,000	414,715	USD 350,000	380,800
외화표시변동금리부사채(*2)	2023-06-19	SOR(6M)+0.500%	SGD 284,000	247,117	SGD 284,000	233,510
외화표시고정금리부사채	2027-01-21	1.375%	USD 300,000	355,470	-	-
제 180-2회 공모사채	2021-04-26	-	-	-	-	380,000
제 181-3회 공모사채	2021-08-26	-	-	-	-	250,000
제 182-2회 공모사채	2021-10-28	4.310%	-	100,000	-	100,000



제 183-2회 공모사채	2021-12-22	4.090%	-	90,000	-	90,000
제 183-3회 공모사채	2031-12-22	4.270%	-	160,000	-	160,000
제 184-2회 공모사채	2023-04-10	2.950%	-	190,000	-	190,000
제 184-3회 공모사채	2033-04-11	3.170%	-	100,000	-	100,000
제 186-3회 공모사채	2024-06-26	3.418%	-	110,000	-	110,000
제 186-4회 공모사채	2034-06-26	3.695%	-	100,000	-	100,000
제 187-3회 공모사채	2024-09-02	3.314%	-	170,000	-	170,000
제 187-4회 공모사채	2034-09-02	3.546%	-	100,000	-	100,000
제 188-2회 공모사채	2025-01-29	2.454%	-	240,000	-	240,000
제 188-3회 공모사채	2035-01-29	2.706%	-	50,000	-	50,000
제 189-2회 공모사채	2021-01-28	-	-	-	-	130,000
제 189-3회 공모사채	2026-01-28	2.203%	-	100,000	-	100,000
제 189-4회 공모사채	2036-01-28	2.351%	-	70,000	-	70,000
제 190-1회 공모사채	2021-01-29	-	-	-	-	110,000
제 190-2회 공모사채	2023-01-30	2.749%	-	150,000	-	150,000
제 190-3회 공모사채	2028-01-30	2.947%	-	170,000	-	170,000
제 190-4회 공모사채	2038-01-30	2.931%	-	70,000	-	70,000
제 191-1회 공모사채	2022-01-14	2.048%	-	220,000	-	220,000
제 191-2회 공모사채	2024-01-15	2.088%	-	80,000	-	80,000
제 191-3회 공모사채	2029-01-15	2.160%	-	110,000	-	110,000
제 191-4회 공모사채	2039-01-14	2.213%	-	90,000	-	90,000
제 192-1회 공모사채	2022-10-11	1.550%	-	340,000	-	340,000
제 192-2회 공모사채	2024-10-11	1.578%	-	100,000	-	100,000
제 192-3회 공모사채	2029-10-11	1.622%	-	50,000	-	50,000
제 192-4회 공모사채	2039-10-11	1.674%	-	110,000	-	110,000
제 193-1회 공모사채	2023-06-16	1.174%	-	150,000	-	150,000
제 193-2회 공모사채	2025-06-17	1.434%	-	70,000	-	70,000
제 193-3회 공모사채	2030-06-17	1.608%	-	20,000	-	20,000
제 193-4회 공모사채	2040-06-15	1.713%	-	60,000	-	60,000
제 194-1회 공모사채	2024-01-26	1.127%	-	130,000	-	-
제 194-2회 공모사채	2026-01-27	1.452%	-	140,000	-	-
제 194-3회 공모사채	2031-01-27	1.849%	-	50,000	-	-
제 194-4회 공모사채	2041-01-25	1.976%	-	80,000	-	-
제 195-1회 공모사채	2024-06-10	1.387%	-	180,000	-	-
제 195-2회 공모사채	2026-06-10	1.806%	-	80,000	-	-
제 195-3회 공모사채	2031-06-10	2.168%	-	40,000	-	-
소 계				7,063,616		6,862,470
차감 : 1년 이내 상환 도래분				(1,195,475)		(1,228,284)
사채활인발행차금				(22,960)		(19,663)
차감계				5,845,181		5,614,523

(\*1) 회사의 싱가포르 증권거래소에 등록된 Medium Term Note 프로그램(이하 "MTN 프로그램") 한도는 USD 2,000 백만이며, 회사가 동 MTN 프로그램을 통하여 발행한 외화표시 고정금리부사채 중 보고기간말 현재 상환기일이 도래하지 않은 사채의 금액은 USD 100 백만입니다. 2007년 이후 MTN 프로그램은 더 이상 유효하지 않습니다.

(\*2) 보고기간말 현재 LIBOR(3M) 금리와 SOR(6M) 금리는 각각 약 0.130% 및 0.229%입니다.

## 2) 장기차입금

차입처	차입용도	상환기일	2021.09.30	2021.09.30	2020.12.31
			연이자율		
한국수출입은행	남북협력기금(*)	2026-07-10	1.000%	2,467	2,961
CA-CIB	장기대출	2023-05-15	1.260%	100,000	100,000
소 계				102,467	102,961
차감 : 1년 이내 상환 도래분				(493)	(493)
차감계				101,974	102,468

(\*) 상기 남북협력기금은 7년 거치 13년 분할상환 조건으로 차입하였습니다.

(2) 보고기간말 현재 차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

연 도	사 채			차입금	합 계
	원화사채	외화사채	계		
2021.10.01~2022.09.30	410,000	787,181	1,197,181	493	1,197,674
2022.10.01~2023.09.30	830,000	365,607	1,195,607	100,493	1,296,100
2023.10.01~2024.09.30	670,000	4,233	674,233	493	674,726
2024.10.01~2025.09.30	410,000	888,675	1,298,675	493	1,299,168
2025.10.01 이후	1,750,000	947,920	2,697,920	495	2,698,415
합 계	4,070,000	2,993,616	7,063,616	102,467	7,166,083

### 13. 총당부채

당분기와 전분기 중 회사의 총당부채 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

#### (1) 2021년 3분기

구 분	소송총당부채	복구총당부채	기타총당부채	합계
당기초장부금액	74,179	97,039	61,527	232,745
전입및대체	1,332	6,135	13,393	20,860
사용	(268)	(2,185)	(810)	(3,263)
환입	-	(736)	(13,694)	(14,430)
당분기말장부금액	75,243	100,253	60,416	235,912
유동항목	75,243	25,983	56,466	157,692
비유동항목	-	74,270	3,950	78,220

#### (2) 2020년 3분기

구 분	소송총당부채	복구총당부채	기타총당부채	합계
전기초장부금액	64,041	103,895	69,783	237,719
전입및대체	1,578	(639)	26,129	27,068
사용	(1,506)	(1,015)	(5,477)	(7,998)
환입	(11)	(1,786)	(19,520)	(21,317)
전분기말장부금액	64,102	100,455	70,915	235,472
유동항목	64,102	18,403	68,327	150,832
비유동항목	-	82,052	2,588	84,640

#### 14. 순확정급여부채

(1) 보고기간말 현재 회사의 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같이 산정되었습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
확정급여채무의 현재가치	1,869,021	1,809,843
사외적립자산의 공정가치	(1,508,970)	(1,539,553)
재무상태표상 순확정급여부채	360,051	270,290

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 확정급여채무 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초금액	1,809,843	1,774,582
당기근무원가	103,747	107,199
이자비용	25,004	25,236
급여지급액	(69,573)	(103,386)
분기말금액	1,869,021	1,803,631

(3) 당분기와 전분기 중 회사의 사외적립자산 공정가치 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
기초금액	1,539,553	1,499,984
이자수익	21,269	21,331
사외적립자산의 재측정요소	(103)	1,908
급여지급액	(51,749)	(93,668)
분기말금액	1,508,970	1,429,555

(4) 당분기와 전분기 중 회사의 손익계산서에 반영된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
당기근무원가	103,747	107,199
순이자비용	3,735	3,905
타계정대체	(11,365)	(12,434)
종업원급여에 포함된 총 비용	96,117	98,670

#### 15. 우발부채와 약정사항

(1) 보고기간말 현재 회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

약정사항	약정금융기관	통화	약정금액	실행금액
당좌차월	국민은행 등	KRW	1,430,000	-
남북협력기금	한국수출입은행	KRW	37,700	2,467
경제협력사업보험	한국수출입은행	KRW	3,240	1,732
전자외상매출채권담보대출	국민은행 등	KRW	298,004	6,583
플러스 전자어음	기업은행	KRW	50,000	275
파생상품거래한도	산업은행	KRW	100,000	8,043
	우리은행 등	USD	69,054	21,210
합 계		KRW	1,918,944	19,100
		USD	69,054	21,210

(2) 보고기간말 현재 회사가 금융기관 등으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

보증사항	금융기관	통화	보증한도
포괄여신한도	하나은행	KRW	4,100
		USD	8,700
입찰보증	소프트웨어공제조합	KRW	37,448
계약이행/하자보수보증		KRW	367,124
선급금/기타보증		KRW	173,816
외화지급보증	국민은행	USD	11,484
	신한은행	USD	5,000
	우리은행	USD	15,000
원화지급보증	신한은행	KRW	48,010
선수금환급보증	산업은행	USD	8,536
이행보증	서울보증보험	KRW	8,507
인허가지급보증		KRW	3,707
공탁보증		KRW	1,331
합 계		KRW	644,043
		USD	48,720

(3) 회사는 (주)케이티넷의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 보고기간 말 현재 회사와 (주)케이티넷이 연대하여 변제할 금액은 733 백만원입니다.

(4) 회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사 (2021년: 퍼스트파이브지 제55차~제59차 유동화전문유한회사, 2020년: 퍼스트파이브지 제49차~제54차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(5) 보고기간말 현재 회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 194 건이고 소송가액은 79,165 백만원입니다. 회사는 이와 관련하여 총당부채 75,243 백만원을 계상하고있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

(6) 사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 정기적으로 보고하도록 요구되고 있습니다. 또한 계약서에는 회사가 보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공과 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(7) 보고기간말 현재 회사는 알제리 시디압텔라 신도시 건설사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로서 다른 컨소시엄 참여사와 함께 연대책임을 부담하고 있습니다.

(8) 보고기간말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 748,193 백만원 (2020.12.31: 595,145 백만원)입니다.

## 16. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다. 회사가 리스제공자인 경우의 리스에 대한 정보는 주석 9에서 다루고 있습니다.

### (1) 재무상태표에 인식된 금액

보고기간말 현재 리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021.09.30	2020.12.31
<b>사용권자산</b>		
토지 및 건물	1,027,313	1,069,993
기계시설 및 선로시설	52,979	38,073
기타	32,679	44,087
소 계	1,112,971	1,152,153
투자부동산(건물)	866	19,730

구분	2021.09.30	2020.12.31
<b>리스부채(*)</b>		
유동	282,186	291,470
비유동	725,600	774,674
합 계	1,007,786	1,066,144

(\*) 재무상태표의 '기타유동부채 및 기타비유동부채' 항목에 포함되었습니다(주석8).

당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 증가된 사용권자산은 각각 266,084 백만원, 322,517 백만원입니다.

(2) 손익계산서에 인식된 금액

당분기와 전분기 중 리스와 관련하여 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
사용권자산의 감가상각비		
토지 및 건물	239,048	227,212
기계시설 및 선로시설	32,150	45,887
기타	16,733	16,268
합 계	287,931	289,367
투자부동산의 감가상각비	1,739	14,650
리스부채에 대한 이자비용	23,478	30,892
단기리스료	2,731	3,061
단기리스가 아닌 소액자산 리스료	10,861	11,560

당분기와 전분기 중 리스의 총 현금유출은 각각 304,651 백만원, 343,406 백만원입니다.



## 17. 이익잉여금

보고기간말 현재 회사의 이익잉여금 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
법 정 적 립 금(*1)	782,249	782,249
임 의 적 립 금(*2)	4,651,362	4,651,362
미처분이익잉여금	6,312,943	5,800,103
합 계	11,746,554	11,233,714

(\*1) 대한민국에서 제정되어 시행 중인 상법의 규정에 따라, 회사는 자본금의 50%에달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10% 이상을 이익준비금으로 적립하도록 하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능합니다.

(\*2) 임의적립금 중 연구및인력개발준비금은 조세특례제한법의 규정에 의하여 법인세 산출시 신고조정에 의해 손금산입하는 세무상 준비금을 이익잉여금 처분시 별도 적립하고 있습니다. 동 준비금 중 관계세법의 규정에 따라 환입하는 금액은 배당할 수 있습니다.

## 18. 기타자본구성요소

(1) 보고기간말 현재 회사의 기타자본구성요소 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
자기주식	(1,066,958)	(882,224)
자기주식처분손익	(2,314)	(20,498)
주식기준보상	46,635	5,901
기타	(180,286)	(180,999)
합 계	(1,202,923)	(1,077,820)

(2) 보고기간말 현재 회사의 자기주식 내역은 다음과 같습니다.

구 분	2021.09.30	2020.12.31
주식수(단위: 주)	26,735,994	19,269,678
금액(단위: 백만원)	1,066,958	882,224

보고기간말 현재 보유 중인 자기주식은 임원 및 종업원에 대한 보상 등에 사용할 계획입니다.

## 19. 고객과의 계약에서 생기는 수익 및 관련 계약자산과 계약부채

(1) 당분기와 전분기 중 회사가 수익으로 인식한 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	

	3개월	누적	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	4,619,377	13,585,787	4,474,065	13,153,043
기타 원천으로부터의 수익	45,328	132,172	46,401	136,165
합 계	4,664,705	13,717,959	4,520,466	13,289,208

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
서비스의 제공	3,918,806	11,609,129	3,805,714	11,299,206
재화의 판매	745,899	2,108,830	714,752	1,990,002
합 계	4,664,705	13,717,959	4,520,466	13,289,208

서비스의 제공은 기간에 걸쳐 인식하고, 재화의 판매는 한 시점에 인식합니다.

(3) 보고기간말 현재 회사가 고객과의 계약에서 생기는 수익과 관련하여 인식하고 있는 계약 자산, 계약부채 및 이연수익은 아래와 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
계약자산(*1)	763,164	622,608
계약부채(*1)	339,497	400,971
이연수익(*2)	75,462	76,198

(\*1) 장기 공사관련 회사가 인식한 계약자산, 계약부채는 105,156 백만원, 13,811 백만원입니다(2020년 계약자산 86,234 백만원, 계약부채 29,574 백만원). 회사는 해당계약자산을 매출채권 및 기타채권, 계약부채를 기타유동부채로 분류하고 있습니다.

(\*2) 회사의 이연수익 중 정부보조금 등과 관련하여 인식한 이연수익은 제외되어 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사가 자산으로 인식한 계약원가는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021.09.30	2020.12.31
계약체결증분원가	1,682,478	1,722,451
계약이행원가	140,171	139,252

회사가 계약원가자산과 관련하여 당분기에 영업비용으로 인식한 금액은 1,449,477 백만원(전분기 : 1,383,625 백만원)입니다.

회사는 자산으로 인식한 원가를 완전히 회수할 수 있을 것으로 예상하여 손상차손을 인식하지 않았습니다.

(5) 당분기 및 전분기에 인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채 및 이연수익과 관련된 금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적

기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익				
거래가격의 배분	55,998	210,931	56,365	198,252
가입수익/설치수익 이연인식	8,759	29,831	9,734	30,460
합 계	64,757	240,762	66,099	228,712

## 20. 영업비용

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 영업비용 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
종업원급여	629,292	1,765,375	629,186	1,719,662
감가상각비	588,115	1,759,165	584,403	1,745,381
사용권자산감가상각비	94,711	287,931	94,372	289,368
무형자산상각비	119,127	370,727	124,973	393,585
지급수수료	428,937	1,232,140	394,000	1,141,574
접속비용	122,699	369,428	133,484	399,231
국제정산부담금비용	47,400	147,891	45,633	135,775
재고자산의 매입	667,169	1,936,584	932,359	2,317,926
재고자산의 변동	75,585	166,733	(189,927)	(172,281)
판매촉진비 및 판매수수료	622,062	1,894,899	641,899	1,836,635
서비스구입비	196,991	567,934	177,849	514,957
콘텐츠구입비	158,469	442,821	137,622	437,288
전력수도비	92,551	253,917	90,982	245,644
세금과공과	57,670	178,593	74,493	178,896
임차비	26,340	79,198	27,277	81,424
보험비	16,221	42,126	15,431	45,873
개통가설비	116,230	341,942	109,731	316,082
광고선전비	32,279	91,590	30,509	82,771
연구개발비	47,363	126,074	42,098	120,239
기타	266,366	686,599	215,581	694,957
합 계	4,405,577	12,741,667	4,311,955	12,524,987

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 종업원급여 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
단기종업원급여	541,713	1,583,468	558,936	1,552,437
퇴직급여(확정급여형)	31,698	96,117	32,916	98,670
퇴직급여(확정기여형)	11,652	33,677	12,699	33,790
주식기준보상	41,334	43,892	22,685	25,279
기타	2,895	8,221	1,950	9,486
합 계	629,292	1,765,375	629,186	1,719,662

## 21. 기타수익 및 기타비용

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 기타수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
유형자산처분이익	5,423	19,135	3,517	13,130
사용권자산처분이익	513	1,622	1,228	5,308
무형자산처분이익	-	808	340	424
유형자산손상보상수익	31,185	105,024	38,968	112,749
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자주식 처분이익	25	2,268	-	-
종속기업 투자주식 손상차손 환입	-	7,027	-	-
배당금수익	11,934	76,622	5,800	132,025
국고보조금수익	18,663	28,047	3,155	9,883
기타	6,731	32,574	12,734	22,806
합 계	74,474	273,127	65,742	296,325

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 기타비용 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
유형자산처분손실	9,430	41,294	13,700	45,678
사용권자산처분손실	927	10,119	462	6,270
무형자산처분손실	3,451	3,698	1,568	1,958
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자주식 처분손실	(3)	2,624	-	117
종속기업 투자주식 손상차손	-	-	1,681	1,681
매각예정자산손상차손	-	-	-	14,629
기부금비용	1,210	4,337	2,276	13,721
기타	43,266	82,037	31,189	78,255
합 계	58,281	144,109	50,876	162,309

## 22. 금융수익 및 금융비용

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 금융수익 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자수익	62,245	187,272	63,098	186,653
외환차익	9,724	13,537	2,296	8,968
외화환산이익	(9,571)	8,387	5,515	12,474
파생상품거래이익	-	-	6,850	6,850
파생상품평가이익	115,817	196,857	(47,942)	58,991
금융상품처분이익	10,396	21,722	-	-
금융상품평가이익	16,787	16,862	-	-
기타	-	7	1	7
합 계	205,398	444,644	29,818	273,943

(2) 당분기와 전분기 중 회사의 금융비용 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
이자비용	56,726	169,096	62,349	191,351
외환차손	3,668	6,441	9,833	15,295
외화환산손실	116,583	194,917	(50,956)	61,538
파생상품거래손실	6,209	6,209	-	-
파생상품평가손실	(14,703)	-	9,581	15,493
매출채권처분손실	3,049	10,427	1,312	6,040
금융상품처분손실	-	-	(115)	576
금융상품평가손실	-	-	46	113
기타	(109)	(109)	-	-
합 계	171,423	386,981	32,050	290,406

## 23. 법인세비용

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당분기 현재 2021년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 추정평균연간유효법인세율은 26.06%입니다.

## 24. 주당이익

당분기와 전분기 중 회사의 주당이익 등의 계산내역은 다음과 같습니다.

### 1) 기본주당이익

기본주당이익은 회사의 보통주분기순이익을 회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

내역	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주분기순이익(단위: 백만원)	228,693	859,901	163,102	651,001
가중평균유통보통주식수(단위: 주)	234,375,814	235,364,704	245,372,025	245,286,249
주당이익(단위: 원)	976	3,653	665	2,654

### 2) 희석주당이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 기타주식기준보상이 있습니다.

내역	2021년 3분기		2020년 3분기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주분기순이익(단위: 백만원)	228,693	859,901	163,102	651,001
보통주희석이익(단위: 백만원)	228,693	859,901	163,102	651,001
희석성 잠재적 보통주식수(단위: 주)	365,247	205,406	99,815	119,290
희석주당순이익을 계산하기 위한 보통주식수(단위: 주)	234,741,061	235,570,110	245,471,840	245,405,539
희석주당이익(단위: 원)	974	3,650	664	2,653

희석주당이익은 보통주 및 희석성 잠재적보통주 1주에 대한 분기순이익을 계산한 것입니다. 보통주희석이익을 보통주식수와 희석성 잠재적보통주의 주식수를 합한 수로 나누어 희석주당이익을 산정하였습니다.

## 25. 영업으로부터 창출된 현금

(1) 당분기와 전분기 중 회사의 영업활동 현금흐름은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
1. 분기순이익	859,901	651,001
2. 조정항목	2,809,683	2,749,538
법인세비용	303,072	230,773
이자수익	(187,272)	(186,653)
이자비용	169,096	191,351
배당금수익	(76,629)	(132,033)
감가상각비	1,787,379	1,768,333
무형자산상각비	371,951	395,129
사용권자산상각비	287,931	289,368
퇴직급여(확정급여형)	107,482	111,104
대손상각비	50,860	63,530
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자주식 처분손익	356	117
종속기업·관계기업 및 공동기업 투자주식 감액손익	-	1,681
유형자산처분손익	22,159	32,548
무형자산처분손익	2,890	1,534
사용권자산처분손익	8,497	962
외화환산손익	186,530	49,064
파생상품관련손익	(190,648)	(50,348)
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	(16,862)	112
당기손익-공정가치 측정 금융자산 처분손익	(21,722)	576
기타	4,613	(17,610)
3. 영업활동으로 인한 자산·부채의 변동	263,110	(284,101)
매출채권의 감소(증가)	28,007	(186,832)
금융리스채권의 감소(증가)	624	(1,740)
기타채권의 증가	(48,166)	(56,271)
기타유동자산의 감소(증가)	(114,216)	5,479
기타비유동자산의 증가	(42,578)	(36,132)
재고자산의 감소(증가)	201,559	(140,466)
매입채무의 증가	123,317	229,780
기타채무의 증가(감소)	187,355	(149,292)
기타유동부채의 증가(감소)	(54,344)	43,311
기타비유동부채의 감소	(18,721)	(1,423)
충당부채의 증가	4,520	3,476
이연수익의 증가	21,307	15,853
퇴직금(확정급여형)의 지급	(139,685)	(103,723)
사외적립자산의 감소	114,131	93,879
4. 영업으로부터 창출된 현금(1+2+3)	3,932,694	3,116,438



(2) 당분기와 전분기 중 중요한 비현금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021년 3분기	2020년 3분기
차입금의 유동성 대체	964,721	619,771
건설중인자산의 본자산 대체	1,667,046	835,957
유형자산 미지급금 대체	(588,034)	(507,904)
무형자산 미지급금 대체	210,242	(339,208)
순확정급여부채 미지급금 대체	(7,731)	(126)

26. 재무활동에서 생기는 부채의 변동

당분기와 전분기 중 현금흐름표에 재무활동으로 분류되었거나 미래에 재무활동으로 분류될 현금흐름과 관련된 부채의 변동내역은 다음과 같습니다.(단위: 백만원)

(1) 2021년 3분기

구분	기초	현금흐름	비현금변동				분기말
			취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
차입금	6,945,768	4,615	-	193,510	-	(770)	7,143,123
리스부채	1,066,144	(291,059)	244,789	-	-	(12,088)	1,007,786
파생상품부채	120,349	-	-	1,176	(3,116)	(108,011)	10,398
파생상품자산	(7,684)	216	-	(185,809)	(11,481)	113,444	(91,314)
재무활동으로부터의 총부채	8,124,577	(286,228)	244,789	8,877	(14,597)	(7,425)	8,069,993

(2) 2020년 3분기

구분	기초	현금흐름	비현금변동				분기말
			취득	환율변동	공정가치변동	그 밖의 변동	
차입금	7,028,040	371,537	-	49,841	-	12,730	7,462,148
리스부채	1,120,825	(328,785)	306,250	-	-	(1,364)	1,096,926
파생상품부채	18,632	-	-	3,200	11,152	(6,797)	26,187
파생상품자산	(55,423)	16,452	-	(51,178)	(21,718)	6,777	(105,090)
재무활동으로부터의 총부채	8,112,074	59,204	306,250	1,863	(10,566)	11,346	8,480,171

## 27. 특수관계자거래

(1) 회사와 특수관계에 있는 기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
종속기업	(주)케이티알파(구, 케이티하이텔(주)), (주)케이티씨에스, (주)케이티아이에스, (주)케이티서비스북부, (주)케이티서비스남부, 케이티링커스(주), 케이티텔레캅(주), (주)케이티디에스, (주)나스미디어, (주)케이티엠앤에스, (주)지니뮤직, (주)케이티에스테이트, (주)케이티스카이라이프, (주)에이치엔씨네트워크, 케이티지디에이치(주), (주)케이티셋, (주)케이티서브마린, (주)케이티스포츠, KT전략투자조합 2호, KT America, Inc., KT Japan Co., Ltd., (주)케이티에이엠씨, 케이티커머스(주), 비씨카드(주), 브이피(주), 비씨카드과학기술(상해)유한공사, (주)스카이라이프티브이, 이니텍(주), (주)스마트로, East Telecom LLC, (주)케이티빅스알, KT Rwanda Networks Ltd., KT-미시간글로벌콘텐츠펀드, (주)오토피온, AOS Ltd., (주)케이티엠모바일, (주)케이티인베스트먼트, PT. BCCard Asia Pacific, (주)후후엔컴퍼니, KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd, KT전략투자조합 3호, 플레이디(주), Korea Telecom Singapore Pte.Ltd., Texnoprosistem LLC, KT음악콘텐츠투자조합2호, KT전략투자조합 4호, BC-VP전략투자조합1호, (주)케이티엠오에스북부, (주)케이티엠오에스남부, Nasmedia Thailand Co., Ltd., 넥스트커넥트피에프브이(주), (주)케이티희망지음, KT전략투자조합 5호, (주)케이리얼타임대주택제3호위탁관리부동산투자회사, (주)스토리위즈, (주)케이티엔지니어링(구, (주)케이티엔지코어), (주)케이티스튜디오지니, (주)롤랩, (주)케이에이치에스, (주)에이치씨엔, (주)미디어지니, (주)케이티시즌, (주)밀리의서재, KT ES Pte. Ltd., Epsilon Global Communications PTE. Ltd., Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd. , Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd., Epsilon Telecommunications Limited, 7D Digital Limited, Epsilon Telecommunications (HK) Limited, Epsilon US Inc., Epsilon Telecommunications (BG) EOOD, Epsilon M E A General Trading L.L.C, (주)케이리얼타임대주택제5호위탁관리부동산투자회사
관계기업 및 공동기업	KIF투자조합, (주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사, 보스톤글로벌영상콘텐츠투자조합, QTT Global (Group) Company Ltd., (주)씨유건설, (주)케이디리빙, (주)로그인디, (주)케이리얼티제6호위탁관리부동산투자회사, (주)케이뱅크은행, ISU-kth콘텐츠투자조합, 대원방송(주), KT-DSC창조경제청년창업투자조합, 한국전기차충전서비스(주), (주)케이리얼타임대주택제2호위탁관리부동산투자회사, 인공지능연구원, KT-IBKC 미래투자조합 1호, 경기-KT유진슈퍼맨투자조합, (주)편다, (주)챔프정보, (주)얼라이언스인터넷, (주)리틀빅픽처스, Virtua Realm Sendirian Berhad, KT 필리핀, KT스마트공장투자조합, 스튜디오디스커버리(주), KT청년창업DNA투자조합, 현대로보틱스(주), 이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사, 모교문화산업전문유한회사, 마루이문화산업전문유한회사, (주)트러스테이, (주)더스카이케이, (주)스토리썬, (주)마스턴제127호로지스포인트대구, 스마트 대한민국 KT 빅스트 투자조합, 케이티창업초기투자조합, 퍼시픽제55호전문투자형사모부동산투자유한회사, 마스턴KT임대주택전문투자형사모부동산투자신탁제1호, (주)홍초이스

(2) 회사가 당분기 중 (주)케이티아이에스, (주)케이티씨에스, 케이티커머스(주), (주)케이티엠앤에스로부터 승계한 단말기 할부판매 채권금액은 395,037 백만원입니다.

(3) 회사는 (주)케이티엠모바일과 전기통신서비스 도매제공에 관한 추가약정을 체결하고 있는 바, 이동통신서비스 가입 대가로 인한 채무와 통신영업으로부터 발생하는 망이용 대가로 인하여 회사가 지급받을 채권을 일부 또는 전부 상계하고 있습니다.

(4) 보고기간말 현재 회사의 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

1) 2021.09.30

특수관계 구분	회사명	채권				채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티링크커스㈜	-	-	-	-	-	14,751	-
	케이티텔레캅㈜	821	-	320	-	2,165	33,195	10
	㈜케이티씨에스	745	-	6,025	211	-	53,716	-
	㈜케이티아이에스	498	-	6,174	649	-	39,337	-
	㈜케이티서비스북부	12	-	-	21	-	18,393	-
	㈜케이티서비스남부	-	-	-	-	-	20,139	-
	㈜케이티스카이라이프	4,674	-	6,452	44	-	7,925	-
	㈜케이티디에스	634	-	7,077	-	-	103,133	-
	㈜케이티에스테이트	3	-	46,081	-	-	24,672	45,112
	㈜스카이라이프티브이	8	-	24	-	-	1,673	-
	비씨카드㈜(*1)	414	-	6,223	-	-	902	5
	㈜케이티넷	1,829	-	-	-	-	1,204	-
	㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜) (*3)	5,433	-	356	-	15,113	10,033	-
	케이티커머스㈜	84	-	-	-	1,785	26,132	-
	㈜케이티엠에스	124	8,400	505	-	-	97,443	-
	㈜지니뮤직	1	-	349	-	-	19,237	-
	㈜케이티엠모바일	24,438	-	68	-	-	469	-
	㈜나스미디어	3,520	-	-	-	-	1,201	-
	㈜케이티엠오에스북부	-	-	-	-	-	8,017	-
	㈜케이티엠오에스남부	-	-	-	-	-	8,374	-
	㈜케이티엔지니어링 (구, ㈜케이티이엔지코어)	-	-	1,395	-	327	55,843	7
㈜케이에이치에스	1	-	-	-	-	-	-	
기타	18,952	11,854	10,096	379	752	36,261	35	
관계기업 및 공동기업	㈜케이리얼티제1호기업구조조정 부동산투자회사	-	-	12,100	-	-	-	4,098
	㈜케이뱅크은행	342	-	259	-	-	-	-
	기타	81	-	1	-	-	1,430	-
합 계		62,614	20,254	103,505	1,304	20,142	583,481	49,267

2) 2020.12.31

특수관계 구분	회사명	채권				채무		
		매출채권	대여금 등	기타채권	리스채권	매입채무	기타채무	리스부채
종속기업	케이티파워텔(주)	796	-	931	-	-	5,365	-
	케이티링커스(주)	605	-	-	-	-	10,339	-
	케이티텔레캅(주)	1,228	-	401	-	1,942	25,707	-
	주케이티씨에스	172	-	7,044	-	-	50,363	14
	주케이티아이에스	688	-	3,474	-	-	40,189	-
	주케이티서비스북부	15	-	-	22	-	21,678	-
	주케이티서비스남부	3	-	-	-	-	23,742	-
	주케이티스카이라이프	1,899	-	5,507	-	-	9,762	-
	주케이티디에스	10,210	-	3,072	-	-	96,644	-
	주케이티에스테이트	8,687	-	46,338	-	-	21,276	35,880
	주스카이라이프티브이(*2)	-	3,687	-	-	-	1,849	-
	비씨카드(주)(*1)	494	-	4,858	-	-	612	6
	주케이티넷	1,750	-	-	-	-	1,206	-
	주케이티알파(구, 케이티하이텔(주)) (*3)	2,071	-	461	-	13,335	11,393	-
	케이티커머스(주)	107	-	-	-	9,243	46,708	-
	주케이티엠하우스(*3)	157	-	-	-	-	2,799	-
	주케이티엠에스	153	3,650	567	6	-	114,262	-
	주지니뮤직	81	-	285	-	-	26,680	-
	주케이티엠오바일	14,170	-	96	-	-	498	-
	주나스미디어	5,355	-	-	-	-	1,263	-
	주케이티엠오에스북부	8	-	713	-	-	9,293	-
	주케이티엠오에스남부	-	-	-	-	-	9,174	-
주케이티엔지니어링 (구, 주케이티이엔지코어)	5	-	3,298	32	1,327	99,173	7	
기타	3,271	700	2,048	-	462	3,686	40	
관계기업 및 공동기업	주케이리얼티제1호기업구조조정 부동산투자회사	-	-	16,200	-	-	-	20,857
	주케이뱅크은행	274	-	-	-	-	2	-
	기타	45	-	16	-	-	5	-
기타	주케이에이치에스	6	-	-	-	-	-	
합 계		52,250	8,037	95,309	60	26,309	633,668	56,804

(\*1) 특수관계자인 비씨카드와 카드거래금액 중 당분기말 미결제금액 731 백만원(2020.12.31: 580 백만원)이 매입채무에 포함되어 있습니다.

(\*2) 회사는 주스카이라이프티브이가 발행한 전환사채 3,000 백만원에 대해 전기말 현재 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류하여 계상하고 있습니다.

(\*3) 당분기 중 주케이티알파(구, 케이티하이텔(주))는 주케이티엠하우스를 소멸회사로 합병하였습니다.

(5) 당분기와 전분기 중 회사의 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021년 3분기

특수관계구분	회사명	매출		매입		리스채권	사용권자산	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)	취득	취득			
종속기업	케이티파워텔㈜(*2)	3,233	-	508	-	-	-	1	-	-
	케이티링크스㈜	6,536	2	44,921	-	-	-	-	-	-
	케이티텔레캅㈜	10,055	-	119,561	-	-	-	-	-	-
	㈜케이티씨에스	70,132	54	234,926	9	-	-	6	-	254
	㈜케이티아이에스	42,169	-	216,857	-	-	-	29	-	816
	㈜케이티서비스북부	13,345	2	153,364	-	-	-	1	-	-
	㈜케이티서비스남부	9,732	5	183,244	-	-	-	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프	38,769	7	26,073	-	-	-	1	-	8,368
	㈜케이티디에스	10,565	17	314,261	91	-	-	1	-	3,000
	㈜케이티에스테이트	10,725	-	73,014	-	-	38	-	732	-
	㈜스카이라이프티브이	1,846	-	6,057	-	-	-	25	-	-
	비씨카드㈜	7,723	3	22,948	-	-	-	3	-	14,686
	㈜케이티넷	15,085	-	7,999	-	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜)	30,311	-	59,977	-	-	-	-	-	-
	케이티커머스㈜	714	-	79,757	42,057	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠하우스(*2)	861	-	460	-	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠앤에스	324,728	91	160,897	-	-	-	-	-	-
	㈜지니뮤직	1,437	-	43,937	-	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	95,662	-	16,288	-	-	-	-	-	-
	㈜나스미디어	608	-	4,515	-	-	-	1	-	2,994
	㈜케이티엠오에스남부	1,379	-	48,948	525	-	-	-	-	-
㈜케이티엠오에스북부	1,896	-	50,121	-	-	-	-	-	-	
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)	407	-	26,313	91,522	-	-	-	-	-	
㈜케이에이치에스	9	-	2,519	-	-	-	-	-	-	
기타	19,543	5	57,272	1	557	-	27	-	15,134	
관계기업 및 공동기업	㈜케이리얼티제1호기업	-	-	-	-	-	-	-	149	40,142
	구조조정부동산투자회사	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	㈜케이뱅크은행	2,999	33	50	-	-	-	-	-	-
기타	666	103	4,522	-	-	-	-	-	6,120	
기타	㈜케이에이치에스(*3)	8	-	1,744	-	-	-	-	-	-
합계		721,143	322	1,961,053	134,205	557	38	95	881	91,514

- (\*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.
- (\*2) 종속기업에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다.
- (\*3) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

2) 2020년 3분기

특수관계구분	회사명	매출		매입		사용권자산	이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)	취득			
종속기업	케이티파워텔㈜	5,769	-	1,264	-	-	-	-	-
	케이티링크스㈜	8,190	2	44,184	511	-	-	-	-
	케이티텔레캅㈜	8,056	-	35,347	-	-	-	1	-
	㈜케이티씨에스	54,933	75	237,821	1,404	-	-	-	254
	㈜케이티아이에스	36,909	-	216,682	-	-	1	-	918
	㈜케이티서비스북부	10,580	3	151,077	-	-	1	-	-
	㈜케이티서비스남부	8,803	3	182,485	20	-	-	-	-
	㈜케이티스카이라이프	24,044	13	29,633	-	-	-	2	8,368
	㈜케이티디에스	10,133	1	250,943	4	-	1	-	5,208
	㈜케이티에스테이트	8,101	-	93,347	-	1	-	1,314	42,680
	㈜스카이라이프티브이	2,677	-	5,370	-	-	67	-	-
	비씨카드㈜	6,927	24	22,243	-	-	4	-	52,013
	㈜케이티넷	11,433	-	9,752	-	-	-	-	-
	㈜케이티알파(구, 케이티하이텔㈜)	19,389	-	44,664	793	-	-	-	-
	케이티커머스㈜	710	-	106,918	40,308	-	-	-	-
	㈜케이티엠하우스	1,068	-	486	-	-	-	-	1,520
	㈜케이티엠앤에스	301,159	65	146,694	-	-	-	-	-
	㈜지니뮤직	3,312	-	42,740	-	-	-	-	-
	㈜케이티엠모바일	63,930	-	6,525	-	-	-	-	-
	㈜나스미디어	443	-	4,893	-	-	-	-	2,470
	㈜케이티엠오에스남부	1,342	5	44,979	6,994	-	-	-	-
㈜케이티엠오에스북부	1,822	-	47,228	-	-	-	-	-	
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)	208	-	22,603	103,868	-	-	1	-	
기타	11,312	5	33,663	-	-	5	1	1,294	
관계기업 및 공동기업	㈜케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사	-	-	-	-	-	-	1,008	8,061
	㈜케이뱅크은행	1,790	-	3	-	-	-	-	-
	KIF투자조합	-	-	-	-	-	-	-	9,241
	기타	372	70	2,453	-	-	-	-	-
기타	㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어) (*2)	149	-	25,082	61,409	-	-	-	-
	㈜케이에이치에스	25	-	8,056	-	-	-	-	-
	합 계	603,586	266	1,817,135	215,311	1	79	2,327	132,027

(\*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.  
 (\*2) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

(6) 주요 경영진에 대한 보상

당분기와 전분기 중 회사의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021년 3분기	2020년 3분기
단기급여	1,622	1,560
퇴직급여	311	285
주식기준보상	503	468
합계	2,436	2,313

(7) 당분기와 전분기 중 회사의 특수관계자와의 자금거래는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021년 3분기

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*1)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	kt전략투자조합5호	-	-	-	-	6,460
	(주)케이티아이에스	-	-	-	7	-
	(주)케이티에스테이트	-	-	38	21,172	-
	(주)케이티엔지니어링 (구, (주)케이티엔지코어)	-	-	-	2	-
	(주)케이티스튜디오지니	102	102	-	-	220,687
	(주)케이티엠앤에스	37,700	32,950	-	-	-
	(주)스카이라이프티브이	-	-	-	-	(3,000)
	케이티링커스(주)	-	-	-	1	-
	KT ES Pte. Ltd.	-	-	-	-	93,440
	기타	14	-	-	19	6,815
관계기업 및 공동기업	KT스마트공장투자조합	-	-	-	-	1,000
	(주)케이리얼티제1호기업구조조정부동산투자회사	-	-	-	11,767	-
	kt청년창업DNA투자조합	-	-	-	-	7,700
	KT-IBKC 미래투자조합 1호	-	-	-	-	(4,940)
	기타	-	-	-	-	4,280
합계	37,816	33,052	38	32,968	332,442	

(\*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

2) 2020년 3분기

특수관계 구분	회사명	자금대여 거래		자금차입 거래(*1)		현금출자 등
		대여	회수	차입	상환	
종속기업	주케이티아이에스	-	-	-	16	-
	주케이티에스테이트	-	-	1	20,240	-
	KBTO Sp.z o.o.	-	-	-	-	1,681
	주케이티엠앤에스	13,200	13,235	-	-	-
	㈜스토리위즈	202	202	-	-	14,000
	주케이티엔지니어링 (구, 주케이티이엔지코어)	-	-	-	21	28,000
	기타	-	-	-	84	8,001
관계기업 및 공동기업	KT스마트공장투자조합	-	-	-	-	2,000
	주케이리얼티제1호기업구조조정부동 산투자회사	-	-	-	18,934	-
	KT-CKP 뉴미디어투자조합	-	-	-	-	(148)
	KT청년창업DNA투자조합	-	-	-	-	3,300
	현대로보틱스(주)	-	-	-	-	50,000
	경기-KT유진슈퍼맨투자조합	-	-	-	-	1,000
기타	주케이티엔지니어링 (구, 주케이티이엔지코어)(*2)	-	-	-	34	-
합 계		13,402	13,437	1	39,329	107,834

(\*1) 자금차입 거래에는 리스거래가 포함되어 있습니다.

(\*2) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

(8) 보고기간종료일 현재, 비씨카드(주)로부터 제공받은 카드약정한도 금액은 4,736 백만원 (2020.12.31: 4,731 백만원)입니다.

(9) 담보제공 및 자금보충의무 등

특수관계자에게 제공하거나, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.



## 28. 공정가치

당분기 중 회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

### (1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021.09.30		2020.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
현금및현금성자산	1,829,451	(*1)	1,541,210	(*1)
매출채권및기타채권				
상각후원가 측정 금융자산(*2)	3,648,432	(*1)	3,085,047	(*1)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	539,652	539,652	1,118,619	1,118,619
기타금융자산				
상각후원가 측정 금융자산	72,510	(*1)	262,477	(*1)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	200,321	200,321	155,805	155,805
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	101,718	101,718	22,860	22,860
위험회피목적파생상품자산	91,314	91,314	7,684	7,684
합 계	6,483,398		6,193,702	
금융부채				
매입채무및기타채무	4,963,881	(*1)	5,015,237	(*1)
차입금	7,143,123	(*1)	6,945,768	(*1)
기타금융부채				
위험회피목적파생상품부채	10,398	10,398	120,349	120,349
합 계	12,117,402		12,081,354	

(\*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*2) 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시 가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	539,652	-	539,652
기타금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	179	-	200,142	200,321
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	40,576	-	61,142	101,718
위험회피목적파생상품자산	-	58,199	33,115	91,314
합 계	40,755	597,851	294,399	933,005
부채				
기타금융부채				
위험회피목적파생상품부채	-	10,398	-	10,398
합 계	-	10,398	-	10,398

2) 2020.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,118,619	-	1,118,619
기타금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	110	-	155,695	155,805
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,825	-	21,035	22,860
위험회피목적파생상품자산	-	7,684	-	7,684
합 계	1,935	1,126,303	176,730	1,304,968
부채				
기타금융부채				
위험회피목적파생상품부채	-	116,155	4,194	120,349

합 계	-	116,155	4,194	120,349
-----	---	---------	-------	---------

(3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

보고기간말 현재 회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기와 전분기 중 회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

가. 2021년 3분기

구 분	금융자산		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생금융자산
당기초장부금액	155,695	21,035	(4,194)
손익인식액	-	-	42,898
기타포괄손익인식액	-	-	(5,589)
매입금액	66,520	25,750	-
대체금액	(18,044)	14,357	-
처분금액	(4,029)	-	-
당분기말장부금액	200,142	61,142	33,115

나. 2020년 3분기

구 분	금융자산		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생금융자산
당기초장부금액	131,112	18,964	17,642
손익인식액	-	-	5,211
기타포괄손익인식액	-	-	7,211
매입금액	5,828	-	-
대체금액	-	-	-
처분금액	(937)	(418)	-
당분기말장부금액	136,003	18,546	30,064

(4) 가치평가기법

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치에 대하여 다음의 가치평가기법을 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

1) 2021.09.30

구 분	공정가치	수준	가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	539,652	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	200,142	3	현금흐름할인모형 조정순자산법
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	61,142	3	현금흐름할인모형
위험회피목적파생상품자산	58,199	2	현금흐름할인모형
	33,115	3	혈-화이트 모형, 현금흐름할인모형
부채			
기타금융부채			
위험회피목적파생금융부채	10,398	2	현금흐름할인모형

2) 2020.12.31

구 분	공정가치	수준	가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,118,619	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	155,695	3	현금흐름할인모형 조정순자산법

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	21,035	3	현금흐름할인모형
위험회피목적파생상품자산	7,684	2	현금흐름할인모형
부채			
기타금융부채			
	116,155	2	현금흐름할인모형
위험회피목적파생금융부채	4,194	3	할-화이트 모형, 현금흐름할인모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 재무담당에게 직접 보고되며, 회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 재무회계담당과 협의를 하고 있습니다.

(6) 거래일 평가손익

회사가 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 이용하여 파생금융상품의 공정가치를 평가하는 경우, 동 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격이 다르다면 금융상품의 공정가치는 거래가격으로 인식합니다. 이 때 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격의 차이는 이연하여 금융상품의 만기동안 정액법으로 상각되고, 평가기법의 요소가 시장에서 관측 가능해지는 경우 이연되고 있는 잔액은 즉시 손익으로 모두 인식됩니다.

이와 관련하여 당분기와 전분기에 이연되고 있는 총 차이금액 및 그 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
	위험회피목적파생상품	위험회피목적파생상품
기초	2,257	3,682
신규 발생	-	-
손익으로 인식	(1,069)	(1,069)
분기말	1,188	2,613

29. 회계정책의 변경 -계약상 부담할 경제적 불이익을 고려한 리스기간 산정

회사는 2020년 1월 1일에 개시하는 회계연도에 IFRS 해석위원회가 2019년 12월 16일에 발표한 '리스기간과 임차자산개량권의 내용연수(Lease Term and Useful Life of Leasehold Improvements)'에 대한 안건결정에 따른 회계처리방법을 채택하여 회계정책을 변경하였으며 동 회계정책 변경을 2020년 연차재무제표에 최초로 반영한 바 있습니다. 회사는 관련하여 비교표시된 전분기의 재무제표를 재작성하였습니다.

회계정책의 변경에 따라 전분기 재무제표의 각 개별 항목에 인식된 조정금액은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

손익계산서	전분기
-------	-----

	보고금액		조정		재작성된 금액	
	3개월	누적	3개월	누적	3개월	누적
영업비용	4,313,663	12,530,098	(1,708)	(5,111)	4,311,955	12,524,987
기타수익	65,459	292,509	283	3,816	65,742	296,325
기타비용	50,876	162,309	-	-	50,876	162,309
금융수익	29,818	273,943	-	-	29,818	273,943
금융비용	29,924	283,449	2,126	6,957	32,050	290,406
법인세비용	58,043	230,773	-	-	58,043	230,773
분기순이익	163,237	649,031	(135)	1,970	163,102	651,001
기본주당이익	665	2,646	-	8	665	2,654
희석주당이익	665	2,645	(1)	8	664	2,653

## 6. 배당에 관한 사항

### 가. 배당에 관한 회사의 정책[FY2020년 ~FY2022년]

- 별도 기준 조정 당기순이익의 50% 배당
- 최소 FY2019의 배당 수준 유지  
(관련 공시: 2020.5.29 공정공시)

### 나. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제40기 3분기	제39기	제38기
주당액면가액(원)		5,000	5,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		1,035,009	703,392	665,942
(별도)당기순이익(백만원)		859,901	665,494	428,423
(연결)주당순이익(원)		4,039	2,684	2,512
현금배당금총액(백만원)		-	326,487	269,766
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	49.6	43.8
현금배당수익률(%)	보통주	-	5.3	4.0
	우선주	-	-	-
주식배당수익률(%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	-	1,350	1,100
	우선주	-	-	-
주당 주식배당(주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ (연결) 주당순이익은 연결회사의 보통주당기순이익을 연결회사가 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

※ (연결) 현금배당성향은 현금배당총액을 연결회사의 지배기업 귀속 당기순이익으로 나누

어 산정하였습니다.

※ 현금배당수익률은 배당과 관련된 주주총회 소집을 위한 주주명부폐쇄일 2 매매거래일 전 부터 과거 1주일간의 거래소 종가의 산술평균가격에 대한 1주당 배당금의 백분율입니다.

### 다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	6	4.3	3.8

당사는 2015년 이후 연속으로 결산 배당을 하고 있습니다.

## 7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

### 7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

#### 가. 자본금 변동현황

최근 5사업연도간 발생한 자본금 변동사항은 없습니다.

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

#### 나. 전환사채 등 발행현황

공시서류작성기준일 현재 미상환 전환사채 등은 없습니다.

#### 다. 채무증권 발행실적

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주권회사
KT	회사채	공모	2019.01.15	220,000	2.048%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2022.01.14	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, 삼성증권, 미래에셋대우, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2019.01.15	80,000	2.088%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2024.01.15	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, 삼성증권, 미래에셋대우, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2019.01.15	110,000	2.160%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2029.01.15	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, 삼성증권, 미래에셋대우, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2019.01.15	90,000	2.213%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가)	2039.01.15	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, 삼성증권, 미래에셋대우, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2019.07.19	313,221	0.220%	A(Fitch), A3(Moody's)	2022.07.19	미상환	Citigroup Global Markets Japan Inc., Daiwa Securities Co. Ltd.

KT	회사채	공모	2019.07.19	4,233	0.330%	A(Fitch), A3(Moody's)	2024.07.19	미상환	Citigroup Global Markets Japan Inc., Daiwa Securities Co. Ltd.
KT	회사채	공모	2019.10.11	340,000	1.550%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2022.10.11	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, KB증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, IBK투자증권
KT	회사채	공모	2019.10.11	100,000	1.578%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2024.10.11	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, KB증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, IBK투자증권
KT	회사채	공모	2019.10.11	50,000	1.622%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2029.10.11	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, KB증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, IBK투자증권
KT	회사채	공모	2019.10.11	110,000	1.674%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2039.10.11	미상환	NH투자증권, 한국투자증권, KB증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, IBK투자증권
KT	회사채	사모	2019.11.01	414,715	3 Month USD LIBOR + 0.98%	-	2024.11.01	미상환	Citigroup Global Markets Inc., DBS Bank Ltd.
KT	회사채	공모	2020.06.16	150,000	1.174%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2023.06.16	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2020.06.16	70,000	1.434%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2025.06.17	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2020.06.16	20,000	1.608%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2030.06.17	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2020.06.16	60,000	1.713%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2040.06.15	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자, 삼성증권, 미래에셋대우, 하이투자증권
KT	회사채	사모	2020.06.19	247,117	6 Month SGD SOR + 0.50%	-	2023.06.19	미상환	DBS Bank Ltd
KT	회사채	공모	2020.09.01	473,960	1.000%	A-(S&P), A(Fitch)	2025.09.01	미상환	Citigroup Global Markets Inc., BNP Paribas, Credit Agricole CIB, HSBC, Standard Chartered Bank
KT	회사채	공모	2021.01.27	130,000	1.127%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2024.01.26	미상환	KB증권, NH투자증권, 신한금융투자, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2021.01.27	140,000	1.452%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2026.01.27	미상환	KB증권, NH투자증권, 신한금융투자, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2021.01.27	50,000	1.849%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2031.01.27	미상환	KB증권, NH투자증권, 신한금융투자, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2021.01.27	80,000	1.976%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2041.01.25	미상환	KB증권, NH투자증권, 신한금융투자, 하이투자증권
KT	회사채	공모	2021.06.10	180,000	1.387%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2024.06.10	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2021.06.10	80,000	1.806%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2026.06.10	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2021.06.10	40,000	2.168%	AAA(한국기업평가, 한국신용평가, NICE신용평가) 가)	2031.06.10	미상환	NH투자증권, KB증권, 한국투자증권, 신한금융투자
KT	회사채	공모	2021.07.21	355,470	1.375%	A(Fitch), A3(Moody's)	2027.01.21	미상환	Citigroup Global Markets Limited, BNP Paribas, Credit Agricole CIB
합계	-	-	-	3,908,716	-	-	-	-	-

※ 외화로 발행된 회사채의 경우 보고서 작성기준일(09.30)의 환율을 적용함

※ 최근 사업연도 개시일부터 작성기준일 현재까지의 기간 중에 발행된 채무증권 내역 및 기준일부터 지난 3년간 발행한 내역 중 미상환한 내역을 포함하여 기재함

## 라. 기업어음증권 미상환 잔액

○ 연결 기준

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-



**마. 단기사채 미상환 잔액**

○ 연결 기준

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

**바. 회사채 미상환 잔액**

○ 연결 기준

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,197,181	960,000	994,233	883,960	893,960	795,470	1,108,490	6,833,294
	사모	-	365,607	-	414,715	-	-	-	780,322
	합계	1,197,181	1,325,607	994,233	1,298,675	893,960	795,470	1,108,490	7,613,616

○ 별도 기준

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	1,197,181	830,000	674,233	883,960	793,960	795,470	1,108,490	6,283,294
	사모	-	365,607	-	414,715	-	-	-	780,322
	합계	1,197,181	1,195,607	674,233	1,298,675	793,960	795,470	1,108,490	7,063,616

**사. 신종자본증권 미상환 잔액**

○ 연결 기준

(기준일 : 2021.09.30 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

**아. 조건부자본증권 미상환 잔액**

○ 연결 기준

(기준일 : 2021.09.30 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
이상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 자. 사채관리계약

○ 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2021.09.30 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
공모195-1	2021.06.10	2024.06.10	180,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모195-2	2021.06.10	2026.06.10	80,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모195-3	2021.06.10	2031.06.10	40,000	2021.05.31	한국예탁결제원
공모194-1	2021.01.27	2024.01.26	130,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-2	2021.01.27	2026.01.27	140,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-3	2021.01.27	2031.01.27	50,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모194-4	2021.01.27	2041.01.25	80,000	2021.01.15	한국예탁결제원
공모193-1	2020.06.16	2023.06.16	150,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모193-2	2020.06.16	2025.06.17	70,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모193-3	2020.06.16	2030.06.17	20,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모193-4	2020.06.16	2040.06.15	60,000	2020.06.05	한국예탁결제원
공모192-1	2019.10.11	2022.10.11	340,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모192-2	2019.10.11	2024.10.11	100,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모192-3	2019.10.11	2029.10.11	50,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모192-4	2019.10.11	2039.10.11	110,000	2019.09.27	한국예탁결제원
공모191-1	2019.01.15	2022.01.14	220,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모191-2	2019.01.15	2024.01.15	80,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모191-3	2019.01.15	2029.01.15	110,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모191-4	2019.01.15	2039.01.14	90,000	2019.01.03	한국예탁결제원
공모190-2	2018.01.30	2023.01.30	150,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모190-3	2018.01.30	2028.01.30	170,000	2018.01.18	한국예탁결제원
공모190-4	2018.01.30	2038.01.30	70,000	2018.01.18	한국예탁결제원

(이행현황기준일 : 2021.09.30 )

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율을 300% 이하를 유지
	이행현황	이행 * 2021년 6월말 연결재무제표 기준 부채비율: 117.95%
담보권설정 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의 100%를 넘지 않는 경우
	이행현황	이행

		* 2021년 6월말 연결재무제표 기준 자기자본의 0.582%
자산처분 제한현황	계약내용	"발행회사"는 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계년도 자기자본의 100%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액 등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매/양도/임대 기타 처분 제한
	이행현황	이행 * 2021년 6월말 연결재무제표 기준 자기자본의 6.02%
지배구조변경 제한현황	계약내용	상호출자제한기업집단 유지 여부
	이행현황	유지
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021년 9월 13일 제출 * 보고서 제출기한 : 사업보고서 및 반기보고서 제출일로부터 30일 이내

\* 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일임.

작성기준일 : 2021년 09월 30일

(단위 : 백만원)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사	
공모189-3	2016.01.28	2026.01.28	100,000	2016.01.15	한국예탁결제원	
공모189-4	2016.01.28	2036.01.28	70,000			
공모188-2	2015.01.29	2025.01.29	240,000	2015.01.19		
공모188-3	2015.01.29	2035.01.29	50,000			
공모187-3	2014.09.02	2024.09.02	170,000	2014.08.21		
공모187-4	2014.09.02	2034.09.02	100,000			
공모186-3	2014.06.26	2024.06.26	110,000	2014.06.16		
공모186-4	2014.06.26	2034.06.26	100,000			
공모184-2	2013.04.10	2023.04.10	190,000	2013.03.29		대신증권
공모184-3	2013.04.10	2033.04.10	100,000			
공모183-2	2011.12.22	2021.12.22	90,000	2011.12.14	NH투자증권	
공모183-3	2011.12.22	2031.12.22	160,000			
공모182-2	2011.10.28	2021.10.28	100,000	2011.10.20	미래에셋대우	

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율을 300% 이하를 유지
	이행현황	이행 * 2021년 6월말 연결재무제표 기준 부채비율: 117.95%
담보권설정 및 지급보증 제한현황	계약내용	지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 자기자본의 100%를 넘지 않는 경우
	이행현황	이행 * 2021년 6월말 연결재무제표 기준 자기자본의 0.582%
자산처분 제한현황	계약내용	"발행회사"는 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 직전 회계년도 자기자본의 100%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액 등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매/양도/임대 기타 처분 제한
	이행현황	이행 * 2021년 6월말 연결재무제표 기준 자기자본의 6.02%

이행상황보고서 제출현황	이행현황	2021년 9월 13일 제출
		* 보고서 제출기한 : 사업보고서 및 반기보고서 제출일로부터 30일 이내

## 7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

### (1) 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

구분	회사	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
회사채	제191-1회	2019.01.15	채무상환자금(회사채상환)	100,000	채무상환자금(회사채상환)	100,000	-
회사채	제191-1회	2019.01.15	운영자금(기업어음상환)	120,000	채무상환자금(기업어음상환)	120,000	-
회사채	제191-2회	2019.01.15	운영자금(기업어음상환)	80,000	채무상환자금(기업어음상환)	80,000	-
회사채	제191-3회	2019.01.15	운영자금(기업어음상환)	100,000	채무상환자금(기업어음상환)	100,000	-
회사채	제191-3회	2019.01.15	운영자금(대리점수수료 등)	10,000	운영자금(대리점수수료 등)	10,000	-
회사채	제191-4회	2019.01.15	운영자금(대리점수수료 등)	90,000	운영자금(대리점수수료 등)	90,000	-
회사채	제192-1회	2019.10.11	채무상환자금(회사채상환)	160,000	채무상환자금(회사채상환)	160,000	-
회사채	제192-1회	2019.10.11	운영자금(전자어음 만기상환 )	180,000	운영자금(전자어음 만기상환 )	180,000	-
회사채	제192-2회	2019.10.11	운영자금(전자어음 만기상환 )	100,000	운영자금(전자어음 만기상환 )	100,000	-
회사채	제192-3회	2019.10.11	운영자금(전자어음 만기상환 )	50,000	운영자금(전자어음 만기상환 )	50,000	-
회사채	제192-4회	2019.10.11	운영자금(전자어음 만기상환 )	110,000	운영자금(전자어음 만기상환 )	110,000	-
회사채	제193-1회	2020.06.16	채무상환자금(회사채상환)	150,000	채무상환자금(회사채상환)	150,000	-
회사채	제193-2회	2020.06.16	채무상환자금(회사채상환)	70,000	채무상환자금(회사채상환)	70,000	-
회사채	제193-3회	2020.06.16	채무상환자금(회사채상환)	20,000	채무상환자금(회사채상환)	20,000	-
회사채	제193-4회	2020.06.16	채무상환자금(회사채상환)	60,000	채무상환자금(회사채상환)	60,000	-
회사채	제194-1회	2021.01.27	채무상환자금(회사채상환)	130,000	채무상환자금(회사채상환)	130,000	-
회사채	제194-2회	2021.01.27	채무상환자금(회사채상환)	140,000	채무상환자금(회사채상환)	140,000	-
회사채	제194-3회	2021.01.27	채무상환자금(회사채상환)	50,000	채무상환자금(회사채상환)	50,000	-
회사채	제194-4회	2021.01.27	채무상환자금(회사채상환)	80,000	채무상환자금(회사채상환)	80,000	-
회사채	제195-1회	2021.06.10	시설자금(ESG)	160,000	시설자금(ESG)	160,000	-
회사채	제195-1회	2021.06.10	운영자금(ESG)	20,000	운영자금(ESG)	20,000	-
회사채	제195-2회	2021.06.10	시설자금(ESG)	60,000	시설자금(ESG)	60,000	-
회사채	제195-2회	2021.06.10	운영자금(ESG)	20,000	운영자금(ESG)	20,000	-
회사채	제195-3회	2021.06.10	채무상환자금(회사채상환)	40,000	채무상환자금(회사채상환)	40,000	-

※ 국내 증권신고서를 제출하지 않은 해외사채는 기재 제외하였습니다.

### (2) 사모자금의 사용내역

사모자금의 사용내역은 없습니다.

## 8. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 재작성 등 유의사항

#### (1) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도

해당 사항 없음

#### (2) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리

연결회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사 (2020년: 퍼스트파이브지 제49~53차 유동화전문유한회사, 2019년: 퍼스트파이브지 제43차 ~ 제48차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

#### (3) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

제39기(2020.01.01~2020.12.31) 작성시 독립된 감사인의 핵심 감사사항은 다음과 같습니다.

##### ○ 핵심 감사사항 : 현금창출단위 자산 손상검사

###### 1) 핵심감사사항으로 결정된 이유

연결회사는 매 보고기간말마다 한국채택국제회계기준서 제1036호가 적용되는 자산에 대해서 손상징후 존재여부를 평가하여, 손상 징후가 있는 경우 손상평가를 진행합니다. 연결회사는 주식회사 케이티(이하 '지배기업')의 시가총액과 순자산 장부 금액의 중요한 차이를 고려하여 보고기간말 지배기업에 속하는 유선, 무선 및 기업 사업부 현금창출 단위에 손상 징후가 존재한다고 판단하였습니다. 연결회사는 보고기간말 손상평가를 수행한 결과 해당 현금창출단위의 회수가능액이 장부금액을 초과하는 것으로 판단하여 손상차손을 인식하지 아니하였습니다.

연결회사는 현금창출단위의 회수가능액을 산정하기 위해 통신서비스 가입자 수, 가입자당 평균 수익 등 예측 정보를 반영한 미래 현금흐름과 할인율 등을 추정하였으며, 추정을 위한 주요 가정의 결정시 경영진의 유의적인 판단이 포함되었습니다.

현금창출단위에 배분된 자산의 장부금액이 연결재무제표에서 중요하고, 경영진의 가정이 회수가능액 산정에 미치는 영향이 유의적이며 기업가치 평가에 대한 전문 지식, 높은 수준의 판단과 노력이 필요하다고 판단되어 현금창출단위에 배분된 자산 손상을 핵심감사사항으로 식별하였습니다.

###### 2) 핵심감사사항이 감사에서 다루어진 방법

핵심감사사항에 대응하기 위하여 다음을 포함한 감사절차를 수행하였습니다.

- 연결회사의 자산 손상 평가 절차에 대한 이해 및 내부 통제 평가
- 연결회사의 사업에 대한 이해 및 현금 창출단위 식별에 대한 평가
- 회수가능액 산정에 참여한 경영진측 전문가의 적격성과 독립성 평가
- 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성 평가
- 현금창출단위의 영업수익성장률, 영업이익률, 투자활동 예측이 과거성과, 시장상황과 비교하여 일관성이 있는지 확인
- 경영진이 회수가능액 추정에 사용한 가치평가 모델의 적정성 평가

·주요 가정의 변경이 손상평가에 미치는 영향을 평가하기 위해 경영진이 수행한 할인율에 대한 민감도 분석 결과 평가

또한 종속회사를 포함한 연결기업 관점의 계속기업관련 불확실성은 다음과 같습니다.

사업연도	종속회사	내용
제40기3분기	해당사항 없음.	해당사항 없음
제 39 기	Korea Telecom Japan Co., Ltd.	감사의견에 영향을 미치지 않으나, 계속기업으로서의 존속능력에 유의적 의문을 제기할 만한 불확실성 존재
제 38 기	Korea Telecom Japan Co., Ltd.	감사의견에 영향을 미치지 않으나, 계속기업으로서의 존속능력에 유의적 의문을 제기할 만한 불확실성 존재

## 나. 대손충당금 설정현황

### (1) 계정과목별 대손충당금 설정내용

(단위: 백만원)

계정과목	제40기 3분기			제39기			제38기		
	채권총액	대손충당금	총당금 설정률	채권총액	대손충당금	총당금 설정률	채권총액	대손충당금	총당금 설정률
매출채권(A)	3,670,879	335,924	9.2%	3,379,122	322,991	9.6%	3,441,597	291,202	8.5%
비유동매출채권(B)	564,876	3,018	0.5%	858,275	4,324	0.5%	831,262	4,117	0.5%
<b>매출채권 소계(C=A+B)</b>	<b>4,235,755</b>	<b>338,942</b>	<b>8.0%</b>	<b>4,237,397</b>	<b>327,315</b>	<b>7.7%</b>	<b>4,272,859</b>	<b>295,319</b>	<b>6.9%</b>
기타채권(D)	2,094,047	85,058	4.1%	1,860,704	92,735	5.0%	2,759,099	70,170	2.5%
비유동기타채권(E)	350,052	97,521	27.9%	372,484	97,929	26.3%	289,644	1,819	0.6%
<b>기타채권 소계(F=D+E)</b>	<b>2,444,099</b>	<b>182,579</b>	<b>7.5%</b>	<b>2,233,188</b>	<b>190,664</b>	<b>8.5%</b>	<b>3,048,743</b>	<b>71,989</b>	<b>2.4%</b>
대출채권(G)	62,180	4,849	7.8%	57,407	3,999	7.0%	56,621	4,748	8.4%
비유동대출채권(H)	183,580	6,196	3.4%	93,119	4,092	4.4%	49,340	2,988	6.1%
<b>대출채권 소계(I=G+H)</b>	<b>245,760</b>	<b>11,045</b>	<b>4.5%</b>	<b>150,526</b>	<b>8,091</b>	<b>5.4%</b>	<b>105,961</b>	<b>7,736</b>	<b>7.3%</b>
금융리스채권(J)	43,251	5,892	13.6%	29,849	4,886	16.4%	17,990	3,655	20.3%
비유동금융리스채권(K)	38,492	1,270	3.3%	34,198	964	2.8%	13,501	302	2.2%
<b>금융리스채권 소계(L=J+K)</b>	<b>81,743</b>	<b>7,162</b>	<b>8.8%</b>	<b>64,047</b>	<b>5,850</b>	<b>9.1%</b>	<b>31,491</b>	<b>3,957</b>	<b>12.6%</b>
기타자산(M)	2,053,989	153	0.0%	1,876,896	544	0.0%	2,000,863	555	0.0%
비유동기타자산(N)	764,969	18,720	2.4%	780,645	11,984	1.5%	696,387	10,899	1.6%
<b>기타자산 소계(O=M+N)</b>	<b>2,818,958</b>	<b>18,873</b>	<b>0.7%</b>	<b>2,657,541</b>	<b>12,528</b>	<b>0.5%</b>	<b>2,697,250</b>	<b>11,454</b>	<b>0.4%</b>
<b>합계 (C+F+I+L+O)</b>	<b>9,826,315</b>	<b>558,601</b>	<b>5.7%</b>	<b>9,342,699</b>	<b>544,448</b>	<b>5.8%</b>	<b>10,156,304</b>	<b>390,455</b>	<b>3.8%</b>

### (2) 대손충당금 변동현황

(단위: 백만원)

구분	2021년 3분기	2020년	2019년
1. 기초 대손충당금 잔액합계	544,448	390,455	465,336
2. 연결범위변동	0	90,825	-
3. 순대손처리액(① - ② ± ③)	63,063	76,372	134,599
① 대손처리액(상각채권액)	10,066	105,885	165,794

② 상각채권 회수액	21,210	29,513	31,195
③ 기타증감액	-	-	-
4. 대손상각비 계상(환입)액	77,216	139,540	59,718
5. 기말 대손충당금 잔액합계	558,601	544,448	390,455

### (3) 매출채권 관련 대손충당금 설정방침

#### ○ 대손충당금 설정기준

연결회사는 매출채권과 계약자산에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다.

지배회사는 매출채권에 대해서 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용하며, 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

지배회사가 매출채권 관련 대손충당금 설정 시 이용한 정보는 다음과 같습니다.

- 신용위험의 유의적 판단기준: 매출채권에 대해서 최초인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법 적용
- 이용지표의 산정 대상기간: 채권의 연령분석 및 과거의 대손경험률을 토대로 추산한 대손예상액을 대손충당금 설정(36개월)

#### ○ 대손처리 기준

연결회사는 아래와 같이 일반적인 매출채권 관리 절차를 통하여 민/상법상 소멸시효가 완성된 채권이나, 회수가 불가능하거나 회수에 경제성이 없다고 판단한 채권에 대하여 대손 처리하고 있습니다

- 채권종류별 소멸시효 완성 채권
- 해지후 6개월 경과한 10만원 이하 소액 채권
- 기타 회수불능 채권

### (4) 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(기준일: 2021년 09월 30일)

(단위: 백만원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	계
금액	일반	3,901,610	70,164	256,863	4,228,637
	특수관계자	7,118	0	0	7,118
	계	3,908,728	70,164	256,863	4,235,755
구성비율		92.3%	1.7%	6.1%	100.0%

### 다. 재고자산 현황 등

#### (1) 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제40기 3분기	제39기	제38기
ICT	상품	186,576	353,309	477,138
	기타	-	-	-

	소계	186,576	353,309	477,138
금융	상품	12,867	28,753	29,099
	기타	-	-	-
	소계	12,867	28,753	29,099
위성	상품	2,587	2,223	2,620
	기타	-	-	-
	소계	2,587	2,223	2,620
기타	상품	163,383	133,346	152,396
	기타	41,225	17,005	4,245
	소계	204,608	150,351	156,641
합계	상품	365,413	517,631	661,253
	기타	41,225	17,005	4,245
	합계	406,638	534,636	665,498
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		1.1%	1.6%	2.0%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		7.6회	6.6회	7.0회

### (2) 재고자산의 실사 내용

당사는 매년 상반기(6월)와 하반기(12월) 2회 재고자산 실사를 실시하고 있으며, 하반기 재고실사 시 외부감사인이 임회하고 있습니다.

○ 2021년 상반기 재고자산 실사일자: 6월 8일~11일

### (3) 장기체화재고 등 내역

제40기 3분기말 재고자산에 대한 평가(장기체화재고 평가 금액 포함) 내역은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

계정과목	취득원가	보유금액	평가손실총당금	기말잔액	비고
상품	458,580	458,580	(93,167)	365,413	-
기타	41,225	41,225	-	41,225	-
합계	499,805	499,805	(93,167)	406,638	-

### 라. 수주계약 현황

(단위 : 백만원)

회사명	품목	발주처	계약일	공사기한	수주총액	진행률	미청구공사		공사미수금	
							총액	손상차손 누계액	총액	대손 총당금
케이티서브마린	SJC2 해저케이블 건설공사	NEC	2019.03.29	2021.06.15	5,837	100.0	164	-	-	-
케이티서브마린	North-western 해저케이블 건설공사	HMN	2019.11.04	2021.02.14	10,970	100.0	-	-	-	-



케이티서브마린	NCP 해저케이블 건설공사	SubCom	2020.03.27	2022.06.30	3,561	39.3	-369	-	-	-	
케이티서브마린	ECHO 해저케이블 건설공사	NEC	2021.04.26	2021.12.19	8,737	45.4	2,059	-	1,427	-	
케이티서브마린	센서수리작업	LIG넥스원	2021.05.17	2022.04.27	5,229	70.9	-6	-	1,820	-	
이니텍(주)	전북은행 스마트뱅킹시스템 재구축 사업	(주)전북은행	2020.12.21	2021.08.20	4,250	94.03	903	-	-	-	
합 계							-	2,751	-	3,247	-

※ 진행률 단위는 %입니다.

#### 다. 공정가치평가 내역

##### (1) 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구분	2021.09.30		2020.12.31	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>금융자산</b>				
현금및현금성자산	3,088,946	(*1)	2,634,624	(*1)
매출채권및기타채권				
상각후원가 측정 금융자산(*2)	5,853,396	(*1)	4,976,423	(*1)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	539,652	539,652	1,118,619	1,118,619
<b>기타금융자산</b>				
상각후원가 측정 금융자산	455,490	(*1)	671,068	(*1)
당기손익-공정가치 측정 금융자산	696,917	696,917	809,919	809,919
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	120,238	120,238	258,516	258,516
위험회피목적파생상품자산	94,365	94,365	7,684	7,684
합 계	10,849,004		10,476,853	
<b>금융부채</b>				
매입채무및기타채무	7,238,558	(*1)	7,017,639	(*1)
차입금	8,396,108	(*1)	7,316,298	(*1)
<b>기타금융부채</b>				
상각후원가로 측정하는 금융부채	154,727	(*1)	132,558	(*1)
당기손익-공정가치 측정 금융부채	220,892	220,892	2,682	2,682
위험회피목적파생상품부채	10,645	10,645	127,929	127,929
합 계	16,020,930		14,597,106	

(\*1) 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치이므로, 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

(\*2) 리스채권은 기업회계기준서 제1107호에 따라 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

##### (2) 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은)공시 가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는

투입변수 (수준 2)

- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 연결회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2021.9.30

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	539,652	-	539,652
기타금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	27,521	329,824	339,572	696,917
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	19,826	7,497	92,915	120,238
위험회피목적파생상품자산	-	61,250	33,115	94,365
합 계	47,347	938,223	465,602	1,451,172
부채				
기타금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	823	220,069	220,892
위험회피목적파생상품부채	-	10,645	-	10,645
합 계	-	11,468	220,069	231,537

2) 2020.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
자산				
매출채권및기타채권				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	1,118,619	-	1,118,619
기타금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	46,449	330,961	432,509	809,919
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	5,606	202,121	50,789	258,516
위험회피목적파생상품자산	-	7,684	-	7,684
합계	52,055	1,659,385	483,298	2,194,738
부채				
기타금융부채				
당기손익-공정가치 측정 금융부채	-	45	2,637	2,682
위험회피목적파생금융부채	-	123,735	4,194	127,929
합 계	-	123,780	6,831	130,611

### (3) 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

#### 1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역

보고기간말 현재 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 사이의 이동 내역은 존재하지 않습니다.

#### 2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역

당분기와 전분기 중 연결회사의 반복적인 측정치의 수준 3의 변동 내역은 다음과 같습니다 (단위: 백만원).

#### 가. 2021년 3분기

구 분	금융자산			금융부채
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산	당기손익-공정가치 측정 금융부채
당기초장부금액	432,509	50,789	(4,194)	2,637
취득	202,388	25,945	-	224,288
대체	(23,584)	14,299	-	-
연결범위의 변경	423	1,581	-	-
처분	(274,325)	-	-	-
당기손익인식액	2,161	52	42,898	(6,856)
기타포괄손익인식액	-	249	(5,589)	-
당반기말장부금액	339,572	92,915	33,115	220,069

#### 나. 2020년 3분기

구 분	금융자산		
	당기손익-공정가치 측정 금융자산	기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	위험회피목적 파생상품자산
당기초장부금액	495,141	42,054	17,788
취득	247,854	13,143	-
대체	(2,539)	-	-
처분	(247,897)	(547)	-
당기손익인식액	1,426	(447)	5,211
기타포괄손익인식액	-	(1,386)	7,065
당분기말장부금액	493,985	52,817	30,064

### (4) 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치, 공시되는 공정가치에 대하여 다음의 가치평가기법과 투입 변수를 사용하고 있습니다(단위: 백만원).

1) 2021.9.30

구 분	공정가치	수준	가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	539,652	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	669,396	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	100,412	2,3	현금흐름할인모형, 상대가치법
위험회피목적파생상품자산	94,365	2,3	혈-화이트 모형, 현금흐름할인모형
부채			
기타금융부채			
당기손익-공정가치 측정 금융부채	220,892	2,3	현금흐름할인모형 이항옵션평가모형
위험회피목적파생상품부채	10,645	2	현금흐름할인모형

2) 2020.12.31

구 분	공정가치	수준	가치평가기법
자산			
매출채권및기타채권			
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	1,118,619	2	현금흐름할인모형
기타금융자산			
당기손익-공정가치 측정 금융자산	763,470	2,3	현금흐름할인모형, 조정순자산법
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	252,910	2,3	현금흐름할인모형, 상대가치법
위험회피목적파생상품자산	7,684	2	현금흐름할인모형
부채			
기타금융부채			
당기손익-공정가치 측정 금융부채	2,682	2,3	현금흐름할인모형, 이항옵션평가모형
위험회피목적파생상품부채	127,929	2,3	혈-화이트 모형, 현금흐름할인모형

(5) 수준 3으로 분류된 공정가치 측정치의 가치평가과정

연결회사는 재무보고 목적의 공정가치 측정을 위해 외부전문가를 이용하고 있습니다. 외부 전문가의 공정가치 측정 결과는 재무실 재무회계담당에게 직접 보고되며, 연결회사의 결산 일정에 맞추어 공정가치 평가과정 및 그 결과에 대해 재무실 재무회계담당과 협의를 하고 있습니다.

(6) 거래일 평가손익

연결회사가 관측 가능한 시장자료에 기초하지 않은 투입변수를 이용하여 파생금융상품의 공정가치를 평가하는 경우, 동 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격이 다르다면 금융상품의 공정가치는 거래가격으로 인식합니다. 이 때 평가기법에 의해 산출된 공정가치와 거래가격의 차이는 이연하여 금융상품의 만기동안 정액법으로 상각되고, 평가기법의 요소가 시장에서 관측 가능해지는 경우 이연되고 있는 잔액은 즉시 손익으로 모두 인식됩니다.

이와 관련하여 당분기와 전분기에 이연되고 있는 총 차이금액 및 그 변동내역은 다음과 같습니다.(단위 : 백만원)

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
	위험회피목적파생상품	위험회피목적파생상품
기초	2,257	3,682
신규 발생	-	-
손익으로 인식	(1,069)	(1,069)
분기말	1,188	2,613

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

해당 사항 없음

## V. 회계감사인의 감사의견 등

### 1. 외부감사에 관한 사항

#### 가. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

○ 연결 및 별도 재무제표에 대한 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제40기 3분기 (당기)	삼일회계법인	예외사항 없음(*)	해당사항 없음	-
제39기 (전기)	삼일회계법인	적정	리스기간 산정방법 변경에 따른 회계정책 변경 효과를 소급 적용하여 비교표시된 2019년 12월 31일로 종료되는 회계연도 재무제표를 재작성	현금창출단위 자산 손상검사
제38기 (전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	1. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 손상 2. 현금창출단위 자산 손상검사

(\*) 분기 연결/별도재무제표에 대한 검토가 수행되었으며, 검토결과 상기 연결/별도재무제표가 한국채택국제회계기준 제1034호 '중간재무보고'에 따라 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견되지 아니하였습니다.

#### 나. 감사용역 체결현황

(단위: 백만원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제40기 3분기(당기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	3,200 (연간)	33,000 (연간)	3,200 (연간)	15,210 (3분기)
제39기 (전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	3,200 (연간)	33,000 (연간)	3,200 (연간)	33,062 (연간)
제38기 (전전기)	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토 별도재무제표 감사 연결재무제표 감사 20-F Filing	3,000 (연간)	39,024 (연간)	3,000 (연간)	35,121 (연간)

#### ※ 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 감사(검토) 기간

구분	제40기(당기)	제39기 (전기)	제38기 (전전기)
1분기 검토	2021.04.01~2021.05.1 5	2020.04.01~2020.05.1 5	2019.04.13~2019.05.1 5

반기 검토	2021.07.12~2021.08.1 7	2020.07.13~2019.08.1 4	2019.07.13~2019.08.1 4
3분기 검토	2021.10.11~2021.11.1 5	2020.10.15~2020.11.1 6	2019.10.13~2019.11.1 4
시스템 및 자동 내부통제 감사	-	2020.05.18~2020.06.3 0 2020.08.18~2020.09.2 9 2020.11.17~2020.12.3 1	2019.05.20~2019.06.2 8 2019.08.19~2019.09.3 0 2019.11.18~2020.02.0 5
조기입증감사(연중감사)	-	2020.05.11~2020.12.2 4	2019.05.06~2019.12.2 7
내부회계관리제도 감사(검토)	-	2020.05.11~2021.03.0 9	2019.05.06~2020.03.1 0
조기입증감사 절차 업데이트 및 재무제표 감사	-	2021.01.02~2021.03.0 9	2020.01.02~2020.03.1 0

다. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

(단위: 백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제40기 3분기(당기)	2021.07	Comfort letter 작성	2021.07	100	
제39기(전기)	2020.08	Comfort letter 작성	2020.08	100	-
제38기(전전기)	2019.07	Comfort letter 작성	2019.07	100	-

라. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2021.03.04	- 감사위원회: 감사위원 4인 - 회사측: 준법지원인, 간사 등 4인 - 감사인측: 업무수행이사 등 3인	대면회의	- 2020년도 기말감사 수행 결과 - 핵심감사사항 및 변경된 중요 회계정책 관련 감사결과
2	2021.03.04	- 감사위원회: 감사위원 4인 - 감사인측: 업무수행이사 등 3인	간담회	- 외부감사와 관련된 주요 사항
3	2021.04.08	- 감사위원회: 감사위원 4인 - 회사측: 준법지원인, 간사 등 4인 - 감사인측: 업무수행이사 등 3인	대면회의	- 2021년 연간 회계감사 수행 계획 - 감사 범위, 시기 및 독립성에 관한 사항
4	2021.05.11	- 감사위원회: 감사위원 4인 - 회사측: 준법지원인, 간사 등 4인 - 감사인측: 업무수행이사 등 2인	대면회의	- 2021년 1분기 검토 절차 수행 결과
5	2021.05.11	- 감사위원회: 감사위원 4인 - 감사인측: 업무수행이사 등 2인	간담회	- 외부감사와 관련된 주요 사항
6	2021.08.10	- 감사위원회: 감사위원 4인 - 회사측: 준법지원인, 간사 등 4인 - 감사인측: 업무수행이사 등 2인	대면회의	- 2021년 반기 검토 절차 수행 결과



7	2021.08.10	- 감사위원회 : 감사위원 4인 - 감사인측 : 업무수행이사 등 3인	간담회	- 외부감사와 관련된 주요 사항
---	------------	---	-----	-------------------

**마. 종속회사에 대한 감사의견**

제38기, 제39기, 제40기 3분기 사업연도 중 회계감사인으로부터 적정의견 이외의 감사의견 (검토)을 받거나 감사시 중요성의 관점에서 공정하게 표시하지 않은 사항이 발견된 종속회사는 없습니다.

○ 종속회사에 대한 감사특기사항 요약: 계속기업관련 중요한 불확실성

사업연도	종속회사	특기사항
제40기 3분기	해당사항 없음.	해당사항 없음
제39기	Korea Telecom Japan Co., Ltd.	감사의견에 영향을 미치지 않으나, 계속기업으로서의 존속능력에 유의적 의문을 제기할 만한 불확실성 존재
제38기	Korea Telecom Japan Co., Ltd.	감사의견에 영향을 미치지 않으나, 계속기업으로서의 존속능력에 유의적 의문을 제기할 만한 불확실성 존재

**바. 회계감사인의 변경**

○ 연결 및 별도재무제표에 대한 회계감사인 변경 여부

공시대상기간 동안 회계감사인 변경은 없습니다.

제 40 기 3분기	제 39 기	제 38 기
삼일회계법인	삼일회계법인	삼일회계법인

○ 종속회사 회계감사인의 변경

공시대상기간 동안 종속회사의 회계감사인 변경은 다음과 같습니다.

회사	변경연도	변경전 감사인	변경후 감사인	변경이유
kt스튜디오지니	2021		외부감사인 미확정 상태(추후 확정시 기입 예정)	
㈜롤랩	2021		외부감사인 미확정 상태(추후 확정시 기입 예정)	
시즌	2021		외부감사인 미확정 상태(추후 확정시 기입 예정)	
KTES	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
EGC	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET SP	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET US(SP)	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET UK	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
7D Digital	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET HK	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET US	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET BG	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
ET MEA	2021	-	EY(Ernst&Young)	연결편입
HCN	2021	-	삼일회계법인	연결편입
미디어지니	2021	-	정진세림회계법인	연결편입
㈜케이에이치에스	2021	-	대주회계법인	연결편입
㈜케이티서브마린	2021	삼정회계법인	삼일회계법인	주기적지정감사로 인한 선임

이니텍㈜	2021	삼일회계법인	한영회계법인	금감원 감리 결과 조치로 인한 직권지정
㈜케이티엔지니어링	2020	-	상덕회계법인	연결편입
㈜스토리위즈	2020	-	삼일회계법인	신규설립
㈜지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사	2020	삼화회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티알파(구 케이티하이텔㈜)	2020	삼정회계법인	한영회계법인	주기적 지정감사로 인한 선임
㈜케이티아이에스	2020	삼일회계법인	안진회계법인	주기적 지정감사로 인한 선임
㈜케이티씨에스	2020	삼일회계법인	한영회계법인	주기적 지정감사로 인한 선임
㈜지니뮤직	2020	삼정회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
케이티링커스㈜	2020	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜케이티엠오에스북부	2020	안진회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜케이티엠오에스남부	2020	안진회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜플레이디	2020	한영회계법인	삼정회계법인	감사계약종료
㈜지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사	2019	-	삼화회계법인	연결편입
케이리얼타임대주택3호	2019	-	예교지성회계법인	연결편입
KT전략투자조합 5호	2019	-	안진회계법인	신규설립
㈜케이티희망지음	2019	-	안진회계법인	신규설립
넥스트커넥트피에프비이㈜	2019	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜스마트로	2019	안진회계법인	삼일회계법인	감사계약종료
㈜플레이디	2019	안진회계법인	삼정회계법인→한영회계법인	감사계약종료 및 지정(*1)

(\*1) 플레이디는 2019년초 감사계약 종료에 따라 자유선임으로 삼정회계법인으로 회계감사인인 변경하였으나, 이후 IPO를 추진하면서 한영회계법인을 회계감사인으로 지정받았습니다.

## 2. 내부통제에 관한 사항

### 가. 내부통제 유효성 감사

외부감사인은 2020년 12월 31일 당사의 내부통제를 감사하였으며, 내부통제의 유효성에 이상이 없는 것으로 판단하였습니다.

### 나. 내부회계관리제도

공시대상기간 중 회계감사인이 내부회계관리제도에 대한 의견 및 중대한 취약점에 관해 지적한 사항 없습니다.

### 다. 내부통제구조의 평가

해당사항 없습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

2021년 9월 30일 현재, 당사 이사회는 사내이사 3인과 사외이사 8인, 총 11인의 이사로 구성되어 있습니다. 당사 이사회는 이사회 내 8개의 위원회를 운영하고 있으며(대표이사후보 심사위원회, 지배구조위원회, 사외이사후보추천위원회, 감사위원회, 평가및보상위원회, 경영위원회, 내부거래위원회, 지속가능경영위원회), 이사회는 필요한 경우 별도의 위원회를 설치할 수 있습니다. 이사회 의장은 대표이사과 분리선출하고 있으며, 사외이사 중 1인을 이사회 결의로 매년 선임하고 있습니다. 이사회는 이사진 간 조정자로서 역할을 하기에 충분한 지도력을 갖추고 있는 유희열 이사를 이사회 의장으로 선임하였습니다.

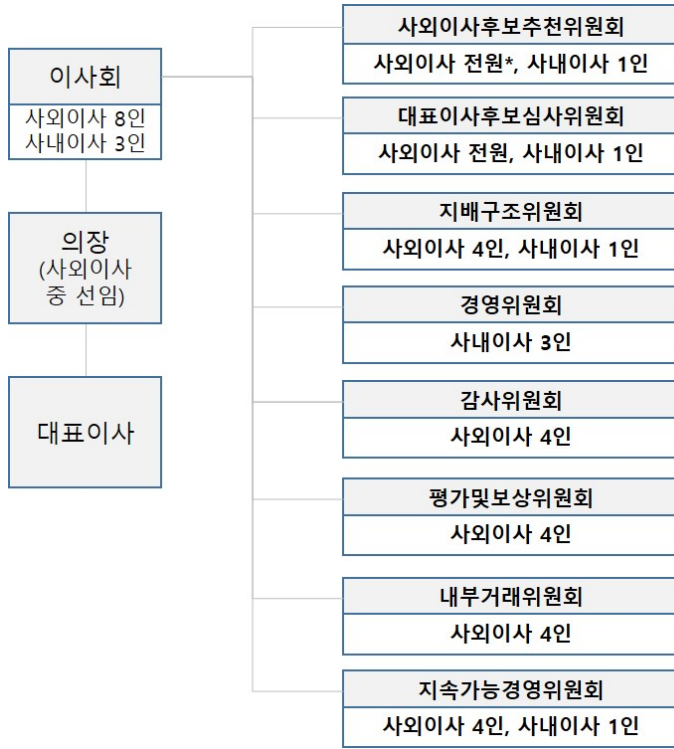
☞ 각 이사의 주요 경력은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

#### ○ 사외이사 및 그 변동현황

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
11	8	2	-	-

※ 2021년도 제39기 정기 주주총회 결과이며, 임기만료된 사외이사 이강철, 김대유 이사가 재선임되었습니다.



\* 임기만료 예정 사외이사 제외

## 나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사								사내이사			
				김대유	이강철	유희열	성태균	표현영	강홍구	박전희	여문경	구현모	박윤영	박종욱	
				(출석률: 100%)	(출석률: 90%)	(참석률: 100%)	(참석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 100%)	(참석률: 100%)	(참석률: 100%)	(출석률: 100%)	(출석률: 0%)	(출석률: 100%)	
제1차	2021. 1. 21	2021년도 지속가능경영 추진 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		2021년도 사회공헌기금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		Project Praha 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
제2차	2021. 2. 9	제39기 재무제표(별도 및 연결) 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		제39기 영업보고서 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		2020년도 하반기 경영위원회 의결사항 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		이사회 관련 규정 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
제3차	2021. 3. 9	제39기 재무제표(별도 및 연결) 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		제39기 영업보고서 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		제39기 정기주주총회 소집(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		2020회계연도 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		감사위원회의 2020회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고서(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	
		대표이사 및 사내이사 보수의 기준과 지급방법(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	--	--	--
		이사 보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		경영위원 구분, 수 및 보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		정관 일부 변경(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		감사위원회 위원에 되는 사외이사 후보 추천(안)	감사위원회 위원이 되는 사외이사 후보 추천을 확정함	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		사내이사 후보 추천 동의(안)	사내이사 후보 추천을 동의함	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	--	--

\* 사내이사 의결권 없음

※ 2021. 3. 29 제39기 정기 주주총회

- 사내이사 박윤영 임기만료, 강국현 신규선임, 박종욱 재선임

- 사외이사 이강철, 김대유 재선임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사								사내이사				
				김대유 (출석률 : 100%)	이강철 (출석률 : 90%)	유희열 (출석률 : 100%)	성태윤 (출석률 : 100%)	표현명 (출석률 : 100%)	강충구 (출석률 : 100%)	박찬희 (출석률 : 100%)	여은정 (출석률 : 100%)	구현모 (출석률 : 100%)	박종욱 (출석률 : 100%)	강국현 (출석률 : 85.7%)		
제4차	2021. 3. 30	이사회 의장 선임 및 위원회 구성(안)	이사회 의장 선임 및 위원회 구성	장성	불참	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		兩계이티스튜디오지니 현물출자(안)	원안가결	장성	불참	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		'부패방지 행동강령' 제정 보고	원안결수	장성	불참	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
제5차	2021. 4. 13	2020 회계연도 미국공시 연결재무제표 승인(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		준법지원인 임명(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		미디어/콘텐츠 거점공간 확보(안)	수정가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		고객센터 업무공간 확보(안)	수정가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
제6차	2021. 5. 13	2021 회계연도 1분기 재무제표(별도 및 연결) 보고	원안결수	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		케이티시온 신설편인 추진(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
제7차	2021. 6. 17	2020년도 장기성과급/주식보상 지급 및 자기주식 처분(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		2021년도 장기성과급의 보상한도 및 주식보상 기준(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		기차급 장기성과급 처리 및 자기주식 처분(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	불참	
		준법통제기준 준수 여부에 대한 점검결과 보고	원안결수	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	불참
		兩여늘지 일부 지분 매각(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	불참
		2020년도 150억원 미만 타법인 출자 등에 대한 실적 보고	원안결수	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성
제8차	2021. 7. 20	Epsilon 인수 추진(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		국방광대역통합망(M-BcN) 구축 사업 추진(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
제9차	2021. 8. 12	2021회계연도 상반기 재무제표(별도 및 연결) 보고	원안결수	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		2021년도 상반기 경영위원회 의결사항 보고	원안결수	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
제10차	2021. 9. 16	파트너와의 협업 프로그램 운영을 위한 상생협력기금 출연(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		2021년 KT 안전 보건계획(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		병여발성 개발사업 계획(안)	의결보류	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		兩계이티스튜디오지니 유상증자(안)	원안가결	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
		2021년 수시 조직개선 사항 보고	원안결수	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	
사외이사후보추천위원회 구성 및 사외이사후보 심사기준(안)	위원회 구성 및 심사기준을 확정	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성	장성		

\* 사내이사 의결권 없음

다. 이사회내 위원회

(1) 이사회내 위원회 구성현황 (2021.9.30 기준)

위원회명	구성	구성원	설치목적 및 권한사항
대표이사후보 심사위원회	사외이사 전원, 사내이사 1인	-	정관 제32조(대표이사후보심사위원회)에 따라 대표이사후보 심사대상자들을 심사하기 위한 목적
지배구조위원회	사외이사 4인, 사내이사 1인	이강철(위원장), 김대유, 유희열, 표현명, 박종 욱	지배구조 전반에 관한 사항 ※ 정관 제41조의2(지배구조위원회)
사외이사후보 추천위원회	사외이사 전원 (임기만료되는 사외이사 제외 ) , 사내이사 1인	강충구(위원장) 이강철, 김대유, 표현명, 여은 정, 박종욱	주주총회에 사외이사 후보를 추천 ※ 관련사항은 『VI-1-라. 이사의 독립성』 참조 ※ 상법 제542조의8(사외이사의 선임) 제4항, 정관 제42조(사외이사후보추 천위원회)
감사위원회	사외이사 4인	김대유(위원장), 성태윤, 강충구, 여은정	회계 및 업무감사 등에 관한 사항 ※ 관련사항은 『VI-2. 감사제도에 관한 사항』 참조 ※ 상법 제542조의11(감사위원회) 제1항, 정관 제43조(감사위원회)
평가및보상 위원회	사외이사 4인	성태윤(위원장), 유희열, 표현명, 박찬희	대표이사 경영계약 및 평가 등에 관한 사항
경영위원회	사내이사 3인	구현모(위원장), 박종욱, 강국현	이사회가 위임한 일상 경영 활동에 관한 사항

내부거래위원회	사외이사 4인	박찬희(위원장), 유희열, 강충구, 여은정	상법상 이사의 회사 사업기회 이용의 승인에 관한 사항, 이사 등과 회사간의 거래 승인에 관한 사항, 회사의 최대주주 및 특수관계인과의 거래 중 이사회 승인을 얻어야 하는 거래 및 특정 규제 및 공정거래에 관한 법률상의 내부거래에 관한 사항
지속가능경영 위원회	사외이사 4인, 사내이사 1인	표현명(위원장), 이강철, 성태윤, 박찬희, 강국 현	지속가능경영에 관한 사항

## (2) 위원회 활동내용

1) 대표이사후보심사위원회: 해당 없음

2) 지배구조위원회

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사				사내이사
				이강철 (출석률: 100%)	김대유 (출석률: 100%)	유희열 (출석률: 100%)	표현명 (출석률: 100%)	박종욱 (출석률: 100%)
제1차	2021.02.09	이사회 관련 규정 개정(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2021.02.25	정관 일부 변경(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

3) 사외이사후보추천위원회: 하단 "라. 이사의 독립성"을 참조하시기 바랍니다.

4) 감사위원회: 하단 "2. 감사제도에 관한 사항" 내 "(3) 감사위원회 활동"을 참조하시기 바랍니다.

5) 평가및보상위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				유희열 (출석률: 100%)	이강철 (출석률: 100%)	표현명 (출석률: 100%)	박찬희 (출석률: 100%)
제1차	2021.03.04	2020년도 대표이사 경영목표 평가결과(안)	평가결과확정	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021년도 대표이사 경영목표(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		대표이사 및 사내이사 보수의 기준과 지급방법(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2021. 3. 30 제4차 이사회 결과

- 사외이사 성태윤(위원장), 유희열, 표현명, 박찬희로 평가및보상위원회가 구성됨

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				성태윤 (출석률: 100%)	유희열 (출석률: 100%)	표현명 (출석률: 100%)	박찬희 (출석률: 100%)
제2차	2021.06.15	2020년도 장기성과급/주식보상 지급 및 자기주식 처분(안)보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021년도 장기성과급의 보상한도 및 주식보상 기준(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

6) 경영위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사내이사		
				구현모 (출석률:100%)	박윤영 (출석률:0%)	박종욱 (출석률: 100%)
제1차	2021.01.14	KT 제193회 회사채 발행 계획(안)	원안가결	찬성	불참	찬성
		콘텐츠 신설법인 추진계획(안)	원안가결	찬성	불참	찬성
제2차	2021.01.27	지점의 설치, 이전 및 폐지(안)	원안가결	찬성	불참	찬성
		Future Innovation Fund III 출자(안)	원안가결	찬성	불참	찬성
제3차	2021.02.04	2021년 KT 단말기 매출채권 매각 계획(안)	원안가결	찬성	불참	찬성
제4차	2021.02.24	Project Olaf 추진(안)	원안가결	찬성	불참	찬성

※ 2021. 03. 29 제39기 정기 주주총회  
- 사내이사 박윤영 임기만료, 강국현 신규선임, 박종욱 재선임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사내이사		
				구현모 (출석률:100%)	박종욱 (출석률: 100%)	강국현 (출석률: 100%)
제5차	2021.04.12	Project Alaska 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
		Project Stellar 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제6차	2021.05.26	KT 제195회 회사채 발행 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제7차	2021.06.16	Project Wyoming 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제8차	2021.07.06	2021년 제1차 KT 외화사채 발행 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제9차	2021.07.20	KT-IBK 신산업진출투자조합 출자(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제10차	2021.08.18	KT 오창부지 처분 및 부지 내 통신시설 이전을 위한 BBH 취득(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성
제11차	2021.08.25	KT 전략투자조합 6호 출자(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성

7) 내부거래위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				박찬희 (출석률: 100%)	유희열 (출석률: 100%)	강충구 (출석률: 100%)	여은정 (출석률: 100%)
제1차	2021.09.03	디지털물류사업 추진을 위한 ㈜롤랩 증자(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성

8) 지속가능경영위원회

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사				사내이사
				표현명 (출석률: 100%)	이강철 (출석률: 100%)	박찬희 (출석률: 100%)	성태윤 (출석률: 100%)	박윤영 (출석률: 0%)
제1차	2021.01.19	2021년도 지속가능경영 추진 계획(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	불참

※ 2021. 3. 29 제39기 정기 주주총회  
- 사내이사 박윤영 임기만료, 강국현 신규선임

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사				사내이사
				표현명 (출석률: 100%)	이강철 (출석률: 100%)	박찬희 (출석률: 100%)	성대운 (출석률: 100%)	강국현 (출석률: 100%)
제2차	2021.05.13	동반성장 문화확산을 위한 상생협력 기구 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
제3차	2021.08.12	2021년도 상반기 지속가능경영 추진성과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

(1) 이사 선출에 대한 독립성 기준 등

사외이사의 독립성과 투명성을 확보하기 위하여 사외이사후보추천위원회에서 사외이사후보를 주주총회에 추천하며 필요 시 사외이사후보추천을 위하여 전문기관에 조사를 의뢰하거나 인선자문단을 구성할 수 있습니다.

대표이사를 제외한 사내이사는 정관에 의한 경영임원 중에서 대표이사가 이사회 의 동의를 얻어 추천한 자를 주주총회에서 선임합니다.

(2) 이사의 선임배경, 추천인 등 기재

구분	성명	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계
대표이사	구현모	'20년 3월 ~ '23년 정기주총일	-	ICT/경영분야 전문가	이사회	경영위원회	관계없음
사내이사	박종욱	'20년3월 ~ '22년 정기주총일	연임 (1회)	ICT/경영분야 전문가	대표이사 (이사회 동의 득함)	경영위원회, 지속가능경영위원회	관계없음
사내이사	강국현	'21년3월 ~ '22년 정기주총일	-	ICT/경영분야 전문가	대표이사 (이사회 동의 득함)	경영위원회 지속가능경영위원회	관계없음
사외이사	김대유	'18년3월 ~ '24년 정기주총일	연임 (1회)	대외협력 전문가	사외이사후보추천위원회	감사위원회 위원장 지배구조위원회	관계없음
사외이사	이강철	'18년3월 ~ '24년 정기주총일	연임 (1회)	대외협력 전문가	사외이사후보추천위원회	지배구조위원회 위원장, 평가및보상위원회, 지속가능경영위원회	관계없음
사외이사	유희열	'19년 3월 ~ '22년 정기주총일	-	ICT 전문가	사외이사후보추천위원회	이사회 의장 지배구조위원회 평가및보상위원회 내부거래위원회	관계없음
사외이사	성대운	'19년 3월 ~ '22년 정기주총일	-	글로벌/경제분야 전문가	사외이사후보추천위원회	평가및보상위원회 위원장, 감사위원회 지속가능경영위원회	관계없음
사외이사	표현명	'20년 3월 ~ '23년 정기주총일	-	ICT/경영분야 전문가	사외이사후보추천위원회	지속가능경영위원회 위원장, 지배구조위원회, 평가및보상위원회	관계없음



사외이사	강충구	'20년 3월 ~ '23년 정기주총일	-	통신 ICT 전문가	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회	관계없음
사외이사	박찬희	'20년 3월 ~ '22년 정기주총일	-	경영분야 전문가	사외이사후보추천위원회	내부거래위원회 위원장 평가및보상위원회 지속가능경영위원회	관계없음
사외이사	여은정	'20년 3월 ~ '23년 정기주총일	-	회계·재무 전문가	사외이사후보추천위원회	감사위원회, 내부거래위원회	관계없음

※ 임기는 이사로서의 임기임

### (3) 사외이사 선출을 위한 별도 위원회 설치

2021년도 제10차 이사회(2021. 9. 16): 사외이사후보추천위원회 위원장 및 위원 선임

성명	사외이사 여부	비고
강충구 (위원장)	○	사외이사 1/2 이상 (상법 제542조의8 제4항 규정 충족)
이강철	○	
김대유	○	
표현명	○	
여은정	○	
박종욱	X	

※ 2022년 정기주주총회 시 임기가 만료되는 사외이사 유희열, 성태윤, 박찬희 이사 제외

### (4) 사외이사후보추천위원회 활동내용

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사						사내이사
				유희열 (출석률: 100%)	성태윤 (출석률: 100%)	표현명 (출석률: 100%)	강충구 (출석률: 100%)	박찬희 (출석률: 100%)	여은정 (출석률: 100%)	박종욱 (출석률: 100%)
1차	2021.02.25	사외이사 후보 확정(안)	사외이사후보를 확정함	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

### 마. 사외이사의 전문성

당사는 사외이사 지원 전담조직을 설치하여 사외이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 원활한 직무수행을 할 수 있도록 지원하고 있습니다. 필요 시 이사회 및 위원회 개최 전에 사전 설명회를 개최하여 안전을 충분히 검토할 수 있도록 지원하고 있으며 기타 사내 주요현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다.

#### (1) 사외이사 직무수행을 보조하는 지원조직

부서명	직원수(명)	직위 (근속연수)	주요활동내역
경영기획부문 이사회사무국	9	사무국장1 (3.3년) 팀장2 (평균 0.8년) 차장2 (평균3.8년) 과장3 (평균3.4년) 대리1 (3.8년)	- 사외이사에게 매일 당사 및 통신정책 관련 기사 제공, 주요 이슈사항 사전 보고 - 안전 사전 검토 결과 보고 - 기타 사외이사의 직무수행에 필요한 정보 및 요청사항에 대한 지원

※ 근속연수는 반기보고서 공시일 현재 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## (2) 사외이사 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 사외이사	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 01월 14일	KT	전원	-	클라우드 사업 현황 및 전략
2021년 01월 19일	KT	전원	-	상법 등 개정법령의 주요내용 및 대응방안
2021년 01월 28일	KT	유희열 이사 표현명 이사 강충구 이사	희망자 대상 교육	재무 교육
2021년 02월 25일	KT	전원	-	마이데이터가 만드는 혁신 그룹 경영 방향
2021년 03월 09일	KT	유희열 이사 김대유 이사 성태윤 이사 표현명 이사 강충구 이사 박찬희 이사 여은정 이사	개인일정 (교육자료 제공으로 대체)	그룹 미디어 콘텐츠 사업 방향
2021년 04월 13일	KT	전원	-	부동산 사업 현황 및 전략 로봇 사업 현황 및 전략 AI 기술의 잠재력과 한계
2021년 05월 13일	KT	전원	-	DX 분야 성장 전략
2021년 06월 17일	KT	전원	-	인터넷은행 사업 현황 및 전략 디지털헬스케어 사업 현황 및 전략
2021년 08월 10일	KT	유희열 이사 이강철 이사 김대유 이사 표현명 이사 강충구 이사 박찬희 이사 여은정 이사	개인일정 (교육자료 제공으로 대체)	상반기 경영성과 및 하반기 경영방향
2021년 08월 12일	KT	전원	-	클라우드 시장 경쟁현황 및 대응 글로벌 사업 전략
2021년 09월 14일	KT	전원	-	금융사업 시장변화 및 대응
2021년 09월 16일	외부감사인	전원	-	내부회계관리제도 교육*

\* 대표이사 구현모, 사내이사 박종욱, 강국현 참석

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사위원회

#### (1) 감사위원회 현황

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력

김대유 (위원장)	예	- 現 DB생명보험 사외이사 - 前 원익투자파트너스 부회장 - 前 한양대학교 특임교수 - 前 대통령비서실 경제정책수석비서관	-	-	-
성대윤	예	- 現 연세대 상경대 경제학부 교수 - 現 연세대 언더우드국제대학 학장 - 現 한국국제금융학회 부회장 - 現 한국경제학회 한국경제포럼 편집위원회 편집위원	-	-	-
강충구	예	- 現 고려대 전기전자공학부 교수 - 現 한국공학한림원 정회원 - 前 한국통신학회 회장 - 前 과학기술정보통신부 전파정책자문회의 위원장	-	-	-
여은정	예	- 現 중앙대학교 경영학부 부교수 - 現 고용노동부 고용보험/산재기금 자산운용 위원 - 現 국무총리실 공정거래위원회 소비자정책위원회 - 現 주식회사 크래프톤 사외이사	예	회계·재무분야 학위보유자	- 기본자격: 미국 미시간대학 경제학 박사 - 근무기간: 중앙대학교 경영학부 재무금융 전공 부교수 (2013~현재)

### ※ 회계·재무전문가 관련

2021년 3월 29일 제39기 정기 주주총회에서 김대유 이사가 감사위원으로 재선임되었습니다. 감사위원회 위원 중 회계·재무 전문가는 여은정 이사입니다. 여은정 이사는 경제학 박사 학위를 취득하였고, 2013년 9월부터 현재까지 중앙대학교 경영학부 재무금융 전공 부교수로 재직하고 있습니다.

여은정 이사는 기업재무(CSR, 보수, 지배구조, 행태재무), 핀테크(결제, 가상화폐), 금융중개(신용정보, 신용카드, 은행산업), 금융투자업, 자본시장 분야의 전문가이며, 관련하여 다수의 논문을 작성하였습니다. 또한 정부기관 등에서 회계·재무관련 분야의 평가와 자문을 담당하였습니다. 구체적인 주요 경력 및 재무회계 관련 활동내역은 하단을 참고하여 주시기 바랍니다.

### ○ 기본자격 및 근무기간

시작년도	종료년도	내용	비고
1996	1998	서울대학교 공과대학 화학공학과 공학석사	-
2000	2006	미국 미시간대학 경제학 박사	회계·재무분야 관련 석사학위 이상 학위취득자에 해당
2013	현재	중앙대학교 경영학부 재무금융전공 부교수	대학에서 회계 또는 재무 관련 분야 조교수 이상으로 근무한 경력이 5년 이상인 자에 해당

### ○ 그 외 주요 경력사항

- 2020~현재 공무원연금공단 자산운용위원회 위원
- 2020~현재 금융위원회 금융산업 경쟁도평가위원회 위원
- 2016~현재 서울특별시 재정계획심의위원회 위원
- 2017~2020 금융발전심의회 자본시장분과 위원
- 2015~2020 기획재정부 기금평가단 평가위원
- 2016 중앙대학교 경영전문대학원 부원장
- 2015~2016 한국금융학회 이사

- 2015~2016 한국증권학회 간사
- 2012~2014 금융위원회 공적자금상환기금 운용심의회 위원
- 2012~2014 한국재무학회 재무연구 편집위원
- 2006~2009 한국금융연구원 연구위원

## (2) 감사위원회 위원의 독립성

당사는 이사회 내에 감사위원회를 별도로 설치하고 있으며, 감사위원은 주주총회 결의로 선임합니다. 감사위원 4명은 전원 사외이사로 구성되어 있으며 위원 중 1명은 회계·재무 전문가(사외이사 여은정)입니다.

감사위원회는 회사에 대하여 독립적으로 직무를 수행하고 있으며 회사의 회계와 업무를 감사하고 업무에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있습니다.

사외이사	임기	연임여부 (연임횟수)	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계
김대유 (위원장)	'21년 3월 ~ '24년 정기주총일	연임(1회)	대외협력 전문가	이사회	감사위원회 위원장 지배구조위원회	관계없음
성태윤	'20년 3월 ~ '22년 정기주총일	-	글로벌/경제분야 전문가	이사회	평가및보상위원회 위원장 감사위원회, 지속가능경영위원회	관계없음
강충구	'20년 3월 ~ '23년 정기주총일	-	통신 ICT 전문가	이사회	감사위원회, 내부거래위원회	관계없음
여은정	'20년 3월 ~ '23년 정기주총일	-	회계·재무 전문가 (상법 시행령 제37조 제2항 제2호 해당)	이사회	감사위원회, 내부거래위원회	관계없음

## (3) 감사위원회 활동

회사	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				김대유 (참석률: 100%)	성태윤 (참석률: 100%)	강충구 (참석률: 100%)	여은정 (참석률: 100%)
제1차	2021.02.04	2021회계연도 외부감사인의 연결대상회사 등 감사 및 비감사 용역 승인 (안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021년 전사 Compliance 추진계획 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제2차	2021.02.25	2020회계연도 내부회계관리제도 운영실태 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020년도 감사실적 및 2021년도 감사계획 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제3차	2021.03.04	2020회계연도 결산감사 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2020회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고 서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
제4차	2021.03.18	감사위원회의 내부감사장치 자동현황에 대한 평가의견서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제39기 정기 주주총회 의안 및 서류 조사결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		제39기 정기 주주총회 감사보고서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		컴플라이언스위원회 위원장 선임(안)	위원장 선임	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2021. 3. 29 제39기 정기 주주총회  
- 사외이사 김대유 감사위원 재선임

회차	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사			
				김대유 (참석률: 100%)	성태윤 (참석률: 100%)	강총구 (참석률: 100%)	여은정 (참석률: 100%)
제5차	2021.03.30	감사위원회 위원장 선정(안)	위원장 선정	찬성	찬성	찬성	찬성
		외부감사인 비감사용역 사전승인 권한 위임(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
제6차	2021.04.08	2020회계연도 미국공시 연결재무제표 감사 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2020회계연도 외부감사인 감사수행 현황 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제7차	2021.05.11	2021회계연도 1분기 재무제표(별도 및 연결)보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
제8차	2021.08.10	2021회계연도 상반기 재무제표(별도 및 연결) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021회계연도 상반기 결산감사 결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021년도 상반기 업무감사 실적 및 하반기 감사계획 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2021년도 상반기 경영임원 채용결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

#### (4) 감사위원회 교육 실시 계획

당사는 감사위원이 감사업무와 관련된 충분한 경험과 지식을 보유하고 있다 하더라도 회사가 속한 산업의 특성 및 경영환경의 변화, 법규 변경 등 중요한 이슈에 대하여 지속적으로 보고 및 교육을 진행하고 있습니다.

- 중요한 경영환경 변화 및 컴플라이언스 이슈에 대한 내부 브리핑
- 감사위원회 관련 외부 세미나 참석
- 외부에서 제공하는 교육과정 또는 컨퍼런스 참석

#### (5) 감사위원회 교육 실시 현황

- 감사위원회 교육 실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2021년 04월 22일	감사위원회 포럼	김대유 이사 강총구 이사 여은정 이사	개인일정 (개인일정으로 불참, 교육자료 제공으로 대체)	- 코로나 시대와 ESG : 변혁의 시대, 무엇을 준비해야 하는가? - ESG 관련 보고와 감사(위원회)의 역할
2021년 07월 15일	감사위원회 포럼	전원	-	- 내부회계관리제도 경험과 교훈 - 내부회계관리제도 제도 변화와 감사위원회 역할

#### (6) 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
윤리경영실	45	실장 1명 (2년9개월) 담당 2명 (평균 2년3개월) 팀장 8명 (평균 3년9개월) 직원 34명 (평균 3년9개월)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 그룹/전사 윤리경영 추진 및 조직 건전성, 윤리성 진단/감사</li> <li>○ 전사 리스크 관리 및 컴플라이언스 실태 진단, 점검</li> <li>○ 그룹/전사 회계감사 및 내부통제 진단</li> </ul>

※ 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

### 나. 준법지원인

#### (1) 준법지원인 인적사항

성명	자격	학력	주요경력
박병삼	제35회 사법시험 합격(1993), 변호사	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고려대학교 법학과 졸업 (1990)</li> <li>- 독일 뮌헨대학 연수 (2007~2008)</li> <li>- 서울대학교 법학대학 최고지도자 과정 수료 (2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 제27기 사법연수원 수료 (1998)</li> <li>- 대구, 인천, 서울중앙, 서울남부지방법원 판사 (1998~2007)</li> <li>- 서울고등법원 판사 (2009~2010)</li> <li>- 헌법재판소 파견 (2010~2012)</li> <li>- 서울중앙지방법원 영장전담판사 (2012~2013)</li> <li>- KT 윤리경영실 법무센터 법무담당/ 경영기획부문 법무실 법무1담당 (2013~2017.11)</li> <li>- KT 경영기획부문 법무실장 (2017.12~2018.11)</li> <li>- KT 법무실장 (2018.11~2020.04)</li> <li>- KT 윤리경영실장 (2020.04~현재)</li> </ul>

## (2) 준법지원인 주요 활동내역 및 그 처리결과

항목	일시/주기	주요내용	결과
준법 교육	상시	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요 직급별, 부서별 준법교육 수행</li> <li>- 전 임직원 대상 청탁금지법/해외부패방지법 포함 준법 온라인 교육 수행</li> </ul>	특이사항 없음
준법 지원	상시	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 청탁금지법, FCPA 준수를 위한 '부패방지 행동강령' 제정 시행(3월~)</li> <li>- 사규에 따른 임직원의 수행업무 및 계약에 대한 법률검토 수행</li> <li>- 컴플라이언스 플랫폼 구축을 통해 준법지원인과 임직원간 의사소통채널 구축, 준법통제 관련자료 상시 열람기반 제공, 부서별 자율적인 컴플라이언스 활동 지원 강화</li> <li>- 그룹 컴플라이언스 체계 확립/지원 (그룹사 준법경영 컨설팅, 그룹 준법경영협의체 운영)</li> </ul>	특이사항 없음
준법 점검	상시	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요 법적위험 분야 설정 및 다층적 점검방안 정립을 통한 부서별 준법점검계획 수립 지원</li> <li>- 정기·비정기적 준법 점검 활동 및 점검 계획·결과 감사위원회, 이사회 보고</li> <li>- 준법 점검 활동 수행 및 이행수준 평가</li> <li>- 컴플라이언스 위원회(준법통제활동 관련 최고 의사결정기구) 및 컴플라이언스 사무국 운영</li> </ul>	특이사항 없음

## (3) 준법지원인 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
컴플라이언스 사무국	15	<ul style="list-style-type: none"> <li>팀장 3명(4.4년)</li> <li>차장 4명(1.5년)</li> <li>과장 5명(4.3년)</li> <li>대리 1명(0.6년)</li> <li>변호사 2명(5.8년)</li> </ul>	○ 준법지원인 주요 활동 지원

※ 근속연수는 지원업무 담당 기간 기준입니다.

## 3. 주주총회 등에 관한 사항

○ 투표제도 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
---------	-------	-------	-------

도입여부	채택	도입	도입
실시여부	-	제39기 정기주총 실시	제39기 정기주총 실시

- 공시서류제출일 현재 의결권대리행사권유제도를 도입하여 실시하고 있으며, 위임방법으로 직접교부, 전자위임장 등을 활용하고 있습니다.

### 가. 집중투표제의 채택여부

당사는 2002년 완전 민영화 후 집중투표제를 도입하였습니다.

2인 이상의 이사 선임을 목적으로 하는 총회의 소집이 있는 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3이상 (단, 자산 규모 2조원 이상의 기업은 100분의 1이상)에 해당하는 주식을 가진 주주는 정관에서 달리 정하는 경우를 제외하고는 회사에 대하여 집중투표의 방법으로 이사를 선임할 것을 청구할 수 있습니다.

이사의 선임결의에 관하여 각 주주는 1주마다 선임할 이사의 수와 동일한 수의 의결권을 가지며, 그 의결권은 이사 후보자 1인 또는 수인에게 집중하여 투표하는 방법으로 행사할 수 있습니다. 투표의 방법으로 이사를 선임하는 경우에는 투표의 최다수를 얻은 자부터 순차적으로 이사에 선임되는 것으로 합니다.

기타 자세한 사항은 상법 제382조의2(집중투표), 상법 제542조의7(집중투표에 관한 특례)등 관련 법규를 확인하시기 바랍니다.

### 나. 서면투표제 및 전자투표제 채택여부

당사는 소액주주 의결권 권익 보호를 위하여 제23기 주주총회(2005.03.11) 정관변경을 통해 서면투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 개별 안건에 대하여 소액주주가 서면으로 의사표시를 행사할 수 있도록 서면투표용지를 주총소집통지서 발송시 동봉하여 송부하며, 주주는 해당 안건에 대한 찬반표시를 기재하여 주총소집 전일까지 회사에 송부함으로써 서면에 의한 의결권을 행사할 수 있습니다.

정관	내용
제22조의 2 (서면에 의한 의결권의 행사)	① 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다. ② 회사는 제 1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다. ③ 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여 주주총회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다.

또한 당사는 의결권 행사 편의성을 제고하고자 상법 제368조의4(전자적 방법에 의한 의결권의 행사)에 따라 2020년 2월 6일 이사회 결의를 통하여 전자투표제를 채택하였습니다. 회사는 주주총회 소집통지 및 공고 시 주주가 전자적 방법으로 의결권을 행사할 수 있다는 내용을 통지하며, 주주는 상법 제368조의4 제4항에 따라 동일한 주식에 관하여 총회에 출석하지 아니하고 의결권을 행사할 경우, 전자적 방법 또는 서면 중 어느 하나의 방법을 선택할 수 있습니다.

**다. 소수주주권 행사**

해당사항 없음

**라. 경영권 경쟁**

해당사항 없음

**마. 의결권 현황**

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	261,111,808	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	26,735,994	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	234,375,814	-
	우선주	-	-

**바. 주식사무**

구분	내용
----	----



정관 제9조 (신주인수권) 내용	<p>① 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다.</p> <p>② 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제4조 및 제119조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우</li> <li>2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정 하는 경우</li> <li>3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</li> <li>4. 이 정관 제10조의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</li> <li>5. 회사가 전략적 제휴, 외자유치, 자금조달, 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위한 경우</li> <li>6. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 의하여 이사회의 결의로 일반 공모증자방식에 의하여 신주를 발행하는 경우. 다만, 이 경우 발행하는 주식의 총수는 회사발행주식총수의 100분의 10을 초과할 수 없다.</li> <li>7. 회사가 긴급한 자금의 조달을 위하여 국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우</li> </ol> <p>③ 신주 배정시 발생한 실권주와 단주의 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.</p> <p>④ 법령 또는 이 정관에 위반하여 주식을 취득한 주주에게는 제1항의 규정에 불구하고 그러한 위반에 의하여 취득한 주식에 해당하는 부분에 대하여는 신주를 배정하지 아니한다.</p>	
결산일	12월 31일	
정기주주총회	매결산기 종료 후 3개월 이내	
주권의 종류	회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자 등록한다. (2019.03.29 개정)	
명의개서대리인	명칭	국민은행
	전화번호	02-2073-8105
	주소	서울특별시 영등포구 국제금융로8길 26(여의도동)
주주의 특전	해당사항 없음	
광고게재신문	서울신문, 매일경제신문, 한국경제신문	

**사. 주주총회 의사록 요약**

구분	안 건	결과
----	-----	----

<p>제39기 정기주주총회 (2021.03.29)</p>	<p>제1호 의안: 제39기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제3호 의안: 이사 선임의 건 - 박종욱, 강국현, 이강철 제4호 의안: 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 - 김대유 제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건</p>	<p>원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결</p>
<p>제38기 정기주주총회 (2020.03.30)</p>	<p>제1호 의안: 정관 일부 변경의 건 제2호 의안: 대표이사 선임의 건 제3호 의안: 제38기 재무제표 승인의 건 제4호 의안: 이사 선임의 건 - 박윤영, 박종욱, 강충구, 박찬희, 여은정, 표현명 제5호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 - 성태윤, 여은정, 강충구 제6호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 제7호 의안: 경영계약서 승인의 건 제8호 의안: 임원퇴직금지규정 개정의 건</p>	<p>원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결</p>
<p>제37기 정기주주총회 (2019.03.29)</p>	<p>제1호 의안: 제37기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 일부 변경의 건 제3호 의안: 이사 선임의 건 - 김인회, 이동면, 성태윤, 유희열 제4호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 - 김대유 제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건</p>	<p>원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결</p>

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공단	본인	보통주	30,498,743	11.68	33,892,858	12.98	장내매매
계		보통주	30,498,743	11.68	33,892,858	12.98	장내매매
		우선주	-	-	-	-	-

※ 국민연금공단은 주식등의대량보유상황보고서(2021.10.07)를 통해 9월 30일 기준 33,892,858주(12.98%)를 소유하고 있음을 보고하였습니다.

#### 가. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
국민연금공단	-	김용진	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

(2) 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구분	
법인 또는 단체의 명칭	국민연금공단
자산총계	254,390
부채총계	542,052
자본총계	-287,662
매출액	26,371,272
영업이익	-18,073
당기순이익	-38,294

※ 2020년 결산 기준이며, 국민연금의 상세 경영 현황은 국민연금 홈페이지 (<http://www.nps.or.kr>)의 "공단소개 > 경영공시"에서 확인하실 수 있습니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

국민연금공단은 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지증진에 이바지하는 것을 목적으로(국민연금법 제1조), 1987년 9월 18일 보건복지부장관의 위탁을 받아 국민연금법 제1조의 목적을 달성하기 위한 사업을 효율적으로 수행하기 위하여 설립되었습니다(국민연금법 제24조).

1) 국민연금공단의 주요기능 및 역할

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지
- 연금보험료의 부과
- 급여의 결정 및 지급
- 가입자, 가입자였던 자, 수급권자 및 수급자를 위한 자금의 대여와 복지시설의 설치·운영 등 복지사업
- 가입자 및 가입자였던 자에 대한 기금증식을 위한 자금 대여사업
- 전 국민을 위한 노후준비서비스 사업
- 보건복지부장관이 위탁한 기금의 관리·운용
- 국민연금제도·재정계산·기금운용에 관한 조사연구
- 국민연금기금 운용 전문인력 양성
- 국민연금에 관한 국제협력
- 그 밖에 국민연금법 또는 다른 법령에 따라 위탁받은 사항
- 그 밖에 국민연금사업에 관하여 보건복지부장관이 위탁하는 사항

2) 국민연금공단의 주요사업 현황

국민연금공단은 주요사업 현황 관련하여 매년 1회 공시하고 있으며, 공시서류작성일 기준 가장 최근 공시된 자료는 다음과 같습니다.

(기준일 : 2021년 09월 30일)

(단위: 백만원)

사업구분	2016년 결산	2017년 결산	2018년 결산	2019년 결산	2020년 결산	2021년 예산
국민연금공단 운영지원	464,896	473,906	493,367	501,283	517,803	530,336
국민연금공단 사옥확보사업	62,294	44,884	34,609	48,632	69,894	25,492
국민연금 제도운영사업	14,782	41,038	38,576	56,769	65,550	107,235
국민연금 복지사업	44,516	42,690	39,918	68,044	60,163	77,042
국민연금 급여지급	17,068,159	19,083,886	20,752,684	22,764,343	25,654,071	29,172,591
기타회계사업	77,041	81,157	79,870	86,234	93,947	87,337

※ 위 사업들의 내용은 다음과 같습니다.

- 국민연금공단 운영지원: 국민연금제도 운영을 위한 공단 기본경비 지원
- 국민연금공단 사옥확보사업: 공공기관 지방이전에 따른 본부지방이전을 위한 사옥 신축 및 안정적인 사무공간을 확보하기 위한 신물자산 취득과 보유사옥 관리 운영
- 국민연금 제도운영사업: 국민의 노령, 장애 또는 사망에 대하여 연금급여를 실시함으로써 국민의 생활 안정과 복지 증진에 기여
- 국민연금 복지사업: 가입자 및 수급권자의 복지증진을 위한 복지사업 운영
- 국민연금 급여지급: 국민연금 가입자의 노령, 장애, 사망에 대하여 연금급여를 지급함으로써 국민의 생활안정과 복지증진에 기여
- 기타회계사업: 장애인의 장애인정과 장애등급사정의 적정성 등을 확인하여 장애인의 자립생활을 지원하고, 장애인 삶의 질 향상. 기초연금 사업의 효율적 지원 및 소규모사업장 저

## 임금 근로자 연금보험료 지원

기타 국민연금공단에 관한 자세한 사항은 국민연금공단 홈페이지(www.nps.or.kr) 및 공공기관 경영정보 공개시스템(www.alio.go.kr)을 참고하시기 바랍니다.

## 2. 최대주주 변동현황

최근 5사업연도 이내에 최대 주주의 변동은 없으며, 최대주주의 지분율 변동은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비고
2021년 09월 30일	국민연금공단	33,892,858	12.98	장내매매	-
2021년 06월 30일	국민연금공단	32,853,413	12.58	장내매매	-
2021년 03월 31일	국민연금공단	30,397,944	11.64	장내매매	-
2020년 12월 31일	국민연금공단	30,498,743	11.68	장내매매	-
2020년 09월 30일	국민연금공단	32,369,925	12.40	장내매매	-
2020년 06월 30일	국민연금공단	36,223,295	13.87	장내매매	-
2020년 03월 31일	국민연금공단	35,787,511	13.71	장내매매	-
2019년 12월 31일	국민연금공단	32,836,553	12.58	장내매매	-
2019년 09월 30일	국민연금공단	34,077,073	13.05	장내매매	-
2019년 06월 28일	국민연금공단	32,114,678	12.30	장내매매	-
2019년 03월 29일	국민연금공단	31,168,363	11.94	장내매매	-

## 3. 주식의 분포

### 가. 주식 소유현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	33,892,858	12.98	원주
	NTT DoCoMo, Inc.	14,257,813	5.46	원주+ADR
	Silchester International Investors LLP	13,588,760	5.20	ADR
우리사주조합		1,022,069	0.39	원주

### 나. 소액주주현황

#### 소액주주현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주)

구분	주주			소유주식			비고
	소액주주수	전체주주수	비율(%)	소액주식수	총발행주식수	비율(%)	
소액주주	217,446	217,452	100.0	142,287,958	234,375,814	60.7	-

※ 소액주주는 의결권 있는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주를 말하며, 총발행주식수는 의결권 있는 발행주식 총수입니다.

**다. 우리사주조합의 지분현황**

**(1) 우리사주조합과의 거래내역**

해당사항 없음

**(2) 우리사주조합의 의결권 행사 기준**

○ 조합계좌: 조합원계좌에 배정된 주식에 대한 의사표시가 있는 조합원의 의사비율과 동일한 비율대로 행사

○ 조합원계좌: 7일 이상의 기간을 정하여 조합원으로부터 주주총회 의안에 대한 의사표시를 받아 그 의사표시에 따라 의결권을 행사 또는 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 당해 조합원 지분에 해당하는 의결권의 행사를 위임하여 당해 조합원이 의결권을 직접 행사

**(3) 우리사주조합 주식보유내역**

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위: 주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	보통주	208,046	12,881
조합원계좌	보통주	955,293	1,009,188
계	-	1,163,339	1,022,069

※ 한국증권금융(주) 예탁 기준

**4. 주가 및 주식거래실적**

**가. 국내증권시장**

(단위: 원, 천주)

보통주		21년9월	21년8월	21년7월	21년6월	21년5월	21년4월
주가	최고	33,450	34,850	34,900	34,100	34,200	29,450
	최저	32,400	31,950	31,600	31,750	28,450	27,600
	평균	32,658	33,312	33,100	32,782	31,429	28,455
일별거래량	최고	1,165	2,432	2,016	1,679	4,256	1,828
	최저	412	488	507	647	711	516
월간거래량		12,516	22,057	24,581	24,924	32,853	22,652

※ 주가는 해당 일자의 종가 기준임

**나. 해외증권시장**

○ 증권거래소명 : 뉴욕증권거래소

(단위: \$, 원, 천ADR)

ADR		21년9월	21년8월	21년7월	21년6월	21년5월	21년4월
주가	최고	달러 14.44	15.13	14.90	15.31	15.11	13.18
	최저						

		원화	16,888	17,556	17,045	17,167	16,973	14,754
	최저	달러	13.58	13.63	13.92	13.95	12.59	12.28
		원화	15,882	15,815	15,924	15,642	14,142	13,746
	평균	달러	13.85	14.29	14.33	14.55	13.75	12.68
		원화	16,193	16,585	16,388	16,320	15,439	14,196
일별거래량	최고		928	993	1,387	1,870	1,227	1,407
	최저		229	211	217	227	347	314
월간거래량			10,287	11,938	12,889	13,215	15,036	16,252

※ 당사는 기명식 보통주 1주당 2ADR로 발행함

※ 주가는 해당 일자의 종가 기준이며, 원화 환산 주가는 해당 월평균 매매기준환율로 계산함

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 가. 임원 현황

##### (1) 등기임원

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
구현모	남	1964년 01월	사장	사내이사	상근	대표이사	KAIST 경영공학 박사 KT 비서실장 부사장 KT 경영기획부문장 사장 KT Customer&Media부문장 사장	30,134	-	없음	12년 7개월	-
박종욱	남	1962년 01월	사장	사내이사	상근	경영기획부문장	전남대학교 법학과 학사 KT ITS법인 대표이사 KT IT부문 IT전략부문장 상무 KT 전략기획실장 부사장	14,197	-	없음	7년 6개월	-
강국현	남	1963년 09월	사장	사내이사	상근	Customer부문장	KAIST 경영과학 석사 KT 마케팅부문 마케팅전략부문장 전무 KT 마케팅부문장 전무 KT Skylife 대표이사 부사장	11,588	-	없음	11년 3개월	-
이강철	남	1947년 05월	이사	사외이사	비상근	지배구조위원회 위원장, 지속가능경영위원회	경북대학교 정치외교학 학사 대통령비서실 시민사회수석비서관 現 파주 컨트리클럽 사외이사 現 ㈜대동 경영고문(비상근)	1,486	-	없음	3년 6개월	-
김대유	남	1951년 07월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회 위원장, 지배구조위원회	University of Wisconsin 대학원 공공정책 및 행정학 석사 대통령비서실 경제정책수석비서관 현역투자파트너스 부회장 現 DB생명보험 사외이사	1,486	-	없음	3년 6개월	-
유희열	남	1947년 01월	이사	사외이사	비상근	이사회 의장, 지배구조위원회, 평가및보상위원회, 내부거래위원회	고려대학교대학원 행정학 박사 제18대 과학기술부 차관 現 KCRC(한국 이산화탄소 포집 및 처리연구개발센터) 이사장 現 한국무역보험공사 비상임이사	1,015	-	없음	2년 6개월	-
성태운	남	1970년 02월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	평가및보상위원회 위원장, 감사위원회, 지속가능경영위원회	Harvard University 대학원 경제학 박사 KAIST 테크노경영대학원 경영공학 교수 現 연세대학교 상경대학 경제학부 교수 現 연세대학교 언더우드국제대학 학장	1,015	-	없음	2년 6개월	-
표현명	남	1958년 10월	이사	사외이사	비상근	지속가능경영위원회 위원장, 지배구조위원회, 평가및보상위원회	고려대 통신공학 박사 KT사장 롯데렌탈 대표이사 사장 JB금융지주 사외이사 現 한국타이어앤테크놀로지 주식회사 사외이사	11,227	-	없음	1년 6개월	-



강종구	남	1962년 12월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회, 내부거래위원회	캘리포니아대학교 전자컴퓨터공학 박사 과학기술정보통신부 전파정책자문위원회 위원장 現 한국공학한림원 정회원 現 고려대 공과대학 전기전자공학부 교수	543	-	없음	1년 6개월	-
박찬희	남	1964년 12월	이사	사외이사	비상근	내부거래위원회 위원장, 평가및보상위원회, 지속가능경영위원회	Harvard University 경영대학원 경영학 박사 국민경제자문회의 혁신경제분과 위원 現 중앙대학교 경영대학 경영학부 교수 現 DL이앤씨(주) 사외이사	543	-	없음	1년 6개월	-
여은정	여	1973년 02월	이사 (감사위원)	사외이사	비상근	감사위원회, 내부거래위원회	미국 미시간대학 경제학 박사 한국금융학회 이사 現 한국금융정보학회 부회장 現 중앙대학교 경영학부 부교수 現 주식회사 크래프톤 사외이사	543	-	없음	1년 6개월	-

※ 의결권 있는 주식수는 보고서 제출일 현재 기준입니다. (2021년 11월 15일)

※ 등기임원 강국현, 박종욱은 2021년 3월 29일 제 39기 정기주주총회를 통해 사내이사로 선임 되었습니다.

※ 등기임원 구현모, 박종욱, 강국현의 위 재직기간은 미등기임원 및 등기임원으로서의 재직기간을 의미합니다.

※ 2021년 9월 30일 기준 등기임원의 임기 만료일은 다음과 같습니다.

- 유희열, 성태윤, 박찬희, 강국현, 박종욱 : 2022년 정기주주총회일
- 구현모, 표현명, 강충구, 여은정 : 2023년 정기주주총회일
- 이강철, 김대유 : 2024년 정기주주총회일

## (2) 미등기임원

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위: 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주 와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
윤경림	남성	1963년 6월	사장	미등기	상근	그룹Transformation부문장	KAIST 경제학 박사 현대자동차그룹 TaaS 사업부장 KT 글로벌사업부문장	1,100	-	해당 없음	9년1개월	-
김형욱	남성	1963년 4월	부사장	미등기	상근	미래가치추진실장	KAIST 경영과학 석사 KT 미래가치TF장 KT 플랫폼사업기획실장	9,593	-	해당 없음	10년9개월	-
박병삼	남성	1966년 10월	부사장	미등기	상근	윤리경영실장	고려대 법학 학사 KT 법무실장 서울고등법원 판사	10,681	-	해당 없음	8년6개월	-
송재호	남성	1966년 3월	부사장	미등기	상근	AI/DX융합사업부문장	서강대 전자계산기공학 석사 KT 미디어플랫폼사업부문장 KT 통합보안사업단장	10,208	-	해당 없음	8년7개월	-
신수정	남성	1965년 8월	부사장	미등기	상근	Enterprise부문장	서울대 기계설계학 박사 KT IT부문장 SK인포섹 대표이사	10,124	-	해당 없음	7년1개월	-
신현욱	남성	1968년 8월	부사장	미등기	상근	경영지원부문장	영남대 정치외교학 학사 KT 부산고객본부장 KT 대구고객본부장	10,837	-	해당 없음	8년7개월	-

안상돈	남성	1962년 2월	부사장	미등기	상근	법무실장	고려대 법학 학사 서울북부지방검찰청 검사장 대전지방검찰청 검사장	3,165	-	해당 없음	1년6개월	-
이철규	남성	1960년 8월	부사장	미등기	상근	네트워크부부장	고려대 물리학 학사 KT 인프라운영혁신실장 KT submarine 대표이사	11,462	-	해당 없음	8년4개월	-
김봉근	남성	1972년 10월	전우	미등기	상근	Enterprise전략본부장	연세대 기술정책협동과정 공학 박사 KT B2B사업본부장 KT B2B사업개선TF장	6,346	-	해당 없음	5년9개월	-
김영진	남성	1967년 12월	전우	미등기	상근	재무실장	서울대 행정대학원 정책학 석사 KT 전략기획실장 KT 비서실 그룹경영담당	7,843	-	해당 없음	4년8개월	-
김윤수	남성	1963년 11월	전우	미등기	상근	경영연구TF 연구위원	서울대 경제학 박사 kt powertel 대표이사 KT Customer부로 Customer전략본부장	996	-	해당 없음	3년4개월	-
김준근	남성	1966년 11월	전우	미등기	상근	C레벨컨설팅본부장	서울대 서어서문학 학사 KT Incubation단장 브릿지파트너스 대표이사	7,935	-	해당 없음	8년7개월	-
김훈배	남성	1963년 12월	전우	미등기	상근	미디어플랫폼사업본부장	연세대 전산과학 학사 KT Customer신사업본부장 Genie Music 대표이사	4,424	-	해당 없음	4년4개월	-
박현진	남성	1968년 9월	전우	미등기	상근	Customer전략본부장	연세대 경영학 석사 KT 5G사업본부장 KT 유무선사업본부장	5,903	-	해당 없음	4년8개월	-
서창석	남성	1967년 7월	전우	미등기	상근	전남/전북광역본부장	성균관대 전자공학 석사 KT 네트워크전략본부장 KT 네트워크기술본부장	11,977	-	해당 없음	7년8개월	-
안치홍	남성	1966년 10월	전우	미등기	상근	강북/강원광역본부장	연세대 경영학 석사 KT 영업본부장 KT 강북고객본부장	9,165	-	해당 없음	4년8개월	-
양홍모	남성	1967년 4월	전우	미등기	상근	홍보실장	연세대 법학 학사 KT 홍보실 언론홍보2담당 ㈜팬택자산관리 커뮤니케이션실장	5,777	-	해당 없음	4년8개월	-
윤동식	남성	1963년 6월	전우	미등기	상근	IT부부장	KAIST 전자전기공학 석사 KT Cloud/DX사업단장 KT ds 사업인프라총괄	4,420	-	해당 없음	5년9개월	-
이승용	남성	1964년 5월	전우	미등기	상근	정책협력실장	한국정보통신대학원 경영학 석사 KT CR1실장 KT 통신사업협력실장	7,761	-	해당 없음	6년9개월	-
이진우	남성	1966년 1월	전우	미등기	상근	부산/경남광역본부장	부산대 전자공학 학사 KT 기업서비스본부장 KT 기업사업컨설팅본부 주주전략담당	4,643	-	해당 없음	4년8개월	-
이현석	남성	1966년 11월	전우	미등기	상근	충남/충북광역본부장	인하대 경영학 학사 KT Device사업본부장 KT Device본부 무선단말담당	8,125	-	해당 없음	6년9개월	-
임종택	남성	1964년 11월	전우	미등기	상근	대외협력실장	성균관대 동양철학 학사 KT 경영지원실장 KT sports 야구단장	6,740	-	해당 없음	2년10개월	-

장상귀	남성	1968년 7월	전우	미등기	상근	법무실 법무1담당	서울대 기계설계학 석사 KT 법무센터 법무2담당 서울남부지방검찰청 검사	8,444	-	해당 없음	7년4개월	-
정정수	남성	1966년 9월	전우	미등기	상근	강남/서부광역본부장	연세대 경영학 석사 KT 부산/경남광역본부장 KT service 북부 대표이사	5,589	-	해당 없음	2년9개월	-
지정용	남성	1968년 5월	전우	미등기	상근	네트워크운용본부장	KAIST IT경영학 석사 KT 부산네트워크운용본부장 KT 강남네트워크운용본부장	8,874	-	해당 없음	4년8개월	-
홍경표	남성	1962년 6월	전우	미등기	상근	융합기술원장	KAIST 전자전기공학 박사 KT Convergence연구소장 KT ProfessionalService본부장	8,756	-	해당 없음	6년9개월	-
구강본	남성	1972년 4월	상우	미등기	상근	수도권도매영업단장	KAIST MBA KT 영업본부 영업정책담당 KT 영업본부 무선영업담당	3,214	-	해당 없음	1년8개월	-
권혜진	여성	1971년 9월	상우	미등기	상근	네트워크전략본부 네트워크전략담당	포항공대 전자계산학 석사 KT 네트워크전략본부 코어망구축담당 KT INS본부 INS운영센터장	1,392	-	해당 없음	10개월	-
김우성	남성	1972년 7월	상우	미등기	상근	경영지원실장	서강대 정보기술경영학 석사 KT 경영지원실 노사협력2담당 KT 경영지원실 경영지원담당	3,194	-	해당 없음	1년8개월	-
김병균	남성	1968년 4월	상우	미등기	상근	Device사업본부장	성균관대 전자공학 박사 KT Device사업본부 단일개발담당 KT Device본부 단일지원센터장	3,467	-	해당 없음	2년10개월	-
김봉기	남성	1968년 5월	상우	미등기	상근	플랫폼연구소장	성균관대 정보공학 석사 KT Convergence연구소 Security Design TF장 KT Convergence연구소 S&E TF장	3,699	-	해당 없음	3년9개월	-
김상균	남성	1970년 3월	상우	미등기	상근	그룹인재실장	서울대 경영학 석사 KT 인재경영실 인사담당 KT 인재경영실 인시기획담당 인시기획팀장	3,134	-	해당 없음	1년8개월	-
김성일	남성	1966년 11월	상우	미등기	상근	충남/충북NW운용본부장	충북대 전자계산학 석사 KT 충청네트워크운용본부 대전유선운영센터장 KT IT기획실 플랫폼개발단장	1,110	-	해당 없음	10개월	-
김승운	남성	1968년 8월	상우	미등기	상근	인프라서비스본부장	한양대 산업대학원 전자계산학 석사 KT 플랫폼IT서비스단 플랫폼기술혁신담당 KT IT기획실 공통플랫폼담당	1,036	-	해당 없음	10개월	-
김영우	남성	1967년 5월	상우	미등기	상근	그룹경영실장	University of Pennsylvania MBA KT 글로벌사업본부장 KT 글로벌사업추진실 글로벌사업전략담당	4,737	-	해당 없음	2년10개월	-
김영민	남성	1968년 12월	상우	미등기	상근	네트워크전략본부장	서울대 제어및계측공학 학사 KT 네트워크전략본부 네트워크전략담당 KT 네트워크운용본부 액세스망구축담당	2,876	-	해당 없음	2년10개월	-
김이한	남성	1966년 1월	상우	미등기	상근	제안/수행1본부장	KAIST 전기전자공학 박사 KT 기업사업수행본부장 KT 기업사업수행본부 융합ICT수행담당	6,286	-	해당 없음	3년9개월	-
김재권	남성	1968년 11월	상우	미등기	상근	Biz사업본부장	광운대 전자계산학 석사 KT 부산/경남법인고객본부장 KT Biz사업본부 Biz사업컨설팅담당	4,251	-	해당 없음	1년8개월	-

김준수	남성	1970년 2월	상무	미등기	상근	부산/경남NW운용본부장	연세대 전파공학 석사 KT 네트워크운용본부 네트워크관리센터장 KT 충청네트워크운용본부 무선운용센터장	6,008	-	해당 없음	1년8개월	-
김준호	남성	1965년 5월	상무	미등기	상근	공공/금융고객본부장	조선대 금속공학 학사 KT 공공고객본부장 KT 공공고객본부 공공고객2담당	1,657	-	해당 없음	10개월	-
김채희	여성	1974년 2월	상무	미등기	상근	전략기획실장	KAIST 경영학 석사 KT AI/BigData사업본부장 KT 마케팅전략본부 이사업담당	4,791	-	해당 없음	2년10개월	-
류평	남성	1966년 10월	상무	미등기	상근	전남/전북법인고객본부장	조선대 전자공학 학사 KT 영업본부 SMB고객담당 KT 충남고객본부 Biz담당	9,803	-	해당 없음	2년10개월	-
문성목	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	글로벌사업본부장	University of Pennsylvania MBA KT 기업신사업본부장 NTT DOCOMO Assistant Manager	3,872	-	해당 없음	2년10개월	-
문영일	남성	1966년 12월	상무	미등기	상근	정보보안단장	Saint Peter's College 정보산업 석사 KT IT기획실 정보보안단장 KT 정보보안단 보안기획담당	4,322	-	해당 없음	4년8개월	-
민혜병	남성	1969년 10월	상무	미등기	상근	Enterprise서비스DX본부장	Thunderbird school of International Mgmt. MBA KT 기업사업전략본부장 KT 전략기획실 경영기획담당	5,143	-	해당 없음	3년9개월	-
박성열	남성	1969년 5월	상무	미등기	상근	전남/전북고객본부 영업기획담당	해군사관학교 전기공학 학사 KT 전남고객본부 영업기획담당 KT 충남고객본부 호남유동담당	1,081	-	해당 없음	10개월	-
박용만	남성	1965년 8월	상무	미등기	상근	전남/전북고객본부장	조선대 경영학 석사 KT 전북고객본부장 KT 영업본부 세일즈역량담당	4,925	-	해당 없음	2년10개월	-
박정준	남성	1967년 10월	상무	미등기	상근	기업고객본부장	연세대 전기공학 학사 KT 기업고객본부 기업고객1담당 IBM KOREA IT Sales사업부장	3,772	-	해당 없음	2년10개월	-
박종호	남성	1964년 2월	상무	미등기	상근	네트워크관리본부장	Helsinki School of Eco&Biz Admin MBA KT INS본부장 KT 대구네트워크운용본부장	2,985	-	해당 없음	1년8개월	-
박효일	남성	1970년 1월	상무	미등기	상근	고객경험혁신본부장	서울대 경영학 석사 KT Customer전략본부 Customer전략담당 KT 비서실 비서팀장	5,155	-	해당 없음	3년9개월	-
배순민	여성	1980년 9월	상무	미등기	상근	AI2XL연구소장	MIT EECS 박사 네이버 Clova AI R&D 디렉터 한화테크윈 로봇 시개발팀 리더	4,564	-	해당 없음	8개월	-
백승윤	남성	1970년 12월	상무	미등기	상근	전략투자실장	Western Michigan University 경영학 석사 KT 미래가치추진실 전략투자P-TF장 KT 전략기획실 전략투자담당	2,079	-	해당 없음	10개월	-
서영수	남성	1968년 9월	상무	미등기	상근	네트워크연구기술본부장	한양대 산업공학 석사 KT 네트워크연구기술단장 KT 충청네트워크운용본부장	5,746	-	해당 없음	3년9개월	-
서정현	남성	1971년 1월	상무	미등기	상근	법무실 법무3담당	서울대 공법학 학사 부산지방법원 동부지원 부장판사 서울중앙지방법원 판사	-	-	해당 없음	7개월	-

석은권	남성	1968년 4월	상무	미등기	상근	대구/경북법인고객본부장	고려대 법학 학사 KT 수도권서부고객본부 구로지사장 KT 수도권서부고객본부 인천지사장	1,837	-	해당 없음	1년8개월	-
신금석	남성	1965년 2월	상무	미등기	상근	SCM전략실장	한양대 통신공학 석사 KT commerce 대표이사 KT SCM전략실 SCM전략담당	3,802	-	해당 없음	4년9개월	-
신훈주	남성	1971년 6월	상무	미등기	상근	미래가치추진실 기업이미지제고P-TF장	고려대 언론대학원 광고홍보학 석사 KT 미래가치TF 기업이미지제고분과장 KT 전략채널본부 O2O영업담당	1,047	-	해당 없음	10개월	-
안창용	남성	1966년 1월	상무	미등기	상근	대구/경북광역본부장	송실대 전자계산기공학 석사 KT 강남/서부NW운용본부장 KT 강남네트워크운용본부장	5,743	-	해당 없음	3년9개월	-
양진호	남성	1973년 10월	상무	미등기	상근	법무실 법무2담당	서울대 법학 학사 김앤장 법률사무소 변호사 서울중앙지방법경찰청 검사	3,036	-	해당 없음	3년8개월	-
엄재민	남성	1965년 5월	상무	미등기	상근	부산/경남고객본부장	성균관대 산업공학 학사 KT 부산/경남고객본부 영업기획담당 KT 부산고객본부 부산유통담당	2,066	-	해당 없음	1년8개월	-
오훈용	남성	1966년 2월	상무	미등기	상근	제안/수행2본부장	연세대 생물학 학사 KT 플랫폼IT서비스단장 KT 경영IT서비스단장	7,268	-	해당 없음	3년9개월	-
목경화	여성	1968년 10월	상무	미등기	상근	IT전략본부장	서울대 경영학 석사 KT 소프트웨어개발단장 KT IT기획실 IT전략기획담당	5,447	-	해당 없음	3년9개월	-
원흥재	남성	1967년 10월	상무	미등기	상근	서부고객본부장	KAIST MBA KT 강남/서부고객본부장 KT Customer전략본부장	4,681	-	해당 없음	3년9개월	-
유용규	남성	1971년 6월	상무	미등기	상근	강남/서부법인고객본부장	KAIST MBA KT 전남/전북법인고객본부장 KT 미래플랫폼사업부문 미래사업전략담당	3,951	-	해당 없음	2년10개월	-
유창규	남성	1966년 10월	상무	미등기	상근	강북/강원법인고객본부장	건국대 지리학 학사 KT 강원고객본부장 KT 수도권강북고객본부 북부Biz1담당	5,299	-	해당 없음	2년10개월	-
이미희	여성	1970년 4월	상무	미등기	상근	Cloud/DX사업본부장	아주대 경영학 석사 KT 인프라서비스단장 KT 플랫폼IT서비스단 IT서비스혁신담당	4,002	-	해당 없음	2년10개월	-
이상일	남성	1964년 3월	상무	미등기	상근	강북/강원NW운용본부장	명지대 전자공학 석사 KT OSP운용혁신실장 KT 네트워크운용본부 OSP품질담당	1,913	-	해당 없음	10개월	-
이선주	여성	1969년 7월	상무	미등기	상근	ESG경영추진실장	연세대 홍보학 석사 KT 홍보실 지속가능경영단장 KT 홍보실 CSV센터장	4,725	-	해당 없음	4년8개월	-
이용규	남성	1965년 3월	상무	미등기	상근	강남/서부NW운용본부장	연세대 컴퓨터공학 석사 KT 5G플랫폼개발본부장 KT 5G사업본부장	4,171	-	해당 없음	4년8개월	-
이종식	남성	1972년 9월	상무	미등기	상근	Infra연구소장	서울대 전기공학 석사 KT Infra연구소 5G TF장 KT Infra연구소 네트워크기술담당	2,754	-	해당 없음	1년8개월	-

이장호	남성	1972년 4월	상무	미등기	상근	CEO지원담당	서울대 토목공학 석사 KT 재무실 Transformation담당 KT 재무실 재원기획담당	4,797	-	해당 없음	2년10개월	-
임승혁	남성	1970년 9월	상무	미등기	상근	CEO지원담당 2팀장	KAIST 테크노경영학 석사 KT 5G플랫폼개발단 5G플랫폼개발담당 KT 5G사업본부 5G협력담당	3,131	-	해당 없음	10개월	-
임장미	여성	1966년 5월	상무	미등기	상근	플랫폼연구소 Industry Biz 2 P-TF장	고려대 전산과학 석사 KT 플랫폼연구소 IoT기술담당 KT 미디어사업본부 미디어서비스담당	1,151	-	해당 없음	10개월	-
임재환	남성	1969년 3월	상무	미등기	상근	AI/DX플랫폼사업본부장	University of Washington MBA KT AI/BigData사업본부 시사업담당 KT 시사업단 시사업담당	2,135	-	해당 없음	1년8개월	-
정인용	남성	1969년 9월	상무	미등기	비상근	그룹인재개발실 교육파견과정	연세대 경영학 석사 KT 그룹인력개발원 1등워크숍담당 KT 기업문화실 경영혁신담당	1,100	-	해당 없음	10개월	-
정재욱	남성	1972년 12월	상무	미등기	상근	CEO지원담당 1팀장	연세대 정보대학원 정보미디어MBA KT CEO지원담당 비서팀장 KT Customer운용본부 Customer지원담당	5,482	-	해당 없음	10개월	-
조성은	여성	1971년 2월	상무	미등기	상근	SW개발본부장	서울대 경영학 석사 KT SW개발단 5G스마트플랫폼개발P-TF장 KT 소프트웨어개발단 IoT/Smart-X개발 P-TF장	2,345	-	해당 없음	1년8개월	-
조이준	남성	1967년 9월	상무	미등기	상근	전략기획실 재원기획담당	부산대 경영학 학사 KT is 경영기획총괄 KT 재무실 재원기획담당	1,000	-	해당 없음	1년9개월	-
진영성	여성	1972년 1월	상무	미등기	상근	그룹인재개발실장	University of New South Wales HR Management KT 미래가치TF 인재육성분과장 KT 그룹인력개발원 미래역량담당	595	-	해당 없음	10개월	-
최강림	남성	1974년 9월	상무	미등기	상근	AI Mobility사업단장	Georgia Institute of Tech 산업공학 석사 KT AI/DX플랫폼사업본부 Connected Car Biz Center장 KT Incubation단 Connected Car Biz Center장	2,952	-	해당 없음	2년10개월	-
최성욱	남성	1965년 5월	상무	미등기	상근	대구/경북고객본부장	영남대 건축공학 학사 KT 대구/경북고객본부 동대구지사장 KT 대구고객본부 서대구지사장	2,150	-	해당 없음	10개월	-
최시환	남성	1967년 7월	상무	미등기	상근	동부고객본부장	세종사이버대 경영학 학사 KT CEO지원담당 1팀장 KT 비서실 2담당	2,100	-	해당 없음	1년8개월	-
최준기	남성	1974년 6월	상무	미등기	상근	AI/BigData사업본부장	KAIST 전산학 박사 KT AI/BigData사업본부 시기획담당 KT 시사업단 시기술담당	1,101	-	해당 없음	10개월	-
최찬기	남성	1966년 5월	상무	미등기	상근	영업본부장	서강대 중국학 석사 KT 총남/총북광역본부장 KT 총남고객본부장	8,397	-	해당 없음	4년8개월	-
한자경	여성	1971년 7월	상무	미등기	상근	플랫폼연구소 Industry AI Core TF장	공주대 지질학 석사 KT 플랫폼연구소 Industry AI Platform TF장 KT Convergence연구소 Energy Intelligence TF장	1,486	-	해당 없음	2년10개월	-
허석준	남성	1967년 8월	상무	미등기	상근	경제경영연구소장	KAIST 경영공학 박사 KT cs 고객서비스본부장 KT GiGA사업본부 마케팅전략담당	1,590	-	해당 없음	2년	-

홍계성	남성	1968년 8월	상무	미등기	상근	총남/총북법인고객본부장	서울대 경영과학 석사 KT 기업사업부문 기업사업전략담당 KT 비서실 1담당	2,724	-	해당 없음	1년8개월	-
홍성필	남성	1965년 2월	상무	미등기	상근	전략기획실 그룹부동산담당	수원대 건축공학 학사 KT 자산센터 PM사업부장 KT 자산경영실 자산기획담당 운영기획팀 코디	2,208	-	해당 없음	1년8개월	-
황태현	남성	1971년 6월	상무	미등기	상근	AI/DX융합사업부문 AI/DX사업전략담당	영남대 전자공학 학사 KT C레벨컨설팅담당 KT 기업사업컨설팅본부 C-레벨컨설팅담당	881	-	해당 없음	10개월	-

※ 의결권 있는 주식수는 보고서 제출일 현재 기준입니다. (2021년 11월 15일)

※ 위 재직기간은 등기/미등기임원으로서의 재직 기간을 합산하였으며, 타사 진출기간은 제외하였습니다.

☞ 상기 등기/미등기임원의 그룹사 겸직현황은 "IX. 계열회사 등에 관한 사항 > 마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황"을 참고하시기 바랍니다.

※ 작성기준일 이후 변동사항 (2021.10.01~2021.11.15)

보고기간 종료일 이후 제출일 현재까지 변동된 미등기임원의 현황은 다음과 같습니다.

구분	성명	성별	출생년월	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	사유
신규선임	권오룡	남성	1969년 3월	상무	미등기	상근	그룹Transformation부문 그룹재휴실장	신규선임
신규선임	우정민	남성	1964년 2월	부사장	미등기	상근	IT부문장	그룹사 전임
신규선임	권희근	남성	1970년 3월	상무	미등기	상근	Customer부문 수도권도매영업담당	그룹사 전임
신규선임	김광동	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	정책협력실 정책협력담당	그룹사 전임
신규선임	김영식	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	AI/DX융합사업부문 DX플랫폼사업본부장	그룹사 전임
신규선임	문상룡	남성	1967년 7월	상무	미등기	상근	IT부문 IT컨설팅본부장	그룹사 전임
신규선임	이공환	남성	1966년 9월	전무	미등기	상근	경영기획부문 정책협력실장	그룹사 전임
신규선임	조춘	남성	1966년 12월	전무	미등기	상근	경영기획부문 SCM전략실장	그룹사 전임
신규선임	고준	남성	1971년 11월	상무	미등기	상근	법무실 법무P-TF MASTER-PM	신규선임
신규선임	구재형	남성	1972년 6월	상무	미등기	상근	네트워크부문 네트워크연구기술본부장	신규선임
신규선임	김영술	남성	1967년 2월	상무	미등기	상근	대외협력실 대외협력P-TF MASTER-PM	신규선임
신규선임	김진철	남성	1967년 2월	상무	미등기	비상근	그룹인재실 부근무	신규선임
신규선임	김충성	남성	1968년 11월	상무	미등기	비상근	그룹인재실 부근무	신규선임
신규선임	박순하	남성	1965년 4월	상무	미등기	상근	Customer부문 업무지원담당	신규선임
신규선임	박정호	남성	1970년 4월	상무	미등기	상근	Customer부문 Customer DX사업담당	신규선임
신규선임	서기홍	남성	1967년 11월	상무	미등기	상근	대구/경북법인고객본부장	신규선임
신규선임	성원재	남성	1972년 11월	상무	미등기	상근	강남/서부법인고객본부장	신규선임
신규선임	오태성	남성	1968년 11월	상무	미등기	비상근	그룹인재실 부근무	신규선임
신규선임	윤진현	남성	1968년 5월	상무	미등기	상근	미디어플랫폼사업본부 미디어연구개발P-TF MASTER-PM	신규선임
신규선임	이병무	남성	1971년 9월	상무	미등기	비상근	그룹인재실 부근무	신규선임
신규선임	이상호	남성	1975년 10월	상무	미등기	상근	AI/DX융합사업부문 AI Robot사업담당	신규선임
신규선임	이영준	남성	1968년 12월	상무	미등기	상근	총남/총북법인고객본부장	신규선임
신규선임	이영진	남성	1972년 8월	상무	미등기	상근	경영지원부문 그룹인재실장	신규선임
신규선임	임보현	남성	1967년 2월	상무	미등기	비상근	그룹인재실 부근무	신규선임
신규선임	정길성	남성	1974년 7월	상무	미등기	상근	전략기획실 경영전략담당	신규선임
신규선임	허태준	남성	1970년 11월	상무	미등기	상근	Enterprise부문 제안/수행1본부장	신규선임

## 나. 직원 등의 현황

### (1) 직원 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전기통신업	남	17,396	-	604	-	18,000	22.2	1,285,054	74	59	102	161	-
전기통신업	여	3,972	-	64	-	4,036	18.5	244,028	66				-
합 계		21,368	-	668	-	22,036	21.5	1,529,082	72				-

#### ※ 산정 기준

- 기간의 정함이 없는 근로자: 정규직 + 청경 + 무기계약직
- 기간제 근로자: 미등기임원 + 상무보 + 전문경력직 + 일반/프로젝트계약직
- 평균근속연수: 기간의 정함이 없는 근로자 限
- 연간급여총액, 1인 평균급여액 : 1~9월간 재직자 기준 정규직/미등기임원의 소득세법상 근로소득 금액
- 소속외 근로자: 「고용정책 기본법 시행규칙」 제4조 제1항 제4호에 따라 다른 사업주에게 고용된 근로자로서 당사에서 사용하는 근로자 수

### (2) 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	89	33,420	376	-

※ 2021년 9월말 현재 미등기임원의 인원수 및 1~9월간 재직자 기준 미등기임원의 소득세법상 근로소득 금액

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
사내이사	3	5,800	주총승인금액은 사내이사와 사외이사를 포함한 금액임
사외이사	8		

## 나. 보수지급금액

### (1) 이사·감사 전체



(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
11	5,255	478	-

## (2) 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	4,594	1,531	- '21.3.29(주총일) 임기만료 사내이사 : 박윤영, 박종욱 - '21.3.29(주총일) 선임 사내이사 : 강국현, 박종욱
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	4	322	80	- '21.03.29(주총일) 재선임 : 이강철
감사위원회 위원	4	339	85	- '21.03.29(주총일) 재선임 : 김대유
감사	-	-	-	-

※ '인원수'는 보고서 작성기준일 현재 기준입니다.

※ 2021년 1월1일부터 2021년 9월 30일 동안 이사로서 지급된 총 금액으로 작성되어 있으며, 임기만료·퇴임 이사 및 신규선임 이사 지급액이 포함되어 있습니다.

※ '1인당 평균보수액'은 보수총액을 작성기준일 현재 기준 인원수로 나누어 계산하였습니다.

### 다. 이사·감사의 보수지급기준

#### (1) 대표이사 및 사내이사의 보수지급기준

대표이사 및 사내이사의 보수는 정관에 따라 이사회 의결 후 주주총회에 보고하여 그 기준을 정하고 있으며, 크게 근로소득과 퇴직소득으로 구분됩니다.

##### ○ 근로소득

근로소득은 급여(기준급, 직책급), 상여(단기성과급, 장기성과급), 기타소득으로 구성됩니다.

i. 기준급: 이사회 의결 및 경영임원 위임계약에 따라 정한 금액을 매월 12분의 1씩 회사의 보수 지급일에 지급

ii. 직책급: 수행하는 직책의 중요도에 따라 이사회 의결 및 경영임원 위임계약에 따라 매월 12분의 1씩 회사의 보수 지급일에 지급

iii. 단기성과급: 단기성과급은 연도목표에 대한 평가결과를 반영하여 이사회 결의 후 지급하며, 매출, 영업이익 등으로 구성된 계량지표와 당해년도 주요사항에 대한 비계량지표를 종합하여 기준급의 0~180%(대표이사), 0~140%(사내이사) 범위 내에서 지급

iv. 장기성과급: 경영계약 및 위임계약에 따라 기준급의 0~140%(대표이사), 0~95%(사내이사)까지 지급 가능하며 양도제한 주식으로 지급 (총 주주수익률 및 그룹 EBITDA 달성 정도, 그룹 매출 달성 정도에 따라 지급, 2020년도분부터 기준급의 0~140%, 2019년분은 기준급의 0~180% 지급)

v. 기타소득: 임원 복리후생 기준에 따라 지원

○ 퇴직소득: 임원퇴직금지급규정에 따라 지급됩니다.

## (2) 사외이사의 보수지급기준

사외이사의 보수는 정관에 따라 주주총회의 결의로 정하며, 근로소득으로 구분합니다.

### ○ 근로소득

근로소득은 급여(월정액, 참석경비), 주식보상, 기타소득으로 구성됩니다.

- i. 월정액: 이사회 결의에 따라 정한 금액을 매월 동일한 수준으로 회사의 보수 지급일에 지급
- ii. 참석경비: 이사회 결의에 따라 정한 금액을 이사회 및 위원회 참석횟수에 따라 매월 정산하여 익월 회사의 보수 지급일에 지급
- iii. 주식보상: 이사회 결의에 따라 1인당 20백만원(1년)에 해당하는 양도제한조건부 주식을 익년 지급
- iv. 기타소득: 사외이사 지원기준에 따라 건강검진비 등 지원

### <주식매수선택권의 부여 및 행사현황>

해당사항이 없습니다.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 1. 계열회사의 현황

#### 가. 기업집단의 명칭 및 소속 회사의 명칭

- 기업집단 명칭: 케이티
- 소속 회사의 명칭: 주식회사 케이티
  - 사업자번호: 102-81-42945
  - 법인등록번호: 110111-1468754

#### 나. 관련법령상의 규제내용: 「독점규제 및 공정거래에 관한 법률」상 상호출자제한 기업집단, 채무보증제한 기업집단

지정시기	규제 내용의 요약
2002년	- 상호 출자의 금지 - 계열사 채무보증 금지 - 금융·보험사의 의결권 제한 - 대규모내부거래 이사회 의결 및 공시 - 비상장회사등의 중요사항 공시 등

#### 다. 계열회사의 출자현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

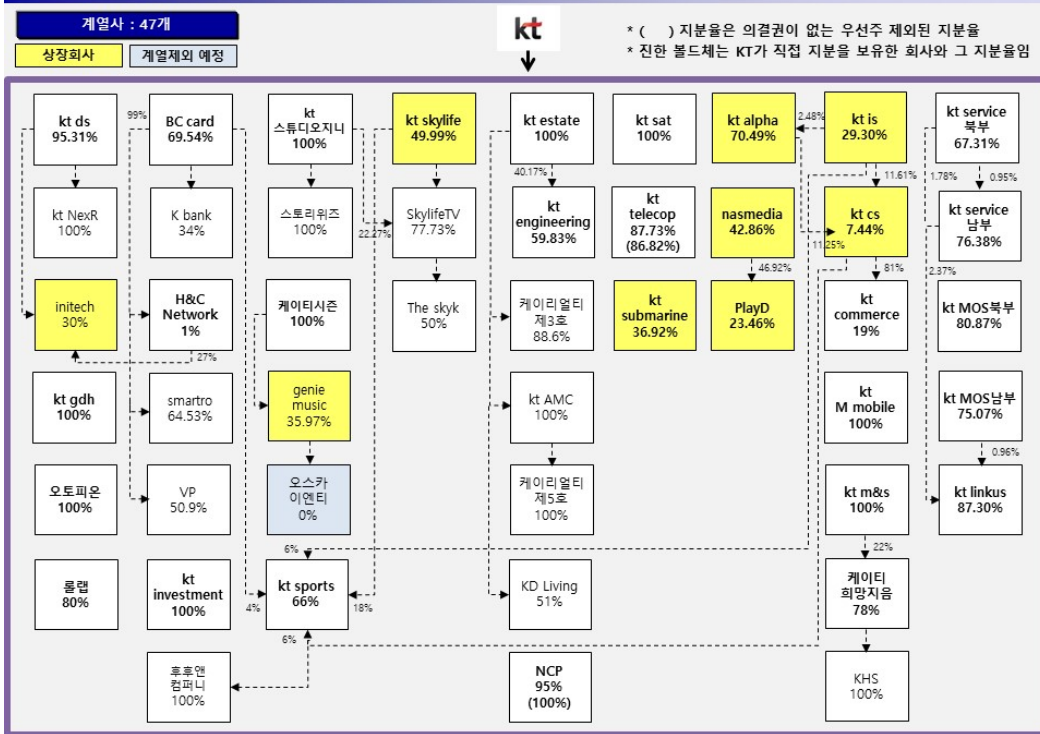
(단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
케이티	10	38	48

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

# KT 계열회사 현황

'21년 9월 30일 기준



- 2019.03.01 : (주)케이티희망지음 계열 편입
- 2019.03.01 : (주)케이리얼티제10호위탁관리부동산투자회사 계열 편입
- 2019.05.01 : (주)지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사 계열 편입
- 2019.10.01 : (주)케이리얼티제10호위탁관리부동산투자회사 계열 제외
- 2019.12.01 : (주)케이리얼티임대주택제3호위탁관리부동산투자회사 계열 편입
- 2020.03.12 : (주)플레이디, 코스닥 상장
- 2020.04.01 : (주)스토리위즈 신규 설립에 따른 계열 편입
- 2020.09.01 : (주)케이뱅크은행 계열 편입
- 2021.01.01 : (주)케이티엔지코어, (주)케이티엔지니어링으로 사명 변경
- 2021.03.02 : (주)케이티스튜디오지니 신규 설립에 따른 계열 편입
- 2021.04.07 : (주)오스카이엔티 계열 편입(의제)
- 2021.4.15 : (주)케이에이치에스 주식 100%를 케이티그룹희망나눔재단으로부터 (주)케이티희망지음이 취득(양수)
- 2021.5.1 : (주)더스카이케이 신규 설립에 따른 계열 편입
- 2021.6.30 : 케이티과워텔(주) 계열 제외
- 2021.07.01 : 케이티하이텔(주)과 (주)케이티엠하우스 합병, (주)케이티알파로 사명 변경
- 2021.07.19 : (주)지이프리미어제1호기업구조조정부동산투자회사 계열 제외
- 2021.07.26 : (주)케이티엠하우스 계열 제외
- 2021.08.01 : (주)룰랩 계열 편입
- 2021.09.01 : (주)케이리얼티임대주택제5호위탁관리부동산투자회사 계열 편입
- 2021.09.01 : (주)케이티시즌 계열 편입

라. 계열회사간 업무 및 이해관계 조정은 그룹경영실에서 담당하고 있습니다.

마. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황 (2021년 9월 30일 기준)

겸직임원			겸직회사		
성명	직위	상근 여부	회사명	직위	상근 여부
강국현	사장	상근	BC카드	기타비상무이사	비상근
			케이티알파	기타비상무이사	비상근
			KT스튜디오지니	기타비상무이사	비상근
박종욱	사장	상근	BC카드	기타비상무이사	비상근
박병삼	부사장	상근	넥스트커넥트 PFV	기타비상무이사	비상근
송재호	부사장	상근	케이티알파	기타비상무이사	비상근
			KT DS	기타비상무이사	비상근
김봉균	전무	상근	KT DS	기타비상무이사	비상근
			KT 엔지니어링	기타비상무이사	비상근
김영진	전무	상근	KT에스테이트	기타비상무이사	비상근
			넥스트커넥트 PFV	기타비상무이사	비상근
			KT M&S	감사	비상근
			KT 스포츠	감사	비상근
			KT 스튜디오지니	감사	비상근
김훈배	전무	상근	KT 스카이라이프	기타비상무이사	비상근
			나스미디어	기타비상무이사	비상근
박현진	전무	상근	나스미디어	기타비상무이사	비상근
			KT M&S	기타비상무이사	비상근
			KT DS	기타비상무이사	비상근
윤동식	전무	상근	케이티알파	기타비상무이사	비상근
			KT DS	기타비상무이사	비상근
지정용	전무	상근	KT서비스북부	기타비상무이사	비상근
			KT 서비스남부	기타비상무이사	비상근
권혜진	상무	상근	KT MOS북부	기타비상무이사	비상근
			KT MOS남부	기타비상무이사	비상근
김병균	상무	상근	후후앤컴퍼니	기타비상무이사	비상근
김승운	상무	상근	이니텍	기타비상무이사	비상근
김영우	상무	상근	케이뱅크	기타비상무이사	비상근
			케이티알파	기타비상무이사	비상근
			KT IS	기타비상무이사	비상근
			KT CS	기타비상무이사	비상근
			KT DS	기타비상무이사	비상근
			KT 텔레캅	기타비상무이사	비상근
			KT M&S	기타비상무이사	비상근
			KT 스튜디오지니	기타비상무이사	비상근

			KT 스카이라이프	기타비상무이사	비상근
			KT 셋	기타비상무이사	비상근
			KT 에스테이트	기타비상무이사	비상근
			넥스트커넥트 PFV	기타비상무이사	비상근
김영인	상무	상근	KT 엔지니어링	기타비상무이사	비상근
김재권	상무	상근	스마트로	기타비상무이사	비상근
김준호	상무	상근	KT 셋	기타비상무이사	비상근
김채희	상무	상근	넥스트커넥트 PFV	사내이사	비상근
문성욱	상무	상근	KT셋	기타비상무이사	비상근
			KT서브마린	기타비상무이사	비상근
민혜병	상무	상근	KT 텔레캅	기타비상무이사	비상근
			KT 에스테이트	기타비상무이사	비상근
박효일	상무	상근	KT IS	기타비상무이사	비상근
			KT CS	기타비상무이사	비상근
백승윤	상무	상근	KT 인베스트먼트	기타비상무이사	비상근
			스토리위즈	기타비상무이사	비상근
이상일	상무	상근	KT 서브마린	기타비상무이사	비상근
이선주	상무	상근	KT 스포츠	기타비상무이사	비상근
조이준	상무	상근	KT에스테이트	감사	비상근
			KT 셋	감사	비상근
			KT MOS 북부	감사	비상근
			KT MOS 남부	감사	비상근
			HCN	감사	비상근
			밀리의 서재	감사	비상근
			KT 서비스북부	기타비상무이사	비상근
			KT 서비스남부	기타비상무이사	비상근
최찬기	상무	상근	KT 텔레캅	기타비상무이사	비상근
			KT M&S	기타비상무이사	비상근
			KT 서비스북부	기타비상무이사	비상근
			KT 서비스남부	기타비상무이사	비상근
			HCN	기타비상무이사	비상근
홍성필	상무	상근	KT 에스테이트	기타비상무이사	비상근

## 2. 타법인출자 현황

### 가. 타법인 출자현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액		
	상장	비상장	계	기초	증가(감소)	기말

				장부 가액	취득 (처분)	평가 손익	장부 가액
경영참여	8	44	52	3,261,720	299,143	-	3,560,863
일반투자	-	6	6	33,571	-	-	33,571
단순투자	-	16	16	209,726	-5,184	-	204,542
계	8	66	74	3,505,017	293,959	-	3,798,976

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

#### 나. 매도가능증권

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원)

출자목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초장부가액	증가(감소)		기말장부
					취득 (처분)	평가손익	
경영참여	-	1	1	5,026	-	-	5,026
일반투자	1	3	4	3,800	39,633	-2,777	40,656
단순투자	3	36	39	169,697	86,986	-468	256,215
	4	40	44	178,523	126,619	-3,245	301,897

※ 상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세) 나. 매도가능증권 참조

## X. 대주주 등과의 거래내용

### 1. 대주주등에 대한 신용공여 등

해당사항 없음

### 2. 대주주와의 자산양수도 등

해당사항 없음

### 3. 대주주와의 영업거래

해당사항 없음

### 4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배, 종속관계에 있는 기업, 관계기업 및 공동기업과의 거래

당사와 지배·종속관계에 있는 기업과 관계기업·공동기업의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	회 사 명
종속기업	케이티링크커스㈜, ㈜케이티서브마린, 케이티텔레캅㈜, ㈜케이티씨에스, ㈜케이티아이에스(구, ㈜케이티스), ㈜케이티스카이라이프, ㈜케이티서비스북부, ㈜케이티서비스남부, ㈜케이티디에스, ㈜케이티에스테이트, ㈜케이티빅스알, ㈜스카이라이프티브이, ㈜케이티에이엠씨, 케이티지디에이치㈜(구, 케이티에스비데이터 서비스㈜), 비씨카드㈜, 브이피㈜, ㈜에이치엔씨네트워크, 비씨카드과학기술(상해)유한공사, 이니텍㈜, ㈜스마트로, ㈜케이티셋, ㈜케이티스포츠, KT-미시간글로벌콘텐츠펀드, ㈜오토피온, PT. BC Card Asia Pacific, ㈜케이티엠모바일, ㈜후후앤컴퍼니, KT음악컨텐츠 투자조합 2호, ㈜케이티인베스트먼트, KT전략투자조합 2호, KT전략투자조합 3호, KT전략투자조합 4호, BC-VP전략투자조합 1호, KT전략투자조합 5호, 넥스트커넥트피에프비이㈜, ㈜케이티희망지음, KTJapan Co., Ltd., Korea Telecom Singapore Pte.Ltd., East Telecom LLC, KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd., KT Rwanda Networks Ltd., AOS Ltd., AOS Ltd., KT America, Inc., (주)케이티알파(구, 케이티하이텔㈜), 케이티커머스㈜, ㈜케이티엠앤에스, ㈜지니뮤직(구, ㈜케이티뮤직), ㈜케이티엠오에스북부, ㈜케이티엠오에스남부, ㈜나스미디어, Nasmedia Thailand Company Limited, 플레이디㈜(구, 엔서치마케팅㈜), Texnoprosistem LLC, 케이리얼타임대주택3호, 주식회사 스토리위즈, 주식회사 케이티엔지니어링, kt스튜디오지니, 주식회사 롤랩, ㈜에이치씨엔, ㈜미디어지니, ㈜케이티시즌, ㈜밀리의서재, KT ES Pte. Ltd., Epsilon Global Communications PTE. Ltd., Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd., Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd., Epsilon Telecommunications Limited, 7D Digital Limited, Epsilon Telecommunications (HK) Limited, Epsilon US Inc., Epsilon Telecommunications (BG) EOOD, Epsilon M E A General Trading L.L.C, ㈜케이리얼타임대주택제5호위탁관리부동산투자회사
관계기업 및 공동기업	KIF투자조합, ㈜케이리얼티제1호기업구조조정정부동산투자회사, 보스톤글로벌영상콘텐츠투자조합, QTT Global (Group) Company Ltd., ㈜씨유건설, ㈜케이디리빙, ㈜로그인디, ㈜케이리얼티제6호위탁관리부동산투자회사, ㈜케이뱅크은행, ISU-kth콘텐츠투자조합, 대원방송㈜, KT-DSC창조경제청년창업투자조합, 한국전기차충전서비스㈜, ㈜케이리얼타임대주택제2호위탁관리부동산투자회사, 인공지능연구원, KT-IBKC 미래투자조합 1호, 경기-KT유진슈퍼맨투자조합, ㈜편다, ㈜챔프정보, ㈜얼라이언스인터넷, ㈜리틀빅픽쳐스, Virtua Realm Sendirian Berhad, KT 필리핀, KT스마트공장투자조합, 스튜디오디스커버리㈜, KT청년창업DNA투자조합, 현대로보틱스㈜, 이지스제395호전문투자형사모부동산투자유한회사, 모교문화산업전문유한회사, 마루이문화산업전문유한회사, ㈜트러스테이, ㈜더스카이케이, ㈜스토리숲, ㈜마스틴제127호로지스포인트대구, 스마트 대한민국 KT 빅스트 투자조합, 케이티창업초기투자조합, 퍼시픽제55호전문투자형사모부동산투자유한회사, 마스틴KT임대주택전문투자형사모부동산투자신탁제1호, ㈜홍초이스
기타(*)	㈜케이에이치에스



(\*) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제 및 공정거래법에 따른 동일한 대규모기업집단 소속회사입니다.

○ 보고기간말 현재 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 채권·채무내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

특수관계구분	회사명	채권		채무		
		매출채권	기타채권	매입채무	기타채무	리스부채
관계기업 및 공동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정 부동산투자회사	1,372	12,100	-	-	4,098
	(주)케이뱅크은행	754	35,436	-	473	-
	이지스제395호전문투자형사모 부동산투자유한회사	4,064	-	-	-	-
	기타	928	2	588	2,920	-
	합 계	7,118	47,538	588	3,393	4,098

○ 당분기 중 연결회사와 특수관계자에 대한 주요 거래내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

특수관계구분	회사명	매출		매입		이자수익	이자비용	배당금수익
		영업수익	기타수익	영업비용	기타(*1)			
관계기업 및 공 동기업	(주)케이리얼티제1호기업구조조정 부동산투자회사	1,986	-	-	-	-	149	40,142
	(주)케이뱅크은행	17,172	33	10,705	-	146	-	-
	이지스제395호전문투자형사모부 동산투자유한회사	4,500	-	-	-	-	-	-
	기타(*2)	5,486	103	14,229	2,113	-	-	6,474
	기타	(주)케이에이치에스(*3)	14	-	1,744	-	-	-
합 계		29,158	136	26,678	2,113	146	149	46,616

(\*1) 유형자산 취득 등의 금액이 포함되어 있습니다.

(\*2) (주)오스카이엔티, 미션문화산업전문유한회사, 새콤달콤문화산업전문유한회사가 관계기업 및 공동기업에서 제외되기 전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(\*3) 종속기업에 포함되기 전까지의 거래내역입니다.

#### 나. 주요 경영진에 대한 보상

당분기와 전분기 중 지배기업의 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2021년 3분기	2020년 3분기
단기급여	1,622	1,560
퇴직급여	311	285
주식기준보상	503	468
합 계	2,436	2,313



## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 및 변경사항

해당사항 없습니다.

### 2. 우발부채 등에 관한 사항

#### 가. 중요한 소송사건

(1)

2014년 3월경 당사 홈페이지를 통하여 이용자 개인정보가 유출되는 사고가 발생하였습니다. 동 사고와 관련하여 2014년 4월경부터 22건의 손해배상 청구소송이 당사를 피고로 하여 제기되었는데, 그 중 17건은 1심 또는 2심에서 당사 전부승소 판결로 확정되었고, 나머지 5건은 대법원에 상고되었으나 2021년 8월 대법원에서 모두 상고기각 판결이 선고됨으로써 모든 소송이 당사 전부승소로 종결되었습니다.

한편, 별도 사건인 2012년 7월 발생한 이동전화고객관리시스템(N-STEP)의 개인정보 침해 사건과 관련하여 2012년 7월경부터 당사를 피고로 하여 17건, 약 3만명이 손해배상 청구소송(청구액 약 153억원)을 제기하였는데, 현재까지 16건의 사건이 당사 전부 승소취지로 확정되었고 1건은 항소심이 진행 중입니다. 현재 진행중인 1건의 사건에서 당사 전부 패소할 경우 금전적 리스크는 약 120억원이며, 1인당 10만원이 인용될 경우 당사 리스크는 약 24억원입니다.

2010년 9월경 당사는 주식회사 엔스퍼트와 태블릿 PC 단말기인 K-Pad 17만대의 제조위탁 계약을 체결하였다가, 2011년 3월경 위 제조위탁계약을 취소하였습니다. 이에 주식회사 엔스퍼트는 2017년 4월 28일 당사를 상대로 위탁취소로 인한 손해배상 청구소송(일부 청구액 약 470억원)을 제기하였다가, 2019년 7월 10일 청구취지를 약 1,413억원으로 확장하였는데, 위 사건은 2020년 2월 13일 1심 판결이 선고된 후(당사 패소액 약 67억원) 양당사자 모두 항소하여 현재 항소심이 진행 중입니다. 주식회사 엔스퍼트는 항소심 진행 중 2021년 9월 28일 청구취지를 약 950억원으로 변경하였습니다.

공정거래위원회는 2019년 4월 17일 전원회의를 개최하여 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤의 공공분야 전용회선사업 입찰이 공정거래법상 부당한 공동행위에 해당한다고 판단하고 당사에 대해서는 과징금 약 57억원 부과 및 형사고발(현재 서울중앙지방법원에서 형사 1심 계류 중) 등을 하였습니다(2019년 7월 29일자 의결서가 2019년 8월 1일에 당사로 송달됨).

이후 대한민국은 당사, LGU+, SKB 및 세종텔레콤을 상대로 2020년 4월 10일 위 공정거래법상 부당한 공동행위 대상 사업 중, 미래창조과학부 기반망 회선사업자 선정 용역 계약의 입찰담합으로 인한 손해로 10억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을, 2020년 8월 4일 국가정보통신망 백본회선 구축사업 용역계약, 국가정보통신망 국제인터넷회선 구축사업 계약의 입찰담합으로 인한 손해로 10억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을 각 청구하는 손해배상청구 소송을 제기하였습니다. 또한, 대한민국은 당사, LGU+, SKB를 상대로 2020년 7월 28일 고용노동부 국가정보통신망 고도화 사업 용역계약의 입찰담합으로 인한 손해로 10억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을, 2020년 8월 4일 기상청 국가기상슈퍼컴퓨터센터 전용회선구축 용역계약과 기상청 국가정보통신망 구축용역계약의 입찰담합으로 인한 손해로 10억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을, 2020년 11월 26일 우정사업기반망 회선사업자 재선정용역계약의 입찰담합으로 인한 손해로 10억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을, 2021년 6월 24일 병무행정

국가정보통신 서비스 구축사업 계약의 입찰담합으로 인한 손해로 5억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을 각 청구하는 손해배상청구소송을 제기하였습니다. 더불어 한국마사회는 2021년 4월 28일 당사, LGU+, SKB 를 상대로 IT 방송 통신 네트워크 통합 및 운영 고도화 사업 용역 계약의 입찰담합으로 인한 손해로 3억원(감정 또는 소송경과에 따라 손해액 확장 예정)을 청구하는 손해배상청구소송을 제기하였습니다. 한편 한국과학기술정보연구원은 당사를 상대로 2021년 6월 4일 국가과학기술연구망 국내백본회선 구축사업 계약의 입찰담합으로 인한 손해로 약 12억원을 청구하는 손해배상청구소송을 제기하였습니다.

그리고, 5G 서비스 품질불만을 주장하는 일부 가입자들이 소송참여자 모집을 통하여 2021년 4월 5일, 2021년 6월 30일 및 2021년 9월 2일 총 3회에 걸쳐 당사를 상대로 총 4억 4천만 원 상당의 부당이득반환청구, 손해배상청구 등 소송을 제기하였습니다. 당사를 상대로 소송을 제기한 원고의 인원은 총 501명이며, 현재 위 3건 모두 1심이 진행 중입니다. 이러한 소송은 SKT와 LGU+ 를 상대로도 제기되었습니다.

주요 청구 내용은 커버리지 등에 관한 설명의무 위반으로 인한 계약무효에 기한 부당이득반환 내지 채무불이행에 기한 손해배상 등입니다. 현재는 위와 같이 501명이 소송을 제기하였으나, 향후 소송참여자 모집에 따라 추가로 가입자들이 당사를 상대로 소송을 제기할 가능성이 있는바, 현재까지는 추가로 소송을 제기할 가입자들의 규모와 청구금액을 예상하기는 어렵습니다.

## (2)

당사의 출연(최순실 스캔들과 관련된 문제 포함) 혹은 당사 임직원의 정치후원 등을 포함한 법적 사건들은 당사의 사업이나 평판, 주가에 중대한 부정적인 영향을 끼칠 수 있습니다. 2017년 3월 헌법재판소는 당사를 포함한 다수의 국내 대기업들이 박근혜 전 대통령의 요구에 따라 비영리재단인 미르재단 및 K-Sports재단에 각각 486억(당사 11억원) 및 288억원(당사 7억원)을 출연한 사실을 확정하였습니다. 또한 박근혜 전 대통령의 지시 아래 청와대 측근이 당사의 CEO에게 이동수 및 신혜성의 채용 및 보직변경, 이후에 이동수 및 당사의 다른 임원들에게 최순실이 70% 지분을 소유한 플레이그라운드커뮤니케이션(이하 "플레이그라운드")에 광고를 수주할 것을 요구한 사실도 확인하였습니다. 플레이그라운드가 2016년 당사로부터 수주 받은 광고 계약건수는 총 7건(약 68억원)이며, 당사 2016년 총 광고비용의 3.7%에 해당되고, 플레이그라운드는 이를 통해 약 5.17억원의 수익을 올렸습니다. 그 외에 플레이그라운드가 추가로 수주한 광고 계약은 없으며, 이동수, 신혜성은 모두 2016년 당사에서 사임하였습니다. 2018년 8월 24일 서울고등법원은 박근혜 전 대통령에 대해 위에 언급된 요구와 관련한 강요 혐의사실을 포함한 다수의 혐의에 대하여 유죄를 선고하였습니다. 검찰은 대법원에 상고하였고, 2019년 8월 29일 대법원은 뇌물죄 등에 대한 선고방식의 오류를 이유로 서울고등법원에 사건을 파기 환송하였습니다. 2020년 7월 10일 서울고등법원은 박근혜 전 대통령에게 뇌물 혐의로 징역 15년, 벌금 180억 원을 선고했고, 나머지 직권남용권리행사방해 등 혐의로 징역 5년을 선고했으나, 위 강요 혐의에 대하여는 무죄를 선고하였습니다. 검찰이 위 판결에 불복하여 대법원에 상고했지만, 대법원은 2021년 1월 14일 상고를 기각하여 판결이 확정되었습니다.

2018년 1월 18일 검찰은 전병헌 전 국회의원에 대해 자신이 회장직을 겸하고 있는 단체를 지원하도록 당사를 포함한 다양한 기업들에게 기부금 및 후원금을 요구하여 강요죄, 뇌물수수 등의 혐의로 기소하였습니다. 2019년 2월 서울중앙지방법원은 당사에 대한 1억원의 지원금 요구혐의에 대해서는 무죄를 선고하였으나, 다른 뇌물 및 직권남용의 혐의에 대해서는 유죄를 선고하였습니다. 전병헌 전 국회의원과 검찰 모두 이에 대해 항소하였고, 서울고등법원은 2020년 7월 15일 전병헌 전 수석에게 뇌물수수와 정치자금법 위반으로 징역 1년에 집행유예 2년과 벌금 2,000만 원을 선고하면서 당사에 대한 1억 원의 지원금 요구 혐의에 대하여는 1심 판단과 같이 무죄 판결을 선고했습니다. 대법원은 2021년 3월 11일 서울고등법원 판

결을 그대로 확정하였습니다.

2018년 1월 경찰은 당사의 전,현직 임직원들이 회사 자금을 이용하여 여러 국회의원들에게 후원함으로써 정치자금법을 위반한 혐의로 수사를 시작하였고, 서울중앙지방검찰청은 2021년 11월 4일 황창규 전 대표이사 회장의 정치자금법위반 등 혐의에 대하여서 불기소(혐의없음) 처분, KT의 전직 대관담당 임원 4명을 정치자금법위반 등으로, 주식회사 케이티를 정치자금법위반죄로 각각 불구속 기소하였으며, 명의를 빌려준 구현모 대표이사 등 전현직 임원 10명에 대하여는 정치자금법위반 등으로 약식기소 하였습니다.

2019년 3월 새노조는 당사가 2014년 11월 이후 전직 공무원을 포함한 여러 명과 경영고문(연구조사역) 계약을 체결한 것과 관련 검찰에 황창규 전 CEO를 업무상 배임죄 등으로 형사 고발을 하였고, 서울중앙지방검찰청은 2021년 11월 4일 황창규 전 대표이사 회장의 특정범죄가중처벌등에관한법률위반(배임) 혐의에 대하여 불기소(혐의없음) 처분을 하였습니다.

2019년 4월 검찰은 이석채 전 CEO 등 전직임원 4명을 2012년 하반기 대졸 신입사원 공개 채용과정에서 여러 건의 채용 비리를 저지른 것과 관련하여 업무방해, 뇌물 혐의로 기소하였습니다. 서울남부지방법원은 업무방해 혐의에 대해서는 유죄를 선고하였으나, 뇌물혐의에 대해서는 무죄를 선고했습니다. 전직임원들과 검찰은 모두 이에 항소하였고, 서울고등법원은 2020. 11. 20. 업무방해, 뇌물 혐의를 모두 유죄로 보고 이석채 전 CEO에게 징역 1년 6월에 집행유예 2년을, 서유열 전 사장에게는 1심과 마찬가지로 징역 8월에 집행유예 2년을 선고했습니다. 이석채 전 CEO는 대법원에 상고하여 사건이 현재 대법원에 계속 중입니다.

당사는 또한 위에 언급된 문제들 등과 관련하여 미국 해외 부패 방지법을 준수했는지 여부에 관한 미국 증권거래위원회의 조사에 협조하고 있습니다. 현재 시점에서는 조사결과가(잠재적으로 결과가 나올 시기나 조건, 최종 비용, 개선조치, 지불해야 할 돈, 다른 민형사상의 책임 포함) 어떨지는 알 수 없습니다. 미국 증권거래위원회나 다른 규제기관이 추가적인 조사나 조치를 취하지 않을 것이라는 어떠한 보장도 할 수 없습니다. 뿐만 아니라 상기 언급한 사안들에 대한 부정적인 여론을 포함한 결과 등이 당사의 사업활동, 명성 또는 주가에 부정적인 영향을 끼치지 않을 것이라는 보장은 없습니다.

(3)

위에 열거한 사항은 당사의 예측(분석, 추정 등) 하에 설명된 사항으로 오직 당사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것입니다. 따라서 투자자는 투자결정을 함에 있어서 당사의 예측(분석, 추정 등) 자료에만 의존해 판단해서는 안된다는 점에 유의하여 주시기 바랍니다.

## 나. 우발부채와 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(원화 단위: 백만원, 외화단위: 천).

약정사항	약정금융기관	통화	약정금액	실행금액
당좌차월	국민은행 등	KRW	1,442,600	4,000
남북협력기금	한국수출입은행	KRW	37,700	2,467
경제협력사업보험	한국수출입은행	KRW	3,240	1,732
전자외상매출채권담보대출	국민은행 등	KRW	411,135	24,017
플러스 전자어음	기업은행	KRW	50,000	275
운전자금대출	산업은행 등	KRW	200,426	132,426
	신한은행	USD	258,300	65,842
시설자금대출	신한은행 등	KRW	209,123	19,219

파생상품거래한도	산업은행	KRW	100,000	8,043
	우리은행 등	USD	69,054	21,210
합 계		KRW	2,454,224	192,179
		USD	327,354	87,052

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(원화단위: 백만원, 외화단위: 천).

보증사항	금융기관	통화	보증한도
계약이행보증	서울보증보험 등	KRW	153,914
계약이행보증	하나은행	USD	1,200
외화지급보증	국민은행 등	USD	31,484
원화지급보증	신한은행 등	KRW	48,159
선수금환급보증	산업은행	USD	8,536
포괄여신한도	하나은행	KRW	44,100
		USD	8,700
입찰보증	하나은행 등	USD	688,380
입찰보증	소프트웨어공제조합 등	KRW	50,028
계약이행/하자보수보증		KRW	465,627
선급금/기타보증		KRW	187,698
하자이행보증	서울보증보험	KRW	753
이행보증		KRW	8,655
인허가지급보증		KRW	5,914
공탁보증		KRW	2,709
가맹사업보증보험		KRW	237
건설자금보증보험		KRW	14,464
합 계			KRW
	USD		738,300

(3) 보고기간말 현재 연결회사가 제3자를 위하여 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

회사	지급보증대상	채권자	보증한도	실행금액	보증기간
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	가산태양광발전소(주)	신한은행	4,700	1,091	2021-01-07~2025-01-08
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	에스피피 주식회사	수협	3,250	691	2014-02-17~2024-02-16
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	한국셀 주식회사	수협	3,250	681	2014-02-17~2024-02-16
㈜케이티엔지니어링(구, ㈜케이티이엔지코어)(*)	영농조합법인 산야	수협	3,250	691	2014-02-17~2024-02-16

(주)케이티알파(구, 케이티하이텔(주))	T커머스 현금결제고객	T커머스 현금결제고객	860	-	2021-07-21~2022-04-15
(주)케이티알파(구, 케이티하이텔(주))	모바일 상품권 상품대금	농협경제지주 외	30,000	10,700	2021-01-16~2022-01-14
(주)케이티알파(구, 케이티하이텔(주))	모바일 상품권 상품대금	이마트 외	20,000	18,000	2021-06-19~2022-06-17
(주)나스미디어	우리사주조합원	한국증권금융	5,654	1,310	-

(\*) 상기 지급보증은 지배기업의 종속기업인 (주)케이티엔지니어링(구, (주)케이티이엔지코어)이 변제할 책임이 있습니다.

(4) 지배기업은 종속기업인 (주)케이티셋의 분할 전 채무에 대해 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 보고기간말 현재 지배기업과 (주)케이티셋이 연대하여 변제할 금액은 733 백만원입니다.

(5) 연결회사는 당분기와 전기 중 유동화전문회사 (2021년: 퍼스트파이브지 제55~59차 유동화전문유한회사, 2020년: 퍼스트파이브지 제49차~제54차 유동화전문유한회사)와 각각 유동화자산 양도계약을 체결하여 이동통신 단말기할부대금채권 중 일부를 양도하였습니다. 연결회사는 각각의 유동화전문회사와 자산관리위탁계약을 체결하여 양도한 단말기할부대금채권의 관리업무를 수행하고 있으며, 유동화전문회사 청산시 자산관리수수료를 지급받기로 약정하였습니다.

(6) 보고기간말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 244건이고 소송가액은 98,524 백만원(2020년: 110,409 백만원)입니다. 연결회사는 이와 관련하여 총당부채 75,419 백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

(7) 사채발행과 차입에 대한 계약서에 따르면, 연결회사는 부채비율 등의 특정한 재무비율을 일정수준으로 유지하고, 조달된 자금을 정해진 목적에만 사용하며, 채권자에게 이를 정기적으로 보고하도록 요구받고 있습니다. 또한 계약서에는 연결회사가보유한 자산에 대해 추가적인 담보 제공 및 특정 자산의 처분을 제한하는 조항이 포함되어 있습니다.

(8) 보고기간말 현재 연결회사는 알제리 시디압델라 신도시 건설 사업에 대한 컨소시엄 참여사(지분율 2.5%)로 다른 컨소시엄 참여사와 연대책임을 부담하고 있습니다.

(9) 보고기간말 현재 발생하지 아니한 유무형자산의 취득을 위한 약정액은 752,954백만원(2020.12.31: 596,983 백만원)입니다.

(10) 당분기말 현재 연결회사가 (주)케이뱅크의 유상증자에 참여하는 재무적투자자들에게 동반매각청구권(Drag-Along Right)을 부여함으로써 인해 발생한 과생상품이 존재합니다(주석 6참조).

(11) 연결회사는 당분기 중 연결편입된 (주)밀리의서재 지분인수계약에 참여한 매도인과 약정을 체결하였습니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 매도인은 소유한 보통주 및 전환상환우선주에 대한 동반매도권(Tag-Along) 및 동반매도청구권(Drag-Along), 풋옵션(Put Option) 등을 행사할 수 있습니다.

(12) 연결회사는 당분기 중 연결편입된 Epsilon Global Communications PTE. Ltd. 지분인수계약에 참여한 재무적투자자와 약정을 체결하였습니다. 해당 약정에 따라 향후 일정 조건이 충족되지 못할 경우, 지분인수계약의 재무적투자자는 소유한 전환우선주에 대한 동반매도권(Tag-Along) 및 동반매도청구권(Drag-Along) 등을 행사할 수 있습니다.

☞ 기타 자세한 내용은 첨부된 연결검토보고서 주석 중 '16. 우발부채와 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

**다. 견질 또는 담보용 어음, 수표 현황**  
해당사항 없음

**라. 채무보증현황**

○ ㈜플레이디

플레이디 우리사주조합의 우리사주 취득자금 대출에 대한 채무보증이 발생하였습니다.

(단위: 원)

채무자	관계	채권자	채무금액	채무보증금액	보증기간
플레이디 우리사주조합원	임직원	한국증권금융(주)	3,302,870,500	3,302,870,500	2020년 3월 2일 ~ 우리사주조합원 채무금액 완제되는 시기

※ 채무금액/보증금액은 우리사주 중 대출 주식수에 공모가(8,500원)로 산정

※ 관련공시: 주요사항보고서(타인에 대한 채무보증결정) (2020.02.13)

※ 타인에 대한 채무보증 결정(2020년 2월 13일) 당시 공모가 및 대출규모 확정 전으로 공시된 금액과 실제 채무보증 금액상 차이 발생

**마. 채무인수약정 현황**  
해당사항 없음

### 3. 제재 등과 관련된 사항

○ 주식회사 케이티

가. 수사·사법기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	형량·배임 등 금액	사유	근거법령
2020.11.20 (항소심 판결)	서울고등법원	전직 KT총고객부부장	징역 8월, 집행유예 2년 (판결 확정)	-	-	2012년 하반기 대출 신입사원 공개채용과정에서 채용비리를 저지른 혐의	형법 제314조 제1항, 부정채용
2020.11.20 (항소심 판결)	서울고등법원	전직 KT인재경영실장	징역 8월, 집행유예 2년 (판결 확정)	-	-	2012년 하반기 대출 신입사원 공개채용과정에서 채용비리를 저지른 혐의	형법 제314조 제1항, 부정채용
2020.11.20 (항소심 판결)	서울고등법원	전직 KT인재경영실 인사담당	-	벌금 700만원 (판결 확정)	-	2012년 하반기 대출 신입사원 공개채용과정에서 채용비리를 저지른 혐의	형법 제314조 제1항, 부정채용



2020.11.20 (항소심 판결)	서울고등법원	전직 KT 회장	징역 1년, 집행유예 2년 (대법원에 사건 계속 중)	-	-	2012년 하반기 대졸 신입사원 공개채용과정에서 채용비리를 저지른 혐의	형법 제314조 제1항, 부정채용 형법 제133조 제1항, 뇌물공여
2020.06.01 (공소제기)	서울중앙지방법원	전직 KT공공고객본부장	제1심 계속 중	미정	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제66조 제 1항 제 9호, 제19조 제1항 제 8호
2020.06.01 (공소제기)	서울중앙지방법원	전직 KT기업무본부장	제1심 계속 중	미정	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제 66조 제 1항 제 9호, 제19조 제1항 제 8호
2020.11.16 (공소제기)	서울중앙지방법원	전직 KT공공고객본부장	제1심 계속 중	미정	-	공공기관 전용회선 입찰과정에서 경쟁사와 공모하여, 입찰의 공정성을 해한 혐의	독점규제 및 공정거래에관한법률 제 66조 제 1항 제 9호, 제19조 제1항 제 8호

※ 현재 판결이 선고된 사건 및 형사소송이 계속 중인 사건에 대해 기재하였습니다.  
 ※ 회사 및 임·직원의 제재현황(퇴직 임직원의 회사 재직 당시 위반사항을 포함)을 구분하고, 금전적 제재금액 및 횡령배임 등의 금액은 해당사항이 있는 경우에만 기재하였습니다.

※ 작성기준일 이후 변동사항 (2021.10.01~2021.11.15)

1. 정치자금법위반 등 사건에 관하여

서울중앙지방법검찰청은 11.4 황창규 전 대표이사 회장의 정치자금법위반 등 혐의에 대하여서 불기소(혐의없음) 처분을 하였고, KT의 전직 대관담당 임원 4명을 정치자금법위반 등으로, 주식회사 케이티를 정치자금법위반죄로 각각 불구속 기소하였으며, 명의를 빌려준 구현모 대표이사 등 전현직 임원 10명에 대해서는 정치자금법위반 등으로 약식기소 하였습니다.

2. 경영고문(연구조사역) 사건에 관하여

서울중앙지방법검찰청은 11.4 황창규 전 대표이사 회장의 특정범죄가중처벌등에관한법률위반(배임) 혐의에 대하여 불기소(혐의없음) 처분을 하였습니다.

나. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국의 제재현황

해당 사항 없음

(2) 공정거래위원회의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2019.08.01	공정거래위원회	법인	법인 형사고발	과징금 5,743백만원	공공분야 전용회선사업 입찰 관련 4개 사업자의 부당한 공동행위	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제19조 제1항 제8호	위반행위의 중지, 과징금 납부	시장영향 이행
2019.10.23	공정거래위원회	법인	시장영향	-	GIGA LTE 서비스 관련 부당 광고행위	표시광고법 제3조 및 동법 시행령 제3조	시장영향(위반행위 중지) 이행	광고 관련 사전심의 강화
2020.08.04	공정거래위원회	법인	-	과태료 875만원	5G 서비스 출시 관련 대리점 서면 계약 지연고부	대리점거래의 공정화에 관한 법률 제5조 제1항	과태료 납부	서면 계약 교부 완료
2020.10.27	공정거래위원회	법인	경고	-	대리점 수수료 미지급, 과소 지급 행위	독점규제 및 공정거래에 관한 법률 제23조 제1항 제4호, 대리점거래의 공정화에 관한 법률 제9조 제1항	-	대리점 영업전산 개선 등

(3) 과세당국(국세청, 관세청 등)의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재 금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2021.06.03	분당세무서	법인	-	벌금상당액 17억	세금계산서 수수의무 위반 및 허위세금계산서 수수 등	조세범처벌법 제10조 제1항~제3항 조세범처벌법 제18조	벌금상당액납부 완료	담합거래금지교육 및 재발방지 대책 마련



일자	제재기관	대상자	내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2017.08.29 (*1)	금융감독원	법인	경영유의 1건	-	금융감독원의 '카드사 영업실태 점검' 부문 검사	금융기관 검사 및 제재에 관한 규정 제8조	조치요구사항 이행	조치요구사항에 대한 이행 및 정리보고서 제출
		법인	기관주의	과태료 3.9백만원			과태료 납부 이행	
		임원	주의적 경고 1명	-			임원에 대한 제재내용 이사회 보고 및 주주총회에 제출하는 감사보고서에 기재	
		직원	견책 6명 주의 1명	-			관련대상자에 대한 징계조치	
		직원	견책 5명 경고 4명	-			관련대상자에 대한 징계조치	
2018.05.04	금융감독원	법인	-	과태료 4.2백만원	보험상품의 내용을 사실과 다르게 알린 보험모집	보험업법 제97조	과태료 납부 이행	조치요구 내용 내부 공유
2020.02.28 (*2)	금융감독원	법인	주의상당 1명, 경고 2명	과태료 29.9백만원	금융감독원의 '대주주 신용공여 등 법규준수여부' 부문 검사	여신전문금융업법 제49조의2, 제50조	과태료 납부 이행	조치요구사항에 대한 이행 및 정리보고서 제출
		직원					관련대상자에 대한 징계조치	
		직원					관련대상자에 대한 징계조치	

(\*1) 제재 임직원 현황은 아래와 같습니다.

구분	양정	직위	전·현직 여부	근속연수
임원	주의적 경고	부사장	현직	2년 9개월
직원	견책	상무	현직	1년 8개월
		전무	현직	2년 9개월
		전무	전직	1년 9개월
		전무	전직	1년
		상무	전직	1년 7개월
		상무	전직	3년 11개월
직원	주의	부사장	전직	2년 4개월
		차장	현직	27년 9개월
	견책	상무	현직	1년 8개월
		부장	현직	24년 3개월
		차장	현직	28년 7개월
		차장	현직	26년 10개월
		부장	현직	23년 10개월
		차장	현직	28년 7개월
		부장	현직	26년 10개월
	경고	차장	현직	3년 8개월

(\*2) 제재 임직원 현황은 아래와 같습니다.

구분	양정	직위	전·현직 여부	근속연수
직원	주의상당	전무	전직	3년 11개월
	경고	차장	현직	17년 9개월
	경고	차장	현직	18년 6개월

○ ㈜케이티스카이라이프  
 가. 수사·사법기관의 제재현황  
 해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황  
 (1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	지벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2019.01.23	과학기술정보통신부	법인	시정권고	-	17년도 UHD 방송채널 확대계획, 동일대비 방송서비스 운영 계획을 이행하지 못하여 재허가 조건을 위반함	방송법 제99조 제1항	재허가 조건 이행관리 강화	재허가 조건 이행관리 프로세스 개선
2019.01.25	방송통신위원회	법인	-	과태료600만원	광고성 정보 전송 제한 법률 위반	정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률 제50조 제1항, 제4항, 제6항	과태료 납부 ('19.2.25)	광고전송 운영 프로세스 개선을 통한 가입자 정보 수집·이용 체계 관리 강화
2019.12.09	과학기술정보통신부	법인	시정명령	-	재허가 조건 위반	방송법 제99조(시정명령등) 제1항 제2호	UHD 채널 운영계획 수립 및 과기정통부 승인('20.1.22)	UHD 채널 1개 추가 론칭 및 운영 예정

○ ㈜케이티넷  
 가. 수사·사법기관의 제재현황  
 해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황  
 (1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	지벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2020.01.15	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 161만원	2018 회계연도 전기통신영업보고서의 검증결과에 따라 회계규정 위반 행위에 대한 시정조치	전기통신사업법 제49조	재작성된 2018회계연도 영업보고서 제출 및 과징금 납부	시정명령 이행

○ ㈜지니뮤직  
 가. 수사·사법기관의 제재현황  
 해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황  
 (1) 공정거래위원회의 제재현황

일자 (+1)	제재기관	대상자	제재 내용	금전적 제재금액	내용	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책	비고
2019.09.1 1	공정거래위원회	법인	시정명령	과태료 100만원 회가	2016년 국내 5개 음원사업자를 대상으로 거짓/과장 프로모션 및 정약철회 방해 등 전자상거래법 위반행위를 제재한 사항이며, 지니뮤직 음원서비스 '지니' 플랫폼에 대해 ①사이버몰 운영자의 표시의무 위반, ②상품정보 제공의무 위반에 대해 공정거래위원회 시정명령 및 과태료(100만원)를 부과한 것	통신판매업자 신원정보 표시 및 상품 · 거래조건 등 정보 제공 의무 위반	「전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률」 제10조, 제13조	자진시정 완료. 과태료 기한내 납부예정	조치사항 내부공유. 음원서비스 이용권 판매 관련 소비자 정보제공 충실화 예정	-

2019.10.17	공정거래위원 회	법인	시정명령	과태료 550만원	당사와 씨제이디지털뮤직(주)와의 합병전인 2017년 씨제이디지털뮤직(주) 음원서비스 '엠넷'에서 이루어진 제재사항으로 ①사이버를 운영자의 표시의무 위반, ②거짓 또는 과장된 사실로 소비자를 유인 또는 소비자와 거래행위 위반, ③기만적인 방법으로 청약철회 등에 을 방해에 대해 공정거래위원회가 시정명령 및 과태료 (550만원)를 부과한 건	홍신판매업자 신청정보표시 의무 위반, 과장광고 및 청약철회 방해	「전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률」 제10조, 제21조	자진시정 완료, 과태료 기한내 납부 예정	조지시실 내부공유, 음원서비스 이용권 판매 관련 소비자 정보제공 충실화와 특가상품에 대한 정확한 할인율 명시 예정	(+2)
------------	----------	----	------	-----------	--	-------------------------------------	--------------------------------------	------------------------	---	------

(\*1) 상기 일자는 공정위 제재 심의 의결일자입니다.

(\*2) 해당 건은 지니뮤직과 씨제이디지털뮤직(주)와의 합병전인 2017년 씨제이디지털뮤직(주) 음원서비스 '엠넷'에서 이루어진 제재사항입니다.

### ○ ㈜나스미디어

#### 가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

#### 나. 행정기관의 제재현황

##### (1) 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책	비고
2019.12.12	금융감독원	법인	주의	-	증권발행실적보고서 제출의무 위반 (지분증권의 모집을 완료하였음에도 불구하고 증권발행실적보고서를 법정기한인 2016.10.10일 4명업일 경과한 2016.10.14에 지연제출)	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제128조, 제449조 제3항 제7호, 원서위반행위규제법 제3조, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제390조, [별표 22], 증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정 제2-19조 제1항, 자본시장조사 업무규정 제26조, 제48조, 금융기관 감사 및 제재에 관한 규정 제20조, [별표 3]	조치요구 이행	공시담당자 및 책임자의 규정준수에 대한 교육 강화	조치기관: 금융감독원

##### (2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책	비고
2020.01.23	공정거래위원 회	법인	경고	-	2019년 하도급 서면실태조사 결과 15개 수급사업자에게 지연이자 6,690천원을 미지급했으나 스스로 시정	하도급거래 공정화에 관한 법률 제13조 제8항	조치요구 이행	대금의 지연이 발생하지 않도록 전사적 교육과 모니터링을 진행	조치기관: 공정거래위원 회
2021.02.08	공정거래위원 회	법인	경고	-	2020년 하도급 서면실태조사 결과 23개 수급사업자에게 지연이자 7,267천원을 미지급했으나 스스로 시정	하도급거래 공정화에 관한 법률 제 13조 제 8항	조치요구 이행	대금의 지연이 발생하지 않도록 전사적 교육과 모니터링을 진행	조치기관: 공정거래위원 회

### ○ ㈜케이티씨에스

#### 가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2019.04.30	한국거래소	법인	-	과태료 8백만원	불성실공시법인 지정 등의 시장조치	유기증권시장공시규정 제29조, 제35조	과태료 납부 완료	공시 관련 모니터링 강화를 통한 재발 방지

○ (주)케이티아이에스

가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	대상자	내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책	비고
2019.05.24	금융감독원	법인	경고 (과태료 부과, 경고 처분)	과태료 22백여만원	국외 메이먼트사가 선지급한 금액에 대해 송금하는 과정에서 외국환은행의 장에게 신고하지 않음	구)외국환거래법 제16조 및 구)외국환거래규정 제5-10조	과태료 납부 완료  (2018.11.30)	업무 프로세스 개선	'19년 TR사업 양도 완결

(2) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책	비고
2019.03.20	방송통신위원회	법인	시정명령	과태료 750만원	유통점의 단말기유통법 위반행위	이동통신단말장치유통구조개선에 관한법률 제3조 제1항, 제4조 제5항	위반행위의 중지, 시정명령 사실 공표, 과태료 납부 완료	업무 프로세스 재정비	-

○ (주)케이티엠모바일

가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2020.12.19	과학기술정보통신부	법인	시정명령	과징금 2,048만원	'전기통신사업법 회계분리기준'에 따라 회계를 정리하여 2019회계연도 영업보고서를 작성, 제출함에 있어 회계법령 규정과 다르게 회계를 정리하여 전기통신사업법 제49조를 위반한 사실이 있음	전기통신사업법 제49조 (회계정리)	과징금 납부 및 수정 후 영업보고서 작성/제출	시정사항 내부보고 및 수정 후 영업보고서 작성/제출

○ 케이티서브마린(주)

가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2020.12.11	한국거래소	법인	불성실공시법인 지정에 따른 벌점 1점 부과	-	소송등의 제기 신청 지연공시	코스닥시장 공시규정 제 27조 및 제 32조	관련 조사자료 제출	개선계획서 제출 및 재발방지 대책 수립

○ 케이티커머스(주)

가. 수사·사법기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2020.06.25 (3심 선고)	대법원	법인	-	벌금 1.5억원	직원의 조세범처벌법 위반 행위에 대한 관리감독 및 주의의무 소홀	구 조세범처벌법 제18조, 제10조 제3항 제1호 (법인의 양벌 조항)	벌금 납부	업무 프로세스 개선 및 리스크 관리 강화, 직원 인사조치
		직원 (차장, 재직, 9년 7개월)	≡ 징역1년6월 집행유예2년 ≡ 사유: 특정범죄 가중처벌 등에 관한 법률 위반 (허위세금계산서 교부 등), 허위계산서 총액 45.6억원 ≡ 조치: 해임	벌금 4.6억원	특정범죄 가중처벌 등에 관한 법률 위반 (허위세금계산서 교부 등)	특정범죄 가중처벌법 8조의2 제1항 2호, 2항	해임	-
		직원 (대리, 재직, 8년 7개월)	≡ 처벌: 징역 1년6월 집행유예 2년 ≡ 사유: 특정범죄 가중처벌 등에 관한 법률 위반 (허위세금계산서 교부 등), 허위계산서 총액 42.6억원 ≡ 조치: 해임	벌금 4.3억원	특정범죄 가중처벌 등에 관한 법률 위반 (허위세금계산서 교부 등)	특정범죄 가중처벌법 8조의2 제1항 2호, 2항	해임	-

나. 행정기관의 제재현황

해당사항 없음

○ 이니텍(주)

가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2020.04.22	금융감독원	법인	감사인지정 2년	과징금 216백만원	2015년도 결산시 회계처리 오류	자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제164조 제2항 제2조, 주식회사의 외부감사에 관한 법률 제29조 제1항 제1호, 제29조 제2항, 제35조 제1항	과징금 납부 완료 및 지정감사인 계약	내부통제 및 직무교육 강화

○ (주)스마트로

가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 금융감독당국의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치 내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2020.06.12	금융감독원	법인	-	과징금 26백만원 부과	부가통신사업자의 가맹점모집인 등록의무 위반	어신전문금융업 법 제16조의 3	과징금 납부 완료	대리점 전산코드 발급 시 모집인 코드 필수값 프로세스 수행

○ ㈜케이티엠앤에스

가. 수사·사법기관의 제재현황

해당사항 없음

나. 행정기관의 제재현황

(1) 기타 행정·공공기관의 제재현황

일자	제재기관	대상자	처벌 또는 조치내용	금전적 제재금액	사유	근거법령	회사의 이행현황	대책
2019.04.18	방송통신위원회	법인	시정조치	과태료 750만원	유통점의 단일기유통법 위반행위	이동통신단말장치 유통구조 개선에 관한 법률 제3조 제1항, 제4조 제5항	위반행위의 중지, 시정명령 사실공표, 과태료 납부	시정명령 이행 후 결과 보고

## 4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

○ 비씨카드(주)

비씨카드(주)는 2021년 11월 10일자로 Wirecard(vietnam) Company Limited의 지분 100%를 6,453백만원에 취득하였습니다. 다만, 추후 거래종결일인 11월 10일 기준 재무제표에 따라서 취득금액이 변동될 수 있습니다.

○ ㈜지니뮤직

(주)케이티시즌(변경전 최대주주)은 2021.9.16 (주)케이티스튜디오지니(변경후 최대주주)와 합병계약을 체결함에 따라, 2021.11.4 (주)지니뮤직의 최대주주가 (주)케이티시즌에서 (주)케이티스튜디오지니로 변경 되었습니다. 관련한 세부내용은 당사가 DART전자공시시스템에 공시한 공시서류(최대주주 변경)를 참조하여 주시기 바랍니다.

※ 본 건의 (주)지니뮤직 최대주주 변경과 관련하여 (주)케이티스튜디오지니는 (주)케이티가 100% 지분을 보유한 법인으로서 최대주주 변경 이후에도 (주)지니뮤직은 '케이티' 기업집단 소속회사로 남게 됨을 안내 드립니다.

○ 이니텍(주)

공시사항에 대한 진행 변경 : 특수관계인에 대한 주식의 처분, 주요사항보고서(타법인 주식 및 출자증권 양도결정)

이니텍(주)은 2021.09.16 보유중인 당사의 주요종속회사 (주)스마트로 지분 50.2%(626,736주



)를 비씨카드(주)에 매각하는 계약을 체결하였고, 본 분기보고서 작성기준일 이후부터 본 분기 보고서 제출일 사이(21.10.29)에 주식매매계약이 이루어질 예정으로 공시하였습니다. 그러나 비씨카드(주)의 지분 인수에 대한 금융위원회 승인 일정 관계로 주식매매계약 일자가 '21년 12월 31일로 연기되었습니다.

#### 나. 보호예수 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 주)

주식의 종류	예수주식수	예수일	반환예정일	보호예수기간	보호예수사유	총발행주식수
보통주	22,965	2016.07.28	-	미정(*1)	양도제한 조건부 성과주식	261,111,808
보통주	22,689	2017.07.27	-	미정(*1)	양도제한 조건부 성과주식	261,111,808

(\*1) 추후 이사회에서 결정 예정

## XII. 상세표

### 1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
케이티링크커스텀	1988-08-01	경기도 성남시 수정구 성남대로 1182 KT모란빌딩 2층, 7층	무인공중전화기의 유지관리업무	56,851	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티서브마린	1995-04-17	부산광역시 해운대구 송정중앙로 42	해저케이블의 건설 및 유지보수업무	116,813	실질지배력 보유	O
케이티텔레랩㈜	2006-11-17	서울특별시 구로구 가마산로 291 KT텔레랩빌딩	시설경비업	318,456	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티에스	2001-06-27	대전광역시 서구 갈마로 160	사업지원 서비스업	282,057	실질지배력 보유	O
㈜케이티아이에스(구, ㈜케이티스)	2001-06-27	서울특별시 영등포구 여의도동 28-2 KT빌딩 10층	사업지원 서비스업	294,289	실질지배력 보유	O
㈜케이티스카이라이프	2001-01-12	서울특별시 마포구 매봉산로 75 DDMC빌딩 8,9층	위성방송사업	890,622	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티서비스북부	2007-12-21	서울특별시 마포구 송문길 13 KT마포솔루션빌딩 4층	유선서비스의 개편 및 서비스업무	60,824	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티서비스남부	2007-12-21	대전광역시 서구 갈마로 160, 5층(과정동, 케이티인재개발원)	유선서비스의 개편 및 서비스업무	58,182	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티디에스	2008-07-23	서울특별시 서초구 효령로 176	시스템 구축 및 유지보수	181,411	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티에스테이트	2010-08-02	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워 17층	부동산 개발 및 공급업	1,670,802	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티넥스알	2007-01-31	서울특별시 서초구 효령로 176	소프트웨어 개발 및 시스템 구축	3,976	지분 50% 초과보유	X
㈜스카이라이프티브이	2004-02-26	서울특별시 마포구 매봉산로 75 DDMC빌딩 10층	방송프로그램 공급	61,046	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티에이엠씨	2011-09-27	서울특별시 강남구 테헤란로 420, 19층 (대치동, 에이플타워)	자산관리, 부동산자문 및 관련서비스업	23,901	지분 50% 초과보유	X
케이티지디에이치(구, 케이티에스테이트서비스 ㈜)	2011-11-10	경상남도 김해시 본성로 3번길 235-2	Data Center 구축 및 관리서비스 운영	11,003	지분 50% 초과보유	X
비씨카드㈜	1983-09-07	서울특별시 중구 을지로 170 비통(을지로4가, 을지트윈타워) 13~19층	신용카드사업	3,023,936	지분 50% 초과보유	O
브이피㈜	2000-06-02	서울특별시 중구 을지로 170 비통(을지로4가, 을지트윈타워) 13층	신용카드 등 보안결제 서비스	80,966	지분 50% 초과보유	O
㈜에이치엔씨네트웍스	2007-03-22	서울시 서초구 서초중앙로2길 90, 6층(서초동, 비씨 퓨저센터)	공용권 플랫폼 운영	91,322	지분 50% 초과보유	O
비씨카드과학기술(상해)유한공사	2008-01-30	Room 1102A, Guo Hua Life Financial Tower, 1501 Century Avenue, Pudong, Shanghai, China	소프트웨어 개발 및 데이터 프로세싱	2,878	지분 50% 초과보유	X
이니텍㈜	1997-06-13	서울특별시 구로구 디지털로26길 61 에이스하이엔드타워2차 11층	인터넷행랑 ASP 및 보안솔루션	99,351	지분 50% 초과보유	O
넷스마트로	1998-04-16	서울특별시 양천구 목동서로 201 KT정보전선센터 24층	VAN(Value Added Network)사업	209,032	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티넷	2012-12-04	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워 14층	위성통신사업	630,740	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티스프츠	2013-04-01	경기도 수원시 장안구 경수대로 893 수원 케이티 위즈파크	스포츠산업 관리	26,572	지분 50% 초과보유	X
KT-미시간글로벌콘텐츠펀드	2013-09-09	서울특별시 강남구 도산대로 326 대동타워 9층	콘텐츠 투자사업	10,382	지분 50% 초과보유	X
㈜오트피온	2013-12-02	서울시 마포구 송문길 13, KT마포솔루션빌딩 305호	정보통신 관련 서비스업	4,903	지분 50% 초과보유	X
PT. BC Card Asia Pacific	2015-12-23	35B Equity Tower, SCBD Lot 9, Jl. Jend. Sudirman KAV 52-53 Jakarta, Indonesia	소프트웨어 개발 및 공급업	8,907	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티엠모바일	2015-04-02	서울특별시 강남구 테헤란로 422 KT타워	별정통신업 및 통신기기 판매	129,011	지분 50% 초과보유	O
㈜후후엔컴피니	2016-05-01	서울특별시 강서구 강서로 442 4층	응용소프트웨어 개발 및 공급업	5,690	지분 50% 초과보유	X
KT음악컨텐츠 투자조합 2호	2017-12-22	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	음악 및 콘텐츠 투자사업	15,021	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티인베스트먼트	2015-09-17	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	신기술사업금융업	18,363	지분 50% 초과보유	X
KT전략투자조합 2호	2012-10-01	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	55,732	지분 50% 초과보유	X
KT전략투자조합 3호	2016-08-05	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	7,140	지분 50% 초과보유	X
KT전략투자조합 4호	2017-12-13	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	16,478	지분 50% 초과보유	X
BC-VP전략투자조합 1호	2018-05-16	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	9,869	지분 50% 초과보유	X
KT전략투자조합 5호	2019-01-29	서울특별시 종로구 율곡로 6 트윈트리타워 A동 13층	투자사업	12,824	지분 50% 초과보유	X
넥스트커넥트피에프브이㈜	2018-10-30	서울특별시 광진구 아차산로 416 (차양동, 광진전화국)	부동산 개발 및 공급업	394,268	지분 50% 초과보유	O
㈜케이티희망지움	2019-02-08	경기도 과천시 새솔막길 39 케이티과천스마트타워 2층	제조업	3,719	지분 50% 초과보유	X
KTJapan Co., Ltd.	1999-03-25	6F, Pacificsquare Sengoku, 2-29-24 Honkomagome, Bunkyo-ku, Tokyo, 113-0021, Japan	해외투자사업 및 현지 항구업무	2,694	지분 50% 초과보유	X
Korea Telecom Singapore Pte.Ltd.	2001-10-19	9 Raffles Place #32-00, Republic Plaza, Singapore 048619	해외 투자사업 및 현지 항구업무	5	지분 50% 초과보유	X
East Telecom LLC	2003-09-09	21, Shevchenko str., Tashkent, 100060, Uzbekistan	유선 인터넷 사업	22,688	지분 50% 초과보유	X
KT HongKong Telecommunications Co., Ltd.	2016-03-03	KT HongKong Telecommunications Suites 2614-15, Tower Two, Times Square 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong	유선통신업	6,159	지분 50% 초과보유	X
KT Rwanda Networks Ltd.	2013-09-02	7th Floor, Kigali Heights, KG 9, Ave. 17, Kimihurura, Gasabo, Kigali, Rwanda	네트워크 설치 및 관리	114,768	지분 50% 초과보유	O
AOS Ltd.	2013-12-31	Kimihurura, Gasabo, Umujyi wa Kigali, RWANDA, P.O Box 7411 (주소변경, '20.7월)	IDC 서비스, IT시스템 구축 및 유지보수, 정보보안 서비스	11,811	지분 50% 초과보유	X
KT America, Inc.	1993-03-25	811 Wilshire Blvd, Suite 1440, Los Angeles, CA 90017, USA	해외투자사업 및 현지 항구업무	4,498	지분 50% 초과보유	X
케이티하이텔㈜	1991-12-12	서울특별시 동작구 보리대로5길 23	정보통신 관련 서비스업	280,646	지분 50% 초과보유	O
케이티커머스㈜	2002-05-23	서울특별시 강남구 광평로47길 28 KT수서지점 4층	전자상거래(B2C, B2B) 및 관련 부가서비스업	117,753	지분 50% 초과보유	O

㈜케이티엠엔엑스	2007-01-02	경기도 과천시 새솔막길 39 케이티과천스마트타워 11층	이동통신 단말기 유통	231,260	지분 50% 초과보유	O
㈜지니유직(구, ㈜케이티유직)	1991-02-07	서울특별시 강남구 테헤란로 415(삼성동) L7호동 강남타워 6~8층	온라인 정보 제공 및 음반·영상물 기획, 제작, 유통	250,538	실질지배력 보유	O
㈜케이티엠오엑스북부	2003-04-01	서울특별시 강남구 광평로47길 28 KT수시저지 1.5층	통신시설 유지보수	32,167	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티엠오엑스남부	2004-12-27	대전광역시 서구 괴정로 72, 6층	통신시설 유지보수	33,765	지분 50% 초과보유	X
㈜나스미디어	2000-03-13	서울특별시 강남구 도곡로1길 14 삼일프라자 3,4,5층	인터넷 광고 솔루션 제공, 광고 대행 및 광고매체 판매	322,623	실질지배력 보유	O
Nasmedia Thailand Company Limited	2018-07-18	163 Rajapark Building 17th Floor, Soi Sukhumvit 21, KlongToey Nuea, Watthana, Bangkok 10110	광고 대행 및 광고매체 판매	431	실질지배력 보유	X
플레이디㈜(구, 엔서치마케팅㈜)	2010-03-12	경기도 성남시 황새골로 359번길 11, 5층	광고 대행업, 커머스사업	119,883	지분 50% 초과보유	O
Teknoprosistem LLC	1999-11-18	21, Shevchenko str., Tashkent, 100060, Uzbekistan	유선 인터넷 사업	4,162	지분 50% 초과보유	X
케이리얼타임대주책3호	2019.10.24	서울특별시 강남구 테헤란로 420, 19층	부동산업	29,678	지분 50% 초과보유	X
주식회사 스토리위즈	2020.02.20	서울특별시 중로구 복촌로 1길 5,비동 1층(재동,영제이빌딩)	콘텐츠외 소프트웨어 개발 및 판매	21,594	지분 50% 초과보유	X
주식회사 케이티엔지니아어링	1986.05.21	경기도 성남시 분당구 판교로 256번길 19(삼성동)	통신공사 및 유지보수	138,220	지분 50% 초과보유	O
kt스튜디오지니	2021-01-28	서울특별시 중로구 중로1길 50, 2층 131호(중학동, 더케이아트타워)	콘텐츠/미디어사업	0	지분 50% 초과보유	X
주식회사 플랩	2021-03-17	경기도 용인시 기흥구 하갈로15번길 34, 1층(보라동)	디지털 물류 플랫폼 기반 책임운송	0	지분 50% 초과보유	X
주식회사 케이이미지엑스	2018-09-20	충청남도 예산시 도고면 도고면로 147번길 13-5	시설 위탁운영 및 유지관리 등	1,262	지분 50% 초과보유	X
㈜에이치씨엔	2020-11-02	서울특별시 서초구 반포대로 19 (서초동)	종합유선방송	400,544	지분 50% 초과보유	O
㈜미디어지니	2005-04-21	서울특별시 서초구 반포대로 19, 3층(서초동, 에이치씨엔빌딩)	방송프로그램제작 및 공급	17,753	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티시즌	2021-07-29	서울특별시 서초구 강남대로 465 (서초동, 교보생명보험(주)서초사옥) B동 22층	영화, 비디오물 및 방송 프로그램 제작 및 배급업	0	지분 50% 초과보유	X
㈜밀리의서재	2016-07-07	서울특별시 마포구 영화로 45 16층 (서교동, 메세나몰리스 세아타워)	도서 관련 콘텐츠 서비스업	12,294	실질지배력 보유	X
KT ES Pte. Ltd.	2021-07-29	16 Collyer Quay, #17-00, Income At Raffles, Singapore	해당투자사업	0	지분 50% 초과보유	X
Epsilon Global Communications PTE. Ltd.	2009-05-19	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	해당투자사업	46,344	지분 50% 초과보유	X
Epsilon Telecommunications (SP) PTE. Ltd.	2007-07-23	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	유선통신업	50,534	지분 50% 초과보유	X
Epsilon Telecommunications (US) PTE. Ltd.	2011-01-12	151 Lorong Chuan, #06-01A, New Tech Park, Singapore	유선통신업	6,608	지분 50% 초과보유	X
Epsilon Telecommunications Limited	2002-08-07	400 Dashwood Lang Road, Weybridge, Surrey KT15 2HJ, UK	유선통신업	62,496	지분 50% 초과보유	X
7D Digital Limited	2015-07-02	400 Dashwood Lang Road, Weybridge, Surrey KT15 2HJ, UK	소프트웨어 개발	21	지분 50% 초과보유	X
Epsilon Telecommunications (HK) Limited	2008-06-13	11th Floor, Capital Centre, 151 Gloucester Road, Wanchai, Hong Kong	유선통신업	12,657	지분 50% 초과보유	X
Epsilon US Inc.	2013-12-19	12 Timber Creek Lane Newark DE	유선통신업	24,009	지분 50% 초과보유	X
Epsilon Telecommunications (BG) EOOD	2018-11-08	Business Center Rubik, 8 Dimitar Mollov Str., Sofia	사업지원서비스업	421	지분 50% 초과보유	X
Epsilon M E A General Trading L.L.C	2017-08-15	Burooj Properties LLC, Bur Dubai, Burj Khalifa	현지 청구업무	621	실질지배력 보유	X
㈜케이리얼타임대주책제5호위탁관리부동산투자회사	2021-07-07	서울특별시 강남구 테헤란로 420,19층(대치동, 메이플타워)	부동산업	0	지분 50% 초과보유	X

## 2. 계열회사 현황(상세)

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	10	(주)케이티	110111-1468754
		(주)케이티스카이라이프	110111-2149436
		(주)케이티씨에스	160111-0119712
		(주)케이티아이에스	110111-2271510
		(주)케이티서브마린	180111-0181428
		(주)케이티알파	110111-0822026
		(주)나스미디어	110111-1905516
		(주)플레이디	131111-0251048
		(주)지니유직	160111-0024284
		이니텍(주)	160111-0063240
비상장	38	(주)케이티엔지니어링	110111-0427561
		케이티링커스(주)	110111-0585393
		케이티커머스(주)	110111-2531964
		케이티텔레캡(주)	110111-3563023
		(주)케이티엠엔엑스	110111-3589897

	(주)케이티디에스	110111-3940510
	(주)스카이라이프티브이	110111-2962028
	(주)더스카이케이	110111-7842796
	(주)케이티에스테이트	110111-4404903
	(주)케이티박스알	160111-0218803
	비씨카드(주)	110111-0356695
	(주)에이치엔씨네트웍	110111-3644162
	브이피(주)	110111-1986566
	(주)스마트로	110111-1536189
	(주)케이티에이엠씨	110111-4693217
	케이티지디에이치(주)	195511-0142285
	(주)케이티셋	110111-5015238
	(주)케이디리빙	110111-5007780
	(주)케이티스포츠	131111-0338870
	(주)오토피온	110111-5281821
	(주)케이티엠모바일	110111-5684512
	(주)케이티서비스북부	110111-3809378
	(주)케이티서비스남부	160111-0235253
	(주)케이티인베스트먼트	110111-5841005
	(주)후후앤컴퍼니	110111-6051843
	(주)케이티엠오에스북부	110111-2749781
	(주)케이티엠오에스남부	160111-0183072
	(주)케이에이치에스	164811-0117536
	넥스트커넥트피에프브이(주)	110111-6910487
	(주)케이티희망지음	134111-0515920
	(주)케이리얼타임대주택제3호위탁 관리부동산투자회사	110111-7270765
	(주)스토리위즈	110111-7397981
	(주)케이뱅크은행	110111-5938985
	(주)케이티스튜디오지니	110111-7767069
	(주)오스카이엔티	110111-2939217
	(주)롤랩	134511-0503448
	(주)케이리얼타임대주택제5호위탁 관리부동산투자회사	110111-7950482
	(주)케이티시즌	110111-7973913

### 3. 타법인출자 현황(상세)

#### 가. 타법인출자 현황

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	종자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	자본율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	자본율	장부 가액	총자산	당기 순손익
								수량	금액						
케이티피워털루	비상장	1998.03.01	경영참여	25,292	7,771,418	44.8	37,419	-7,771,418	-37,419	-	0	0	0	119,694	3,809
케이티링크스루	비상장	1988.08.01	경영참여	1,360	3,075,232	87.3	6,738	-	-	-	3,075,232	87.3	6,738	56,851	-3,212
㈜케이티서브미린(+1)	상장	1995.04.17	경영참여	4,565	8,085,000	39.3	24,370	-	-	-	8,085,000	39.3	24,370	116,813	1,197
㈜케이티넷	비상장	2012.12.01	경영참여	390,530	10,000,000	100.0	390,530	-	-	-	10,000,000	100.0	390,530	630,740	14,753
케이티텔레칼루	비상장	2006.11.14	경영참여	26,359	5,765,911	86.8	134,308	-	-	-	5,765,911	86.8	134,308	318,456	212
㈜케이티씨엑스(+1)	상장	2001.06.27	경영참여	3,800	3,177,426	7.8	6,427	-	-	-	3,177,426	7.9	6,427	282,057	5,660
㈜케이티아이엑스(구, ㈜케이티스)(+1)	상장	2001.06.01	경영참여	2,850	10,196,190	30.8	30,633	-	-	-	10,196,190	31.4	30,633	294,289	7,387
㈜케이티스카이라이프(+1)	상장	2001.03.10	경영참여	49,500	23,908,000	50.3	311,696	-	-	-	23,908,000	50.3	311,696	890,622	57,707
㈜스카이라이프티브이	비상장	2011.12.31	경영참여	3,000	6,000,000	14.8	3,000	-6,000,000	-3,000	-	0	0	0	61,406	4,363
㈜케이티엑스테이트	비상장	2010.08.02	경영참여	8,000	15,848,819	100.0	1,084,522	-	-	-	15,848,819	100.0	1,084,522	1,670,802	16,110
넥스트커넥트피에프브이㈜	비상장	2018.10.30	경영참여	23,421	73,696,974	100.0	24,250	-	-	-	73,696,974	100.0	24,250	394,268	-7,101
㈜지프라이머제1호기업구조조정부동산투자회사	비상장	2019.11.06	경영참여	3,000	600,000	54.3	3,000	-600,000	-3,000	-	0	0	0	5,703	53
비씨카드㈜	비상장	2014.03.13	경영참여	633,004	3,059,560	69.5	633,004	-	-	-	3,059,560	69.5	633,004	3,023,963	49,491
㈜케이티엔씨네트웍	비상장	2011.12.28	경영참여	81,362	8,903	1.0	848	-	-	-	8,903	1.0	848	91,322	803
㈜케이티스포츠	비상장	2013.04.01	경영참여	3,000	2,904,000	66.0	14,520	-	-	-	2,904,000	66.0	14,520	26,572	-2,516
㈜모토피콘	비상장	2013.12.02	경영참여	2,000	400,000	100.0	2,000	200,000	1,000	-	600,000	100.0	3,000	4,903	-2,459
㈜케이티서비스북부	비상장	2015.07.14	경영참여	7,089	476,094	67.3	7,092	-	-	-	476,094	67.3	7,092	60,824	-870
㈜케이티서비스남부	비상장	2015.07.14	경영참여	10,155	531,127	76.4	10,160	-	-	-	531,127	76.4	10,160	58,182	-456
㈜케이티엠오엑스북부(+1)	비상장	2003.04.01	경영참여	6,813	409,991	100.0	6,334	-	-	-	409,991	100.0	6,334	32,167	1,369
㈜케이티엠오엑스남부(+1)	비상장	2004.12.27	경영참여	5,453	248,515	98.4	4,267	-	-	-	248,515	98.4	4,267	33,765	1,638
주식회사케이티엔지니어링	비상장	2020.05.01	경영참여	28,000	1,400,000	59.8	28,000	-	-	-	1,400,000	59.8	28,000	138,220	-8,461
㈜케이티디엑스(+1)	비상장	2008.07.23	경영참여	12,000	2,400,000	95.5	19,616	-	-	-	2,400,000	95.5	19,616	181,411	10,913
케이티지디케이이주(구, 케이티엑스비데이터서비스㈜)	비상장	2011.11.25	경영참여	18,870	7,400,000	100.0	7,544	-	-	-	7,400,000	100.0	7,544	11,003	538
㈜케이티엠오버빌	비상장	2015.04.02	경영참여	100,000	40,000,000	100.0	102,237	-	-	-	40,000,000	100.0	102,237	129,011	-3,617
㈜케이티알파(구, 케이티하이빌㈜)	상장	1998.12.31	경영참여	6,700	22,750,000	63.7	120,078	11,804,525	10,846	-	34,554,525	70.5	130,924	280,646	-4,197
㈜케이티엠엑스	비상장	2007.01.01	경영참여	20,000	47,400,000	100.0	26,764	-	-	-	47,400,000	100.0	26,764	231,260	-485
㈜케이티희망지움	비상장	2019.02.08	경영참여	1,500	300,000	100.0	1,500	300,000	1,500	-	600,000	78.1	3,000	3,719	-13
케이티커리어스루	비상장	2002.05.23	경영참여	1,330	266,000	19.0	1,782	-	-	-	266,000	19.0	1,782	117,753	3,304
㈜케이티엠하루스	비상장	2005.12.31	경영참여	2,550	760,000	76.0	6,794	-760,000	-6,794	-	0	0	0	104,704	6,935
㈜지니뮤직(구, ㈜케이티뮤직)(+1)	상장	2007.12.31	경영참여	19,526	20,904,514	36.2	37,417	-20,904,514	-37,417	-	0	0	0	250,538	9,472
㈜나스미디어(+1)	상장	2008.01.01	경영참여	26,055	3,742,406	44.0	23,051	374,240	-	-	4,116,646	44.0	23,051	322,623	22,452
플레이티(구, 엔서지마케팅㈜)	상장	2016.10.10	경영참여	20,000	3,008,989	23.5	20,000	-	-	-	3,008,989	23.5	20,000	119,883	1,488
주식회사스토리위즈	비상장	2020.02.20	경영참여	14,000	2,800,000	100.0	14,000	-2,800,000	-14,000	-	0	0	0	21,594	-1,954
KT음악컨텐츠 투자조합 1호	비상장	2013.05.24	단순투자	1,400	840,000,000	23.3	840	-840,000,000	-840	-	0	0	0	4,844	84
KT음악컨텐츠 투자조합 2호	비상장	2017.12.22	단순투자	2,000	4,000,000,000	26.7	4,000	-	-	-	4,000,000,000	26.7	4,000	15,021	-116
KT-미시간글로벌콘텐트펀드	비상장	2013.08.23	단순투자	3,140	9,420	53.5	9,420	-9,420	-	-	9,420	53.5	0	10,382	-1,420
㈜케이티엔베스트먼트	비상장	2015.09.17	경영참여	20,000	4,000,000	100.0	20,000	-	-	-	4,000,000	100.0	20,000	18,363	722
KT전략투자조합 2호	비상장	2012.10.01	단순투자	10,000	173	90.9	10,245	-94	-7,864	-	79	90.9	2,381	55,732	45,172
KT전략투자조합 3호	비상장	2016.08.05	단순투자	6,500	45	86.7	4,507	-16	-1,560	-	29	86.7	2,947	7,140	-2,130
KT전략투자조합 4호	비상장	2017.12.13	단순투자	9,500	190	95.0	19,000	-	-	-	190	95.0	19,000	16,478	-2,930
KT전략투자조합 5호	비상장	2019.01.29	단순투자	6,000	125	95.0	12,540	65	6,460	-	190	95.0	19,000	12,824	-406
KT America, Inc.	비상장	1993.03.25	경영참여	797	4,500	100.0	2,376	-	-	-	4,500	100.0	2,376	4,498	712
KTJapan Co., Ltd.	비상장	1999.03.25	경영참여	3,125	1,671	100.0	0	-	-	-	1,671	100.0	0	2,694	1
Korea Telecom China Co., Ltd.(+2)	비상장	2003.03.25	경영참여	1,245	-	100.0	2,160	0	-2,160	-	-	0	0	381	-492
KT Hongkong Telecommunications Co., Ltd.	비상장	2016.04.17	경영참여	460	405,000	100.0	460	-	-	-	405,000	100.0	460	6,159	1,308
KT Dutch B.V.	비상장	2007.11.16	경영참여	15	222,098	100.0	32,359	-222,098	-32,359	-	0	0	0	28,923	-164
KT Belgium	비상장	2013.09.27	경영참여	5,519	81,049,999	99.9	5,489	-81,049,999	-5,489	-	0	0	0	87,608	-61
KBSTO Sp.z o. o.	비상장	2014.01.27	경영참여	483	546,240	97.4	0	-546,240	0	-	0	0	0	438	-2,823
AOS	비상장	2020.10.20	경영참여	1,876	1,530,000	51.0	1,876	-	2	-	1,530,000	51.0	1,876	11,811	295
KTRN	비상장	2021.02.03	경영참여	5,026	0	0.0	0	5,100,000	5,026	-	5,100,000	51.0	5,026	132,461	-31,662
kt스튜디오지니(21년 신규설립)	비상장	2021.01.28	경영참여	25,000	0	0.0	0	10,000,000	220,687	-	10,000,000	100.0	220,687	-	-
주식회사 플렉(21년 신규설립)	비상장	2021.06.18	경영참여	1,954	0	0.0	0	2,387,600	22,008	-	2,387,600	80.0	22,008	-	-
㈜케이티시온(21년 신규설립)	비상장	2021.07.29	경영참여	62,933	0	0.0	0	1,698,639	62,933	-	1,698,639	100.0	62,933	-	-
KT ES Pte. Ltd.(21년 신규설립)	비상장	2021.07.29	경영참여	93,440	0	0.0	0	108,000,000	93,440	-	108,000,000	57.6	93,440	-	-
East Telecom LLC	비상장	2021.07.08	경영참여	23,339	0	0.0	0	0	23,339	-	0	91.6	23,339	22,688	5,327
KIF투자조합	비상장	2005.01.01	단순투자	100,000	100	33.3	115,636	-	-	-	100	33.3	115,636	510,465	36,615

보스톤글로벌벤처투자조합	비상장	2009.01.29	단순투자	10,000	5,235	27.7	5,308	-	-	-	5,235	27.7	5,308	590	74
케이리얼티제1호기업구조조정부동신투자회사	비상장	2011.12.28	일반투자	30,000	5,756,669	23.3	30,000	-246,651	-	-	5,510,018	32.2	30,000	363,595	145,385
㈜로그인디	비상장	2013.12.30	일반투자	621	28,150	20.4	621	-	-	-	28,150	20.4	621	1,296	61
QTT Global (Group) Company Limited(홍콩)	비상장	2012.04.17	일반투자	12,746	160,000	25.0	0	-	-	-	160,000	25.0	-	5,608	-4,731
(주)씨유건설(주3)	비상장	2005.07.01	일반투자	1,482	13,300	19.0	0	-	-	-	13,300	19.0	-	-	-
KT-DSC 창조경제청년창업투자조합	비상장	2015.05.30	단순투자	1,200	3,840	17.1	3,840	-1,320	-1,320	-	2,520	17.1	2,520	66,022	-2,082
한국전자총력서비스(주)	비상장	2015.08.31	일반투자	1,368	240,000	24.0	2,400	-	-	-	240,000	24.0	2,400	8,173	-1,756
kt-ibkc미래투자조합1호	비상장	2016.08.05	단순투자	3,250	121	43.3	12,090	-49	-4,940	-	72	43.3	7,150	32,379	4,179
인공지능연구회(구, 지능정보기술연구회)	비상장	2016.07.28	경영참여	3,000	600,000	14.3	3,000	-	-	-	600,000	14.3	3,000	12,467	2,691
경기-KT유전기술개발투자조합	비상장	2016.09.27	단순투자	1,000	50	27.5	5,000	-	-	-	50	27.5	5,000	20,424	450
(주)케이뱅크	비상장	2017.01.01	경영참여	36,500	0	0.0	0	-	-	-	0	0	-	4,331,118	-105,374
VRSB(Virtual Realm Sdn Bhd)	비상장	2019.03.12	일반투자	562	1,960,000	49.0	550	-	-	-	1,960,000	49.0	550	830	-333
kt유틸리티	비상장	2019.05.02	경영참여	98	4,240,000	40.0	99	-	-	-	4,240,000	40.0	99	2,334	1,470
kt스마트공장투자조합	비상장	2019.11.01	단순투자	2,000	4,000	29.4	4,000	1,000	1,000	-	5,000	29.4	5,000	13,190	-350
kt장년창업DNA투자조합	비상장	2020.05.26	단순투자	3,300	3,300	45.8	3,300	7,700	7,700	-	11,000	45.8	11,000	6,845	-358
현대모비스	비상장	2020.06.26	경영참여	50,000	888,889	10.0	50,000	-	-	-	888,889	10.0	50,000	441,506	-641
스마트 대한민국 KT 빅데이터 투자조합(21년 신규설립)	비상장	2021.09.14	단순투자	2,400	0	0.0	0	2,400	2,400	-	2,400	37.5	2,400	-	-
kt창업초기투자조합(21년 신규설립)	비상장	2021.08.26	단순투자	3,200	0	0.0	0	3,200	3,200	-	3,200	40.0	3,200	-	-
합계					5,270,968,184	-	3,505,017	-821,023,030	293,959	0	4,449,945,154	-	3,798,976	-	-

※ 피투자법인 최근사업연도 재무현황은 2020년12월 31일 기준임  
 (\*1)지분율은 종속회사가 보유한 자기주식을 총주식수에서 제외한 지분율입니다.  
 (\*2)는 중국의 유한책임회사로 발행주식이 없고, 자본금 US\$ 1M인 상황입니다.  
 (\*3) 씨유건설에 대한 지분은 계속기업 가정에 대한 의문 제기로 2011년 상반기부터 전액 감액손실처리 하였으며, 최근 5년 이내의 총자산과 당기순이익 금액을 확인할 수 없습니다.

#### 나. 매도가능증권

(기준일 : 2021년 09월 30일 )

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장여부	최초 취득일자	종류	최초 취득 금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
								수량	금액						
케이프라이이쥬	비상장	2002.02	단순투자	300	60,000	12.50%	300	-	-	-	60,000	12.50%	300	5,267	507
대구시민프로속구단	비상장	2002 (+1)	단순투자	300	60,000	1.84%	300	-	-	-	60,000	1.84%	300	8,843	400
PT Smartfren Telecom Tbk	상장	2003 (+1)	단순투자	10,069	20,230,596	0.01%	110	-	-	69	20,230,596	0.01%	179	166,444	(31,072)
㈜투이소프트	비상장	2000.01	단순투자	500	6,667	8.78%	28	-	-	-	6,667	8.78%	28	611	(4)
㈜유즈커뮤니케이션	비상장	2001.04	단순투자	290	580,000	10.91%	290	-	-	-	580,000	10.91%	290	23,840	1,061
알앤비소프트웨어	비상장	2004.04	단순투자	60	160,000	5.59%	20	-	-	-	160,000	5.59%	20	27,216	1,302
네이버시스템	비상장	2006.05	단순투자	525	658,000	8.71%	525	-	-	-	658,000	8.71%	525	42,788	647
IBK-AUCTUS PEF	비상장	2009.10	단순투자	100	204	12.58%	962	-	-	-	204	12.58%	962	12,232	4
인텔렉추얼디스커버리	비상장	2011.05	단순투자	4,200	60,000	1.80%	1,500	-	-	-	60,000	1.80%	1,500	51,669	3,923
한국HD방송(주) 재무증권	비상장	2011.12	단순투자	3,000	-	0	3,688	-	-3,688	-	-	0.00%	-	61,406	4,263
㈜경인방송	비상장	2010 (+1)	단순투자	146	29,279	5.48%	146	-	-	-	29,279	5.48%	146	8,322	(457)
채널 에이	비상장	2011.12	단순투자	2,609	521,739	0.60%	1,804	-	-	-	521,739	0.64%	1,804	268,230	(7,883)
소프트웨어공제조합출자금	비상장	2007 (+2)	단순투자	1,000	1,000	0.60%	1,000	-	-	-	1,000	0.60%	1,000	468,647	9,314
전문건설공제조합출자금	비상장	2007 (+2)	단순투자	120	135	0.00%	120	-	-	-	135	0.00%	120	5,840,833	123,102
Translink 1호펀드	비상장	2007.04	단순투자	2,416	-	10.38%	7,497	-	-119	-	-	10.38%	7,378	75,731	(7,157)
WALDEN 6호 펀드	비상장	2008.08	단순투자	384	-	1.76%	2,133	-	-	-	-	1.76%	2,133	69,626	(1,112)
TRANSLINK 2호 펀드	비상장	2010.07	단순투자	1,187	-	15.11%	5,993	-	-1,521	-	-	15.11%	4,472	86,145	(1,179)
Storm IV 펀드	비상장	2010.10	단순투자	178	-	10.47%	47,820	-	-2,217	-	-	10.47%	45,603	440,294	4,923
CBC II 펀드	비상장	2009.01	단순투자	1,095	-	4.06%	10,888	-	-	-	-	4.06%	10,888	279,241	3,992
Formation 8	비상장	2012.04	단순투자	1,276	-	1.67%	33,279	-	-	-	-	1.67%	33,279	22,285,533	(80,483)
TRANSLINK 3호 펀드	비상장	2016.03	단순투자	2,880	-	3.93%	6,035	-	-	-	-	3.93%	6,035	176,229	4,406
TRANSLINK 4호 펀드	비상장	2017.10	단순투자	1,138	-	5.91%	7,079	-	1,166	-	-	5.91%	8,245	619,574	433,434
Nautilus Fund II	비상장	2019.02	단순투자	1,125	-	10.88%	1,859	-	1,103	-	-	10.90%	2,962	29,141	(250)
KB-Sprott 신재생 제1호 1차	비상장	2019.05	단순투자	193	2,365,550,000	15.38%	2,366	-	-	-	2,365,550,000	15.38%	2,366	13,894	(245)
캐슬핀	비상장	2017.04	단순투자	302	37,800	0.50%	378	-	-	-	37,800	0.50%	378	133,822	3,812
건설공제조합	비상장	2018.06	단순투자	322	225	0.00%	322	-	-	-	225	0.00%	322	7,045,154	153,327

스마트스터디	비상장	2018.06	단순투자	11,999	226,400	9.27%	15,654	-	-	-	226,400	9.20%	15,654	88,246	10,263
말티캐스트	상장	2019.05	단순투자	4,240	1,000,000	4.71%	1,825	-	-	1,150	1,000,000	3.37%	2,975	92,626	(6,382)
Storm VI 펀드	비상장	2019.08	단순투자	708	-	3.54%	1,420	-	1,349	-	-	3.54%	2,769	82,261	22,293
야놀자	비상장	2019.09	단순투자	19,999	78,230	1.76%	14,356	1,486,370	-	-	1,564,600	1.76%	14,356	338,934	13,874
창원에너지파크	비상장	2019.09	일반투자	3,800	-	0.00%	3,800	-	-	-	-	0.00%	3,800	37,420	(1,524)
AOS	비상장	2018.07	경영참여	5,026	4,400,000	-	5,026	-	-	-	4,400,000	-	5,026	11,995	257
치지비남	비상장	2021.01	단순투자	1,680	-	-	-	6,445	1,680	-	6,445	13.90%	1,680	-	-
핀스토어	비상장	2021.03	단순투자	21,000	-	-	-	646,154	21,000	-	646,154	2.95%	21,000	-	-
퓨지이노베이션재상호사모투자 합자회사	비상장	2021.03	단순투자	4,525	-	-	-	12,000,000	13,519	-	12,000,000	11.30%	13,519	-	-
남영크셀러드	비상장	2021.04	단순투자	25,000	-	-	-	70,654	25,000	-	70,654	6.75%	25,000	-	-
제이씨엔솔산중장영송(주)	비상장	2021.05	일반투자	10,000	-	-	-	133,333	10,000	-	133,333	8.62%	10,000	-	-
(주)금강방송	비상장	2021.05	일반투자	2,000	-	-	-	245,189	2,000	-	245,189	10.00%	2,000	-	-
뽕캐시	상장	2021.07	단순투자	14,432	-	-	-	416,493	14,432	-1,687	416,493	3.00%	12,745	-	-
로동아이티	비상장	2021.07	단순투자	5,000	-	-	-	602,694	5,000	-	602,694	10.75%	5,000	-	-
비즈플레이	비상장	2021.07	단순투자	4,211	-	-	-	514,189	4,211	-	514,189	2.51%	4,211	-	-
(주)파두	비상장	2021.09	단순투자	3,000	-	-	-	17,617	3,000	-	17,617	0.70%	3,000	-	-
Moreh, Inc	비상장	2021.09	단순투자	3,071	-	-	-	45,000	3,071	-	45,000	3.10%	3,071	-	-
(주)엔젤바이오	상장	2021.09	일반투자	27,633	-	-	-	1,354,545	27,633	-2,777	1,354,545	10.90%	24,856	-	-
합 계.					2,393,660.275	-	178,523	17,538,683	126,619	-3,245	2,411,198,958		301,897	-	-

※ KT와 KTF 합병으로 인하여 이전 취득정보 추가 확인이 어려운 경우가 있어 아래와 같이 표시하였습니다.

(\*1) 취득연도는 확인되나 월을 알수 없는 경우

(\*2) 2007년 이전 취득하였으나 정확한 취득 시점을 알 수 없는 경우

※ 안산지킴이, kt engcore, 라온엔터프라이즈 명세서 삭제 ('20.4Q 기준 장부가 0)

※ 창원에너지파크, 구미에너지파크 2020.11.11 합병으로 창원에너지파크로 표기

※ "야놀자" 21년06월 보통주 전환으로 매도가능채무증권 -> 매도가능지분증권으로 변경

※ 최근사업연도 재무현황 : 2021.09월, 일부 2020년 12월 기준

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

해당사항 없음

### 2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없음